



**ENTE
CAMBIANO** SCPA



GRUPPO CAMBIANO
RELAZIONE FINANZIARIA
ANNUALE 2024



Sede: Piazza Giovanni XXIII, 6 - 50051 Castelfiorentino (Fi)

Iscritta al Registro delle Imprese di Firenze al n. 00657440483

Codice fiscale e partita IVA 00657440483

Numero Repertorio Economico Amministrativo (R.E.A.) Firenze 196037

Iscritta all'Albo delle Cooperative a mutualità prevalente al n. A161000

INDICE

CONVOCAZIONE ASSEMBLEA DEI SOCI	6
CARICHE SOCIALI	7
GRUPPO CAMBIANO - BILANCIO CONSOLIDATO 2024	8
RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA	9
INTRODUZIONE	9
SCENARIO ECONOMICO.....	9
EVOLUZIONE E COMPOSIZIONE DEL GRUPPO CAMBIANO E DELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO	16
PRINCIPALI DATI DI SINTESI	17
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DEL 2024	18
PRINCIPALI EVENTI ED ATTIVITÀ	23
<i>Progetto "CENTRO CULTURALE CAMBIO"</i>	23
<i>Progetto "FONDAZIONE CAMBIANO ETS"</i>	24
<i>Progetto ESG (Environmental, Social and Governance)</i>	26
ANALISI VOCI PATRIMONIALI	28
ATTIVITÀ FINANZIARIE	29
FINANZIAMENTI - CREDITI VERSO CLIENTELA	30
QUALITÀ DEL CREDITO	30
RACCOLTA COMPLESSIVA	31
RACCOLTA FINANZIARIA	32
POSIZIONE INTERBANCARIA NETTA	33
IL PATRIMONIO NETTO CONTABILE	33
RISULTATO ECONOMICO	34
L'ADEGUATEZZA PATRIMONIALE E I RATIOS REGOLAMENTARI	39
PATRIMONIO NETTO E FONDI PROPRI - PROSPETTO DI RACCORDO TRA UTILE DI PERIODO E UTILE A FONDI PROPRI	42
ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO E INNOVAZIONE	43
<i>Progetti di business</i>	44
<i>Progetti normativi</i>	44
LA GESTIONE E IL CONTROLLO DEI RISCHI	46
I FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	49
<i>Banca d'Italia - Verifiche ispettive</i>	49
<i>Quid e Cabel Industry entrano a far parte del Gruppo Fibonacci</i>	49
<i>Accordo con Banca Europea degli Investimenti</i>	49
<i>Srep 2025</i>	49
<i>Nuove attività per la Fondazione Cambiano e Ristorante Corale</i>	49
PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE E INFORMAZIONI SULLA CONTINUITÀ AZIENDALE	50
SCHEMI DI BILANCIO CONSOLIDATO	51
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	51
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	53
PROSPETTO DELLA REDDITIVITÀ CONSOLIDATA COMPLESSIVA	55
PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	56
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO	58
NOTA INTEGRATIVA CONSOLIDATA	59
PARTE A - POLITICHE CONTABILI	59
<i>A.1 – Parte generale</i>	59
<i>A.2 – Parte relativa alle principali voci di bilancio</i>	64

A.3 – Informativa sui trasferimenti tra portafogli di attività finanziarie	72
A.4 - Informativa sul fair value.....	72
A.5 - Informativa sul c.d. “day one profit/loss”	75
PARTE B – INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE	76
ATTIVO	76
PASSIVO.....	87
PARTE C – INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	94
PARTE D – REDDITIVITÀ CONSOLIDATA COMPLESSIVA	101
Prospetto analitico della redditività complessiva	101
PARTE E – INFORMAZIONI SUI RISCHI E SULLE RELATIVE POLITICHE DI COPERTURA	103
Premessa.....	103
Sezione 1 – Rischi del consolidato contabile	104
Sezione 2 – Rischi del consolidato prudenziale	105
1. Aspetti generali	105
2. Politiche di gestione del rischio di credito.....	106
Riferimenti per Informativa al pubblico	141
PARTE F – INFORMAZIONI SUL PATRIMONIO CONSOLIDATO	142
Sezione 1 – Il Patrimonio Consolidato.....	142
Sezione 2 – I Fondi Propri e i Coefficienti di Vigilanza.....	144
PARTE G – OPERAZIONI DI AGGREGAZIONE RIGUARDANTI IMPRESE O RAMI D’AZIENDA	145
Sezione 1 - Operazioni realizzate durante l’esercizio	145
Sezione 2 - Operazioni realizzate dopo la chiusura dell’esercizio.....	145
Sezione 3 - Rettifiche retrospettive	145
PARTE H – OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	146
PARTE M – INFORMATIVA SUL LEASING.....	147
Sezione 1 - Locatario	147
Sezione 2 - Locatore	147
ALLEGATI AL BILANCIO CONSOLIDATO	150
RICONCILIAZIONE TRA GLI SCHEMI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO CONSOLIDATI RICLASSIFICATI E GLI SCHEMI DI BILANCIO CONSOLIDATI	150
INFORMATIVA AL PUBBLICO STATO PER STATO	153
ONERI PER REVISIONE LEGALE - COMMA 1, N. 16-BIS, ART. 2427 C.C.....	155
RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO	156
ENTE CAMBIANO S.C.P.A. - BILANCIO DELL’IMPRESA	161
RELAZIONE SULLA GESTIONE	162
RINVIO AD ALTRE PARTI DEL BILANCIO	162
PRINCIPALI EVENTI ED ATTIVITÀ	162
Progetto “CENTRO CULTURALE CAMBIO”.....	162
Progetto “FONDAZIONE CAMBIANO ETS”	164
Revisione Annuale 2024– Ex Art. 2 D.LGS. 220/2002.....	166
Sostituzione di Sindaco Effettivo	166
PRINCIPALI DATI ECONOMICO-PATRIMONIALI	167
ATTIVITÀ DELL’ESERCIZIO	168
Mission e assetto organizzativo.....	168
Informazioni sulle ragioni delle determinazioni assunte con riguardo all’ammissione dei nuovi soci ai sensi dell’art. 2528 del Codice Civile.....	169
Criteri seguiti per il perseguimento dello scopo mutualistico e iniziative a favore dei Soci	170
ANALISI VOCI PATRIMONIALI ED ECONOMICHE	170
Partecipazioni.....	170

