

Bilancio 2019



Ente Cambiano Scpa

Società Capogruppo del Gruppo Bancario Cambiano



**ENTE
CAMBIANO** SCPA

Società Capogruppo - Gruppo Bancario Cambiano

Approvato Assemblea dei Soci 08/06/2020





BILANCIO INDIVIDUALE

ESERCIZIO 2019

Assemblea Ordinaria dei Soci
Ente Cambiano ScpA

Prima convocazione 6 giugno 2020
Seconda convocazione 8 giugno 2020

Società Capogruppo del
Gruppo Bancario Cambiano



Sede: Piazza Giovanni XXIII, 6 - 50051 Castelfiorentino (Fi)

Iscritta al Registro delle Imprese di Firenze al n. 00657440483

Codice fiscale e partita IVA 00657440483

Numero Repertorio Economico Amministrativo (R.E.A.) Firenze 196037

Iscritta all'Albo delle Cooperative a mutualità prevalente al n. A161000

Società Capogruppo del Gruppo Bancario Cambiano

Iscritta all'Albo dei Gruppi Bancari al n. 238

Codice meccanografico Banca d'Italia n. 20067





INDICE

Convocazione Assemblea	7
Cariche Sociali	10
Relazione sulla gestione	12
Principali dati di sintesi dell'Ente Cambiano Scpa.....	14
Risultati dell'esercizio dell'Ente Cambiano Scpa.....	16
Attività di ricerca e sviluppo	23
Altre informazioni	24
Prevedibile evoluzione della gestione	24
Proposta all'Assemblea.....	25
Considerazioni finali.....	26
Relazione del Collegio Sindacale.....	27
Relazione della Società di Revisione Legale	36
Schemi di Bilancio	41
Stato Patrimoniale	42
Conto Economico.....	44
Prospetto della Redditività Complessiva	45
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto al 31/12/2019	46
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto al 31/12/2018	47
Rendiconto Finanziario - Metodo indiretto	48
Nota Integrativa	49
PARTE A - Politiche contabili.....	50
A.1 – Parte generale.....	50
A.2 – Parte relativa alle principali voci di bilancio	51
A.3 – Informativa sui trasferimenti tra portafogli di attività finanziarie	55
A.4 – Informativa sul fair value	55
A.5 – Informativa sul c.d. “day one profit/loss”	57
PARTE B - Informazioni sullo Stato Patrimoniale	59
Attivo	59
Passivo	64
PARTE C - Informazioni sul Conto Economico.....	68
PARTE D - Redditività complessiva.....	72
PARTE E - Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura	73
PARTE F - Informativa sul patrimonio	75
PARTE H - Operazioni con parti correlate	76



Allegati al Bilancio	78
A) Schemi di Bilancio della controllata Banca Cambiano 1884 Spa	79
B) Elenco analitico proprietà immobiliari comprensivo delle rivalutazioni effettuate al 31 dicembre 2019 – Legge 19/03/1983 n. 72 art. 10	82
C) Oneri per revisione legale - comma 1, n. 16-bis, art. 2427 c.c.	82

CONVOCAZIONE ASSEMBLEA



**ENTE
CAMBIANO** SCPA

Società Capogruppo - Gruppo Bancario Cambiano



GAZZETTA UFFICIALE

DELLA REPUBBLICA ITALIANA

PARTE SECONDA

Roma - Martedì, 19 maggio 2020

Si pubblica il martedì,
il giovedì e il sabato

19-5-2020

GAZZETTA UFFICIALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA

Foglio delle inserzioni - n. 59

ANNUNZI COMMERCIALI

CONVOCAZIONI DI ASSEMBLEA

ENTE CAMBIANO SOCIETÀ COOPERATIVA PER AZIONI

Scritta nell'albo delle cooperative a mutualità prevalente al n. A161000 - Capogruppo del Gruppo Bancario Cambiano - Iscritta all'Albo dei Gruppi Bancari al n. 20067

Sede legale: piazza Giovanni XXIII n. 6 -
50051 Castelfiorentino (FI), Italia
Registro delle imprese: Firenze 00657440483
R.E.A.: Firenze 196037
Codice Fiscale: 00657440483
Partita IVA: 00657440483

Convocazione di assemblea ordinaria e straordinaria

I signori soci sono convocati in assemblea ordinaria e straordinaria in prima convocazione per il giorno sabato 6 giugno 2020 alle ore 13.00 presso la sede legale ed, occorrendo, in seconda convocazione, per il giorno lunedì 8 giugno 2020, alle ore 11.00, presso la sede legale in Castelfiorentino, piazza Giovanni XXIII n. 6, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

PARTE ORDINARIA

1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019 di Ente Cambiano S.c.p.a., corredato dalle relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, nonché della Società incaricata della revisione legale; proposta di riparto dell'utile di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato del Gruppo bancario Cambiano.

2. Determinazione sovrapprezzo da versare da parte dei nuovi soci ai sensi dello Statuto.

3. Approvazione delle Politiche di remunerazione ed incentivazione a favore dei componenti degli Organi aziendali, dei dipendenti e dei collaboratori del Gruppo Bancario Cambiano per l'esercizio 2020 e informativa ex post in merito all'attuazione delle politiche di remunerazione ed incentivazione a favore dei componenti degli Organi aziendali, dei dipendenti e dei collaboratori del Gruppo Bancario Cambiano nell'esercizio 2019. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

4. Conferimento incarico a società di revisione legale ex art. 38 Statuto Sociale.

5. Deliberazioni ai sensi dell'art. 2401 c.c.: nomina di un Sindaco effettivo in sostituzione del Sindaco dimessosi, nomina del nuovo Sindaco supplente (con determinazione dei relativi compensi), nel rispetto di quanto previsto dall'art. 37 comma 2 dello Statuto Sociale.

6. Informativa su attestazione di mutualità prevalente ai sensi dell'art. 5 commi 1 e 2 del D.Lgs. 2/08/2002 n. 220.

PARTE STRAORDINARIA

Variations dello Statuto Sociale per sostituzione della Capogruppo del Gruppo Bancario Cambiano, con: modificazioni che riguardano l'intero articolato (art. 1-41) compren-

dendo l'eliminazione degli artt. 5 e 7 e l'aggiunta dell'art. 40 (Disposizioni transitorie), con conseguente nuova numerazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti e delega di poteri al Presidente per apportare eventuali modifiche e/o integrazioni che fossero richieste dalla Banca d'Italia o in sede di iscrizione della delibera nel Registro delle Imprese.

PARTECIPAZIONE ALL'ASSEMBLEA

Quanto alla partecipazione dei Soci all'Assemblea - stante il perdurare della situazione emergenziale epidemiologica da Covid-19 e relative disposizioni finalizzate a ridurre al minimo gli spostamenti e gli assembramenti, ai sensi dell'art. 106, commi 6 e 7, del D.L. n. 18/2020, come convertito dalla L. n. 27/2020 - il Consiglio di Amministrazione: (i) ha deliberato la designazione per l'Assemblea, sia in sede ordinaria che straordinaria, del rappresentante di cui all'art. 135 undecies del D. Lgs. n. 58/1998 (TUF) di seguito anche il "Rappresentante Designato"; (ii) di prevedere che l'intervento in Assemblea dei Soci si svolga esclusivamente tramite il Rappresentante Designato.

Conseguentemente, la modalità esclusiva di partecipazione al voto all'Assemblea degli aventi diritto, sia con riferimento alla parte ordinaria che alla parte straordinaria, avverrà per il tramite del Rappresentante Designato, senza dunque partecipazione ai lavori assembleari di alcun altro avente diritto al voto e restando, quindi, preclusa la partecipazione fisica dei singoli Soci.

Ogni soggetto legittimato ad intervenire in Assemblea dovrà, pertanto, conferire gratuitamente delega, con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno, al Rappresentante Designato, secondo le modalità di seguito indicate.

Rappresentante Designato

Il Consiglio di Amministrazione della Società, con delibera assunta in data 14 maggio 2020 ha nominato il dott. Nello Parrini, nato a Castelfiorentino il 14/05/1954 e, per l'ipotesi di suo grave impedimento, il dott. Leonardo Mazzoni, nato a Empoli il 24/02/1986 e, per l'ipotesi di grave impedimento anche di quest'ultimo, il Rag. Massimo Banti, nato a Vinci il 03/08/1972 quale Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 106 del D.L. n. 18/2020, come convertito dalla L. n. 27/2020.

Si segnala che il Rappresentante Designato ed i suoi eventuali suddetti sostituti, non si trovano in alcuna situazione di conflitto d'interessi ai sensi di quanto stabilito dall'art. 135 decies, comma 2, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (TUF).

Diritto di intervento in Assemblea

Sono legittimati, ai sensi dell'articolo 28 dello Statuto, ad intervenire e ad esercitare il diritto di voto in Assemblea i Soci che siano:

- iscritti nel libro dei soci da almeno tre mesi dalla data di convocazione;
- in regola con i versamenti dovuti e nei confronti dei quali non sia stato avviato il procedimento di esclusione in conformità alle presenti disposizioni statutarie.

Rappresentanza in Assemblea

Ogni Socio legittimato per intervenire in Assemblea, dovrà farsi rappresentare in Assemblea dal Rappresentante Designato ai sensi di legge mediante conferimento di specifica delega.

A tal fine dovrà essere utilizzato lo specifico modulo disponibile esclusivamente sul sito internet della Società (www.entecambiano.it) e presso le filiali della Banca Cambiano 1884 S.p.A. i cui preposti sono stati incaricati quali ausiliari dal Rappresentante Designato.

La delega sarà conferita senza spese per il delegante, con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno, al Rappresentante Designato dalla Società.

La delega ha effetto per le sole proposte in relazione alle quali siano conferite istruzioni di voto.

In nessun caso il Rappresentante Designato – per tale intendendosi tanto il dott. Parrini quanto i suoi eventuali sostituti detti – potrà esprimere un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni ricevute, ivi comprese le ipotesi di modifica o integrazione delle proposte di ordine del giorno.

Il conferimento della ridetta delega è subordinato alla qualità di Socio del conferente ed alla sua legittimazione all'intervento in Assemblea ed all'esercizio del diritto di voto ai sensi di Statuto.

La delega deve essere conferita, al Rappresentante Designato, entro il secondo giorno precedente la data di prima convocazione dell'assemblea con le modalità indicate sul relativo modulo. La delega e le istruzioni di voto sono revocabili entro il medesimo termine.

Ai sensi della normativa vigente, il Rappresentante Designato dovrà accertare l'identità dei Soci aventi diritto al voto. Per fare questo il Consiglio di Amministrazione della Società, con delibera assunta in data 14 maggio 2020 ha espressamente previsto che per procedere all'identificazione del Socio il Rappresentante Designato possa avvalersi, quali suoi ausiliari, dei dipendenti della Banca Cambiano 1884 S.p.A. che siano preposti delle singole filiali. Detti soggetti procederanno a raccogliere la sottoscrizione del Socio delegante, dopo averlo identificato mediante un documento di identità in corso di validità, ed aver autenticato la firma del delegante sul modulo compilato della delega.

Il rappresentante conserva l'originale delle deleghe e tiene traccia delle istruzioni di voto ricevute per un anno a decorrere dalla conclusione dei lavori assembleari (art.135 novies c. 5 D.Lgs 58/98).

Non è prevista l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza.

Documentazione

La documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno con le proposte di deliberazione sarà messa a disposizione del pubblico entro i termini di legge sul sito internet della Società (www.entecambiano.it) e presso la sede legale della Società.

Ente Cambiano S.c.p.a. si riserva di integrare e/o modificare le istruzioni sopra riportate in considerazione delle necessità che dovessero intervenire in relazione all'attuale situazione di emergenza epidemiologica da Covid-19 e ai suoi sviluppi al momento non prevedibili.

Castelfiorentino, 14 maggio 2020

Il presidente del consiglio di amministrazione
Paolo Regini

TX20AAA4423 (A pagamento).

CARICHE SOCIALI



**ENTE
CAMBIANO** SCPA

Società Capogruppo - Gruppo Bancario Cambiano



Cariche Sociali

Consiglio di Amministrazione

Presidente	<i>Paolo Regini</i>
Vice Presidente	<i>Enzo Anselmi</i>
Consigliere	<i>Mauro Bagni</i>
Consigliere	<i>Enzo Bini</i>
Consigliere	<i>Serena Betti</i>
Consigliere	<i>Francesco Bosio</i>
Consigliere	<i>Mario Gozzi</i>
Consigliere	<i>Renzo Maltinti</i>
Consigliere	<i>Paolo Profeti</i>

Collegio Sindacale

Presidente	<i>Stefano Sanna</i>
Sindaco Effettivo	<i>Edoardo Catelani</i> (in carica fino al 29 febbraio 2020)
Sindaco Effettivo	<i>Rita Ripamonti</i>
Sindaco Supplente	<i>Elena Gori</i>
Sindaco Supplente	<i>Angela Orlandi</i> (Sindaco effettivo a decorrere dal 1° marzo 2020)

Direzione

Direttore	<i>Ennio Furesi</i>
-----------	---------------------

Società di revisione legale

Baker Tilly Revisa S.p.A.

RELAZIONE SULLA GESTIONE



**ENTE
CAMBIANO** SCPA

Società Capogruppo - Gruppo Bancario Cambiano



Signori Soci,

l'esercizio 2019 segna il 136° anno di vita e il terzo dopo il perfezionamento dell'operazione di "way-out" che, come noto, ha dato inizio ad importanti cambiamenti per la vostra Società, impegnata nello sfidante percorso di riassetto e rilancio del nuovo Gruppo Bancario Cambiano.

In particolare, nel corso dell'anno la Società ha proseguito nel sostegno allo sviluppo economico, sociale ed ambientale del contesto storico di riferimento, impegno questo rafforzatosi nelle finalità istituzionali che l'Ente ha assunto a seguito della *way-out*.

In tal senso, sono state portate avanti diverse iniziative a favore dei Soci, a cui si aggiungono le funzioni societarie, istituzionali e di vigilanza tipiche di una capogruppo bancaria, che l'Ente ha svolto nei confronti della Banca Cambiano 1884 Spa e delle società da quest'ultima controllate, Immobiliare 1884 Srl e Cabel Leasing Spa, entrate nel perimetro del Gruppo Bancario alla fine del 2017.

In tale ambito, la Vostra Società è stata impegnata nell'assicurare alla controllata Banca Cambiano il supporto strategico ed operativo per dare il via ad importanti iniziative tese ad accelerare il percorso evolutivo verso un modello di banca Spa, nel presupposto di rafforzarne il posizionamento competitivo e la capacità attrattiva sul mercato dei capitali, anche attraverso una politica di *de-risking* più incisiva. Il tutto in un quadro macroeconomico che, già connotato da incertezze del contesto geo-politico e da rallentamenti della crescita economica, risulta oggi ancor più gravoso per il diffondersi dell'epidemia sanitaria legata al virus c.d. COVID-19.

Siamo, tuttavia, certi che le risorse e le energie profuse per il perseguimento delle finalità istituzionali consentiranno di rafforzare la presenza dell'Ente Cambiano nella comunità di riferimento, attraverso iniziative che, specie nell'attuale contesto socio-economico, dovranno rispondere, con ancora maggiore incisività, alle esigenze emergenti dal territorio di riferimento; e ciò con la correttezza e la responsabilità che, da oltre centotrentacinque anni di storia, caratterizza la nostra condotta operativa e che è alla base della positiva immagine di cui gode il Gruppo Cambiano sul mercato.

Di seguito si riportano i dati sintetici del terzo esercizio dell'Ente, sì da fornire immediati riferimenti sull'andamento della gestione.



Principali dati di sintesi dell'Ente Cambiano Scpa

DATI SINTETICI ED INDICI			
Terzo anno di attività Ente Cambiano, Capogruppo del Gruppo Bancario Cambiano			
DATI SINTETICI ED INDICI ECONOMICI		31/12/2019	31/12/2018
DATI	Proventi della gestione	3.311.991	2.969.574
	di cui da fitti attivi su attività materiali	716.482	704.200
	di cui servizio di Internal Auditing (Gruppo Cambiano)	850.000	750.000
	di cui attività di Direzione e Coordinamento (Gruppo Cambiano)	1.650.000	1.250.000
	di cui proventi per altri servizi (Gruppo Cambiano)	20.000	0
	Oneri della gestione	2.593.386	2.622.691
	di cui spese per il personale	1.122.155	1.200.290
Risultato netto di esercizio		520.000	650.000
INDICI	Cost / Income	78,30%	88,32%
	Costo del debito	1,04%	1,05%
	Rendimento lordo delle attività materiali	8,51%	8,69%
	Rendimento potenziale delle partecipazioni	5,67%	1,50%
	Dividendo su totale partecipazioni	0,00%	0,00%
	ROE	0,24%	0,30%
DATI SINTETICI ED INDICI PATRIMONIALI		31/12/2019	31/12/2018
DATI	Totale attività	232.085.839	231.246.486
	Partecipazioni	215.920.956	215.520.000
	di cui Banca Cambiano 1884 SpA	215.920.956	215.520.000
	Quota di utile delle partecipazioni di propria spettanza distribuito		
	Quota di utile delle partecipazioni di propria spettanza non distribuito	12.243.000	3.240.300
	Quota di utile delle partecipazioni di terzi distribuito		
	Quota di utile delle partecipazioni di terzi non distribuito	957.000	259.700
	Attività materiali	8.415.325	8.102.779
	di cui Immobili principalmente locati a Banca Cambiano 1884 SpA	7.812.778	7.985.772
	Crediti vs banche (Banca Cambiano 1884 SpA)	-	-
	Indebitamento finanziario	10.709.168	10.965.260
	di cui debiti vs Banca Cambiano 1884 SpA	10.709.168	10.965.260
	Patrimonio netto civilistico	218.167.046	217.911.655
INDICI	Partecipazioni su totale attività	93,03%	93,20%
	Immobilizzazioni materiali su totale attività	3,63%	3,50%
	Attivo immobilizzato su totale attività	96,66%	96,70%
	Indice di indebitamento finanziario	4,61%	4,74%
	Mezzi propri su totale attività	94,00%	94,23%
DATI STRUTTURALI		31/12/2019	31/12/2018
DATI	Dipendenti (numero puntuale)	5	5
	di cui Dirigenti	1	1
	di cui Quadri direttivi	3	3
	di cui Restante personale dipendente	1	1

In appresso, si rende la rappresentazione grafica della struttura del Gruppo e dei principali dati delle Società direttamente e indirettamente controllate dall'Ente Cambiano. Per ulteriori dettagli, si fa rinvio al Bilancio consolidato 2019.



ENTE CAMBIANO SCPA

92,75%

BANCA CAMBIANO 1884 SPA

52,00%*

CABEL LEASING SPA

100,00%

IMMOBILIARE 1884 SRL

Dati sintesi Banca

€/000	31/12/2019	31/12/2018	Variazione - Delta
Totale attivo	3.806.585	3.765.459	1,09%
Patrimonio netto civilistico	181.655	165.316	9,88%
Crediti vs clientela	2.557.996	2.488.318	2,80%
di cui crediti in sofferenza	89.287	90.203	-1,01%
Raccolta	3.964.284	3.807.443	4,12%
di cui raccolta diretta	2.945.455	2.840.547	3,69%
di cui raccolta indiretta	1.018.829	966.896	5,37%
Impieghi / Raccolta diretta	98,68%	99,11%	-0,44%
Sofferenze nette / Crediti vs clientela	3,49%	3,63%	-0,13%
Margine di interesse	60.112	63.004	-4,59%
Commissione nette	28.063	27.608	1,65%
Margine di intermediazione	90.092	90.359	-0,30%
Costi operativi	61.735	59.618	3,55%
Cost / Income	68,52%	65,98%	2,55%
Risultato netto di esercizio	13.200	3.500	277,14%

Società strumentale in fase di start-up con patrimonio netto e totale attivo rispettivamente pari a € 10 mln ed € 11 mln

Dati sintesi Int. rio finanziario

€/000	31/12/2019	31/12/2018	Variazione - Delta
Totale attivo	199.605	172.184	15,93%
Patrimonio netto civilistico	19.942	19.693	1,26%
Crediti vs clientela	190.351	163.768	16,23%
Margine di interesse	2.504	2.024	23,74%
Margine di intermediazione	2.357	1.877	25,55%
Costi operativi	1.470	1.251	17,50%
Cost / Income	62,35%	66,63%	-4,27%
Risultato netto di esercizio	249	241	3,40%

* In data 30 marzo 2020, è stato acquisito un ulteriore 38% del c.s., per la qual cosa, la nuova partecipazione della Banca in Cabel Leasing sale al 92,00%



Risultati dell'esercizio dell'Ente Cambiano Scpa

Mission e assetto organizzativo

L'Ente Cambiano è una cooperativa a mutualità prevalente (iscritta al n. A161000 dell'Albo delle cooperative a mutualità prevalente, nella sezione "altre cooperative"), con natura di società finanziaria capogruppo del Gruppo Bancario Cambiano.

In coerenza con la propria *mission* e tenuto conto dei vincoli normativi esistenti (legge istitutiva sulla *way out* e disciplina prudenziale sui gruppi bancari), il modello di economicità dell'Ente è stato incentrato su:

- le attività di direzione e coordinamento proprie di una Capogruppo, sulla base anche della convenzione di servizio sottoscritta con la Banca;
- le attività che il d.l. n. 18/2016 attribuisce all'Ente per assicurare ai Soci servizi funzionali al mantenimento del rapporto con la Banca Cambiano 1884, nonché la promozione di programmi di assistenza e di iniziative di formazione e informazione rientranti nella c.d. "educazione finanziaria";
- la gestione del patrimonio immobiliare di proprietà, in buona parte locato alla Banca Cambiano 1884 in forza di regolari contratti di affitto.

La *mission* e gli scopi istituzionali perseguiti dalla Capogruppo sono riflessi nell'assetto organizzativo dell'Ente Cambiano, che poggia su:

- a) Organi di *governance* e Direttore Generale;
- b) strutture caratterizzate da attività con valenza di Gruppo: (i) servizio *Auditing e Controlli*, (ii) servizio *Gestione attività di Capogruppo*;
- c) strutture con mansioni di esclusiva competenza aziendale: servizio *Amministrazione e Gestione Patrimonio*;
- d) strutture correlate alle finalità precipue della cooperativa a mutualità prevalente aventi obiettivi di mantenimento e valorizzazione del sistema valoriale e delle finalità mutualistiche: servizio *Gestione interventi mutualistici*.

Nell'esercizio in commento, pertanto, la gestione della Società si è focalizzata sull'espletamento delle sue finalità istituzionali, mutualistiche e di Vigilanza, per i cui dettagli si rimanda - per quanto non indicato *infra* - alla Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato.

La Società si avvale, in *full outsourcing* e sulla base di specifici accordi, dei servizi prestati dalla Cabel Industry per le segnalazioni di vigilanza e per i sistemi informativi; il compito di accertare il rispetto degli adempimenti contrattualmente concordati e di monitorare il livello qualitativo dei servizi è affidato al referente FOI dell'Ente, individuato nel responsabile dell'*Auditing e Controlli*.



Le attività amministrativo-contabili sono affidate in *outsourcing* alla controllata Banca Cambiano sulla base di un apposito accordo di servizio.

Presso la Capogruppo è stato nominato il Responsabile per la Protezione dei Dati di Gruppo, individuato nel responsabile del servizio Auditing & Controlli.

Attività di Capogruppo

L'azione della Capogruppo - disciplinata nel Regolamento di Gruppo - attiene all'espletamento della funzione di governo (*Funzioni d'indirizzo e controllo*), al diritto/dovere di intervenire sul funzionamento organizzativo-istituzionale del Gruppo (*Profili istituzionali e attivazione degli strumenti di normativa societaria*), alla funzione d'integrazione sinergica dei flussi organizzativi e dell'approccio al *business* (*Linee per il coordinamento e l'integrazione dei cicli operativi di Gruppo*), nonché alla funzione di consolidamento delle situazioni informative (*Sistema Informativo Contabile e Reporting verso l'interno del Gruppo e verso l'esterno*).

A tal fine, l'Ente ha continuato a prestare assistenza e supporto alla Banca sulle materie declinate nella convenzione di servizio: controllo di gestione, pianificazione strategica, pianificazione commerciale, sviluppo e innovazione di prodotti, *marketing*, segreteria societaria, comunicazione e grafica. In tale ambito, sono proseguite le attività di ottimizzazione del modello commerciale e di interazione tra il Centro e la Rete, che l'Ente ha continuato a curare, per il tramite del servizio Gestione di Attività di Capogruppo, anche mediante specifici programmi formativi.

Presso l'Ente, inoltre, la Banca ha accentrato le attività di controllo di terzo livello; dette attività sono svolte dal servizio Auditing & Controlli della Capogruppo, che si avvale anche della società Meta Srl di Empoli, in regime di *cosourcing*.

Nel corso dell'esercizio, la Capogruppo ha presidiato il piano degli interventi definito dalla controllata Banca Cambiano, che recepisce le osservazioni ricevute dalla Banca d'Italia ad esito della visita ispettiva, conclusasi a marzo 2019 senza l'applicazione di procedimenti amministrativi sanzionatori. Il predetto Piano è in avanzata fase di attuazione, è oggetto di costante monitoraggio da parte delle strutture della Capogruppo e costituisce materia di sistematica informativa all'Autorità di Vigilanza.

Nel corso dell'esercizio, il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha approvato il Piano Industriale 2020-2024 della Banca, nel quale sono delineate le scelte strategiche programmate e in corso di progressiva realizzazione; il Piano, incentrato sull'autonomia del Gruppo Bancario Cambiano, ha come obiettivo: (i) la creazione di valore nel medio/lungo periodo, rafforzando il ruolo di banca territoriale autonoma, quale tratto distintivo per tutti gli *stakeholder*: clienti (famiglie e PMI), azionisti, investitori istituzionali, dipendenti e (ii) l'implementazione di un modello di sviluppo secondo logiche di vitalità aziendale centrate sull'attitudine reddituale e la sostenibilità nell'allocazione delle risorse, anche sotto il profilo dei *ratio* prudenziali. In tale ambito, assume prioritaria importanza l'azione volta a preservare i fondamentali strutturali, in particolare con



riferimento alla liquidità, alla patrimonializzazione, ai tassi di *provisioning*, alla leva finanziaria, agli indici di efficienza e produttività, alla diversificazione delle fonti di ricavo.

Si evidenzia che, in data 30 ottobre 2019, è stato presentato alla Banca d'Italia il progetto di riassetto del Gruppo Bancario Cambiano, che prevede lo spostamento della funzione di direzione e coordinamento dall'Ente Cambiano alla Banca Cambiano; ciò nel presupposto di rendere la configurazione strutturale del Gruppo Bancario più coerente con la realtà della dinamica imprenditoriale (che certamente vede nella Banca il vero fulcro delle competenze tecnico-manageriali a base dei processi decisionali), facilitare i processi di rafforzamento patrimoniale sotto forma di aumenti di capitale, nonché conseguire, attraverso la semplificazione e l'efficientamento dei processi di lavoro, economie di costo e di tempo. L'istanza di autorizzazione, presentata a febbraio 2020 e il cui procedimento amministrativo è ancora in corso, consentirà di rafforzare l'attività dell'Ente sulle finalità mutualistiche a favore dei soci, nel rispetto dello spirito delle disposizioni sulla *way-out* e fermi restando gli obblighi di reportistica della Banca verso l'Ente quale controllante "civilistica". In funzione anche di tale evoluzione, l'Ente si sta organizzando per svolgere attività di formazione e di ricerca economico-territoriale in favore dei Soci, della Banca e, eventualmente, di soggetti terzi.

Informazioni sulle ragioni delle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione dei nuovi soci ai sensi dell'art. 2528 del Codice Civile

Al 31/12/2019, i soci dell'Ente si attestano a n. 2.862, per complessive n. 11.513 azioni in circolazione del valore nominale di Euro 306.

La compagine sociale è articolata in n. 600 persone giuridiche (tra cui numerose Amministrazioni pubbliche ed Enti) e n. 2.262 persone fisiche. Per la maggior parte i soci risiedono o svolgono la propria attività nella zona di storica competenza della EX-BCC di Cambiano e, prevalentemente, nei comuni nei quali la controllata Banca Cambiano è presente con proprie filiali. Nella compagine sociale non sono presenti categorie speciali di soci previste dall'art. 7 dello Statuto.

Si precisa, ai sensi dell'art. 2528, quinto comma del Codice Civile, che nell'anno sono pervenute n. 24 richieste di ammissione, tutte accolte, e n. 45 richieste di recesso, come meglio dettagliato nella Tabella *infra* e nella Parte B della Nota Integrativa.

	N. Soci	N. Azioni	Capitale
Soci ammessi anno 2019 (A)	24	68	20.808
Soci receduti anno 2019 (B)	45	363	111.078
Variazione (A-B)	-21	-295	-90.270

Nel rispetto del dettato statutario, i criteri di ammissione alla compagine sociale sono e rimarranno improntati al rispetto da parte dei soci candidati dei requisiti di moralità e rettitudine che non contrastino con il buon nome e lo spirito della forma cooperativa dell'Ente; a tal fine, si è fatto riferimento, in continuità con i criteri seguiti presso la Ex-BCC di Cambiano, anche ai requisiti di idoneità previsti dal D.Lgs. n. 385/1993 per i partecipanti al capitale di una banca.



Per quanto attiene all'operatività in azioni proprie ed alle relative movimentazioni dell'esercizio, si rinvia all'informativa fornita nel paragrafo 12.3 del Passivo della Nota Integrativa.

Criteria seguiti per il perseguimento dello scopo mutualistico e iniziative a favore dei Soci

I soci sono i primi portatori di interesse della Società e del Gruppo; per questo, le attività di collegamento intraprese con la base sociale e con le comunità locali di riferimento sono state costanti e hanno contribuito, in varia misura, allo sviluppo dei territori di radicamento storico e al rafforzamento del collegamento funzionale tra i Soci e la controllata Banca Cambiano.

Conformemente al *Piano annuale 2019 delle attività di mutualità prevalente* (approvato dal Consiglio di Amministrazione del 4/04/2019), l'attenzione nei confronti della compagine sociale si è esplicitata sia in *ambito bancario* attraverso l'offerta, per il tramite della Banca Cambiano, di prodotti/servizi a condizioni agevolate, sia in quello dei *servizi mutualistici complementari*, di natura formativa, ricreativa e comunicazionale; e ciò promuovendo costantemente la partecipazione informata dei Soci alla vita aziendale, anche attraverso un'attenta attività comunicazionale.

Numerosi sono stati i contributi indirizzati alla promozione e al sostegno di diverse attività nel territorio, indirizzando le risorse assegnate verso le organizzazioni della società civile – volontariato, associazioni, enti morali, culturali e no profit – nonché nella valorizzazione delle risorse e delle culture locali.

Complessivamente, l'impegno economico per il perseguimento degli scopi mutualistici è stato pari a circa Euro 331 mila, così ripartiti:

- Euro 256 mila come contributi ad Associazioni Culturali, Onlus, Associazioni di Volontariato, Enti assistenziali laici ed ecclesiastici per lo svolgimento di attività socio-culturali; vi rientrano, tra gli altri, i contributi a favore della Fondazione Teatro del Popolo di Castelfiorentino (FI), dell'Associazione "Gruppo Storico Castelvecchio" di San Gimignano (SI), nonché quelli erogati a sostegno del "Premio Letterario G. Boccaccio", Associazione di promozione sociale Open Flow, Fondazione ANT Italia Onlus, ecc.;
- Euro 75 mila a sostegno di iniziative socio-culturali a favore dei Soci dell'Ente e dei clienti della Banca attraverso l'organizzazione di viaggi socio-culturali.

A quanto sopra, si aggiungono:

- la stipula della convenzione con la Banca Cambiano per il riconoscimento di agevolazioni economiche in favore dei Soci dell'Ente che intendano usufruire di determinati servizi offerti Banca, nella forma di minori spese di istruttoria su mutui ipotecari e prestiti personali, nonché di facilitazioni nell'utilizzo dell'*home banking*;
- i prodotti assicurativi-*welfare* proposti ai soci a condizioni di particolare favore, acquistabili presso tutte le filiali della Banca Cambiano;



- le convenzioni stipulate con centri di diagnostica per esami di laboratorio e strumentali, per le quali è riservato un particolare sconto a favore dei soci.

Partecipazioni

Le partecipazioni detenute dall'Ente Cambiano ricomprendono esclusivamente l'interessenza del 92,75% direttamente detenuta nella Banca Cambiano 1884, acquisita ad esito dell'operazione di *way out*.

Al 31 dicembre 2019, la Controllata ha realizzato un utile di esercizio di Euro 13,2 milioni non distribuito; e ciò in linea con la determinazione di proseguire con un approccio di prudenza nella politica di distribuzione dei dividendi e consentire, come raccomandato da ultimo anche dalle Autorità di Vigilanza europea e nazionale, la destinazione degli utili al rafforzamento dei mezzi propri, specie nel contesto socio-economico delineatosi a seguito a causa dell'emergenza sanitaria legata al virus "COVID 19".

A fine 2019, il patrimonio netto contabile della Controllata si attesta ad Euro 181,6 milioni (rispetto a Euro 165,3 milioni del 31/12/2018), comprensivo degli utili realizzati e non distribuiti dell'esercizio 2019.

Attività materiali ed immateriali

Le attività materiali dell'Ente Cambiano ricomprendono gli immobili ad uso funzionale, di particolare rilevanza storica e strategica per la Società e per il Gruppo. I valori di detti cespiti al 31/12/2019 sono riportati nella tabella a seguire, confrontati con quelli registrati nell'esercizio precedente.

ATTIVITÀ MATERIALI E IMMATERIALI				
	31/12/2019	31/12/2018	Variaz.	Variaz. %
Terreni	3.615	3.574	41	-
di cui Castelfiorentino, piazza Giovanni XXIII n. 6	2.000	2.000	-	-
di cui Certaldo, viale Matteotti n. 29/33	1.574	1.574	-	-
di cui Castelfiorentino, via Dante n. 2/a	-	-	-	-
di cui Castelfiorentino, ex cinema Puccini	41	-	41	-
Fabbricati	4.579	4.412	167	3,79%
di cui Castelfiorentino, piazza Giovanni XXIII n. 6	970	1.136	-166	-14,62%
di cui Certaldo, viale Matteotti n. 29/33	993	1.109	-116	-10,47%
di cui Castelfiorentino, via Dante n. 2/a	332	351	-19	-5,50%
di cui Castelfiorentino, via Piave n. 25	1.944	1.815	129	7,09%
di cui Castelfiorentino, ex cinema Puccini	340	-	340	-
Altre attività materiali	221	117	104	89,04%
Totale attività materiali	8.415	8.103	312	3,85%
Avviamento	-	-	-	-
Altre attività immateriali	27	-	27	-
Totale attività immateriali	27	-	27	-



Incidenza delle attività materiali sul totale attivo	3,63%
Incidenza delle attività immateriali sul totale attivo	0,00%

Il differenziale tra il valore dei fabbricati al 31/12/2019 e il 31/12/2018 (Euro 167 mila) è da ascrivere agli ammortamenti (Euro 387 mila), in parte compensati da migliorie ed interventi manutentivi sul patrimonio edilizio esistente (Euro 386 mila) e dall'acquisto, nel mese di ottobre 2019, dell'ex cinema Puccini (Euro 209 mila, comprensivo del valore del terreno) da destinarsi a Centro culturale Ente Cambiano.

L'attivo immateriale, iscritto in bilancio per Euro 27 mila, è riconducibile all'acquisto dei *software* necessari per l'adeguamento alla fatturazione elettronica, obbligatoria dal 1° gennaio 2019.

Debiti verso banche

I debiti verso banche si attestano a Euro 10,7 milioni (-2,3% rispetto al precedente esercizio) e sono interamente riferiti all'utilizzo della linea di credito accordata dalla Banca, per complessivi Euro 20 milioni, per esigenze di cassa della Società.

Patrimonio netto contabile

Al 31 dicembre 2019, il patrimonio netto contabile della Società si attesta ad Euro 218,2 milioni, con una crescita dello 0,12% rispetto al precedente esercizio; sulla dinamica del patrimonio netto ha inciso positivamente l'incremento delle riserve da utili portati a nuovo (Euro 525,0 mila) più che proporzionale rispetto alla riduzione di capitale e sovrapprezzi di emissione (- Euro 106,9 mila) connessa alla descritta movimentazione della compagine sociale.

La composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2019 è riportata nella tabella a seguire.

COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO CIVILISTICO			
	31/12/2019	31/12/2018	Var. %
Capitale	3.522.978	3.613.248	-2,50%
Sovrapprezzi di emissione	485.721	502.411	-3,32%
Riserve	202.802.441	202.310.089	0,24%
(Azioni proprie)	0	0	-
Riserve da valutazione	10.835.907	10.835.907	0,00%
Utile (Perdita) d'esercizio	520.000	650.000	-20,00%
Totale patrimonio netto civilistico	218.167.047	217.911.655	0,12%

Si evidenzia che, in data 24/05/2019, la Società ha impugnato la sentenza di appello del 15 novembre 2018 in ordine all'istanza di rimborso relativa alla c.d. imposta di *way-out*, restando fermo il convincimento che vi siano robuste motivazioni per considerare il prelievo incostituzionale ed illegittimo, tenuto conto anche che il conferimento di *asset* aziendali da parte



di una società cooperativa in una società per azioni non può minare in alcun modo i valori della cooperazione ex art. 45 Cost., nella misura in cui la prima non disattende le finalità mutualistiche previste dalla disciplina. Il ricorso è stato discusso presso la Suprema Corte di Cassazione in data 5/11/2019. La sentenza a tutt'oggi non è stata depositata.

Proventi e oneri della gestione

Nell'esercizio in commento, i proventi di gestione hanno registrato un incremento dell'11,53%. La composizione dei proventi di gestione riflette il modello di economicità dell'Ente, le cui principali componenti sono rappresentate da: (i) i ricavi per i servizi ricompresi nella convenzione di servizio con la Banca Cambiano per complessivi Euro 1,6 milioni; (ii) i fitti attivi percepiti sugli immobili di proprietà locati alla stessa Banca Cambiano per Euro 716,5 mila; (iii) le competenze per il servizio di revisione interna ammontanti ad Euro 850 mila; a questi si aggiungono ricavi per Euro 95,05 mila riferiti prevalentemente a contributi ricevuti per le attività di formazione svolte negli anni precedenti.

PROVENTI DELLA GESTIONE			
	31/12/2019	31/12/2018	Var. %
Ricavi per attività di Direzione e Coordinamento del Gruppo Cambiano	1.650.000	1.250.000	32,00%
Dividendi da partecipazioni	-	-	-
Ricavi per attività di Internal Auditing di Gruppo	850.000	750.000	13,33%
Fitti attivi da patrimonio immobiliare dell'Ente	716.482	704.200	1,74%
Altre attività residuali	95.509	265.374	-64,01%
Totale proventi di gestione	3.311.991	2.969.574	11,53%

Nell'esercizio in esame, non sono stati percepiti dividendi dalla partecipazione nella Banca controllata che, come evidenziato, non ha proceduto alla distribuzione degli utili d'esercizio al 31/12/2019 (Euro 13,2 milioni).

Nella tabella seguente si riporta, ai sensi dell'art. 2513 del Codice Civile, il dettaglio delle voci di ricavo e la percentuale delle stesse effettuate con soci (97,72%).

	31/12/2019	31/12/2018
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.236.482	2.704.200
a) Ricavi per attività di Direzione e Coordinamento del Gruppo Cambiano	1.650.000	1.250.000
b) Ricavi per attività di Internal Auditing di Gruppo	850.000	750.000
c) Fitti attivi da patrimonio immobiliare dell'Ente	716.482	704.200
d) Altri servizi verso società del Gruppo	20.000	-
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	75.509	265.374
Totale	3.311.991	2.969.574
di cui: Ricavi verso soci	3.236.482	2.704.200
% Ricavi verso soci	97,72%	91,06%



I costi di gestione si attestano ad Euro 2,6 milioni. Le spese per il personale e quelle amministrative, rispettivamente pari ad Euro 1,1 milioni ed Euro 935,8 mila, registrano una riduzione del 4,8%. Gli interessi passivi, ammontanti ad Euro 112 mila, rinvengono dall'utilizzo della linea di credito accordata dalla Banca.

COSTI DELLA GESTIONE			
	31/12/2019	31/12/2018	Var. %
Spese per il personale (A)	1.122.155	1.200.290	-6,51%
di cui Personale dipendente	667.970	733.353	-8,92%
di cui Amministratori e Sindaci	231.001	229.515	0,65%
di cui Personale dipendente di terzi distaccati presso la società	223.184	237.422	-6,00%
Altre spese amministrative (B)	935.783	961.441	-2,67%
di cui Pubblicità e rappresentanza	245.739	165.838	48,18%
di cui Assistenza tecnica, manutenzione ed elaborazione dati	314.457	299.092	5,14%
di cui Spese per servizi	126.533	120.043	5,41%
di cui Viaggi e trasporti	11.171	14.334	-22,07%
di cui Imposte indirette e tasse	93.998	104.657	-10,18%
di cui Assicurazioni e vigilanza	15.491	22.004	-29,60%
di cui Altri oneri di gestione	128.394	235.473	-45,47%
Totale oneri di gestione (A + B)	2.057.938	2.161.731	-4,80%
Interessi passivi e commissioni passive (C)	111.967	115.261	-2,86%
Ammortamenti (D)	423.481	345.699	22,50%
Totale costi di gestione (A + B + C + D)	2.593.386	2.622.691	-1,12%

Attività di ricerca e sviluppo

Nell'esercizio in corso la Società ha continuato a favorire i processi di innovazione e di riposizionamento del modello manageriale e culturale, estendendo tale attenzione a tutte le Società del Gruppo, direttamente ed indirettamente, controllate; e ciò nel presupposto di strutturare solide e rinnovate basi per un percorso di crescita sostenibile, efficiente ed efficace.