<i>Attività materiali ed immateriali</i>	170
<i>Debiti verso banche</i>	171
<i>Patrimonio netto contabile</i>	171
<i>Proventi e oneri della gestione</i>	172
ALTRE INFORMAZIONI.....	174
<i>Attività di ricerca e sviluppo</i>	174
<i>Altre informazioni sul Gruppo e le società partecipate</i>	174
<i>Prevedibile evoluzione della gestione e informazioni sulla continuità aziendale</i>	174
<i>Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio</i>	175
LE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	176
PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI	177
CONSIDERAZIONI FINALI	177
SCHEMI DI BILANCIO DELL'IMPRESA.....	178
STATO PATRIMONIALE.....	178
CONTO ECONOMICO	180
PROSPETTO DELLA REDDITIVITÀ COMPLESSIVA	182
PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	183
RENDICONTO FINANZIARIO.....	184
NOTA INTEGRATIVA DELL'IMPRESA.....	185
PARTE A - POLITICHE CONTABILI	185
<i>A.1 – Parte generale</i>	185
<i>A.2 – Parte relativa alle principali voci di bilancio</i>	188
<i>A.3 – Informativa sui trasferimenti tra portafogli di attività finanziarie</i>	193
<i>A.4 - Informativa sul fair value</i>	193
<i>A.5 - Informativa sul cosiddetto “day one profit/loss”</i>	194
PARTE B – INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE	195
<i>ATTIVO</i>	195
<i>PASSIVO</i>	200
PARTE C - INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO.....	203
PARTE D - REDDITIVITÀ COMPLESSIVA.....	207
PARTE E – INFORMAZIONI SUI RISCHI E SULLE RELATIVE POLITICHE DI COPERTURA	208
<i>Premessa</i>	208
<i>Sezione 1 - Rischio di credito</i>	208
<i>Sezione 2 - Rischi di mercato</i>	208
<i>Sezione 3 - Gli strumenti derivati e le politiche di copertura</i>	209
<i>Sezione 4 - Rischio di liquidità</i>	209
<i>Sezione 5 – Rischi Operativi</i>	210
PARTE F - INFORMATIVA SUL PATRIMONIO.....	211
<i>Sezione 1 - Il patrimonio dell'impresa</i>	211
PARTE H - OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	212
ALLEGATI AL BILANCIO	213
A) SCHEMI DI BILANCIO DELLA CONTROLLATA BANCA CAMBIANO 1884 S.P.A.	213
B) ELENCO ANALITICO PROPRIETÀ IMMOBILIARI COMPRENSIVO DELLE RIVALUTAZIONI EFFETTUATE AL 31 DICEMBRE 2024 – LEGGE 19/03/1983 N. 72 ART. 10	216
C) ONERI PER REVISIONE LEGALE - COMMA 1, N. 16-BIS, ART. 2427 C.C.....	216
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE.....	217
RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO.....	221

Convocazione Assemblea dei soci

5-4-2025

GAZZETTA UFFICIALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA

Foglio delle inserzioni - n. 41

ENTE CAMBIANO SOCIETÀ COOPERATIVA PER AZIONI

*Iscritta nell'albo delle cooperative a mutualità prevalente
al n. A161000*

Sede legale: piazza Giovanni XXIII n. 6 - 50051 Castelfiorentino (FI), Italia

Registro delle imprese: 00657440483

R.E.A.: Firenze 196037

Codice Fiscale: 00657440483

Partita IVA: 00657440483

Convocazione di assemblea ordinaria

I signori Soci sono convocati in Assemblea ordinaria in prima convocazione per il giorno 9 maggio 2025 alle ore 13.00 presso la sede legale in Castelfiorentino, piazza Giovanni XXIII n. 6, e, occorrendo, in seconda convocazione, per il giorno 10 maggio 2025, alle ore 16.00, presso l'Auditorium dell'Istituto Statale di Istruzione Superiore "F. Enriques" posto in Castelfiorentino, via Duca d'Aosta n. 65, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1) Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Ente Cambiano S.c.p.a. - corredato dalle relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, nonché della Società incaricata della revisione legale – e della proposta di copertura della perdita di esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

2) Determinazione sovrapprezzo da versare da parte dei nuovi soci ai sensi dell'art. 9, comma 1, lett. (iii), dello Statuto Sociale.

3) Determinazione dei compensi per i membri del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027.

4) Nomina del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027.

5) Determinazione dei compensi per il Collegio Sindacale per il triennio 2025-2027.

6) Nomina del Collegio Sindacale e del suo Presidente per il triennio 2025-2027.

7) Informativa su attestazione di mutualità prevalente ai sensi dell'art. 5, commi 1 e 2, del D.Lgs. n. 220 del 2/08/2002.

Sono legittimati, ai sensi dell'art. 26, comma 1, dello Statuto Sociale ad intervenire e ad esercitare il diritto di voto in Assemblea i Soci iscritti nel libro dei soci da almeno novanta giorni dalla data di convocazione dell'Assemblea che siano in regola con i versamenti dovuti e nei confronti dei quali non sia stato avviato il procedimento di esclusione in conformità alle attuali disposizioni statutarie.

Castelfiorentino, 31 marzo 2025

Il presidente del consiglio di amministrazione
Paolo Regini

Cariche Sociali

Consiglio di Amministrazione	
Presidente	<i>Paolo Regini</i>
Vice Presidente	<i>Enzo Anselmi</i>
Consigliere Delegato	<i>Ennio Furesi</i>
Consigliere	<i>Mauro Bagni</i>
Consigliere	<i>Enzo Bini</i>
Consigliere	<i>Serena Betti</i>
Consigliere	<i>Paolo Profeti</i>
Collegio Sindacale	
Presidente	<i>Stefano Sanna</i>
Sindaco Effettivo	<i>Angela Orlandi</i>
Sindaco Effettivo	<i>Rita Ripamonti</i>
Sindaco Supplente	<i>Elena Gori</i>
Società di revisione legale	
	<i>Deloitte & Touche S.p.A.</i>

GRUPPO CAMBIANO - BILANCIO CONSOLIDATO 2024

Relazione sulla gestione consolidata

Introduzione

Si espongono di seguito considerazioni sull'andamento del Gruppo Cambiano nel corso dell'esercizio 2024. Il "Gruppo Cambiano" è costituito dalle società facenti parte del "Gruppo Bancario Cambiano": (i) Banca Cambiano 1884 S.p.A., (ii) Cambiano Leasing S.p.A., (iii) Immobiliare 1884 S.r.l. oltre all'Ente Cambiano S.c.p.a. (la "Capogruppo") in qualità di entità consolidante contabile e ai fini di Vigilanza, ai sensi delle disposizioni del Regolamento CRR 575/2013.

Scenario economico

Nel 2024 l'economia globale ha evidenziato una crescita moderata con un tasso di espansione che si è attestato al 3,2%, in lieve calo rispetto all'anno precedente (3,3%). Le tensioni geopolitiche, in particolare il conflitto russo-ucraino e l'instabilità in Medio Oriente, hanno continuato ad influenzare negativamente le decisioni di consumo e investimento. La politica monetaria ha continuato a rappresentare un fattore determinante per la gestione dell'inflazione, sebbene abbia assunto un carattere meno restrittivo rispetto all'anno precedente. I mercati finanziari si sono dimostrati resilienti, sostenuti da segnali di ripresa in alcune economie avanzate.

Secondo le stime del Fondo Monetario Internazionale, nel 2024 i principali **paesi emergenti** hanno registrato una crescita economica robusta (+4,2%) e superiore a quella dei **paesi avanzati** (+1,7%). Il Pil della Russia è cresciuto per il secondo anno consecutivo (+3,8%). L'India ha registrato un'espansione sostenuta (+6,5%), seppur leggermente inferiore rispetto all'anno precedente. La Cina ha mostrato un rallentamento del tasso di crescita del Pil, sceso al 4,8%. Il Pil del Brasile è cresciuto del 3,7%, in accelerazione rispetto all'anno precedente.

L'economia degli **Stati Uniti** nel 2024 ha evidenziato una crescita del Pil pari al +2,8%, superando le aspettative e segnando un ritmo di crescita in linea con l'anno precedente (2,9%). I fattori che hanno contribuito maggiormente alla crescita del Pil sono stati: i consumi privati (+1,9 punti percentuali), gli investimenti fissi lordi (+0,7 punti) e la spesa pubblica (+0,6 punti). Le scorte hanno fornito un apporto positivo marginale (+0,1 punti). Mentre la bilancia commerciale ha registrato un contributo negativo (-0,5 punti).

Nel 2024 nell'**Area dell'euro** il Pil è aumentato dello 0,9% in media d'anno (dopo il +0,4% registrato nel 2023). Hanno contribuito positivamente: la spesa pubblica (+0,6 punti percentuali), i consumi privati (+0,5 punti) e la bilancia dei pagamenti (+0,4 punti). L'apporto è stato negativo per gli investimenti fissi lordi (-0,4 punti) e per le scorte (-0,3 punti). La **produzione industriale** dell'eurozona nel 2024 ha registrato un calo del 3%.

Nel 2024 le tensioni sui prezzi hanno continuato a diminuire: dal 2,8% di gennaio 2024 il tasso di inflazione si è progressivamente ridotto fino all'1,7% di settembre per poi risalire al 2,4% di dicembre. In media, nel 2024 il tasso d'inflazione nell'area dell'euro si è attestato al +2,4%, in calo rispetto al +5,4% del 2023. La componente di fondo si è attestata al +2,9% (+6,2% nel 2023).

I principali dati macroeconomici						
	PIL (var. % medie annue)			Produzione industriale** (var. % medie annue)		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Usa	2,5	2,9	2,8	3,4	0,2	-0,3
Giappone	1,2	1,7	0,3 *	0,0	-1,4	-2,7
Area Euro	3,5	0,4	0,9	1,6	-1,6	-3,0
- Italia	4,8	0,7	0,7	0,4	-2,1	-3,5
- Germania	1,4	-0,3	-0,2	-0,7	-1,8	-4,4
- Francia	2,6	0,9	1,2	0,7	0,7	-0,2
- Spagna	6,2	2,7	3,2	2,4	-1,6	0,4
	Inflazione (CPI)*** (var. % medie annue)			Tasso di disoccupazione (var. % medie annue)		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Usa	8,0	4,1	3,0	3,6	3,6	4,0
Giappone	2,5	3,3	2,7	2,6	2,6	2,5
Area Euro	8,4	5,4	2,4	6,7	6,6	6,4
- Italia	8,7	5,9	1,1	8,1	7,7	6,6
- Germania	8,7	6,0	2,5	3,1	3,0	3,4
- Francia	5,9	5,7	2,3	7,3	7,3	7,4
- Spagna	8,3	3,4	2,9	13,0	12,2	11,4

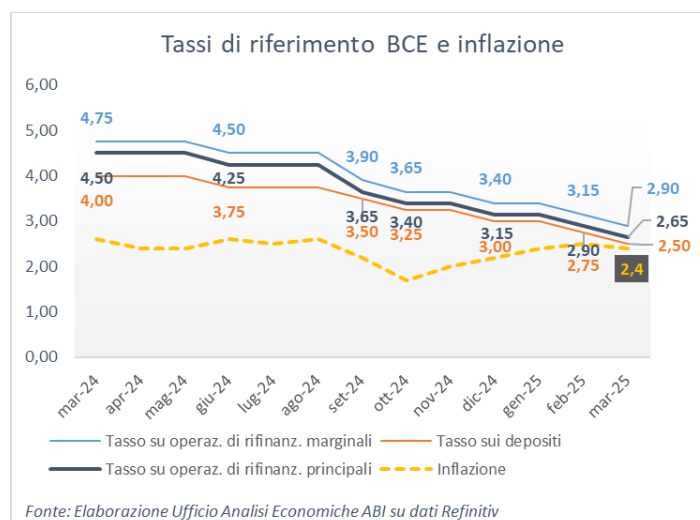
* Previsione del World Economic Outlook, Fondo Monetario Internazionale.
 ** Dato destagionalizzato.
 *** Per i paesi dell'Area Euro si è preso in considerazione l'indice armonizzato dei prezzi al consumo.
 Fonte: Elaborazione Ufficio Studi ABI su dati Refinitiv

Le tensioni sui prezzi si sono ridotte in tutti i principali paesi dell'area dell'euro, anche se con intensità diverse: in media d'anno in **Germania** l'inflazione al consumo è scesa dal +6% nel 2023 al +2,5% nel 2024, in **Francia** dal +5,7% al +2,3% e in **Spagna** dal +3,4% al +2,9%.