In tale ambito, significativi sono stati i piani di sviluppo definiti e posti in atto sia con azioni interne al Gruppo che interagendo con il network Cabel. Intensa è stata anche l'attività svolta con la partecipazione, anche in sede di Associazione Bancaria Italiana, a gruppi di lavoro e convegni sempre finalizzati ad approfondire tematiche di carattere tecnico-organizzativo.

È pieno convincimento della Società, suffragato dai fatti, che solo dallo scambio e dal confronto diretto con altre realtà si maturino esperienze che possano portare ad una crescita del livello professionale come solida base per un consapevole sviluppo aziendale.



Altre informazioni

L'Ente Cambiano Scpa esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti delle proprie controllate dirette e indirette, che in base alla vigente normativa fanno parte del Gruppo bancario Cambiano.

La presente Relazione del bilancio dell'Ente Cambiano Scpa comprende il solo commento sull'andamento della gestione dell'Ente Cambiano Scpa ed i relativi indicatori. Per tutte le altre informazioni richieste da disposizioni di Legge e normative, si rinvia a quanto esposto – nel contesto della trattazione degli specifici argomenti – nella Nota integrativa del presente bilancio individuale o nel bilancio consolidato.

In particolare, si rinvia alla Nota integrativa del presente bilancio dell'Ente per quanto attiene:

- alle informazioni sui rischi finanziari ed operativi, che sono illustrate nella Parte E;
- alle informazioni sul patrimonio, riportate nella Parte F;
- alle informazioni relative all'operatività e ai rapporti della Società nei confronti di parti correlate, che sono riportate nella Parte H.

Si rinvia, invece, al bilancio consolidato per quanto attiene alle informazioni su:

- lo sviluppo strategico dell'esercizio e i principali rischi ed incertezze, in quanto valgono le medesime considerazioni esposte nella Relazione sulla gestione che accompagna il bilancio consolidato;
- l'andamento dell'intermediazione creditizia e finanziaria, perseguita per il tramite delle società direttamente e indirettamente controllate, e in particolare della Banca Cambiano 1884 Spa che rappresenta l'entità più significativa del Gruppo, anche per le sue partecipazioni di controllo nella Cabel Leasing Spa e nella Immobiliare 1884 Srl;
- la gestione e il controllo dei rischi e l'adeguatezza patrimoniale, sui quali ci si è soffermati nella Relazione sulla gestione al bilancio consolidato.

Prevedibile evoluzione della gestione

Con riferimento alle informazioni da fornire nelle relazioni finanziarie sulle prospettive aziendali in punto di continuità aziendale, il Consiglio di Amministrazione ha fondato convincimento che l'Ente possa continuare la propria piena operatività in un futuro prevedibile; conseguentemente, il bilancio dell'esercizio è stato predisposto in tale prospettiva di continuità soprattutto in ragione della solidità del Gruppo Bancario Cambiano, preservata pur in un contesto di mercato difficile e complesso. La controllata Banca Cambiano 1884 - che, come detto, rappresenta la componente più significativa del Gruppo - ha confermato la propria attitudine ad essere proficuamente sul mercato attraverso un modello di *business* tradizionale, orientato all'assunzione prudente dei rischi ed incentrato sull'innovazione di processi e di prodotto, quest'ultima perseguita anche mediante le proprie società strumentali (Immobiliare 1884 Srl) e finanziarie (Cabel Leasing Spa) del Gruppo.



Nella struttura patrimoniale e finanziaria dell'Ente Cambiano, nonché nell'andamento operativo delle società del Gruppo, non sussistono elementi o segnali che possano in alcun modo indurre incertezze sul punto della continuità aziendale, ad eccezione dello straordinario contesto economico derivante dalla richiamata emergenza sanitaria da pandemia Covid-19 e dalle conseguenti misure di *lockdown*, con impatto sensibile sulle attese di redditività di medio termine.

Pertanto, l'esercizio 2020 si svolgerà in uno scenario macroeconomico con tassi di mercato negativi, con una decrescita del PIL potenzialmente *double-digit* e incertezze sui mercati nazionali e internazionali.

Ciò posto, la situazione richiamata ha carattere generale e non si ritiene possa avere per l'Ente e per le società bancarie e finanziarie del Gruppo conseguenze superiori a quelle attese per gli altri intermediari di solidità patrimoniale similare.

Infatti, il pilastro fondamentale sul quale si basa l'attività delle società del Gruppo, e della Banca Cambiano in particolare, è la sana e prudente gestione, presupposto per una buona tenuta della situazione tecnica aziendale complessiva anche in condizioni di *stress*.

Questo principio, applicato con costanza, ha consentito, anche in questo decennio di crisi, di mantenere una redditività positiva, anche se compressa rispetto ai livelli pre-crisi per variabili esogene, quali l'andamento dei tassi ed i ricordati reiterati contributi straordinari a sostegno delle banche in crisi.

In questo quadro, il Gruppo continuerà ad affrontare sfide importanti su un programma evolutivo le cui linee strategiche risultano confermate, seppur con risultati attesi da adeguare, sotto il profilo quantitativo, ai mutati scenari di mercato.

L'Ente continuerà a seguire lo sviluppo delle società del Gruppo, non mancando di fornire il proprio supporto anche con attività specialistiche nell'ambito della formazione e della ricerca.

Proposta all'Assemblea

Il Consiglio di Amministrazione, sulla base di quanto esposto, propone quindi all'Assemblea l'approvazione del bilancio di esercizio 2019 accompagnato alla presente relazione sulla gestione e dagli altri documenti ad esso allegati.

Ai sensi delle disposizioni statutarie, si propone il riparto dell'utile come segue:

- Riserva Ordinaria/Legale	364.000,00
- Riserve Straordinarie/Statutarie	40.400,00
- Soci in c/dividendi	-
- Soci per rivalutazione gratuita delle azioni	-
- Fondo mutualistico promozione e sviluppo della cooperazione Legge 59/1992	15.600,00
- Disposizione del Consiglio di Amministrazione per beneficenza e mutualità	100.000,00
Utile netto	520.000,00



Nell'esercizio in esame non viene prospettata alcuna distribuzione di utili per tenere conto della raccomandazione della BCE - estesa dalla Banca d'Italia anche ai gruppi bancari non sottoposti alla supervisione diretta della Vigilanza Europea - di non pagare dividendi tenuto conto che *"tutto il Paese è impegnato in uno sforzo collettivo senza precedenti nel contenere la diffusione del Covid-19, con importanti limitazioni a tutto il sistema economico e produttivo italiano"*. La predetta raccomandazione, accolta da tutte le società del Gruppo, ha l'obiettivo *"di destinare gli utili al rafforzamento dei mezzi propri, così da mettere il sistema finanziario nella condizione migliore per assorbire le eventuali perdite che si potrebbero materializzare a causa dell'emergenza sanitaria e per poter continuare a sostenere l'economia"*.

Considerazioni finali

Signori Soci, desideriamo concludere rivolgendo un sincero ringraziamento a Voi Soci che, privilegiandoci con la Vostra fiducia, fedeltà ed attaccamento avete consentito la realizzazione di una realtà bancaria sempre più apprezzata sul mercato di riferimento.

Un ringraziamento particolare a tutti coloro che con la loro dedizione e professionalità hanno contribuito alla positiva chiusura di questo terzo esercizio dell'Ente Cambiano S.c.p.a.; il riferimento è rivolto essenzialmente:

- all'Amministrazione Centrale dell'Organo di Vigilanza e alla Direzione della Sede di Firenze della Banca d'Italia, per il confronto e la disponibilità sempre assicurata;
- al network Cabel, per la collaborazione prestata e per l'impegno che sta approfondendo nella realizzazione del progetto Oracle che costituirà un elemento di grande vantaggio competitivo;
- al Collegio Sindacale, per la preziosa attività svolta;
- al Direttore Generale, a tutto il Personale dell'Ente e del Gruppo, per la dedizione e la competenza posta per raggiungere gli obiettivi prefissati e portare a termine la prevista riorganizzazione aziendale e del Gruppo.

Castelfiorentino, 11 maggio 2020

Il Consiglio di Amministrazione

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE



**ENTE
CAMBIANO** SCPA

Società Capogruppo - Gruppo Bancario Cambiano



Signori Soci,

la presente Relazione dà atto dei risultati dell'attività svolta dal Collegio Sindacale nell'esercizio conclusosi il 31 dicembre 2019, anche con riferimento alle funzioni allo stesso attribuite dall'art. 19 del d.lgs. n. 39/2010.

Nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha svolto i propri compiti istituzionali nel rispetto del Codice Civile, dei Decreti Legislativi n. 385/1993 ("TUB"), n. 58/1998 ("TUF") e n. 39/2010 ("Testo unico della revisione legale"), delle norme statutarie, nonché delle leggi speciali in materia, in ossequio alle disposizioni emanate dalle Autorità pubbliche che esercitano attività di vigilanza e di controllo (in particolare, Banca d'Italia e CONSOB), tenendo altresì in considerazione i principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il bilancio è stato sottoposto alla revisione legale da parte della società Baker Tilly Revisa S.p.A. ai sensi degli articoli 2112 e 2558 del Codice Civile e della circolare Consob n. 10121 del 30/06/1988. Con riferimento all'attività di revisione legale, ex artt. 14 e 16 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, facciamo pertanto rinvio a tale relazione.

Come disposto dell'art. 2429, 2° comma, c.c. si forniscono specifici riferimenti sui seguenti punti.

1. Attività di vigilanza svolta nell'adempimento dei propri doveri

Nel corso dell'esercizio 2019 il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza della legge e delle norme statutarie, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e di sana e prudente gestione.

Il Collegio, anche in qualità di "Comitato per il controllo interno e la revisione contabile" ai sensi dell'art. 19 del d.lgs. 27/01/2010 n. 39, ha vigilato sull'adeguatezza del processo di informativa finanziaria riscontrandolo adeguato all'attività della società ed alle prescrizioni normative.

Come più avanti dettagliato si è altresì vigilato sull'efficacia dei sistemi di controllo e di revisione interna, tali da fronteggiare i rischi presenti nell'attività, nonché sull'adeguatezza delle disposizioni impartite, direttamente e indirettamente alle società controllate.

L'attività di vigilanza e controllo, nei diversi ambiti richiamati, si è svolta mediante:

- la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione (n. 16) e dell'Assemblea dei Soci;
- incontri con la società incaricata della revisione legale dei conti;
- verifiche con i responsabili delle funzioni aziendali e, in particolare, con la Funzione Auditing e Controlli dell'Ente Cambiano S.c.p.A., presso cui è stata accentrata, a far tempo da settembre 2017, anche l'attività di revisione interna della Banca Cambiano 1884 S.p.A. sulla base di un apposito contratto di servizio e previa comunicazione alla Banca d'Italia; nello svolgimento delle attività di internal auditing, la Società si è avvalsa, in regime di co-sourcing, della società META Srl;
- incontri con l'Organismo di Vigilanza previsto dal D.Lgs. 231/2001.

Attraverso la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione sono state acquisite le informazioni necessarie, sia per valutare l'andamento della Società nella sua complessiva evoluzione patrimoniale ed economica, sia per apprezzare le operazioni di maggior rilievo. Il Collegio Sindacale può affermare, sulla base di quanto a sua conoscenza, che le operazioni di



gestione sono state compiute in conformità alla legge ed allo statuto e nell'interesse dell'Ente e del Gruppo.

Si evidenzia che i responsabili della società di revisione legale, con i quali il Collegio Sindacale ha intrattenuto scambi di informazioni relativamente ai controlli sul bilancio ed alle altre verifiche effettuate, non hanno rilevato circostanze, irregolarità o fatti censurabili meritevoli di segnalazione all'Autorità di vigilanza ed allo stesso Collegio Sindacale.

In tema di adeguatezza dei sistemi di controlli interni, abbiamo interagito con la Funzione Auditing e Controlli della Capogruppo, struttura autonoma ed indipendente, essendo destinatari dei rapporti ispettivi contenenti gli esiti degli accertamenti che tale servizio, svolto come detto in co-sourcing con la società META Srl, ha effettuato nel corso dell'anno. Il Collegio Sindacale, inoltre, ha esaminato e condiviso il piano triennale 2020-2022 ed il piano annuale delle verifiche programmate dalla Revisione Interna.

Su questi presupposti, il Collegio Sindacale ritiene il sistema dei controlli interni – nel suo insieme – idoneo a garantire il presidio dei rischi ed il rispetto delle regole e delle procedure previste.

Nel corso dell'esercizio, sempre in tema di controlli interni, il Collegio Sindacale ha constatato l'adeguamento alle disposizioni di vigilanza e la costante coerenza con la normativa interna.

Il Collegio Sindacale ha valutato e vigilato altresì sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, l'esame di documenti aziendali e, principalmente, la costante analisi dei risultati del lavoro svolto dalla Società di Revisione, alla quale è devoluto, come detto, il compito specifico di revisione legale dei conti.

Nel corso delle verifiche svolte e degli accertamenti eseguiti, tenuto conto delle informazioni acquisite anche attraverso specifiche relazioni predisposte dall'Auditing e Controlli della Società, non sono emerse indicazioni di irregolarità nello svolgimento della gestione aziendale, né segnalazioni di particolari carenze di natura organizzativa.

In definitiva, avuto riguardo alle informazioni ottenute nel corso dell'attività di vigilanza svolta, il Collegio può assicurare che la struttura organizzativa adottata, il sistema dei controlli interni e l'apparato contabile-amministrativo sono coerenti con le dimensioni della Società, sono adeguati alle esigenze operative della stessa e sono oggetto di tempestivi interventi di aggiustamento/affinamento in funzione dell'evolversi delle esigenze medesime e, segnatamente, delle norme regolamentari che disciplinano l'attività della Società.

Nel corso dell'esercizio, secondo le informazioni acquisite dal Collegio Sindacale, non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali, né sono state assunte deliberazioni per operazioni con Soggetti Collegati al di fuori del Gruppo.

Il documento «Politiche in materia di remunerazione ed incentivazione a favore dei componenti degli organi aziendali, dei dipendenti e dei collaboratori del Gruppo Bancario Cambiano – Anno 2020» è stato riscontrato adeguato, rispondente alla normativa di vigilanza e, conformemente a quanto espresso dalla funzione Auditing e Controlli, il Collegio ne ha constatato la corretta applicazione nel corso dell'esercizio. A corredo del bilancio viene fornita all'assemblea la prescritta informativa, debitamente formulata, in merito alle effettive modalità di applicazione delle politiche di remunerazione all'interno del Gruppo.

Dalla nostra attività di controllo e verifica non sono emersi fatti significativi tali da richiedere la segnalazione alla Banca d'Italia.

Avuto riguardo all'attività svolta, il Collegio Sindacale ritiene di dare atto, in particolare, delle seguenti circostanze aziendali o societarie:



- nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale si è riunito 8 volte;
- dalle attività di verifica e di controllo non sono emersi fatti significativi tali da richiedere la segnalazione alla Banca d'Italia, né sono pervenuti esposti e denunce ex art. 2408 c.c.;
- il Collegio Sindacale non ha rilasciato pareri se non nei casi esplicitamente richiesti dalla normativa;
- nel corso dell'esercizio è regolarmente proseguita l'interazione con l'Organismo di Vigilanza costituito ai sensi del D.Lgs. 231/2001, che ha verificato l'effettività e l'adeguatezza del modello di organizzazione e gestione, nonché, il piano formativo del personale;
- il Collegio Sindacale ha espresso piena condivisione degli obiettivi e dei profili di rischio contenuti nel quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio (Risk Appetite Framework – "RAF") del Gruppo Bancario Cambiano, adottato in conformità al quadro normativo di Vigilanza, nonché alle linee guida approvate dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo nella Policy RAF di Gruppo;
- nel corso dell'esercizio, il Collegio Sindacale ha monitorato il piano degli interventi definito dalla controllata Banca Cambiano, che recepisce le osservazioni ricevute dalla Banca d'Italia ad esito della visita ispettiva, conclusasi a marzo 2019 senza l'applicazione di procedimenti amministrativi sanzionatori. Il predetto Piano è in avanzata fase di attuazione, ed è oggetto di costante monitoraggio da parte delle strutture della Capogruppo e costituisce materia di sistematica informativa all'Autorità di Vigilanza;
- il Collegio Sindacale ha espresso piena condivisione sul processo di definizione del Piano Industriale 2020-2024 della controllata Banca Cambiano S.p.A., approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente;
- il Collegio Sindacale ha vigilato sul processo di definizione del progetto, presentato alla Banca d'Italia in data 30 ottobre 2019, di spostamento della funzione di direzione e coordinamento dall'Ente Cambiano alla Banca Cambiano; l'istanza di autorizzazione, presentata a febbraio 2020 e il cui procedimento amministrativo è ancora in corso, consentirà di rafforzare l'attività dell'Ente sulle finalità mutualistiche a favore dei soci, nel rispetto dello spirito delle disposizioni sulla way-out e fermi restando gli obblighi di reportistica della Banca verso l'Ente quale controllante "civilistica";
- il Collegio Sindacale, nell'ambito della propria pianificazione annuale, ha effettuato verifiche su: rispetto dei requisiti di mutualità prevalente, sull'attività di direzione, coordinamento e monitoraggio nei confronti delle società controllate, nonché sull'attività di controllo strategico e gestionale esercitata nei confronti delle stesse, sull'adeguatezza e funzionalità degli assetti contabili, dei sistemi informativi e delle segnalazioni di vigilanza, sull'assetto organizzativo, l'adeguatezza del sistema dei controlli e delle funzioni coinvolte, dalle quali non sono emersi profili di criticità significativi, confermando la sostanziale adeguatezza dei presidi adottati;
- il Collegio Sindacale ha vigilato il processo di autovalutazione di Gruppo dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP) e del sistema di governo e gestione del rischio di liquidità (ILAAP), sulla base delle indicazioni normative.



Riguardo all'attività di direzione, coordinamento e controllo esercitata dalla Società nei confronti delle controllate, diamo atto che l'azione della Capogruppo si è incentrata sull'espletamento della funzione di governo (*Funzioni d'indirizzo e controllo*), sul diritto/dovere di intervenire sul funzionamento organizzativo-istituzionale del Gruppo (*Profili istituzionali e attivazione degli strumenti di normativa societaria*), sulla funzione d'integrazione sinergica dei flussi organizzativi e dell'approccio al *business* (*Linee per il coordinamento e l'integrazione dei cicli operativi di Gruppo*), nonché sulla funzione di consolidamento delle situazioni informative (*Sistema Informativo Contabile e Reporting verso l'interno del Gruppo e verso l'esterno*).

Ai sensi dell'art. 2545 del Codice Civile di seguito riportiamo i criteri seguiti dagli Amministratori nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico, in particolare si dà atto che nell'esercizio 2019, Ente Cambiano ha svolto le seguenti attività, come previsto dall'art. 4 dello Statuto:

- erogazione complessiva di Euro 256 mila come contributi ad Associazioni Culturali, Onlus, Associazioni di Volontariato, Parrocchie, etc., per lo svolgimento di attività socio-culturali, vi rientrano, tra gli altri, i contributi a favore della Fondazione Teatro del Popolo di Castelfiorentino (FI), dell'Associazione "Gruppo Storico Castelvecchio" di San Gimignano (SI), nonché quelli erogati a sostegno del "Premio Letterario G. Boccaccio", Associazione di promozione sociale Open Flow, Fondazione ANT Italia Onlus, ecc.;

A quanto sopra, si aggiungono:

- la stipula della convenzione con la Banca Cambiano per il riconoscimento di agevolazioni economiche in favore dei Soci dell'Ente che intendano usufruire di determinati servizi offerti Banca, nella forma di minori spese di istruttoria su mutui ipotecari e prestiti personali, nonché di facilitazioni nell'utilizzo dell'*home banking*;
- i prodotti assicurativi-*welfare* proposti ai soci a condizioni di particolare favore, acquistabili presso tutte le filiali della Banca Cambiano;
- le convenzioni stipulate con centri di diagnostica per esami di laboratorio e strumentali, per le quali è riservato un particolare sconto a favore dei soci.

Ai sensi dell'art.2528 del Codice Civile, constatiamo la conformità dei criteri seguiti dagli Amministratori nell'accoglimento dei nuovi Soci.