Nel 2024, le **quotazioni petrolifere** hanno mostrato una volatilità moderata rispetto al 2023. Il prezzo è aumentato significativamente nel primo trimestre a causa di una prospettiva di offerta più restrittiva e di crescenti preoccupazioni geopolitiche. Nella restante parte dell'anno le quotazioni si sono attestate su livelli più contenuti. Di conseguenza, il prezzo del petrolio nel 2024 è oscillato intorno alla media di 82 dollari al barile (-2,2% su base annua). Anche le **quotazioni del gas naturale** al TTF (mercato virtuale per lo scambio del gas con sede nei Paesi Bassi) hanno avuto una volatilità più contenuta rispetto agli anni passati, ma si sono attestate su livelli più alti rispetto all'anno precedente e partendo dai 29,9 €/MWh (euro per mega watt ora) di inizio anno hanno chiuso il 2024 a 45,2 €/MWh (-15,2% in media d'anno rispetto al 2023).

Nel corso del 2024 l'euro ha perso terreno rispetto al dollaro statunitense e alla sterlina, non ha subito variazioni rispetto al franco svizzero, mentre si è apprezzato rispetto allo yen. Il tasso di cambio euro/dollaro è passato dall'1,09 di gennaio all'1,04 di dicembre; il cambio con la sterlina è passato da 0,85 a 0,83; il cambio col franco svizzero è rimasto invariato a 0,94; mentre l'euro ha guadagnato terreno rispetto allo yen passando da 160,9 a 164,2.

Nel complesso del 2024, il Consiglio direttivo della BCE ha mantenuto un approccio di politica monetaria restrittivo, per consentire un ritorno tempestivo dell'inflazione al target del 2% nel medio termine.



Nella prima metà dell'anno, il Consiglio ha mantenuto invariati i tassi di interesse di riferimento. Nella seconda metà dell'anno ha ritenuto opportuno moderare il grado di restrizione della politica monetaria dopo nove mesi di tassi di interesse invariati. Per altro verso, come previsto già nelle riunioni del 2023 il portafoglio titoli del Programma di acquisto di attività (PAA) ha continuato a ridursi ad un ritmo controllato. Mentre nell'ambito del programma PEPP (pandemic emergency purchase programme) il Consiglio direttivo ha progressivamente ridotto fino ad interrompere i reinvestimenti.

In dettaglio, il Consiglio direttivo, dopo aver mantenuto invariati i tassi nelle prime tre riunioni del 2024, a giugno ha deciso di invertire l'impulso di politica monetaria e di procedere con una prima riduzione di 25 punti base. A settembre, dopo aver mantenuto fermi i tassi nella riunione di luglio, il Consiglio direttivo ha deciso di ridurre di ulteriori 25 punti base il tasso di interesse sui depositi presso la banca centrale. Inoltre, a seguito del riesame dell'assetto operativo della politica monetaria, il differenziale tra il tasso di interesse sulle operazioni di rifinanziamento principali e il tasso sui depositi presso la Banca centrale è stato ridotto a 15 punti base (dai 50 punti precedenti); mentre è rimasto invariato il differenziale tra il tasso sulle operazioni di rifinanziamento marginali e quello sulle operazioni di rifinanziamento principali a 25 punti base. Nelle riunioni di ottobre e dicembre 2024, ritenendo efficace l'intensità di trasmissione della politica monetaria il Consiglio ha proceduto ad altre due riduzioni di 25 punti base dei tre tassi di interesse di riferimento portando al 3,00% il tasso di interesse sui depositi presso la banca centrale, al 3,15% quello sulle operazioni di rifinanziamento principali e al 3,40% quello sulle operazioni di rifinanziamento marginale.

Nell'arco del 2024 il portafoglio del programma PAA si è ridotto progressivamente come atteso. Inoltre, come già previsto nelle riunioni del 2023 il Consiglio direttivo ha ridotto il portafoglio del PEPP di 7,5 miliardi di euro al mese e ha terminato i reinvestimenti nell'ambito di tale programma a fine 2024. Inoltre, il Consiglio direttivo ha ripetutamente dichiarato che a fronte dei rimborsi degli importi ricevuti dalle banche nelle operazioni mirate di rifinanziamento a più lungo termine, avrebbe riesaminato regolarmente il loro contributo all'orientamento della politica monetaria.

Nelle prime due riunioni del 2025 il Consiglio direttivo, reputando il processo disinflazionistico bene avviato, ha effettuato altri due tagli di 25 punti base portando i tassi di interesse sui depositi presso la banca centrale, sulle operazioni di rifinanziamento principali e sulle operazioni di rifinanziamento marginale rispettivamente al 2,50%, al 2,65% e al 2,90.

L'economia italiana

Nel 2024 l'economia italiana ha continuato ad essere influenzata da diversi fattori che ne hanno condizionato la crescita. Le tensioni geopolitiche, tra cui il conflitto in Ucraina e l'instabilità in Medio Oriente, e la volatilità dei prezzi delle materie prime hanno contribuito a mantenere una situazione di incertezza. Nel complesso del 2024 il **Pil** è cresciuto dello 0,7%, come avvenuto nell'anno precedente. Il contributo alla variazione del Pil della domanda nazionale al netto delle scorte è risultato positivo (+0,5 punti percentuali): i consumi privati hanno fornito un contributo positivo di 0,2 punti, la spesa pubblica di 0,2 punti e gli investimenti fissi lordi di 0,1 punti. Il contributo della domanda estera netta è stato di +0,4 punti percentuali; quello delle scorte è stato negativo per -0,1 punti.

Nel 2024 la **produzione industriale** ha mostrato una marcata flessione, con un calo medio annuale del 3,5%. Analizzando i principali raggruppamenti dell'industria, si osserva una crescita dello 0,6% per l'energia, mentre si registrano cali per i beni di consumo (-3,3%), i beni intermedi (-3,5%) e i beni strumentali (-4,7%).

Per il mercato del lavoro il 2024 è stato un anno complessivamente positivo. Il tasso di occupazione ha continuato la sua crescita, seppur con un ritmo più moderato rispetto all'anno precedente: a dicembre 2024 si è attestato al 62,3%, superando i livelli pre-pandemia. Il tasso di **disoccupazione** è sceso al 6,4% a dicembre 2024 (media annuale: 6,6%), con un calo di 0,8 punti percentuali rispetto a dicembre 2023. In calo anche la disoccupazione giovanile (15-24 anni), passata dal 21,6% di fine 2023 al 19,4% di fine 2024.