2. Risultati dell'esercizio sociale

Il Collegio Sindacale ha esaminato il progetto del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2019 e la relazione sulla gestione. Il Collegio ha rinunciato ai termini posti a proprio favore e previsti dall'art. 2429 c.c.; è stato comunque in grado di eseguire tutte le proprie attività entro i quindici giorni che precedono l'assemblea.

Non essendo demandata al Collegio Sindacale la revisione legale del Bilancio, il Collegio ha vigilato sull'impostazione generale del progetto di bilancio, sulla sua composizione, sulla sua struttura, sulla valutazione delle attività aziendali nonché sulla relazione sulla gestione, in conformità delle disposizioni di legge, di quelle delle Autorità di Vigilanza e dei principi contabili internazionali IAS/IFRS.



Il progetto di bilancio è stato sottoposto al controllo della società Baker Tilly Revisa Spa, incaricata della revisione legale dei conti, che ha emesso in data 21 maggio 2020, ai sensi degli articoli 14 e 16 del d.lgs. n. 39/2010, il proprio giudizio professionale sull'attendibilità del bilancio in oggetto senza rilievi ed eccezioni.

Il bilancio d'esercizio 2019, sottoposto alla Vostra approvazione, evidenzia un utile di Euro 520 mila e si riassume nei seguenti valori, in comparazione con quelli del bilancio 2018:

	Voci dell'attivo	31/12/2019	31/12/2018	Variaz.
10	Cassa e disponibilità liquide	0	0	0
20	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	0	0	0
	a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0	0
	b) attività finanziarie designate al fair value	0	0	0
	c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	0	0	0
30	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	108.528	115.528	-7.000
40	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	0	0	0
	a) crediti verso banche	0	0	0
	b) crediti verso clientela	0	0	0
50	Derivati di copertura	0	0	0
60	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	0	0	0
70	Partecipazioni	215.920.956	215.520.000	400.956
80	Attività materiali	8.415.325	8.102.779	312.546
90	Attività immateriali	25.651	0	25.651
	di cui avviamento	0	0	0
100	Attività fiscali	7.568.241	7.448.425	119.816
	a) correnti	6.776.150	7.448.425	-672.275
	b) anticipate	792.091	0	792.091
110	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0	0
120	Altre attività	47.138	59.753	-12.615
	Totale dell'attivo	232.085.839	231.246.486	839.353

	Voci del passivo e del patrimonio netto	31/12/2019	31/12/2018	Variaz.
10	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	10.709.168	10.965.260	-256.091
	a) debiti verso banche	10.709.168	10.965.260	-256.091
	b) debiti verso clientela	0	0	0
	c) titoli in circolazione	0	0	0
20	Passività finanziarie di negoziazione	0	0	0
30	Passività finanziarie designate al fair value	0	0	0
40	Derivati di copertura	0	0	0
50	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	0	0	0
60	Passività fiscali	1.363.469	1.230.924	132.545
	a) correnti	274.915	81.695	193.221
	b) differite	1.088.553	1.149.229	-60.676
70	Passività associate ad attività in via di dismissione	0	0	0
80	Altre passività	1.319.871	456.604	863.267
90	Trattamento di fine rapporto del personale	0	0	0
100	Fondi per rischi e oneri:	526.285	682.044	-155.758
	a) impegni e garanzie rilasciate	0	0	0
	b) quiescenza e obblighi simili	0	0	0
	c) altri fondi per rischi e oneri	526.285	682.044	-155.758
110	Riserve da valutazione	10.835.907	10.835.907	0
120	Azioni rimborsabili	0	0	0
130	Strumenti di capitale	0	0	0



	Voci del passivo e del patrimonio netto	31/12/2019	31/12/2018	Variaz.
140	Riserve	202.802.441	202.310.089	492.352
150	Sovrapprezzi di emissione	485.721	502.411	-16.690
160	Capitale	3.522.978	3.613.248	-90.270
170	Azioni proprie (-)	0	0	0
180	Utile	520.000	650.000	-130.000
	Totale del passivo e del patrimonio netto	232.085.839	231.246.486	839.353

	Voci	31/12/2019	31/12/2018	Variaz.
10	Interessi attivi e proventi assimilati	0	0	0
	di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo	0		
20	Interessi passivi e oneri assimilati	-111.790	-115.070	3.281
30	Margine di interesse	-111.790	-115.070	3.281
40	Commissioni attive	0	0	0
50	Commissioni passive	-178	-190	12
60	Commissioni nette	-178	-190	12
70	Dividendi e proventi simili	0	0	0
80	Risultato netto dell'attività di negoziazione	0	0	0
90	Risultato netto dell'attività di copertura	0	0	0
100	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	0	0	0
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	0	0	
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0	
	c) passività finanziarie	0	0	
110	Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	0	0	0
	a) attività e passività finanziarie designate al fair value			
	b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value			
120	Margine di intermediazione	-111.967	-115.260	3.293
130	Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di:	0	0	0
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	0	0	
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0	
140	Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	0	0	
150	Risultato netto della gestione finanziaria	-111.967	-115.260	3.293
160	Spese amministrative:	-2.057.938	-2.161.731	103.794
	a) spese per il personale	-1.122.155	-1.200.290	78.135
	b) altre spese amministrative	-935.782	-961.441	25.659
170	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	0	0	0
	a) impegni e garanzie rilasciate	0	0	0
	b) altri accantonamenti netti	0	0	0
180	Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-422.092	-345.699	-76.392
190	Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-1.389	0	-1.389
200	Altri oneri/proventi di gestione	3.311.991	2.967.115	344.876
210	Costi operativi	830.573	459.685	370.888
220	Utili (Perdite) delle partecipazioni	0	0	0
230	Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali			0
240	Rettifiche di valore dell'avviamento	0	0	0
250	Utili (Perdite) da cessione di investimenti	0	2.459	-2.459
260	Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	718.605	346.883	371.722
270	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-198.605	303.117	-501.722
280	Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	520.000	650.000	-130.000



	Voci	31/12/2019	31/12/2018	Variaz.
290	Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte	0	0	0
300	Utile (Perdita) d'esercizio	520.000	650.000	-130.000

La nota integrativa contiene le ulteriori informazioni ritenute utili o prescritte da specifiche disposizioni di legge per una rappresentazione più completa degli accadimenti aziendali e per una migliore comprensione dei dati di bilancio.

Il Collegio Sindacale ha proceduto anche ad incontrare la Società incaricata della revisione legale dei conti, prendendo così atto del lavoro svolto dalla medesima e procedendo allo scambio reciproco di informazioni nel rispetto dell'art. 2409-septies del codice civile. Per quanto concerne le voci del progetto di bilancio sottoposto all'Assemblea dei Soci, il Collegio Sindacale ha effettuato i controlli necessari per poter formulare le conseguenti osservazioni.

3. Osservazioni al bilancio

Sul punto, si rileva che:

- il progetto di bilancio è stato redatto, in applicazione del d.lgs. n. 38/2005, sotto l'aspetto sostanziale, secondo le Istruzioni di Vigilanza contenute nella Circolare della Banca d'Italia n. 262 del 22 dicembre 2005 e con applicazione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB), omologati dall'Unione Europea, ed in vigore alla data di chiusura del bilancio, nonché delle connesse interpretazioni (SIC/IFRIC). I richiamati principi contabili sono analiticamente esposti nella parte A.1, sezione 2, della Nota Integrativa;
- il progetto di bilancio d'esercizio, così come è stato redatto, è rispondente ai fatti e alle informazioni che risultano note all'Organo Amministrativo alla data della sua approvazione;
- la Relazione sull'andamento della gestione contiene le informazioni previste dalla vigente disciplina e completa, con chiarezza, il contenuto del bilancio d'esercizio; in particolare, nella Relazione sulla gestione e nella nota integrativa gli amministratori hanno fornito l'informativa richiesta nel Documento Consob, Banca d'Italia, Isvap n. 2 del 6 febbraio 2009 sulla "continuità aziendale" (going-concern), hanno fornito l'informativa richiesta dall'art. 2545 del Codice Civile in merito ai criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico, hanno illustrato le ragioni delle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione dei nuovi soci, come previsto dall'art. 2528 del Codice Civile, e hanno predisposto il bilancio nel presupposto della continuità aziendale. Il Collegio concorda con il giudizio espresso e conferma la ragionevole aspettativa che la società continuerà con la sua esistenza operativa in un futuro prevedibile.

Come detto, in ordine all'attività di vigilanza di propria competenza sul bilancio, il Collegio Sindacale si è attenuto, oltre che alle norme del codice civile e alle disposizioni dell'Autorità di vigilanza, alle norme di comportamento statuite dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In conclusione, con riferimento al bilancio dell'esercizio il Collegio Sindacale esprime il proprio consenso sul medesimo.

Il Collegio Sindacale, inoltre, nel corso dell'esercizio 2019, ha incontrato la Società di Revisione incaricata, Baker Tilly Revisa, ed ha effettuato con la stessa un regolare scambio di informazioni, come previsto dal Decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39 attuativo della direttiva comunitaria in materia di revisione legale dei conti. Dalla stessa Società di Revisione abbiamo ricevuto, ai sensi dell'art. 11, del Regolamento (UE) 537/2014, la relazione aggiuntiva per il comitato per il controllo



interno e la revisione contabile, da cui emerge l'assenza di carenze significative nel sistema di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria e al sistema contabile e la dichiarazione, ai sensi dell'art.6, paragrafo 2, lett. a) del Regolamento (UE) n. 537/2014, che non sono state riscontrate situazioni che abbiano compromesso l'indipendenza ai sensi degli artt. 10 e 17 del D.lgs. 39/2010 e degli artt. 4 e 5 del Regolamento (UE) 537/2014.

Relativamente al bilancio consolidato, che si chiude con un utile netto di euro 12.886.232,70, abbiamo riscontrato la corretta predisposizione del medesimo in relazione ai principi contabili applicabili nella fattispecie, alla definizione dell'area di consolidamento e all'osservanza della normativa di riferimento. Nel fare ciò, abbiamo anche potuto apprezzare la funzionalità dei sottostanti sistemi di alimentazione dei dati e di controllo operativo.

Si attesta che gli Amministratori hanno fornito le indicazioni previste dall'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 in apposito prospetto allegato al bilancio.

4. Proposte in ordine al bilancio e sua approvazione

A compimento delle specifiche verifiche effettuate e per tutto quanto sopra esposto, preso atto delle relazioni di revisione della società Baker Tilly Revisa che escludono rilievi o richiami d'informativa e che confermano che i bilanci dell'esercizio e consolidato dell'anno 2019:

- sono redatti in conformità alle norme ed ai criteri che ne disciplinano la redazione;
- rappresentano in modo corretto e veritiero la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società e del Gruppo.

A conclusione della relazione, nel ribadire che dall'attività di vigilanza svolta non sono emersi fatti censurabili, omissioni o irregolarità, il Collegio Sindacale esprime parere favorevole, per quanto di propria competenza, all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2019 ed alla connessa proposta di destinazione dell'utile netto d'esercizio, che si attesta essere conforme alle norme di legge e di statuto ed adeguata alla situazione economica e patrimoniale della Società.

Il Collegio esprime un sincero ringraziamento a tutte le strutture dell'Ente Cambiano Scpa per la collaborazione fornita all'organo di controllo nel corso dell'esercizio, nell'espletamento dei propri compiti istituzionali.

21 maggio 2020

IL COLLEGIO SINDACALE

Prof. Stefano Sanna

Prof.ssa Rita Ripamonti

Prof.ssa Angela Orlandi

Presidente

Sindaco Effettivo

Sindaco Effettivo

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE



**ENTE
CAMBIANO** SCPA

Società Capogruppo - Gruppo Bancario Cambiano



**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14
DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N.39**

Ai Soci dell'Ente Cambiano S.c.p.a.
Piazza Giovanni XXIII, 6
50051 Castelfiorentino (FI)

Baker Tilly Revisa S.p.A.
Società di Revisione e
Organizzazione Contabile
50129 Firenze - Italy
Via Cavour 81

T: +39 055 2477851
F: +39 055 214933

PEC: bakertillyrevisa@pec.it
www.bakertilly.it

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Ente Cambiano S.c.p.a. (la Società), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.



Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.



Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

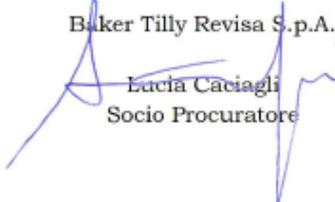
Gli amministratori dell'Ente Cambiano S.c.p.a. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione dell'Ente Cambiano S.c.p.a. al 31 dicembre 2019, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio dell'Ente Cambiano S.c.p.a. al 31 dicembre 2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio dell'Ente Cambiano S.c.p.a. al 31 dicembre 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Firenze, 21 maggio 2020

Baker Tilly Revisa S.p.A.,

Lucia Caciagli
Socio Procuratore

SCHEMI DI BILANCIO



**ENTE
CAMBIANO** SCPA

Società Capogruppo - Gruppo Bancario Cambiano

**Stato Patrimoniale**

	Voci dell'attivo	31/12/2019	31/12/2018
10	Cassa e disponibilità liquide	0	0
20	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	0	0
	<i>a) attività finanziarie detenute per la negoziazione</i>	0	0
	<i>b) attività finanziarie designate al fair value</i>	0	0
	<i>c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value</i>	0	0
30	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	108.528	115.528
40	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	0	0
	<i>a) crediti verso banche</i>	0	0
	<i>b) crediti verso clientela</i>	0	0
50	Derivati di copertura	0	0
60	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	0	0
70	Partecipazioni	215.920.956	215.520.000
80	Attività materiali	8.415.325	8.102.779
90	Attività immateriali	25.651	0
	<i>di cui avviamento</i>	0	0
100	Attività fiscali	7.568.241	7.448.425
	<i>a) correnti</i>	6.776.150	7.448.425
	<i>b) anticipate</i>	792.091	0
110	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0
120	Altre attività	47.138	59.753
	Totale dell'attivo	232.085.839	231.246.486



	Voci del passivo e del patrimonio netto	31/12/2019	31/12/2018
10	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	10.709.168	10.965.260
	<i>a) debiti verso banche</i>	<i>10.709.168</i>	<i>10.965.260</i>
	<i>b) debiti verso clientela</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>c) titoli in circolazione</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
20	Passività finanziarie di negoziazione	0	0
30	Passività finanziarie designate al fair value	0	0
40	Derivati di copertura	0	0
50	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	0	0
60	Passività fiscali	1.363.469	1.230.924
	<i>a) correnti</i>	<i>274.915</i>	<i>81.695</i>
	<i>b) differite</i>	<i>1.088.553</i>	<i>1.149.229</i>
70	Passività associate ad attività in via di dismissione	0	0
80	Altre passività	1.319.871	456.604
90	Trattamento di fine rapporto del personale	0	0
100	Fondi per rischi e oneri:	526.285	682.044
	<i>a) impegni e garanzie rilasciate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>b) quiescenza e obblighi simili</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>c) altri fondi per rischi e oneri</i>	<i>526.285</i>	<i>682.044</i>
110	Riserve da valutazione	10.835.907	10.835.907
120	Azioni rimborsabili	0	0
130	Strumenti di capitale	0	0
140	Riserve	202.802.441	202.310.089
150	Sovrapprezzi di emissione	485.721	502.411
160	Capitale	3.522.978	3.613.248
170	Azioni proprie (-)	0	0
180	Utile	520.000	650.000
	Totale del passivo e del patrimonio netto	232.085.839	231.246.486

**Conto Economico**

	Voci	31/12/2019	31/12/2018
10	Interessi attivi e proventi assimilati	0	0
	<i>di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo</i>	0	0
20	Interessi passivi e oneri assimilati	-111.790	-115.070
30	Margine di interesse	-111.790	-115.070
40	Commissioni attive	0	0
50	Commissioni passive	-178	-190
60	Commissioni nette	-178	-190
70	Dividendi e proventi simili	0	0
80	Risultato netto dell'attività di negoziazione	0	0
90	Risultato netto dell'attività di copertura	0	0
100	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	0	0
	<i>a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato</i>	0	0
	<i>b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva</i>	0	0
	<i>c) passività finanziarie</i>	0	0
110	Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	0	0
	<i>a) attività e passività finanziarie designate al fair value</i>	0	0
	<i>b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value</i>	0	0
120	Margine di intermediazione	-111.967	-115.260
130	Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di:	0	0
	<i>a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato</i>	0	0
	<i>b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva</i>	0	0
140	Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	0	0
150	Risultato netto della gestione finanziaria	-111.967	-115.260
160	Spese amministrative:	-2.057.938	-2.161.731
	<i>a) spese per il personale</i>	-1.122.155	-1.200.290
	<i>b) altre spese amministrative</i>	-935.782	-961.441
170	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	0	0
	<i>a) impegni e garanzie rilasciate</i>	0	0
	<i>b) altri accantonamenti netti</i>	0	0
180	Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-422.092	-345.699
190	Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-1.389	0
200	Altri oneri/proventi di gestione	3.311.991	2.967.115
210	Costi operativi	830.573	459.685
220	Utili (Perdite) delle partecipazioni	0	0
230	Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali	0	0
240	Rettifiche di valore dell'avviamento	0	0
250	Utili (Perdite) da cessione di investimenti	0	2.459
260	Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	718.605	346.883
270	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-198.605	303.117
280	Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	520.000	650.000
290	Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte	0	0
300	Utile (Perdita) d'esercizio	520.000	650.000



Prospetto della Redditività Complessiva

	Voci	31/12/2019	31/12/2018
10	Utile (perdita) d'esercizio	520.000	650.000
	Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico		
20	Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0
30	Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)	0	0
40	Copertura di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0
50	Attività materiali	0	0
60	Attività immateriali	0	0
70	Piani a benefici definiti	0	0
80	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0
90	Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	0	0
	Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico		
100	Copertura di investimenti esteri	0	0
110	Differenze di cambio	0	0
120	Copertura di flussi finanziari	0	0
130	Strumenti di copertura (elementi non designati)	0	0
140	Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0
150	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0
160	Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	0	0
170	Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte	0	0
180	Redditività complessiva (voce 10+170)	520.000	650.000



Prospetto delle variazioni del patrimonio netto al 31/12/2019

	Esistenze al 31/12/2018	Modifica saldi apertura	Esistenze al 01/01/2019	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio								Patrimonio netto al 31/12/2019	
				Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di riserve	Operazioni sul patrimonio netto						Redditività complessiva esercizio 31/12/2019		
							Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione straord. dividendi	Variazione strumenti di capitale	Derivati su proprie azioni	Stock options			
Capitale:															
a) azioni ordinarie	3.613.248	0	3.613.248	0			-90.270	0							3.522.978
b) altre azioni	0	0	0	0			0	0							0
Sovraprezzi di emissione	502.411	0	502.411	0		0	-16.690								485.721
Riserve:															
a) di utili	202.310.089	0	202.310.089	492.352		0	0	0	0						202.802.441
b) altre	0	0	0	0		0	0			0	0				0
Riserve da valutazione	10.835.907	0	10.835.907	0		0							0		10.835.907
Strumenti di capitale	0	0	0							0					0
Azioni proprie	0	0	0				0	0							0
Utile (Perdita) di esercizio	650.000	0	650.000	-492.352	-157.648								520.000		520.000
Patrimonio netto	217.911.655	0	217.911.655	0	-157.648	0	-106.960	0	0	0	0	0	520.000		218.167.046



Prospetto delle variazioni del patrimonio netto al 31/12/2018

	Esistenze al 31/12/2017	Modifica saldi apertura	Esistenze al 01/01/2018	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio										Patrimonio netto al 31/12/2018
				Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di riserve	Operazioni sul patrimonio netto						Redditività complessiva esercizio 31/12/2018			
							Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione straord. dividendi	Variazione strumenti di capitale	Derivati su proprie azioni	Stock options				
Capitale:																
a) azioni ordinarie	3.844.278	0	3.844.278	0			-231.030	0								3.613.248
b) altre azioni	0	0	0	0			0	0								0
Sovrapprezzi di emissione	561.615	0	561.615	0		0	-59.204									502.411
Riserve:																
a) di utili	201.785.089	0	201.785.089	525.000		0	0	0	0							202.310.089
b) altre	0	0	0	0		0	0	0		0	0					0
Riserve da valutazione	10.835.907	0	10.835.907	0		0								0		10.835.907
Strumenti di capitale	0	0	0									0				0
Azioni proprie	0	0	0				0	0								0
Utile (Perdita) di esercizio	750.000	0	750.000	-525.000	-225.000									650.000		650.000
Patrimonio netto	217.776.889	0	217.776.889	0	-225.000	0	-290.234	0	0	0	0	0	0	650.000		217.911.655