Nel 2024, secondo i dati Istat, **l'inflazione** in Italia è stata in media pari all'1,0% (inferiore di 4,6 punti percentuali rispetto all'anno precedente). L'indice dei prezzi al consumo nell'arco dell'anno si è mantenuto su livelli contenuti, facendo registrare il valore massimo pari a +1,3% a luglio e il minimo a +0,7% a settembre. **L'inflazione di fondo**, che esclude le componenti più volatili (beni energetici e alimentari freschi), si è attestata nella media d'anno al +2,2% (3,4 punti percentuali in meno rispetto all'anno precedente).

Sulla base delle prime stime dell'Istat, nel 2024 l'indebitamento netto delle Amministrazioni pubbliche (AP), misurato in rapporto al Pil, è stato pari a -3,4%, a fronte del -7,2% nel 2023.

Il saldo primario delle AP (indebitamento al netto degli interessi passivi) nel 2024 è risultato positivo e pari a 9,6 miliardi di euro, con un'incidenza sul Pil pari a +0,4% (-3,6% nel 2023), mentre il rapporto debito/Pil è salito al 135,3% dal 134,6% nel 2023.

La pressione fiscale complessiva è risultata pari al 42,6%, in aumento rispetto all'anno precedente (41,4%), per effetto di una crescita delle entrate fiscali e contributive (+5,7%) superiore a quella del Pil a prezzi correnti (+2,9%).

Dall'analisi degli ultimi dati disponibili sulle attività finanziarie delle famiglie in Italia emerge come tale aggregato ammontasse a 5.902 miliardi di euro nel terzo trimestre del 2024, con un aumento su base annua dell'8,3%. Tutte le sue componenti sono risultate in crescita. In dettaglio:

- le obbligazioni hanno registrato un forte aumento (+30,3%), andamento condiviso sia dalla componente bancaria (+32,5%) sia da quella pubblica (+34,3%). La quota di questo aggregato sul totale delle attività finanziarie delle famiglie è pari all'8,4% (7,0% nel terzo trimestre del 2023);
- le azioni e partecipazioni, hanno registrato una variazione annuale del +6,5%, e risultano pari al 28,6% del totale delle attività finanziarie (in lieve calo rispetto al 29,1% di dodici mesi prima);
- le quote di fondi comuni sono aumentate del 21,6% su base annua e sono pari al 14,0% del totale delle attività finanziarie delle famiglie (12,5% nello stesso periodo dell'anno precedente);
- le assicurazioni ramo vita e fondi pensione hanno segnato una variazione del +8,0%. La quota di questo aggregato risulta pari al 18,6% (come nello stesso periodo dell'anno precedente);
- biglietti, monete e depositi bancari (sia a vista sia a tempo), sono rimasti sostanzialmente stabili (+0,1%). La quota di questo aggregato sul totale delle attività finanziarie delle famiglie risulta pari al 26,6% (in calo rispetto al 28,8% di un anno prima).

La consistenza del totale dei titoli a custodia presso le banche italiane (sia in gestione sia detenuti direttamente dalla clientela) è aumentata nel corso del 2024 attestandosi a dicembre a 1.601 miliardi di euro, superiore di 166 miliardi rispetto ad un anno prima (+11,5%). Tale aggregato era riconducibile per circa il 28,7% alle famiglie consumatrici (+11,4% la variazione annua), per il 21,3% alle istituzioni finanziarie (+25,2% la variazione annua), per il 37,8% alle imprese di assicurazione (+3,6% la variazione annua), per il 6,1% alle società non finanziarie (+20,9% la variazione annua), per il 2,7% alle Amministrazioni pubbliche e per l'1,1% alle famiglie produttrici. I titoli da non residenti, il 2,4% del totale, hanno segnato nell'ultimo anno una variazione pari a +31,3%.

Complessivamente il patrimonio delle gestioni patrimoniali individuali delle banche, delle SIM e degli O.I.C.R. in Italia è risultato, a settembre 2024, pari a 990,2 miliardi di euro, segnando un aumento dell'11,8% rispetto ad un anno prima. In particolare, le gestioni patrimoniali bancarie nello stesso periodo si collocano a 134 miliardi di euro (con una variazione tendenziale pari a +16,5%), quelle delle SIM a 12,8 miliardi (+14,2% rispetto al terzo trimestre del 2023) e quelle delle S.G.R. a 843,4 miliardi di euro (+11,1% la variazione annua).

A dicembre 2024 il patrimonio dei fondi aperti di diritto italiano ed estero è salito del 5,3% su base annua, collocandosi intorno ai 1.210 miliardi di euro. Tale patrimonio era composto per il 23,4% da fondi di diritto italiano e per il restante da fondi di diritto estero. Riguardo alla composizione per tipologia di fondi si rileva come, nell'ultimo anno, la quota dei fondi azionari sia passata dal 32,8% al 33,1%, quella dei fondi obbligazionari dal 35,4% al 37,3%, quella dei fondi flessibili dal 16,1% al 15,0%, quella dei fondi bilanciati dall'11,8% al 10,6% e quella dei fondi monetari dal 3,7% al 4,0%. La quota dei fondi hedge è rimasta stabile allo 0,1%.

Nel corso del 2024 la raccolta bancaria in Italia ha registrato un miglioramento rispetto agli anni passati, con un graduale riequilibrio tra depositi e obbligazioni, riflettendo sia il contesto di progressivo allentamento della politica monetaria sia le scelte di allocazione della liquidità da parte di famiglie e imprese.

Depositi e obbligazioni da clientela delle banche in Italia						
	Raccolta (depositi e obbligazioni)		Depositi clientela residente ¹		Obbligazioni ²	
	mld €	var. % a/a	mld €	var. % a/a	mld €	var. % a/a
dic-23	2.041,2	-0,9	1.794,0	-3,0	247,2	18,3
gen-24	2.016,3	0,5	1.765,4	-1,8	251,0	21,0
feb-24	2.019,8	0,9	1.768,1	-1,1	251,7	17,9
mar-24	2.040,4	2,1	1.782,3	0,1	258,1	18,5
apr-24	2.039,8	1,1	1.777,0	-1,4	262,9	21,7
mag-24	2.045,2	2,1	1.780,8	0,0	264,4	18,4
giu-24	2.065,3	3,6	1.799,3	2,1	266,0	14,9
lug-24	2.036,8	2,7	1.774,0	1,3	262,9	13,3
ago-24	2.049,6	3,3	1.788,0	2,1	261,6	12,0
set-24	2.045,9	1,6	1.785,2	0,5	260,7	9,6
ott-24	2.051,6	3,4	1.790,7	2,6	260,9	8,9
nov-24	2.081,8	4,8	1.817,4	4,5	264,4	7,2
dic-24	2.095,6	2,7	1.830,5	2,0	265,1	7,2

¹ Depositi della clientela ordinaria residente privata, sono esclusi i depositi delle IFM e delle Amministrazioni centrali. Sono inclusi conti correnti, depositi rimborsabili con preavviso, depositi con durata prestabilita e pronti contro termine. I dati sono nettati dalle operazioni con controparti centrali, dai depositi con durata prestabilita connessi con operazioni di cessioni di crediti.