**Rendiconto Finanziario - Metodo indiretto**

A. ATTIVITA' OPERATIVA	Importi 31/12/2019	Importi 31/12/2018
1 Gestione	1.142.086	692.583
- Risultato d'esercizio (+/-)	520.000	650.000
- Plus/minus su attività finanziarie detenute per la negoziazione e sulle altre attività/passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico (+/-)	0	0
- Plus/minus su attività di copertura (+/-)	0	0
- Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito (+/-)	0	0
- Rettifiche/riprese di valore nette su immobilizzazioni materiali e immateriali (+/-)	423.481	345.699
- Accantonamenti netti a fondi rischi ed oneri ed altri costi/ricavi (+/-)	0	0
- Imposte, tasse e crediti non liquidati (+)	198.605	-303.117
- Rettifiche/riprese di valore nette dei gruppi di attività in via di dismissione al netto dell'effetto fiscale (+/-)	0	0
- Altri aggiustamenti (+/-)	0	0
2 Liquidità generata/assorbita dalle attività finanziarie	-100.201	521.635
- Attività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0
- Attività finanziarie designate al fair value	0	0
- Altre attività obbligatoriamente valutate al fair value	0	0
- Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	7.000	0
- Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	0	0
- Altre attività	-107.201	521.635
3 Liquidità generata/assorbita dalle passività finanziarie	385.356	-181.140
- Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-256.091	-374.059
- Passività finanziarie di negoziazione	0	0
- Passività finanziarie designate al fair value	0	0
- Altre passività	641.448	192.919
Liquidità netta generata/assorbita dall'attività operativa	1.427.242	1.033.078
B. ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
1 Liquidità generata da	0	29.500
- Vendite di partecipazioni	0	0
- Dividendi incassati su partecipazioni	0	0
- Vendite attività materiali	0	29.500
- Vendite attività immateriali	0	0
- Vendite di rami d'azienda	0	0
2 Liquidità assorbita da	-1.162.634	-547.343
- Acquisti di partecipazioni	-400.956	0
- Acquisti di attività materiali	-734.638	-547.343
- Acquisti di attività immateriali	-27.040	0
- Acquisti di rami d'azienda	0	0
Liquidità netta generata/assorbita dall'attività d'investimento	-1.162.634	-517.843
C. ATTIVITA' DI PROVISTA		
- Emissioni/acquisti di azioni proprie	-106.960	-290.234
- Emissioni/acquisti di strumenti di capitale	0	0
- Distribuzione dividendi e altre finalità	-157.648	-225.000
Liquidità netta generata/assorbita dall'attività di provvista	-264.608	-515.234
LIQUIDITA' NETTA GENERATA/ASSORBITA NELL'ESERCIZIO	0	0

RICONCILIAZIONE

VOCI DI BILANCIO	Importi 31/12/2019	Importi 31/12/2018
Cassa e disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	0	0
Liquidità totale netta generata/assorbita nell'esercizio	0	0
Cassa e disponibilità liquide: effetto della variazione dei cambi	0	0
Cassa e disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio	0	0

LEGENDA:(+)
generata(-)
assorbita

NOTA INTEGRATIVA



**ENTE
CAMBIANO** SCPA

Società Capogruppo - Gruppo Bancario Cambiano



PARTE A - Politiche contabili

A.1 – Parte generale

Sezione 1 – Dichiarazione di conformità ai Principi Contabili Internazionali

Conformità ai principi contabili internazionali

L'Ente Cambiano s.c.p.a., dichiara che il presente bilancio d'esercizio è redatto in conformità ai principi contabili internazionali vigenti alla data del 31/12/2019 e omologati dalla Commissione Europea in base a quanto previsto dal regolamento UE n. 1606/2002. L'informativa di bilancio è predisposta seguendo le indicazioni contenute nella Circolare n. 262/2005 e successive modifiche ed integrazioni emanato nell'esercizio dei poteri definiti dal D. Lgs. 38/2005 e successivi aggiornamenti.

Struttura e contenuto del bilancio

Il bilancio di esercizio dell'Ente è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto della redditività complessiva, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa e dalle relative informazioni comparative, corredati dalla relazione sull'andamento della gestione e sulla situazione dell'Ente. I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono redatti in unità di euro, gli altri prospetti e le tabelle di nota integrativa sono in migliaia di euro.

Sezione 2 – Principi generali di redazione

Nella predisposizione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi generali di redazione dettati dallo IAS 1:

- Continuità aziendale – Il bilancio è stato predisposto nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, sulla quale non sussistono incertezze;
- Contabilizzazione per competenza – Costi e ricavi sono rilevati in base alla maturazione economica e secondo il criterio di correlazione;
- Coerenza di presentazione del bilancio – La presentazione e la classificazione delle voci vengono mantenute da un esercizio all'altro allo scopo di garantire la comparabilità delle informazioni a meno di variazioni richieste da un Principio Contabile Internazionale, o da una sua interpretazione, oppure anche solo per far sì che un'altra presentazione o classificazione sia ritenuta più appropriata in termini di rilevanza e affidabilità nella rappresentazione delle informazioni;
- Rilevanza e aggregazione – Ogni classe rilevante di voci simili viene esposta distintamente in bilancio. Le voci di natura o destinazione dissimile vengono presentate distintamente a meno che siano irrilevanti;
- Divieto di compensazione – Attività, passività, costi e ricavi non vengono compensati tra loro se non richiesto da un Principio Contabile Internazionale o da una interpretazione oppure sia espressamente previsto dagli schemi di bilancio per le banche;
- Informativa comparativa – Le informazioni comparative vengono fornite per il periodo precedente per tutti i dati esposti nei prospetti di bilancio ad eccezione di quando un Principio Contabile Internazionale o una interpretazione consenta diversamente. Vengono incluse anche delle informazioni di commento e descrittive quando ciò favorisce una migliore comprensione del bilancio di riferimento.

Sezione 3 – Eventi successivi alla data di riferimento del bilancio

Vedi apposita sezione prevista nell'ambito della relazione sulla gestione degli Amministratori.

Sezione 4 – Altri aspetti

Il bilancio dell'Ente è sottoposto alla revisione contabile della Società Baker Tilly Revisa s.p.a..

La transizione al principio contabile internazionale IFRS 16 - Le disposizioni normative.

Il nuovo standard contabile IFRS 16, emanato dallo IASB a gennaio 2016 ed omologato dalla Commissione Europea tramite il Regolamento n. 1986/2017, ha sostituito, a partire dal 1° gennaio 2019, lo IAS 17 "Leasing", ed ha disciplinato i requisiti per la contabilizzazione dei contratti di leasing. Il nuovo principio richiede di identificare se un contratto è (oppure contiene) un leasing, basandosi sul concetto di controllo dell'utilizzo di un bene identificato per un determinato periodo di tempo, ne consegue che anche i contratti di affitto, noleggio, locazione o comodato, rientrano nel perimetro di applicazione delle nuove regole. Alla luce di quanto sopra, vengono introdotte significative modifiche alla contabilizzazione delle operazioni di leasing nel bilancio del locatario/utilizzatore prevedendo l'introduzione di un unico modello di contabilizzazione dei contratti di leasing da parte del locatario, sulla base del modello del diritto d'uso. In dettaglio, la principale modifica consiste nel superamento della distinzione, prevista dallo IAS 17, tra leasing operativo e finanziario. Tutti i contratti di leasing devono essere quindi contabilizzati allo stesso modo con il rilevamento di una



attività e passività. Il modello di contabilizzazione prevede la rilevazione nell'Attivo patrimoniale del diritto d'uso dell'attività oggetto di leasing, nel Passivo patrimoniale vengono rappresentati i debiti per canoni di leasing ancora da corrispondere al locatore, questo a differenza di quanto prescritto dai principi in vigore fino al 31 dicembre 2018. È modificata anche la modalità di rilevazione delle componenti di conto economico: mentre per lo IAS 17 i canoni di leasing trovavano rappresentazione nella voce relativa alle Spese Amministrative, in accordo con l'IFRS 16 sono invece rilevati gli oneri relativi all'ammortamento del "diritto d'uso", e gli interessi passivi sul debito. Non vi sono sostanziali cambiamenti, invece, al di fuori di alcune maggiori richieste di informativa, nella contabilità dei leasing da parte dei locatori, dove viene comunque mantenuta la distinzione tra leasing operativi e leasing finanziari. Dal 1° gennaio 2019, gli effetti sul bilancio conseguenti all'applicazione dell'IFRS 16 sono identificabili per il locatario – a parità di redditività e di cash flow finali – in un incremento delle attività registrate in bilancio (gli asset in locazione), un incremento delle passività (il debito a fronte degli asset locati), una riduzione delle spese amministrative (i canoni di locazione) e un contestuale incremento dei costi finanziari (la remunerazione del debito iscritto) e degli ammortamenti (relativi al diritto d'uso). Con riferimento al conto economico, considerando l'intera durata dei contratti, l'impatto economico non cambia nell'orizzonte temporale del leasing sia applicando il previgente IAS 17, sia applicando il nuovo IFRS 16, ma si manifesta con una diversa ripartizione temporale.

La transizione al principio contabile internazionale IFRS 16 – Ambito di applicazione – Criteri di rilevazione – Valutazione.

Per effetto dell'applicazione di questo principio l'Ente Cambiano s.c.p.a. non ha avuto effetti contabili.

A.2 – Parte relativa alle principali voci di bilancio

1. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico (FVTPL)

Attualmente l'Ente non detiene nel suo portafoglio delle "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico", voce 20 dell'attivo.

2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva (FVOCI)

Criteri di classificazione

Sono incluse nella presente categoria le attività finanziarie che soddisfano entrambe le seguenti condizioni:

- l'attività finanziaria è posseduta secondo un modello di business il cui obiettivo è conseguito sia mediante l'incasso dei flussi finanziari previsti contrattualmente che mediante la vendita (Business model "HTCS");
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono, a determinate date, flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire (cd. "SPPI test" superato).

Sono inoltre inclusi nella voce gli strumenti di capitale, non detenuti per finalità di negoziazione, per i quali al momento della rilevazione iniziale è stata esercitata l'opzione per la designazione al fair value con impatto sulla redditività complessiva. In particolare si rileva che l'Ente Cambiano s.c.p.a. detiene azioni e quote per le quali è stata esercitata l'opzione di designazione al fair value con impatto sulla redditività complessiva.

Criteri di iscrizione

L'iscrizione iniziale delle attività finanziarie avviene alla data di regolamento per i titoli di debito e per i titoli di capitale ed alla data di erogazione per i finanziamenti. All'atto della rilevazione iniziale le attività sono contabilizzate al fair value, comprensivo dei costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso.

Criteri di valutazione

Successivamente alla rilevazione iniziale, le "Attività classificate al fair value con impatto sulla redditività complessiva", diverse dai titoli di capitale, sono valutate al fair value, con la rilevazione degli utili o perdite derivanti da una variazione di fair value in una specifica riserva di patrimonio netto finché l'attività finanziaria non viene cancellata. Al momento della dismissione, totale o parziale, l'utile o la perdita cumulati nella riserva da valutazione vengono rigirati, in tutto o in parte, a Conto Economico. Gli strumenti di capitale per i quali è stata effettuata la scelta per la classificazione nella presente categoria sono valutati al fair value e gli importi sono rilevati in contropartita del patrimonio netto. Gli stessi strumenti di capitale restano imputati a patrimonio netto anche in caso di cessione, la sola componente riferibile ai titoli di capitale in questione che è oggetto di rilevazione a conto economico è rappresentata dai relativi dividendi. Il fair value viene determinato sulla base dei criteri già illustrati per le "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico". Per i titoli di capitale inclusi in questa categoria, non quotati in un mercato attivo, il criterio del costo è utilizzato quale stima del fair value soltanto in via residuale e limitatamente a poche circostanze. Le "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva", sia sotto forma di titoli di debito che di crediti, sono soggette alla verifica dell'incremento significativo del rischio creditizio (impairment) prevista dall'IFRS 9, al pari delle



“Attività al costo ammortizzato”, con conseguente rilevazione a conto economico di una rettifica di valore a copertura delle perdite attese. Più in particolare, sugli strumenti classificati in stage 1 viene contabilizzata, alla data di rilevazione iniziale e ad ogni data di reporting successiva, una perdita attesa ad un anno. Invece, per gli strumenti classificati in stage 2 e in stage 3 viene contabilizzata una perdita attesa per l'intera vita residua dello strumento finanziario. I titoli di capitale non sono assoggettati al processo di impairment.

Criteri di cancellazione

Le attività finanziarie vengono cancellate dal bilancio solamente se la cessione ha comportato il sostanziale trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi alle attività stesse. Nel caso in cui sia stata mantenuta una quota parte rilevante dei rischi e benefici relativi alle attività finanziarie cedute, queste continuano ad essere iscritte in bilancio, ancorché giuridicamente la titolarità delle attività stesse sia stata effettivamente trasferita.

3. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato

Attualmente l'Ente non detiene nel suo portafoglio delle “Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato”, voce 40 dell'attivo.

4. Operazioni di copertura

Attualmente l'Ente non detiene nel suo portafoglio “Derivati di copertura”, voce 50 dell'attivo.

5. Partecipazioni

Criteri di classificazione

Nel portafoglio partecipazioni sono allocate le azioni per le quali si verifica una situazione di controllo, controllo congiunto, o influenza notevole. Si presume che ci sia il controllo quando sono possedute direttamente o indirettamente più del 50% dei diritti di voto esercitabili in assemblea. Si esercita influenza notevole quando il partecipante possiede direttamente o indirettamente una quota pari o superiore al 20% dei diritti di voto. L'influenza notevole si può determinare anche in presenza di una interessenza minore del 20%, quando si determinano le seguenti circostanze: a) la rappresentanza nel consiglio di amministrazione; b) la partecipazione nel processo decisionale con riferimento alla determinazione dei dividendi; c) il verificarsi di rilevanti operazioni tra la partecipante e la partecipata. Si ha controllo congiunto quando i diritti di voto e il controllo della partecipata è condiviso con altri soggetti.

Criteri di iscrizione

La voce comprende le partecipazioni detenute in società controllate, controllate in modo congiunto o in società sottoposte ad influenza notevole, tali partecipazioni all'atto della rilevazione iniziale sono iscritte al costo di acquisto, integrato dei costi direttamente attribuibili.

Criteri di valutazione

Le partecipazioni in controllate, e controllate in modo congiunto sono contabilizzate al costo.

Criteri di cancellazione

Le attività finanziarie vengono cancellate quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivati dalle attività stesse o quando l'attività finanziaria viene ceduta trasferendo tutti i rischi e i benefici ad essa connessi.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

I dividendi corrisposti dalla partecipata generati successivamente alla data di acquisizione sono allocati alla voce 210 del conto economico “Utili/perdite delle partecipazioni”. Gli utili/perdite derivanti dalla vendita delle partecipazioni vengono contabilizzati alla voce 210 del conto economico “Utili/perdite delle partecipazioni”.

6. Attività materiali

Criteri di classificazione

Compongono la voce i fabbricati, i terreni, gli impianti, gli arredi vari, i macchinari, le autovetture aziendali.

Criteri d'iscrizione/cancellazione

L'iscrizione avviene al costo, comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili all'acquisto ed alla messa in funzione del bene. Le spese di manutenzione straordinaria e ristrutturazione di volta in volta sostenute sono computate ad incremento del valore del bene solo quando è probabile che i futuri benefici economici associati affluiranno verso l'impresa ed il costo può essere valutato attendibilmente. Le spese per riparazioni, manutenzioni ordinarie o altri



interventi per garantire il funzionamento dei beni, sono imputate a conto economico dell'esercizio in cui sono sostenute. Sono cancellate dal bilancio se dismesse o non più funzionalmente utili e non si attendono benefici economici futuri.

Criteri di valutazione

La valutazione è effettuata al costo, al netto di ammortamenti ed eventuali perdite durevoli di valore. Per l'ammortamento viene tenuto conto della vita utile del bene in esame e viene adottato il metodo a quote costanti. Per gli immobili cosiddetti cielo-terra è stato scorporato il valore del terreno su cui insistono che non viene ammortizzato in quanto bene con durata illimitata. Anche le opere d'arte, come i terreni, avendo vita utile indefinita non vengono ammortizzate. Ad ogni chiusura di esercizio, in presenza di possibili perdite di valore, si procede all'impairment test per accertare l'effettivo valore del bene e contabilizzare le eventuali perdite a conto economico. Le eventuali future riprese di valore non potranno eccedere le perdite da impairment.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Gli ammortamenti periodici, le perdite di valore e le riprese di valore vengono allocate nella voce 170 del conto economico "rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali"; i profitti e perdite derivanti dalle operazioni di cessione vengono allocati nella voce 240 del conto economico "utili/perdite da cessione di investimenti".

7. Attività immateriali

7.1 Criteri di classificazione

La voce accoglie quelle attività non monetarie prive di consistenza fisica possedute per essere utilizzate in un periodo pluriennale o indefinito, che soddisfano le seguenti caratteristiche:

- identificabilità;
- l'azienda ne detiene il controllo;
- è probabile che i benefici economici futuri attesi attribuibili all'attività affluiranno all'azienda;
- il costo dell'attività può essere valutato attendibilmente.

In assenza di una delle suddette caratteristiche, la spesa per acquisire o generare la stessa internamente è rilevata come costo nell'esercizio in cui è stata sostenuta. Le attività immateriali includono, in particolare, il software applicativo ad utilizzazione pluriennale, e altre attività identificabili che trovano origine in diritti legali o contrattuali.

7.2 Criteri di iscrizione

Le attività immateriali sono iscritte al costo, rettificato per eventuali oneri accessori, sostenuti per predisporre l'utilizzo dell'attività.

7.3 Criteri di valutazione

Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali a vita "definita" sono iscritte al costo, al netto dell'ammontare complessivo degli ammortamenti e delle perdite di valore cumulate. Il processo di ammortamento inizia quando il bene è disponibile per l'uso, ovvero quando si trova nel luogo e nelle condizioni adatte per poter operare nel modo stabilito e cessa nel momento in cui l'attività è eliminata contabilmente. L'ammortamento è effettuato a quote costanti, di modo da riflettere l'utilizzo pluriennale dei beni in base alla vita utile stimata. Ad ogni chiusura di bilancio, in presenza di evidenze di perdite di valore, si procede alla stima del valore di recupero dell'attività. L'ammontare della perdita, rilevato a conto economico, è pari alla differenza tra il valore contabile dell'attività ed il suo valore recuperabile.

7.4 Criteri di cancellazione

L'attività immateriale viene eliminata dallo Stato patrimoniale nel momento in cui viene dismessa o non è più in grado di fornire benefici economici futuri.

7.5 Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Sia gli ammortamenti che eventuali rettifiche/riprese di valore per deterioramento di attività immateriali diverse dagli avviamenti vengono rilevati a conto economico nella voce "Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali". Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dallo smobilizzo o dalla dismissione di un'attività immateriale sono determinate come differenza tra il corrispettivo netto di cessione e il valore contabile del bene ed iscritte al conto economico. Nella voce "Utili (Perdite) da cessione di investimenti", formano oggetto di rilevazione il saldo, positivo o negativo, tra gli utili e le perdite da realizzo d'investimenti.

8. Altre attività

Le altre attività accolgono essenzialmente partite in attesa di sistemazione e poste non riconducibili ad altre voci dello stato patrimoniale, tra cui si ricordano i crediti derivanti da forniture di beni e servizi non finanziari, le partite fiscali



diverse da quelle rilevate a voce propria, e i ratei e risconti attivi diversi da quelli che vanno capitalizzati sulle relative attività finanziarie.

9. Attività non correnti o gruppi di attività/passività in via di dismissione

Alla data del bilancio l'Ente Cambiano s.c.p.a. non detiene attività della specie.

10. Fiscalità corrente e differita

Le imposte sul reddito, calcolate in conformità alle vigenti disposizioni fiscali nazionali, vengono contabilizzate tra i costi ed hanno la stessa competenza economica dei ricavi che le hanno generate. Al verificarsi di differenze temporanee imponibili viene rilevata una attività o una passività fiscale anticipata o differita: le poste della fiscalità differita rappresentano imposte sul reddito recuperabili in periodi futuri in connessione con differenze temporanee deducibili (attività anticipate) e imposte sul reddito pagabili in periodi futuri come conseguenza di differenze temporanee tassabili (passività differite). Attività e passività fiscali sono generalmente contabilizzate in contropartita del conto economico alla voce 270 "Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente", salvo il caso in cui derivino da operazioni i cui effetti siano attribuibili a patrimonio netto nel qual caso vengono imputate a patrimonio. Le attività e passività fiscali vengono calcolate alle aliquote che si presume vengano applicate quando verrà realizzata l'attività o estinta la passività, sulla base della normativa vigente; vengono poi monitorate per essere rideterminate in caso di modifiche di aliquota o delle norme.

11. Fondi per rischi ed oneri

Criteri di classificazione

I principi contabili internazionali, con particolare riferimento allo IAS 37, consentono l'effettuazione di accantonamenti in bilancio solo con riferimento a obbligazioni in essere per le quali l'impresa ritiene probabile un impiego di risorse economiche ed è in grado di effettuare una stima attendibile. Alla data del presente bilancio la voce accoglie il fondo per beneficenza e mutualità.

12. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato

Criteri di classificazione

I Debiti verso banche, i Debiti verso clientela e i Titoli in circolazione ricomprendono le varie forme di provvista interbancaria e con clientela, le operazioni di pronti contro termine con obbligo di riacquisto a termine e la raccolta effettuata attraverso certificati di deposito, titoli obbligazionari ed altri strumenti di raccolta in circolazione, al netto degli eventuali riacquisti. Sono inoltre inclusi i debiti iscritti dall'impresa in qualità di locatario nell'ambito di operazioni di leasing finanziario.

Criteri di iscrizione

La prima iscrizione di tali passività finanziarie avviene alla data di sottoscrizione del contratto, che normalmente coincide con il momento della ricezione delle somme raccolte o della emissione dei titoli di debito. La prima iscrizione è effettuata sulla base del fair value delle passività, normalmente pari all'ammontare incassato o al prezzo di emissione, aumentato degli eventuali costi/proventi aggiuntivi direttamente attribuibili alla singola operazione di provvista o di emissione. Sono esclusi i costi interni di carattere amministrativo.

Criteri di valutazione

Dopo la rilevazione iniziale, le passività finanziarie vengono valutate al costo ammortizzato col metodo del tasso di interesse effettivo. Fanno eccezione le passività a breve termine, per le quali il fattore temporale risulta trascurabile, che rimangono iscritte per il valore incassato.

Criteri di cancellazione

Le passività finanziarie sono cancellate dal bilancio quando risultano scadute o estinte. La cancellazione avviene anche in presenza di riacquisto di titoli obbligazionari precedentemente emessi. La differenza tra valore contabile della passività e l'ammontare corrisposto per acquistarla viene registrata a Conto Economico. Il ricollocamento sul mercato di titoli propri successivamente al loro riacquisto è considerato come una nuova emissione con iscrizione al nuovo prezzo di collocamento.

13. Passività finanziarie di negoziazione

Attualmente l'Ente non detiene "Passività finanziarie di negoziazione", voce 20 del passivo.

14. Passività finanziarie designate al fair value



Attualmente l'Ente non detiene "Passività finanziarie designate al fair value", voce 30 del passivo.

15. Operazioni in valuta

Attualmente l'Ente non ha nel suo bilancio operazioni in valuta.

Altre informazioni

Azioni proprie

Le eventuali azioni proprie detenute sono portate in riduzione del patrimonio netto. Analogamente, il costo originario delle stesse e gli utili o le perdite derivanti dalla loro successiva vendita sono rilevati come movimenti del patrimonio netto.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti, che riguardano oneri e proventi di competenza dell'esercizio maturati su attività e passività, vengono ricondotti a rettifica delle attività e passività a cui si riferiscono. In assenza di rapporti cui ricondurli, saranno rappresentati tra le "Altre attività" o "Altre passività".

Trattamento di fine rapporto del personale

Il trattamento di fine rapporto del personale è stato iscritto sulla base del suo valore civilistico non attivando il calcolo attuariale previsto dallo IAS 19, in quanto il valore dello stesso risulterebbe essere di importo "marginale". In particolare l'Ente Cambiano s.c.p.a. non ha, nel proprio bilancio, rilevato operazioni della specie in quanto i propri dipendenti hanno disposto che le loro competenze siano versate ai Fondi di previdenza complementare esterni.

Conto Economico

I ricavi sono valutati al fair value del corrispettivo ricevuto o spettante e sono riconosciuti quando ricevuti i benefici futuri e tali benefici possono essere quantificabili in modo attendibile. I costi sono iscritti contabilmente nel momento in cui sono sostenuti. I costi che non possono essere associati ai ricavi sono rilevati immediatamente nel conto economico. In particolare:

- i costi ed i ricavi, direttamente riconducibili agli strumenti finanziari valutati a costo ammortizzato e determinabili sin dall'origine indipendentemente dal momento in cui vengono liquidati, affluiscono a conto economico mediante applicazione del tasso di interesse effettivo;
- i dividendi sono rilevati a conto economico nel momento in cui vengono incassati;
- i ricavi derivanti dall'intermediazione di strumenti finanziari di negoziazione, determinati dalla differenza tra il prezzo della transazione ed il fair value dello strumento, vengono riconosciuti al conto economico in sede di rilevazione dell'operazione se il fair value è determinabile con riferimento a parametri o transazioni recenti osservabili sullo stesso mercato nel quale lo strumento è negoziato;
- le altre commissioni sono rilevate secondo il principio della competenza economica.

I costi direttamente riconducibili agli strumenti finanziari valutati a costo ammortizzato e determinabili sin dall'origine, indipendentemente dal momento in cui vengono liquidati, affluiscono a conto economico mediante applicazione del tasso di interesse effettivo. Le perdite di valore sono iscritte a conto economico nell'esercizio in cui sono rilevate. Gli interessi di mora, eventualmente previsti in via contrattuale, sono contabilizzati a conto economico solo al momento del loro effettivo incasso.

A.3 – Informativa sui trasferimenti tra portafogli di attività finanziarie

A.3.1. Attività finanziarie riclassificate: cambiamento di modello di business, valore di bilancio e interessi attivi

L'Ente Cambiano s.c.p.a., non ha operato, nel corso dell'esercizio, nessun cambiamento di modello di business.

A.3.2. Attività finanziarie riclassificate: cambiamento di modello di business, fair value ed effetti sulla redditività

L'Ente Cambiano s.c.p.a. non ha operato, nel corso dell'esercizio, nessun cambiamento di modello di business.

A.3.3. Attività finanziarie riclassificate: cambiamento di modello di business e tasso di interesse effettivo

L'Ente Cambiano s.c.p.a. non ha operato, nel corso dell'esercizio, nessun cambiamento di modello di business.

A.4 – Informativa sul fair value



L'IFRS 13 prevede che le attività e passività valutate al fair value su base ricorrente siano quelle per le quali i principi contabili IAS/IFRS richiedono o permettono la valutazione a fair value in bilancio. Le attività e passività valutate al fair value su base non ricorrente s'intendono invece quelle per le quali i principi IAS/IFRS richiedono o permettono la valutazione a fair value in bilancio in particolari circostanze. Al fine di migliorare la trasparenza informativa in bilancio relativa alla misurazione del fair value lo IASB ha introdotto la cosiddetta gerarchia del fair value.

A.4.1 Livelli di fair value 2 e 3 : tecniche di valutazione e input utilizzati

L'Ente ha, nel proprio portafoglio, solo azioni non qualificabili di controllo, di collegamento o di controllo congiunto (c.d. partecipazioni di minoranza) di modesto importo, che sono collocabili nel fair value 3.

A.4.2 Processi e sensibilità delle valutazioni

Sono classificati convenzionalmente al livello 3 della gerarchia del Fair Value, le "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva" riferite a titoli di capitale "valutati al costo" relativi ad interessenze azionarie, per le quali il fair value non risulta determinabile in modo attendibile o verificabile.

A.4.3 gerarchia del fair value

La gerarchia del fair value, in base a quanto stabilito dall'IFRS 13, deve essere applicata a tutti gli strumenti finanziari per i quali la valutazione al fair value è rilevata nello stato patrimoniale. A tal riguardo per tali strumenti viene attribuita massima priorità ai prezzi ufficiali disponibili su mercati attivi e priorità più bassa all'utilizzo di input non osservabili, in quanto maggiormente discrezionali. Il fair value, conseguentemente, viene determinato attraverso l'utilizzo di prezzi acquisiti dai mercati finanziari, nel caso di strumenti quotati su mercati attivi, o mediante l'utilizzo, per gli altri strumenti finanziari, di tecniche di valutazione aventi l'obiettivo di stimare il fair value. I livelli utilizzati per le classificazioni riportate nel seguito delle presenti note illustrative sono i seguenti:

- "Livello 1": il fair value degli strumenti finanziari è determinato in base a prezzi di quotazione osservabili su mercati attivi (non rettificati) ai quali si può accedere alla data di valutazione;
- "Livello 2": il fair value degli strumenti finanziari è determinato in base a input quotati osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività, utilizzando anche di tecniche di valutazione;
- "Livello 3": il fair value degli strumenti finanziari è determinato in base a input non osservabili per l'attività o per la passività, utilizzando anche di tecniche di valutazione.

Un prezzo quotato in un mercato attivo fornisce la prova più attendibile del fair value e, quando disponibile, deve essere utilizzato senza alcuna rettifica per valutare il fair value. In assenza di prezzi quotati in mercati attivi gli strumenti finanziari devono essere classificati nei livelli 2 o 3. La classificazione nel Livello 2 piuttosto che nel Livello 3 è determinata in base all'osservabilità sui mercati degli input significativi utilizzati ai fini della determinazione del fair value.

A.4.4 Altre informazioni

Non si rilevano altre informazioni.

A.4.5 Gerarchia del fair Value

A.4.5.1 Attività e passività valutate al fair value su base ricorrente: ripartizione per livelli di fair value.

Attività/Passività finanziarie misurate al fair value	31/12/2019			31/12/2018		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
1. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	0	0	0	0	0	0
a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0	0	0	0	0
b) attività finanziarie designate al fair value	0	0	0	0	0	0
c) attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	0	0	0	0	0	0
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0	109	0	0	116
3. Derivati di copertura	0	0	0	0	0	0
4. Attività materiali	0	0	0	0	0	0
5. Attività immateriali	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	109	0	0	116
1. Passività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0	0	0	0	0
2. Passività finanziarie valutate al fair value	0	0	0	0	0	0
3. Derivati di copertura	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	0	0



Legenda:

Livello 1 = Fair value di uno strumento finanziario quotato in un mercato attivo;

Livello 2 = Fair value misurato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato, diversi dalle quotazioni dello strumento finanziario;

Livello 3 = Fair value calcolato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri non osservabili sul mercato.

A.4.5.2 Variazioni annue delle attività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3)

<	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico				Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	Derivati di copertura	Attività materiali	Attività immateriali
	Totale	di cui: a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	di cui: b) attività finanziarie designate al fair value	di cui: c) attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value				
1. Esistenze iniziali	0	0	0	0	116	0	0	0
2. Aumenti								
2.1. Acquisti	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2. Profitti imputati a:				0			0	0
2.2.1. Conto Economico	0	0	0	0	0	0	0	0
- di cui plusvalenze	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2. Patrimonio netto		X	X	X	0	0	0	0
2.3. Trasferimenti da altri livelli	0	0	0	0	0	0	0	0
2.4. Altre variazioni in aumento	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Diminuzioni				0			0	0
3.1. Vendite	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2. Rimborsi	0	0	0	0	0	0	0	0
3.3. Perdite imputate a:				0			0	0
3.3.1. Conto Economico	0	0	0	0	0	0	0	0
- di cui minusvalenze	0	0	0	0	0	0	0	0
3.3.2. Patrimonio netto		X	X	X	0	0	0	0
3.4. Trasferimento ad altri livelli	0	0	0	0	0	0	0	0
3.5. Altre variazioni in diminuzione	0	0	0	0	116	0	0	0
4. Rimanenze finali	0	0	0	0	0	0	0	0

A.4.5.3 Variazioni annue delle passività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3)

Attualmente l'Ente non ha passività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3).

A.4.5.4 Attività e passività non valutate al fair value o valutate al fair value su base non ricorrente: ripartizione per livelli di fair value

Voci	31/12/2019				31/12/2018			
	VB	L1	L2	L3	VB	L1	L2	L3
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Attività materiali detenute a scopo di investimento	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	10.709	0	0	10.709	10.965	0	0	10.965
2. Passività associate ad attività in via di dismissione	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	10.709	0	0	10.709	10.965	0	0	10.965

Legenda: VB = Valore di bilancio - L1 = Livello 1 - L2 = Livello 2 - L3 = Livello 3

A.5 - Informativa sul c.d. "day one profit/loss"



L'Ente non presenta operazioni per le quali, all'atto dell'iscrizione iniziale degli strumenti finanziari non quotati in mercati attivi, sia stata rilevata tale componente relativa al c.d. "day one profit/loss". Conseguentemente, non viene fornita l'informativa prevista dal principio IFRS 7, par. 28.



PARTE B - Informazioni sullo Stato Patrimoniale

Attivo

Sezione 3 - Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva - Voce 30

3.1 Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: composizione merceologica

Voci/valori	Totale 31/12/2019			Totale 31/12/2018		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
1. Titoli di debito	0	0	0	0	0	0
1.1 Titoli strutturati	0	0	0	0	0	0
1.2 Altri titoli di debito	0	0	0	0	0	0
2. Titoli di capitale	0	0	109	0	0	116
3. Finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	109	0	0	116

3.2 Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: composizione per debitori/emittenti

Voci/valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018	Variaz.	Variaz. %
1. Titoli di debito	0	0	0	
a) Banche Centrali	0	0	0	
b) Amministrazioni pubbliche	0	0	0	0,00%
c) Banche	0	0	0	0,00%
d) Altre società finanziarie	0	0	0	0,00%
di cui: imprese di assicurazione	0	0	0	0,00%
e) Società non finanziarie	0	0	0	0,00%
			0	0,00%
2. Titoli di capitale	109	116	-7	-6,06%
a) Banche	31	31	0	0,00%
b) Altri emittenti:	78	85	-7	-8,28%
- altre società finanziarie	1	0	0	0,00%
di cui: imprese di assicurazione	0	0	0	0,00%
- società non finanziarie	0	0	0	0,00%
- altri	77	85	-8	-8,89%
3. Finanziamenti	0	0	0	0,00%
a) Banche Centrali	0	0	0	0,00%
b) Amministrazioni pubbliche	0	0	0	0,00%
c) Banche	0	0	0	0,00%
d) Altre società finanziarie	0	0	0	0,00%
di cui: imprese di assicurazione	0	0	0	0,00%
e) Società non finanziarie	0	0	0	0,00%
f) Famiglie	0	0	0	0,00%
Totale	109	116	-7	-6,06%

Sezione 7 - Le partecipazioni - Voce 70

7.1 Partecipazioni in società controllate, controllate in modo congiunto o sottoposte ad influenza notevole: informazioni sui rapporti partecipativi

Denominazioni	Sede legale	Sede operativa	Quota di partecipazione %	Disponibilità voti %
A. Imprese controllate in via esclusiva				
1. Banca Cambiano 1884 s.p.a.	Firenze	Castelfiorentino	92,75%	92,75%
B. Imprese controllate in modo congiunto				
C. Imprese sottoposte ad influenza notevole				

7.2 Partecipazioni significative: valore di bilancio, fair value e dividendi percepiti



Denominazioni	Valore di bilancio	Fair value	Dividendi percepiti
A. Imprese controllate in via esclusiva	215.921	215.921	0
1. Banca Cambiano 1884 s.p.a.	215.921	215.921	0
B. Imprese controllate in modo congiunto	0	0	0
C. Imprese sottoposte ad influenza notevole	0	0	0
Totali	215.921	215.921	0

Il fair value delle partecipazioni in società controllate in via esclusiva corrisponde al valore di bilancio in quanto nessuna di tali società è quotata.

7.3 Partecipazioni significative: informazioni contabili

Denominazioni	Cassa e disponibilità liquide	Attività finanziarie	Attività non finanziarie	Passività finanziarie	Passività non finanziarie	Ricavi totali	Margine di interesse
A. Imprese controllate in via esclusiva	14.038	3.635.590	156.956	3.504.653	120.277	114.733	60.112
1. Banca Cambiano 1884 s.p.a.	14.038	3.635.590	156.956	3.504.653	120.277	114.733	60.112
B. Imprese controllate in modo congiunto	0	0	0	0	0	0	0
C. Imprese sottoposte ad influenza notevole	0	0	0	0	0	0	0
Totali	14.038	3.635.590	156.956	3.504.653	120.277	114.733	60.112

Denominazioni	Rett. e ripre. di valore su attività materiali e immat.	Utile (perdita) dell'operatività corrente al lordo delle imposte	Utile (perdita) dell'operatività corrente al netto delle imposte	Utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte	Utile (perdita) d'esercizio (1)	Altre componenti reddituali al netto delle imposte (2)	Redditività complessiva (3) = (1) + (2)
A. Imprese controllate in via esclusiva	5.723	16.353	13.200	0	13.200	0	13.200
1. Banca Cambiano 1884 s.p.a.	5.723	16.353	13.200	0	13.200	0	13.200
B. Imprese controllate in modo congiunto	0	0	0	0	0	0	0
C. Imprese sottoposte ad influenza notevole	0	0	0	0	0	0	0
Totali	5.723	16.353	13.200	0	13.200	0	13.200

Il valore di bilancio è stato determinato secondo lo schema seguente:

Denominazioni	Patrimonio netto	Quota di partecipazione %	Acquisti / Vendite	Dividendi percepiti	Valore di bilancio
1. Banca Cambiano 1884 s.p.a.	232.800	92,75%	0	0	215.921
Totali	232.800		0	0	215.921

7.5 Partecipazioni: variazioni annue

Voci	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
A. Esistenze iniziali	215.520	215.520
B. Aumenti		
B.1 Acquisti	401	0
B.2 Riprese di valore	0	0
B.3 Rivalutazioni	0	0
B.4 Altre variazioni	0	0
C. Diminuzioni		
C.1 Vendite	0	0
C.2 Rettifiche di valore	0	0
C.3 Altre variazioni	0	0
D. Rimanenze finali	215.921	215.520
E. Rivalutazioni totali	0	0
F. Rettifiche totali	0	0

7.7 Partecipazioni: impegni riferiti a partecipazioni in società sottoposte ad influenza notevole

Non sussistono impegni che possono generare passività potenziali derivanti da eventuali responsabilità solidali.



7.8 Partecipazioni: restrizioni

Non sono presenti restrizioni significative riferite alle partecipazioni in società sottoposte ad influenza notevole.

Sezione 8 - Attività materiali - Voce 80

8.1 Attività materiali: composizione delle attività valutate al costo

Attività/valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1. Attività di proprietà	8.415	8.103
a) terreni	3.615	3.574
b) fabbricati	4.579	4.412
c) mobili	21	16
d) impianti elettronici	0	0
e) altre	200	101
2. Attività acquistate in leasing finanziario	0	0
a) terreni	0	0
b) fabbricati	0	0
c) mobili	0	0
d) impianti elettronici	0	0
e) altre	0	0
Totale	8.415	8.103
di cui: ottenute tramite l'escussione di garanzie ricevute	0	0

Tutte le attività materiali della Banca sono valutate al costo, nella riga "terreni" è evidenziato il valore dei terreni oggetto di separazione rispetto al valore degli edifici.

8.6 Attività materiali ad uso funzionale: variazioni annue

Voci	Terreni	Fabbricati	Mobili	Impianti elettronici	Altre	Totale 31/12/2019
A. Esistenze iniziali lorde	3.574	14.061	16	0	114	17.764
A.1 Riduzioni di valore totali nette	0	9.649	0	0	12	9.661
A.2 Esistenze iniziali nette	3.574	4.412	16	0	101	8.103
B. Aumenti:						
B.1 Acquisti	41	168	8	0	131	349
B.2 Spese per migliorie capitalizzate	0	386	0	0	0	386
B.3 Riprese di valore	0	0	0	0	0	0
B.4 Variazioni positive di fair value imputate a:						
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
B.5 Differenze positive di cambio	0	0	0	0	0	0
B.6 Trasferimenti da immobili detenuti a scopo di investimento	0	0	0	0	0	0
B.7 Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
C. Diminuzioni:						
C.1 Vendite	0	0	0	0	0	0
C.2 Ammortamenti	0	387	3	0	33	422
C.3 Rettifiche di valore da deterioramento imputate a:						
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
C.4 Variazioni negative di fair value imputate a:						
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
C.5 Differenze negative di cambio	0	0	0	0	0	0
C.6 Trasferimenti a:						
a) attività materiali detenute a scopo di investimento	0	0	0	0	0	0
b) attività in via di dismissione	0	0	0	0	0	0
C.7 Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
D. Rimanenze finali nette	3.615	4.579	21	0	200	8.415
D.1 Riduzioni di valore totali nette	0	10.036	3	0	45	10.083
D.2 Rimanenze finali lorde	3.615	14.614	24	0	245	18.499
E. Valutazione al costo	0	0	0	0	0	0

Gli ammortamenti sono stati calcolati in funzione della vita utile dei cespiti, e così di seguito specificati:



- Terreni	0,00%
- Fabbricati	3,00%
- Opere d'arte	0,00%
- Mobili ed arredi vari	12,00%
- Impianti, macchine ed attrezzature tecniche	15,00%
- Autovetture	20,00%

Sezione 9 - Attività immateriali - Voce 90

9.1 Attività immateriali: composizione per tipologia di attività

Attività/valori	Totale 31/12/2019		Totale 31/12/2018	
	Durata definita	Durata indefinita	Durata definita	Durata indefinita
A.1 Avviamento	0	0	0	0
A.2 Altre attività immateriali				
A.2.1 Attività valutate al costo:	26	0	0	0
a) Attività immateriali generate internamente	0	0	0	0
b) Altre attività	26	0	0	0
A.2.2 Attività valutate al fair value:	0	0	0	0
a) Attività immateriali generate internamente	0	0	0	0
b) Altre attività	0	0	0	0
Totale	26	0	0	0

La voce A.2.1 è rappresentata da spese per l'acquisto di software aziendale.
Le attività immateriali della Società sono valutate al costo.