² Registrate al valor nominale ed espresse in euro includono le passività subordinate e non includono le obbligazioni acquistate da banche. Si riferiscono a clientela residente e non residente.

Fonte: Elaborazione Ufficio Analisi Economiche ABI su dati Banca d'Italia

In dettaglio, a dicembre 2024, la raccolta denominata in euro da clientela del totale delle banche residenti in Italia, rappresentata dai depositi a clientela residente e dalle obbligazioni (al netto di quelle riacquistate da banche) è risultata pari a 2.096 miliardi di euro, segnando una variazione annua pari a +2,7% (-0,9% a dicembre 2023) ed un aumento dello stock pari a 54 miliardi di euro.

L'analisi delle diverse componenti mostra che i depositi da clientela residente sono aumentati su base annua del 2,0% (+37 miliardi di euro; -3,0% a dicembre 2023), mentre la crescita delle obbligazioni ha registrato un rallentamento rispetto al forte aumento dell'anno precedente (+7,2% a fine 2024 dal +18,3% di un anno prima).

Impieghi bancari in Italia

Nel 2024 la dinamica del credito ha continuato a mostrare un calo, seppur con segnali di attenuazione rispetto all'anno precedente, grazie a condizioni finanziarie più favorevoli e alla ripresa della domanda di credito da parte delle imprese e delle famiglie nell'ultima parte dell'anno.

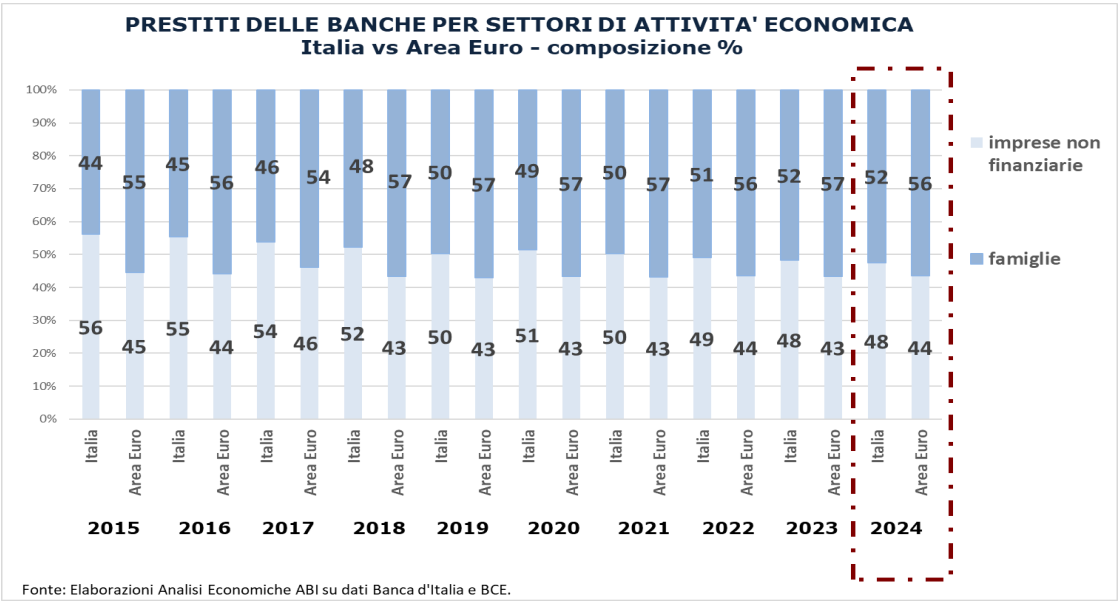
In dettaglio, i prestiti bancari alla clientela, pari a 1.649 miliardi di euro a dicembre 2024, hanno registrato un calo dell'1,1% su base annua, in miglioramento rispetto al -3,3% di fine 2023. I prestiti al settore privato residente, pari a 1.417 miliardi di euro, sono diminuiti dello 0,3% (-2,8% a dicembre 2023), mentre i finanziamenti a famiglie e società non finanziarie, attestatisi a 1.267 miliardi di euro, hanno segnato una riduzione dell'1,0% (-2,5% a dicembre 2023).

Impieghi delle banche in Italia (escluso interbancario) *						
	Totale impieghi settore privato e PA *		settore privato *		di cui: a famiglie e società non finanziarie	
	mld €	var. % a/a ⁽¹⁾	mld €	var. % a/a ⁽¹⁾	mld €	var. % a/a ⁽¹⁾
dic-23	1.676,8	-3,3	1.429,7	-2,8	1.288,2	-2,5
gen-24	1.660,7	-3,1	1.419,2	-2,6	1.283,0	-2,6
feb-24	1.652,6	-3,0	1.414,8	-2,5	1.281,1	-2,6
mar-24	1.655,9	-2,9	1.418,1	-2,4	1.280,1	-2,6
apr-24	1.647,3	-2,5	1.411,2	-2,2	1.277,4	-2,3
mag-24	1.644,0	-2,8	1.409,9	-2,0	1.277,0	-2,1
giu-24	1.651,9	-2,1	1.417,9	-1,6	1.274,4	-2,2
lug-24	1.647,0	-2,0	1.412,5	-1,6	1.271,7	-2,2
ago-24	1.632,2	-1,9	1.398,2	-1,5	1.261,0	-2,0
set-24	1.638,0	-1,4	1.404,9	-0,9	1.264,1	-1,4
ott-24	1.633,2	-1,3	1.399,3	-1,0	1.261,9	-1,6
nov-24	1.637,4	-1,5	1.405,2	-1,1	1.265,0	-1,8
dic-24	1.648,7	-1,1	1.416,5	-0,3	1.266,9	-1,0

* Includono le sofferenze lorde e i pronti contro termine attivi. Settore privato: società non finanziarie, famiglie consumatrici e produttrici, istituzioni senza fini di lucro, altre istituzioni finanziarie, assicurazioni e fondi pensione. I dati sono nettati dalle operazioni con controparti centrali.
(1) Variazioni calcolate includendo i prestiti non rilevati nei bilanci bancari in quanto cartolarizzati e al netto delle variazioni delle consistenze non connesse con transazioni (ad esempio, variazioni dovute a fluttuazioni del cambio, ad aggiustamenti di valore o a riclassificazioni).
Fonte: Elaborazione Ufficio Analisi Economiche ABI su dati Banca d'Italia

Analogamente ai prestiti complessivi, anche la dinamica dei prestiti alle imprese ha mostrato una progressiva attenuazione della contrazione registrata nel 2023, favorita dal calo dei tassi di interesse e dalla graduale ripresa degli investimenti nell’ultima parte dell’anno. In dettaglio, a dicembre 2024, i prestiti alle società non finanziarie sono scesi del 2,3% su base annua rispetto al -3,7% di dicembre 2023.

La quota degli impieghi alle imprese sul totale dei crediti complessivi è pari al 48%, valore più elevato rispetto alla media dell’area dell’euro (44%).



In dettaglio, secondo quanto emerge dall’indagine trimestrale sul credito bancario (Bank Lending Survey) nel quarto trimestre del 2024, la domanda di prestiti da parte delle imprese ha registrato un incremento per la prima volta dal terzo trimestre del 2022, riflettendo il maggiore fabbisogno di finanziamenti per investimenti fissi, scorte e capitale circolante, nonché il più basso livello dei tassi di interesse.

Anche le condizioni di offerta dei prestiti sono diventate più favorevoli nell’ultimo trimestre dello scorso anno, grazie alla riduzione dei tassi di interesse. Allo stesso tempo, l’effetto positivo della pressione concorrenziale e della maggiore propensione al rischio ha contribuito ad allentare i criteri di concessione del credito.

Parimenti, la dinamica del credito alle famiglie si è rafforzata nel 2024 e a fine anno è tornata in territorio positivo. In dettaglio, a dicembre 2024, i prestiti alle famiglie sono aumentati dello 0,2% (-1,3% a dicembre 2023), grazie alla ripresa dei prestiti per acquisto di abitazioni (+1,2% a dicembre 2024 da -0,1% di un anno prima) e all’accelerazione del credito al consumo (+ 4,3% da +3,5% a dicembre 2023).

Crediti deteriorati in Italia

Dopo anni di costante riduzione, nel corso del 2024 i crediti deteriorati hanno mostrato un leggero aumento rispetto all'anno precedente, sia in termini assoluti sia in percentuale degli impieghi totali. A settembre 2024, la consistenza dei crediti deteriorati si è attestata a 32,1 miliardi di euro da 30,5 miliardi di dicembre 2023. Nello stesso arco temporale l'incidenza sui prestiti totali è passata dall'1,41% all'1,54%.

Crediti deteriorati* al netto delle rettifiche		
	Consistenze (mld euro)	In % degli impieghi totali (valori %)
2018	89,7	4,32
2019	69,8	3,31
2020	50,5	2,20
2021	40,1	1,67
2022	33,1	1,46
dic-23	30,5	1,41
mar-24	30,6	1,45
giu-24	31,9	1,51
set-24	32,1	1,54

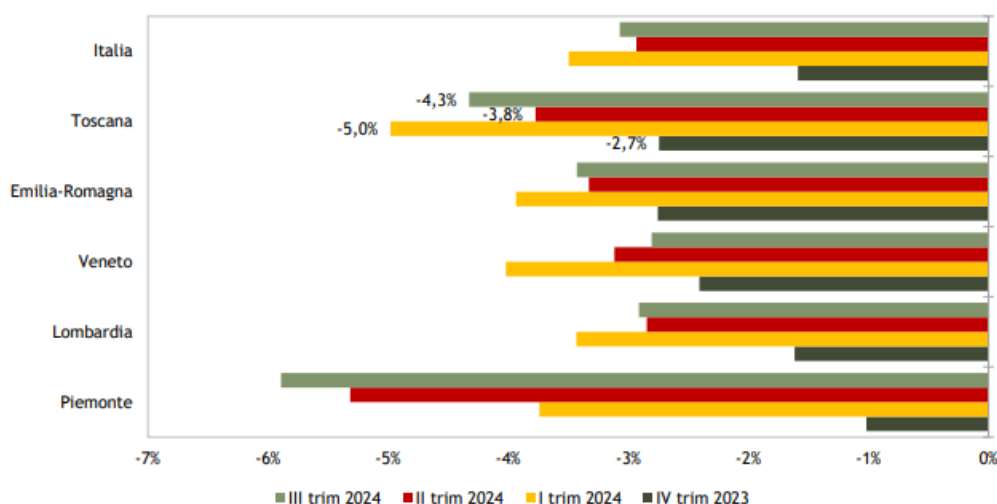
* includono le sofferenze, le inadempienze probabili e le esposizioni scadute e/o sconfinanti

Fonte: Elaborazioni Ufficio Analisi Economiche ABI su dati trimestrali Banca d'Italia

Nonostante il leggero incremento rispetto al 2023, i livelli attuali dei crediti deteriorati restano su valori storicamente contenuti e decisamente inferiori a quelli registrati nel 2022 e negli anni precedenti.

Con riferimento alla **Regione Toscana**, il ciclo economico conserva una intonazione espansiva, ma rallenta rispetto al rimbalzo post pandemico. Ad incidere sulla perdita di slancio dell'attività economica la persistente debolezza dell'industria, la cui produzione stenta a invertire il segno negativo, in particolare nel comparto della moda. Ad essere investite dal calo della produzione, del valore aggiunto, dei profitti e infine anche dei salari sono soprattutto i settori della concia, della pelletteria e delle calzature. I servizi sono spinti dal turismo straniero, in specie extraeuropeo, le cui presenze continuano a crescere. Anche le esportazioni aumentano, in controtendenza con quanto osservato in Italia e nelle principali regioni esportatrici, sebbene le dinamiche espansive non siano trasversali a tutti i settori. La debolezza della crescita è quasi interamente attribuibile alla fiacchezza della domanda interna: i consumi sono stati frenati dall'inadeguato recupero del potere d'acquisto dei redditi. L'inflazione è infatti in regresso, ma ancora non del tutto sopita, mentre la crescita nominale dei salari è sin troppo timida. Nullo, sul fronte degli stimoli, o quasi, l'apporto nel 2024 della spesa pubblica, a cui si affianca la stagnazione degli investimenti che è frutto di spinte contraddittorie: a quelle positive provenienti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), si contrappongono negativamente l'esaurimento delle agevolazioni edilizie ed il peggioramento delle aspettative delle imprese. Complessivamente nel 2024 la Toscana, per il combinato disposto di questi andamenti, è attesa crescere ad un tasso (+0,6%) marginalmente superiore al dato nazionale (+0,5%), ma lievemente più basso di quanto fosse preventivabile prima dell'estate.