9.2 Attività immateriali: variazioni annue

Voci	Avviamento	Altre attività immateriali: generate internamente		Altre attività immateriali: altre		Totale 31/12/2019
		a durata definita	a durata indefinita	a durata definita	a durata indefinita	
A. Esistenze iniziali lorde	0	0	0	0	0	0
A.1 Riduzioni di valore totali nette	0	0	0	0	0	0
A.2 Esistenze iniziali nette	0	0	0	0	0	0
B. Aumenti						
B.1 Acquisti	0	0	0	27	0	27
B.2 Incrementi di attività immateriali interne	0	0	0	0	0	0
B.3 Riprese di valore	0	0	0	0	0	0
B.4 Variazioni positive di fair value						
- a patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
- a conto economico	0	0	0	0	0	0
B.5 Differenze di cambio positive	0	0	0	0	0	0
B.6 Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
C. Diminuzioni						
C.1 Vendite	0	0	0	0	0	0
C.2 Rettifiche di valore						
- Ammortamenti	0	0	0	1	0	1
- Svalutazioni						
+ patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
+ conto economico	0	0	0	0	0	0
C.3 Variazioni negative di fair value						
- a patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
- a conto economico	0	0	0	0	0	0
C.4 Trasferimenti alle attività non correnti in via di dismissione	0	0	0	0	0	0
C.5 Differenze di cambio negative	0	0	0	0	0	0
C.6 Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
D. Rimanenze finali nette	0	0	0	26	0	26
D.1 Rettifiche di valore totali nette	0	0	0	1	0	1
E. Rimanenze finali lorde	0	0	0	27	0	27
F. Valutazione al costo	0	0	0	0	0	0



Sezione 10 - Le attività e le passività fiscali - Voce 100 dell'attivo e Voce 60 del passivo

10.1 Attività per imposte anticipate: composizione

Voci/Valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1. Costi pluriennali	0	0
2. Oneri relativi al personale	0	0
3. Crediti	0	0
4. Spese di rappresentanza	0	0
5. Strumenti finanziari (Titoli HTCS)	0	0
6. Perdite fiscali	792	0
7. Avviamento	0	0
8. Altre	0	0
Totale	792	0

La riga "Perdite fiscali" evidenzia il credito per imposte anticipate riveniente dalle operazioni del consolidato fiscale.

Per l'informativa inerente l'iscrivibilità in bilancio delle attività per imposte anticipate e l'informativa sul regime del consolidato fiscale su base nazionale si rimanda alla "Sezione 11 - Le attività e le passività fiscali" della nota integrativa consolidata.

10.2 Passività per imposte differite: composizione

Voci/Valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1. Immobilizzazioni materiali	1.089	1.149
2. Oneri relativi al personale	0	0
3. Ex fondo rischi su crediti	0	0
4. Partecipazioni	0	0
5. Strumenti finanziari (Titoli HTCS)	0	0
6. Avviamento	0	0
7. Altre	0	0
Totale	1.089	1.149

Tra le passività per imposte differite, nella riga "Immobilizzazioni materiali", è riportata la fiscalità passiva calcolata sulla differenza tra il valore las e il valore "fiscale" degli immobili di proprietà.

10.3 Variazioni delle imposte anticipate (in contropartita del conto economico)

Voci	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1. Importo iniziale	0	0
2. Aumenti		
2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio		
a) relative a precedenti esercizi	0	0
b) dovute al mutamento di criteri contabili	0	0
c) riprese di valore	0	0
d) altre	792	0
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali	0	0
2.3 Altri aumenti	0	0
3. Diminuzioni		
3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio		
a) rigiri	0	0
b) svalutazioni per sopravvenuta irrecoverabilità	0	0
c) mutamento di criteri contabili	0	0
d) altre	0	0
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali	0	0
3.3 Altre diminuzioni		
a) trasformazione in crediti d'imposta di cui alla legge n. 214/2011	0	0
b) altre	0	0
4. Importo finale	792	0

La tabella riassume tutta la fiscalità anticipata che verrà assorbita negli esercizi successivi in contropartita del conto economico.

10.4 Variazioni delle imposte differite (in contropartita del conto economico)

Voci	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1. Importo iniziale	1.149	1.200
2. Aumenti		
2.1 Imposte differite rilevate nell'esercizio		
a) relative a precedenti esercizi	0	0
b) dovute al mutamento dei criteri contabili	0	0



Voci	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
c) altre	0	0
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali	0	0
2.3 Altri aumenti	0	0
3. Diminuzioni		
3.1 Imposte differite annullate nell'esercizio		
a) rigiri	61	51
b) dovute al mutamento dei criteri contabili	0	0
c) altre	0	0
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali	0	0
3.3 Altre diminuzioni	0	0
4. Importo finale	1.089	1.149

La tabella riassume tutta la fiscalità differita che verrà assorbita negli esercizi successivi in contropartita del conto economico.

10.7 Altre informazioni - Attività per imposte correnti – Composizione

Voci	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1. Acconti versati al fisco	65	25
2. Crediti di imposta quota capitale	6.708	7.336
3. Crediti di imposta quota interessi	3	3
4. Altre ritenute	0	3
Totale	6.776	7.367

Le attività per imposte correnti nel 2018 sono state trattate a saldi “chiusi” nello schema di bilancio e “aperti” nella tabella sopra riportata.

La voce Crediti di imposta quota capitale risulta composta come segue:

Voci/Valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1. Credito imposta Ires	4.729	4.534
2. Credito imposta Irap	1.395	1.568
3. Credito imposta per ritenute su interessi passivi	0	542
4. Credito imposta IVA	0	0
5. Altri crediti	585	693
Totale	6.708	7.336

10.7 Altre informazioni - Passività per imposte correnti – Composizione

Voci	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1. Fondo imposte Ires	185	0
2. Fondo imposte Irap	90	0
3. Fondo imposte bollo	0	0
4. Fondo imposte - imposta sostitutiva L. 244/2007	0	0
5. Fondo imposte - altre	0	0
Totale	275	0

Sezione 12 - Altre attività - Voce 120

12.1 Altre attività: composizione

Voci	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
01. Debitori diversi	25	29
02. Spese in attesa di fatturazione	0	16
03. Partite attive varie	13	8
04. Ratei e risconti attivi	10	6
Totale	47	60

Passivo

Sezione 1 - Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato - Voce 10

1.1 Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei debiti verso banche

Tipologia operazioni/Valori	Totale 31/12/2019		Totale 31/12/2018		Variaz.	Variaz. %
	Valore di	Fair value	Valore di	Fair value		



	bilancio	Livello 1	Livello 2	Livello 3	bilancio	Livello 1	Livello 2	Livello 3		
1. Debiti verso banche centrali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
2. Debiti verso banche										
2.1 Conti correnti e depositi a vista	10.709	0	0	10.709	10.965	0	0	10.965	-256	-2,34%
2.2 Depositi a scadenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
2.3 Finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2.3.1 Pronti contro termine passivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2.3.2 Altri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2.4 Debiti per impegni riacquisto propri strumenti patrimoniali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2.5 Debiti per leasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2.6 Altri debiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Totale	10.709	0	0	10.709	10.965	0	0	10.965	-256	-2,34%

I debiti verso banche sono tutti valorizzati al costo o al costo ammortizzato.

Sezione 8 - Altre passività - Voce 80

8.1 Altre passività: composizione

Voci	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
01. Partite fiscali varie	1.010	156
02. Fornitori	82	112
03. Partite in lavorazione e creditori diversi	223	188
04. Ratei e risconti passivi	5	0
Totale	1.320	457

La riga "perdite fiscali varie" comprende l'importo da regolare con la controllata riveniente dalle operazioni del consolidato fiscale pari a € 792 mgli.

Sezione 9 - Trattamento di fine rapporto del personale - Voce 90

9.1 Trattamento di fine rapporto del personale: variazioni annue

Voci	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
A. Esistenze iniziali	0	0
B. Aumenti		
B.1 Accantonamento dell'esercizio	0	0
B.2 Altre variazioni	0	0
C. Diminuzioni		
C.1 Liquidazioni effettuate	0	0
C.2 Altre variazioni	0	0
D. Rimanenze finali	0	0
Totale	0	0

Si specifica che il personale dell'Ente ha conferito la gestione del proprio TFR alla società ARCA SGR Spa.

Sezione 10 - Fondi per rischi e oneri - Voce 100

10.1 Fondi per rischi e oneri: composizione

Voci/Valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1. Fondi per rischio di credito relativo a impegni e garanzie finanziarie rilasciate	0	0
2. Fondi su altri impegni e altre garanzie rilasciate	0	0
3. Fondi di quiescenza aziendali	0	0
4. Altri fondi per rischi ed oneri	526	682
4.1 controversie legali	0	0
4.2 oneri per il personale	0	0
4.3 altri	526	682
Totale	526	682

10.2 Fondi per rischi e oneri: variazioni annue

Voci	Fondi su altri impegni e altre garanzie rilasciate	Fondi di quiescenza	Altri fondi	Totale 31/12/2019
A. Esistenze iniziali	0	0	682	682
B. Aumenti				
B.1 Accantonamento dell'esercizio	0	0	100	100
B.2 Variazioni dovute al passare del tempo	0	0	0	0
B.3 Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto	0	0	0	0



Voci	Fondi su altri impegni e altre garanzie rilasciate	Fondi di quiescenza	Altri fondi	Totale 31/12/2019
B.4 Altre variazioni	0	0	0	0
C. Diminuzioni				
C.1 Utilizzo nell'esercizio	0	0	256	256
C.2 Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto	0	0	0	0
C.3 Altre variazioni	0	0	0	0
D. Rimanenze finali	0	0	526	526

Sezione 12 - Patrimonio dell'impresa - Voci 110, 130, 140, 150, 160, 170, e 180

12.2 Capitale - Numero azioni: variazioni annue

Voci/Tipologie	Ordinarie	Altre
A. Azioni esistenti all'inizio dell'esercizio	11.808	0
- interamente liberate	11.808	0
- non interamente liberate	0	0
A.1 Azioni proprie (-)	0	0
A.2 Azioni in circolazione: esistenze iniziali	11.808	0
B. Aumenti		
B.1 Nuove emissioni		
- a pagamento:	50	0
- operazioni di aggregazioni di imprese	0	0
- conversione di obbligazioni	0	0
- esercizio di warrant	0	0
- altre	50	0
- a titolo gratuito:	0	0
- a favore dei dipendenti	0	0
- a favore degli amministratori	0	0
- altre	0	0
B.2 Vendita di azioni proprie	0	0
B.3 Altre variazioni	18	0
C. Diminuzioni		
C.1 Annullamento	179	0
C.2 Acquisto di azioni proprie	0	0
C.3 Operazioni di cessione di imprese	0	0
C.4 Altre variazioni	184	0
D. Azioni in circolazione: rimanenze finali	11.513	0
D.1 Azioni proprie (+)	0	0
D.2 Azioni esistenti alla fine dell'esercizio	11.495	0
- interamente liberate	11.495	0
- non interamente liberate	0	0

12.3 Capitale: altre informazioni - variazioni annue

Voci	Importi	Numero azioni	Numero soci
A. Esistenze iniziali	3.613	11.808	2.883
B. Aumenti			
B.1 Acquisto azioni - Nuovi soci	15	50	24
B.2 Da altre variazioni	6	18	0
C. Diminuzioni			
C.1 Vendite - Soci estinti	55	179	45
C.2 Da altre variazioni	56	184	0

12.4 Riserve di utili: altre informazioni - composizione del patrimonio dell'impresa

Voci	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1. Capitale	3.523	3.613
2. Sovrapprezzi di emissione	486	502



Voci	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
3. Riserve	202.802	202.310
3.1 Riserva ordinaria/straordinaria	172.373	171.918
3.2 Riserva statutaria	30.430	30.392
3.3 Riserve - First Time Adoption IAS/IFRS	0	0
3.4 Riserve - Way Out	0	0
4. (Azioni proprie)	0	0
5. Riserve da valutazione	10.836	10.836
5.1 Attività finanziarie di negoziazione	0	0
5.2 Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0
5.3 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	0	0
5.4 Attività materiali	0	0
5.5 Attività immateriali	0	0
5.6 Copertura di investimenti esteri	0	0
5.7 Copertura dei flussi finanziari	0	0
5.8 Differenze di cambio	0	0
5.9 Attività non correnti in via di dismissione	0	0
5.10 Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	0	0
5.11 Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	0	0
5.12 Leggi speciali di rivalutazione	10.836	10.836
6. Strumenti di capitale	0	0
7. Utile (Perdita) d'esercizio	520	650
Totale	218.167	217.912

12.4 Riserve di utili: altre informazioni – ripartizione e destinazione dell'utile d'esercizio

Voci	Importo	Destinazione contabile a patrimonio
- Riserva Legale (5,00% dell'utile)	364	Aumento della voce 160 del passivo (Cet1)
- Riserve straordinarie/Statutarie	4	Aumento della voce 160 del passivo (Cet1)
- Soci in c/dividendi	36	0,00
Soci per rivalutazione gratuita delle azioni	0	Aumento della voce 180 del passivo (Cet1)
Fondo mutualistico promozione e sviluppo della cooperazione Legge 59/1992	16	0,00
Disposizione del Consiglio di Amministrazione per beneficenza e mutualità	100	0,00
Totale	520	

12.6 Altre informazioni - Prospetto riguardante l'origine, l'utilizzabilità e distribuibilità delle voci di patrimonio netto (art. 2427, comma 1 n. 7 bis, c.c.)

Ai sensi dell'art. 2427, comma 7-bis, del codice civile, si riporta di seguito la tabella contenente la composizione del Patrimonio netto, secondo l'origine ed il grado di disponibilità e distribuibilità delle diverse poste:

Voci	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate negli ultimi tre esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	3.523	B - C	3.523		0
Riserva da sovrapprezzo azioni	486	B - C	486		0
Riserve da valutazione:					
- riserva di rivalutazione ex L. 576/75	12	A - B - C	12		
- riserva di rivalutazione ex L. 72/83	695	A - B - C	695		
- riserva di rivalutazione ex L. 413/91	273	A - B - C	273		
- riserva titoli HTCS	0	B	0		
- riserva attuariale	0	B	0		
- riserva da partecipazioni	0	B	0		
Riserve di utili:					
- riserva/legale/statutaria indivisibile	202.802	B	202.802		
- riserva da transizione ai principi contabili internazionale	9.855	B	9.855		
Totale	217.647		217.647		
Quota non distribuibile			216.667		
Residua quota distribuibile			981		

Legenda: A = per aumento di capitale - B = per copertura di perdite - C = per distribuzione ai soci

**PARTE C - Informazioni sul Conto Economico****Sezione 1 - Gli interessi - Voci 10 e 20****1.3 Interessi passivi e oneri assimilati: composizione**

Voci/Forme tecniche	Debiti	Titoli	Altre operazioni	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018	Variaz.	Variaz. %
1. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-112	0	0	-112	-115	0	0,00%
1.1 Debiti verso banche centrali	0	X	X	0	0	3	-
1.2 Debiti verso banche	-112	X	X	-112	-115	0	-2,85%
1.3 Debiti verso clientela	0	X	X	0	0	0	-
1.4 Titoli in circolazione	X	0	X	0	0	0	-
2. Passività finanziarie di negoziazione	0	0	0	0	0	0	-
3. Passività finanziarie designate al fair value	0	0	0	0	0	0	-
4. Altre passività e fondi	X	X	0	0	0	0	-
5. Derivati di copertura	X	X	0	0	0	3	-
6. Attività finanziarie	X	X	X	0	0	0	-
Totale	-112	0	0	-112	-115	0	-2,85%
di cui: interessi passivi relativi ai debiti per leasing	0	0	0	0	0	0	-

Sezione 10 - Le spese amministrative - Voce 160**10.1 Spese per il personale: composizione**

Tipologia di spese/Valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1) Personale dipendente	-668	-733
a) salari e stipendi	-472	-538
b) oneri sociali	-125	-136
c) indennità di fine rapporto	0	0
d) spese previdenziali	0	0
e) accantonamento al trattamento di fine rapporto del personale	-29	-33
f) accantonamento al fondo trattamento di quiescenza e obblighi simili:	0	0
- a contribuzione definita	0	0
- a benefici definiti	0	0
g) versamenti ai fondi di previdenza complementari esterni	-17	-18
- a contribuzione definita	-17	-18
- a benefici definiti	0	0
h) costi derivanti da accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali	0	0
i) altri benefici a favore dei dipendenti	-25	-8
2) Altro personale in attività	0	0
3) Amministratori e sindaci	-231	-230
4) Personale collocato a riposo	0	0
5) Recuperi di spese per dipendenti distaccati presso altre aziende	0	0
6) Rimborsi di spese per dipendenti di terzi distaccati presso la società	-223	-237
Totale	-1.122	-1.200

La tabella evidenzia una diminuzione dell'aggregato di 78 mgl. (-6,5%).

10.2 Numero medio dei dipendenti per categoria

Descrizione	Valori 31/12/2019	Valori 31/12/2018
Personale dipendente	5	5
a) Dirigenti	1	1
b) Quadri direttivi	3	3
c) Restante personale dipendente	1	1
Altro personale	0	0
Totale	5	5

Numero puntuale dei dipendenti per categoria

Descrizione	Valori 31/12/2019	Valori 31/12/2018
Personale dipendente	5	5
a) Dirigenti	1	1



Descrizione	Valori 31/12/2019	Valori 31/12/2018
b) Quadri direttivi	3	3
c) Restante personale dipendente	1	1
Altro personale	0	0
Totale	5	5

10.4 Spese per il personale: altri benefici a favore dei dipendenti

Tipologia di spese/Valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1) Buoni pasto a favore dei dipendenti	-8	-7
2) Premio di fedeltà	0	0
3) Altre spese a favore dei dipendenti	-17	0
Totale	-25	-8

10.5 Altre spese amministrative: composizione

Voci/Valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018	Variaz.	Variaz. %
1. Assicurazioni e vigilanza	-15	-22	7	-29,60%
2. Pubblicità e rappresentanza	-246	-166	-80	48,18%
3. Manutenzione, riparazione, trasformazione mobili ed immobili	-35	-12	-23	184,36%
4. Telex, telefoniche e postali	0	0	0	-
5. Costi per elaborazione dati	-117	-117	0	-0,09%
6. Stampati e cancelleria	0	-4	4	-99,15%
7. Compensi a professionisti esterni	-125	-120	-5	4,03%
8. Assistenza tecnica e manutenzione prodotti software	-162	-170	7	-4,28%
9. Informazioni e visure	-2	0	-2	-
10. Beneficenza imputata al conto economico	0	0	0	0,00%
11. Viaggi e spese di trasporto	-11	-14	3	-22,07%
12. Imposte indirette e tasse	-94	-105	11	-10,18%
13. Altri costi diversi	-128	-231	103	
Totale	-936	-961	26	-2,67%

Nella voce "Altri costi diversi" sono incluse le spese per i servizi amministrativi forniti dalla partecipata per € 50 mgli.

Sezione 12 - Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali - Voce 180

12.1 Rettifiche di valore nette su attività materiali: composizione

Attività/Componente reddituale	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a+b-c)
A. Attività materiali				
1. Ad uso funzionale	-422	0	0	-422
- Di proprietà	-422	0	0	-422
- Diritti d'uso acquisiti con il leasing	0	0	0	0
2. Detenute a scopo di investimento	0	0	0	0
- Di proprietà	0	0	0	0
- Diritti d'uso acquisiti con il leasing	0	0	0	0
3. Rimanenze	X	0	0	0
Totale	-422	0	0	-422

Sezione 13 - Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali - Voce 190

13.1 Rettifiche di valore nette su attività immateriali: composizione

Attività/Componente reddituale	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a+b-c)
A. Attività immateriali				
A.1 Di proprietà	-1	0	0	-1
- Generate internamente dall'azienda	0	0	0	0
- Altre	-1	0	0	-1
A.2 Diritti d'uso acquisiti con il leasing	0	0	0	0
Totale	-1	0	0	-1

Sezione 14 - Gli altri oneri e proventi di gestione - Voce 200

14.1 Altri oneri di gestione: composizione



Voci/Valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1. Sopravvenienze ed insussistenze passive	-8	0
2. Interventi a favore di Fondi di garanzia	0	0
3. Ammortamenti su beni di terzi	0	0
Totale	-8	0

14.2 Altri proventi di gestione: composizione

Voci/Valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1. Recuperi di spesa	60	241
4. Sopravvenienze ed insussistenze attive	23	22
5. Altri proventi	3.236	2.704
Totale	3.320	2.967

Nella riga "Altri proventi" sono ricompresi:

Voci/Valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
Fitti attivi	716	704
Proventi per servizio di Internal Audit (Gruppo Cambiano)	850	750
Proventi per Direzione e Coordinamento (Gruppo Cambiano)	1.650	1.250
Totale	3.216	2.704

I Proventi per fitti attivi sono relativi agli affitti degli immobili destinati alla Banca Cambiano 1884 s.p.a.

I Proventi per Direzione e Coordinamento e di Internal Audit sono relativi ai servizi svolti nei confronti della Banca Cambiano 1884 s.p.a.

Sezione 18 - Utili (Perdite) da cessione di investimenti - Voce 250

18.1 Utili (perdite) da cessione di investimenti: composizione

Componente reddituale/ Valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
A. Immobili		
- Utili da cessione	0	0
- Perdite da cessione	0	0
B. Altre attività		
- Utili da cessione	0	2
- Perdite da cessione	0	0
Risultato netto	0	2

Sezione 19 - Le imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente - Voce 270

19.1 Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente: composizione

Componenti reddituali/Valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
1. Imposte correnti (-)	-1.051	-82
2. Variazione delle imposte correnti dei precedenti esercizi (+/-)	0	79
3. Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio (+)	0	0
3 bis. Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio per crediti d'imposta di cui alla L. n. 214/2011 (+)	0	0
4. Variazione delle imposte anticipate (+/-)	792	255
5. Variazione delle imposte differite (+/-)	61	51
6. Imposte di competenza dell'esercizio (-) (-1+/-2+3+3 bis+/-4+/-5)	-199	303

Le imposte correnti sono state rilevate in base alla legislazione fiscale vigente.

Riepilogo delle imposte sul reddito di competenza dell'esercizio, per tipologia di imposta

Componenti reddituali/Valori	Totale 31/12/2019	Totale 31/12/2018
- Ires	-126	287
- Irap	-72	16
- Altre imposte	0	0
Totale	-199	303

19.2 Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale effettivo di bilancio

Voci/Valori	Ires	Aliquota	Irap	Aliquota
(A) Utile (Perdita) dall'operatività corrente al lordo delle imposte	719		719	
(B) Imposte sul reddito - Onere teorico	198	27,50%	40	5,57%
Variazioni in diminuzione della base impositiva	1.485	27,50%	7	5,57%
Variazioni in aumento della base impositiva	1.409	27,50%	772	5,57%
Imponibile	642		1.484	
Imposte sul reddito - Onere fiscale effettivo	177	27,50%	83	5,57%



Voci/Valori	Ires	Aliquota	Irap	Aliquota
Fiscalità anticipata/differita	-50	27,50%	-10	5,57%
Totale imposte	126		72	
Imposta complessiva	199			
Aliquota effettiva	27,64%			

**PARTE D - Redditività complessiva**

	Voci	31/12/2019	31/12/2018
10	Utile (Perdita) d'esercizio	520	650
	Altre componenti reddituali senza rigiro a conto economico		
20	Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva:	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) trasferimento ad altre componenti di patrimonio netto	0	0
30	Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) trasferimento ad altre componenti di patrimonio netto	0	0
40	Copertura di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0
	a) variazioni di fair value (strumento coperto)	0	0
	b) variazioni di fair value (strumento di copertura)	0	0
50	Attività materiali	0	0
60	Attività immateriali	0	0
70	Piani a benefici definiti	0	0
80	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0
90	Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	0	0
100	Imposte sul reddito relative alle altre componenti reddituali senza rigiro a conto economico	0	0
	Altre componenti reddituali con rigiro a conto economico		
110	Copertura di investimenti esteri:	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico	0	0
	c) altre variazioni	0	0
120	Differenze di cambio:	0	0
	a) variazioni di valore	0	0
	b) rigiro a conto economico	0	0
	c) altre variazioni	0	0
130	Copertura dei flussi finanziari:	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico	0	0
	c) altre variazioni	0	0
	di cui: risultato delle posizioni nette	0	0
140	Strumenti di copertura (elementi non designati)	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico:	0	0
	c) altre variazioni	0	0
150	Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutati al fair value con impatto sulla redditività complessiva:	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico:	0	0
	- rettifiche da deterioramento	0	0
	- utili/perdite da realizzo	0	0
	c) altre variazioni	0	0
160	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione:	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico	0	0
	c) altre variazioni	0	0
170	Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico:	0	0
	- rettifiche da deterioramento	0	0
	- utili/perdite da realizzo	0	0
	c) altre variazioni	0	0
180	Imposte sul reddito relative alle altre componenti reddituali con rigiro a conto economico	0	0
190	Totale altre componenti reddituali	0	0
200	Redditività complessiva (Voce 10 + 190)	520	650



PARTE E - Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura

Sezione 2 - Rischi di mercato

2.2 Rischio di tasso di interesse e rischio di prezzo - portafoglio bancario

2.2.1 Portafoglio bancario: distribuzione per durata residua (per data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie - Tutte le valute

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata	Totale
1. Attività per cassa									
1.1 Titoli di debito									
- con opzione di rimborso anticipato	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- altri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.2 Finanziamenti a banche	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.3 Finanziamenti a clientela									
- c/c	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Altri finanziamenti									
- con opzione di rimborso anticipato	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- altri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Passività per cassa									
2.1 Debiti verso clientela									
- c/c	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- altri debiti									
- con opzione di rimborso anticipato	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- altri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2 Debiti verso banche									
- c/c	10.709	0	0	0	0	0	0	0	10.709
- altri debiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.3 Titoli di debito									
- con opzione di rimborso anticipato	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- altri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.4 Altre passività									
- con opzione di rimborso anticipato	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- altri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Derivati finanziari									
3.1 Con titolo sottostante									
- Opzioni									
+ posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Altri derivati									
+ posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2 Senza titolo sottostante									
- Opzioni									
+ posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Altri derivati									
+ posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata	Totale
4. Altre operazioni fuori bilancio									
+ posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Sezione 4 - Rischio di liquidità

A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di liquidità

A.1 Distribuzione temporale per durata residua contrattuale delle attività e passività finanziarie - Tutte le valute

Voci/Scaglioni temporali	A vista	Da oltre 1 giorno a 7 giorni	Da oltre 7 giorni a 15 giorni	Da oltre 15 giorni a 1 mese	Da oltre 1 mese fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Durata indeterminata	Totali
Attività per cassa											
A.1 Titoli di Stato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.2 Altri titoli di debito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.3 Quote O.I.C.R.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.4 Finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Banche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Clientela	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Passività per cassa											
B.1 Depositi e conti correnti	10.709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.709
- Banche	10.709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.709
- Clientela	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2 Titoli di debito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.3 Altre passività	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operazioni "fuori bilancio"											
C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.4 Impegni irrevocabili a erogare fondi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.5 Garanzie finanziarie rilasciate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.6 Garanzie finanziarie ricevute	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.7 Derivati creditizi con scambio di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



PARTE F - Informativa sul patrimonio

Sezione 1 - Il patrimonio dell'impresa

B. Informazioni di natura quantitativa

B.1 Patrimonio dell'impresa: composizione

Voci\Valori	Importo 31/12/2019	Importo 31/12/2018
1. Capitale	3.523	3.613
2. Sovrapprezzi di emissione	486	502
3. Riserve	202.802	202.310
- di utili	202.802	202.310
a) legale	164.633	164.178
b) statutaria	30.430	30.392
c) azioni proprie	0	0
d) altre	7.740	7.740
- altre	0	0
4. Strumenti di capitale	0	0
5. (Azioni proprie)	0	0
6. Riserve da valutazione	10.836	10.836
- Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0
- Copertura di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0
- Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0
- Attività materiali	0	0
- Attività immateriali	0	0
- Copertura di investimenti esteri	0	0
- Copertura dei flussi finanziari	0	0
- Differenze di cambio	0	0
- Attività non correnti in via di dismissione	0	0
- Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)	0	0
- Utili (perdite) attuariali relativi a piani previdenziali a benefici definiti	0	0
- Quote delle riserve da valutazione relative alle partecipate valutate al patrimonio netto	0	0
- Leggi speciali di rivalutazione	10.836	10.836
7. Utile (perdita) d'esercizio	520	650
Totale	218.167	217.912



PARTE H - Operazioni con parti correlate

Al 31 dicembre 2019, l'Ente Cambiano è Capogruppo del Gruppo Bancario Cambiano, composto da:

- Banca Cambiano 1884 Spa;
- Cabel Leasing Spa
- Società Immobiliare 1884 Srl.

Le tipologie di parti correlate, così come definite dallo IAS 24, significative per l'Ente, comprendono:

- le società controllate;
- i dirigenti con responsabilità strategica;
- gli stretti familiari dei dirigenti con responsabilità strategica o le società controllate dagli (o collegate agli) stessi o dai (ai) loro stretti familiari.

Si forniscono di seguito le informazioni sui compensi dei dirigenti con responsabilità strategica e quelle sulle transazioni con parti correlate.

1. Informazioni sui compensi dei dirigenti con responsabilità strategica (emolumenti lordi)

La definizione di dirigenti con responsabilità strategiche, secondo lo IAS 24, comprende quei soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della Società, inclusi gli amministratori della Società stessa.

Conformemente alle previsioni della Circolare di Banca d'Italia n. 262 del 22 dicembre 2005 (6° aggiornamento del 30 novembre 2018) sono inclusi fra i dirigenti con responsabilità strategica anche i membri del Collegio Sindacale.

Nella seguente tabella sono riportati i compensi maturati, nel 2019 nei confronti degli Amministratori, dei Sindaci e dei Dirigenti con responsabilità strategiche:

Voci	31/12/2019	31/12/2018	Variaz.	Variaz. %
a) Compensi agli amministratori	139	155	-16	-10,28%
b) Compensi ai sindaci	92	75	17	23,24%
c) Compensi ai dirigenti	303	293	11	3,62%
Totale	534	522	12	2,31%

Si evidenzia che per i componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, nonché per i Dirigenti con responsabilità strategiche non sono previsti benefici a lungo termine, benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro, indennità per la cessazione del rapporto di lavoro ovvero pagamenti in azioni.

2. Informazioni sulle transazioni con parti correlate

Nel prospetto che segue sono indicate le attività, le passività e le garanzie e gli impegni in essere al 31 dicembre 2019, distintamente per le diverse tipologie di parti correlate ai sensi dello IAS 24.

Amministratori	31/12/2019	31/12/2018	Variaz.	Variaz. %
a) Crediti	0	0	0	-
b) Garanzie rilasciate	0	0	0	-
Totale	0	0	0	-

Sindaci	31/12/2019	31/12/2018	Variaz.	Variaz. %
a) Crediti	0	0	0	-
b) Garanzie rilasciate	0	0	0	-
Totale	0	0	0	-

Voci di bilancio	Capogruppo	Controllate	Amministratori	Sindaci	Dirigenti con responsabilità strategica	Altre parti correlate	Totale	% su voce di bilancio
Crediti verso banche	0	0	0	0	0	0	0	
Crediti verso clientela	0	0	0	0	0	0	0	
Altre attività	0	0	0	0	0	0	0	
Totale attività	0	0	0	0	0	0	0	
Debiti verso banche	0	10.709	0	0	0	0	10.709	
Debiti verso clientela	0	0	0	0	0	0	0	



Voci di bilancio	Capogruppo	Controllate	Amministratori	Sindaci	Dirigenti con responsabilità strategica	Altre parti correlate	Totale	% su voce di bilancio
Passività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0	0	0	0	0	0	
Totale passività	0	10.709	0	0	0	0	10.709	

Per quanto riguarda le operazioni con i soggetti che esercitano funzioni di amministrazione, direzione e controllo dell'Ente trova applicazione l'art. 136 del D.Lgs. 385/1993 e l'art. 2391 del codice civile.

Più in generale, per le operazioni con parti correlate, così come definite dallo IAS 24, trovano anche applicazione le disposizioni di vigilanza prudenziale di cui al Titolo V, capitolo 5, della circolare della Banca d'Italia n. 263/2006 ("Attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati"), salvo alcune limitate casistiche dovute alla non perfetta coincidenza tra gli ambiti applicativi delle due normative.

Le operazioni con parti correlate sono regolarmente poste in essere a condizioni di mercato e comunque sulla base di valutazioni di convenienza economica e sempre nel rispetto della normativa vigente, dando adeguata motivazione delle ragioni e della convenienza per la conclusione delle stesse.

Alla data di chiusura dell'esercizio, sono in essere tra la Capogruppo e la controllata Banca Cambiano 1884, i seguenti rapporti:

- finanziamento per elasticità di cassa ricevuto dalla Banca Cambiano 1884, per Euro 25 milioni, per esigenze di cassa della Capogruppo, concesso nella forma tecnica di apertura di credito in c/c, utilizzato per Euro 11,7 milioni, a condizioni di mercato;
- convenzione di servizio per l'assistenza e il supporto fornito dalla Capogruppo nelle attività di governo, pianificazione e controllo, amministrazione, revisione interna.

ALLEGATI AL BILANCIO



**ENTE
CAMBIANO** SCPA

Società Capogruppo - Gruppo Bancario Cambiano



A) Schemi di Bilancio della controllata Banca Cambiano 1884 Spa

(il Bilancio è pubblicato anche sul sito www.bancacambiano.it)

STATO PATRIMONIALE

	Voci dell'attivo	31/12/2019	31/12/2018
10.	Cassa e disponibilità liquide	14.038.230	13.580.860
20.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	145.805.287	177.963.877
	a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	78.434.954	121.419.582
	b) attività finanziarie designate al fair value		
	c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	67.370.333	56.544.295
30.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	355.217.802	389.393.708
40.	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	3.090.757.562	2.965.841.641
	a) crediti verso banche	163.819.252	249.782.058
	b) crediti verso clientela	2.926.938.310	2.716.059.583
50.	Derivati di copertura		
60.	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)		
70.	Partecipazioni	43.809.754	43.560.798
80.	Attività materiali	73.296.316	57.539.225
90.	Attività immateriali	5.085.844	5.404.454
	di cui:		
	- avviamento	3.140.342	4.824.577
100.	Attività fiscali	27.571.052	28.770.716
	a) correnti	3.951.954	6.207.367
	b) anticipate	23.619.098	22.563.349
110.	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione		
120.	Altre attività	51.002.734	83.403.469
	Totale dell'attivo	3.806.584.580	3.765.458.748

	Voci del passivo e del patrimonio netto	31/12/2019	31/12/2018
10.	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	3.503.726.582	3.449.602.767
	a) debiti verso banche	558.271.540	609.055.464
	b) debiti verso la clientela	2.773.315.612	2.649.018.264
	c) titoli in circolazione	172.139.430	191.529.039
20.	Passività finanziarie di negoziazione	312.688	46.458
30.	Passività finanziarie designate al fair value		
40.	Derivati di copertura	613.616	734.746
50.	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)		
60.	Passività fiscali	9.187.621	2.243.611
	a) correnti	6.931.164	47.524
	b) differite	2.256.456	2.196.087
70.	Passività associate ad attività in via di dismissione		
80.	Altre passività	105.075.218	141.423.478
90.	Trattamento di fine rapporto del personale	3.863.696	3.771.236
100.	Fondi per rischi e oneri:	2.150.248	2.320.590



	Voci del passivo e del patrimonio netto	31/12/2019	31/12/2018
	a) impegni e garanzie rilasciate	2.096.179	2.247.542
	b) quiescenza e obblighi simili		
	c) altri fondi per rischi e oneri	54.069	73.048
110.	Riserve da valutazione	1.846.376	-1.567.282
120.	Azioni rimborsabili		
130.	Strumenti di capitale		
140.	Riserve	-66.994.705	-70.220.097
150.	Sovrapprezzi di emissione	803.240	803.240
160.	Capitale	232.800.000	232.800.000
170.	Azioni proprie (-)		
180.	Utile/Perdita d'esercizio	13.200.000	3.500.000
	Totale del passivo e del patrimonio netto	3.806.584.580	3.765.458.748

CONTO ECONOMICO

	Voci	31/12/2019	31/12/2018
10.	Interessi attivi e proventi assimilati	74.632.913	77.240.003
	di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo	72.720.933	74.975.992
20.	Interessi passivi e oneri assimilati	-14.520.828	-14.235.808
30.	Margine di interesse	60.112.084	63.004.196
40.	Commissioni attive	30.767.561	30.108.528
50.	Commissioni passive	-2.704.781	-2.500.689
60.	Commissioni nette	28.062.780	27.607.839
70.	Dividendi e proventi simili	1.418.778	318.115
80.	Risultato netto dell'attività di negoziazione	2.702.206	-335.994
90.	Risultato netto dell'attività di copertura	91.331	-10.456
100.	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	-2.295.202	-224.280
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-2.401.883	-364.904
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	204.980	106.042
	c) passività finanziarie	-98.300	34.582
110.	Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico		
	a) attività e passività finanziarie designate al fair value		
	b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value		
120.	Margine di intermediazione	90.091.977	90.359.420
130.	Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di:	-10.344.791	-25.930.661
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-10.880.625	-25.971.379
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	535.834	40.718
140.	Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	-225.763	-21.040
150.	Risultato netto della gestione finanziaria	79.521.424	64.407.719
160.	Spese amministrative:	-60.880.969	-60.407.918
	a) spese per il personale	-27.133.137	-26.209.957
	b) altre spese amministrative	-33.747.833	-34.197.962
170.	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	170.342	160.431
	a) impegni e garanzie rilasciate	151.363	158.315
	b) altri accantonamenti netti	18.979	2.116
180.	Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-5.433.283	-3.008.502
190.	Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-289.360	-163.706
200.	Altri oneri/proventi di gestione	4.698.512	3.801.875



	Voci	31/12/2019	31/12/2018
210.	Costi operativi	-61.734.759	-59.617.821
220.	Utili (Perdite) delle partecipazioni	248.956	706.147
230.	Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali	0	
240.	Rettifiche di valore dell'avviamento	-1.684.235	-2.150.195
250.	Utili (Perdite) da cessione di investimenti	1.963	5.738
260.	Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	16.353.349	3.351.588
270.	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-3.153.349	148.412
280.	Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	13.200.000	3.500.000
290.	Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte		
300.	Utile (Perdita) d'esercizio	13.200.000	3.500.000

**B) Elenco analitico proprietà immobiliari comprensivo delle rivalutazioni effettuate al 31 dicembre 2019 – Legge 19/03/1983 n. 72 art. 10**

Descrizione	Costo storico	Riv. L. 413/91	Riv. Da FTA las 01/01/2005	Totale Immobili al 31/12/2019	di cui valore del terreno al 31/12/2019	di cui valore del fabbricato al 31/12/2019	Fondo amm.to al 31/12/2019	Valore di bilancio al 31/12/2019
Castelfiorentino P.za Giovanni XXIII, 6	5.521.651	179.686	3.749.134	9.450.471	2.000.000	7.450.471	6.480.261	2.970.210
Certaldo Viale Matteotti, 29/33	3.719.495	31.824	1.999.995	5.751.314	1.574.000	4.177.314	3.184.131	2.567.183
Castelfiorentino Via Dante 2/a	581.025	0	62.634	643.659	0	643.659	311.959	331.700
Castelfiorentino Via Piave, 25	2.002.449	0	0	2.002.449	0	2.002.449	58.764	1.943.685
Castelfiorentino Ex-Cinema Puccini	381.795	0	0	381.795	41.200	340.595	438	381.358
Totale	12.206.415	211.511	5.811.763	18.229.689	3.615.200	14.614.489	10.035.553	8.194.136

C) Oneri per revisione legale - comma 1, n. 16-bis, art. 2427 c.c.

Tipologia di servizi	Soggetto che ha prestato il servizio: società di revisione / revisore legale	Ammontare totale corrispettivi (in euro)
A) Revisione legale		32.267
B) Servizi di attestazione	Baker Tilly Revisa s.p.a.	1.282
C) Servizi di consulenza fiscale		0
D) Altri servizi	Baker Tilly Revisa s.p.a.	6.906
Totale corrispettivi		40.455



Ente Cambiano

Società Cooperativa per Azioni

Società Capogruppo del Gruppo Bancario Cambiano

Sede: Piazza Giovanni XXIII, 6 50051 Castelfiorentino (Fi)

Iscritta al Registro delle Imprese di Firenze al n. 00657440483

Codice fiscale e partita IVA 00657440483

Numero Repertorio Economico Amministrativo (R.E.A.) Firenze 196037

Iscritta all'Albo delle Cooperative a mutualità prevalente al n. A161000

Iscritta all'Albo dei Gruppi Bancari al n. 238

Codice meccanografico Banca d'Italia n. 20067