Nel corso del 2024 ha continuato a manifestarsi il calo della produzione industriale, già palesatosi a partire dall'ultimo trimestre del 2022 e continuato ininterrottamente per tutto il 2023. La produzione industriale della Toscana resta nel terzo trimestre 2024 in territorio negativo, come del resto in tutte le principali regioni. All'acquisizione di un andamento peggiore rispetto alla media nazionale per la Toscana ha contribuito il perdurare della flessione della produzione del comparto moda.

Figura 1 - Produzione industriale dell'Italia e delle principali regioni. Var. % tendenziali (Irpet su dati Istat)

Evoluzione e composizione del Gruppo Cambiano e dell'Area di consolidamento

Al 31 dicembre 2024 l'area di consolidamento del Gruppo ricomprende le seguenti società, tutte consolidate con il metodo integrale:

Capogruppo:

Ente Cambiano S.C.p.A. - Castelfiorentino

Capogruppo del Gruppo Cambiano. Il capitale sociale è di Euro 2.982.276, il patrimonio netto è di Euro 218.991.944, l'attivo di bilancio è di Euro 237.954.133, la perdita dell'esercizio 2024 è pari a Euro 198.830. Fra le funzioni statuarie e attività prevalenti Ente promuove il welfare e la formazione finanziaria nei confronti dei propri soci e della cittadinanza in genere, svolge attività mutualistiche e di valorizzazione del patrimonio sociale promuove iniziative culturale artistiche e di formazione nell'interesse del contesto di riferimenti ecc.

All'Ente Cambiano Scpa è stata riconosciuta l'esenzione dal ruolo di capogruppo del Gruppo Bancario Cambiano ai sensi delle disposizioni del TUB in materia di gruppo bancario e albo dei gruppi bancari, come modificate dal D. Lgs. 182/2021, nonché delle Disposizioni di Vigilanza emanate con il 39° aggiornamento della Circolare di Banca d'Italia n. 285 in attuazione dell'articolo 21-bis della direttiva UE 2013/36 (c.d. "CRD"), come modificata a sua volta dalla direttiva UE 2019/878 (c.d. "CRD5"), le cui disposizioni sono entrate in vigore il 14 luglio 2022. L'iter autorizzativo si è concluso in data 20 marzo 2023 quando la Banca d'Italia ha comunicato: "Al riguardo, visto quanto disposto dalla normativa di vigilanza in materia, tenuto conto degli obiettivi dell'iniziativa e considerato l'esito dell'istruttoria condotta, si accoglie l'istanza di esenzione e si prende atto, pertanto, che il ruolo di capogruppo continuerà ad essere svolto dalla Banca Cambiano 1884 S.p.A.".

L'Ente Cambiano è quindi Capogruppo del "Gruppo Cambiano" ai sensi dell'art. 2359 c.c. e dell'art. 25 del D.Lgs. n. 127/1991.

Società del Gruppo:

1) Banca Cambiano 1884 S.p.A. - Firenze

La società è conferitaria dell'azienda bancaria della "Banca di Credito Cooperativo di Cambiano (Castelfiorentino - Firenze) Società Cooperativa per Azioni", nell'ambito del procedimento di cui all'art. 2, comma 3-bis, del Decreto-legge 14 febbraio 2016, n. 18, convertito con modificazioni dalla Legge 8 aprile 2016, n. 49. Il conferimento dell'azienda bancaria di cui al precedente comma 2) è avvenuto ai sensi e per gli effetti del combinato disposto di cui all'art. 58 del "Testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia" e dell'art. 2, comma 3-bis del Decreto-legge 14 febbraio 2016, n. 18, convertito con modificazioni dalla Legge 8 aprile 2016, n. 49.

La società è la capogruppo del "Gruppo Bancario Cambiano" istituito ai sensi dell'art. 60 del Testo Unico Bancario. Al suo interno ha le competenze di governance e le funzioni di controllo per l'intero Gruppo.

Il capitale sociale è di € 252.799.999,60. Il patrimonio netto è di € 285.061.976, l'attivo di bilancio è di € 4.384.166.059. L'utile 2024 è stato di € 14.005.100.

2) Cambiano Leasing S.p.A. - Empoli

La capogruppo detiene il 95% del capitale che è pari a € 10.000.000.

Fa parte del Gruppo Bancario Cambiano dal dicembre 2017.

Cambiano Leasing Spa svolge attività di locazione finanziaria per la clientela della Banca capogruppo e tramite convenzioni con reti di agenti finanziari o convenzioni con altre banche. Al 31 dicembre 2024 il patrimonio netto è di € 25.106.751, l'attivo di bilancio è di € 303.840.730, l'utile dell'esercizio è pari a € 1.397.766.

3) Immobiliare 1884 S.r.l. - Firenze

La capogruppo detiene l'intero capitale sociale pari a € 13.500.000.

Fa parte del Gruppo Bancario Cambiano dalla costituzione, avvenuta nel novembre 2017.

Immobiliare 1884 Srl nel rispetto delle Disposizioni prudenziali e di vigilanza di Banca d'Italia e fermo, quindi, il divieto di attività speculativa così come definito da tali disposizioni, ha per oggetto, in via strumentale rispetto alle attività bancarie e finanziarie del Gruppo di appartenenza, lo svolgimento delle seguenti attività:

- l'acquisto, la gestione, la valorizzazione, la ristrutturazione, la razionalizzazione, la trasformazione e l'alienazione di immobili e patrimoni immobiliari, e, più in generale, l'esercizio di attività immobiliari di ogni specie;
- l'attività di locazione di immobili posseduti a titolo di proprietà, di usufrutto o di altro diritto reale, nonché in base a contratti di locazione finanziaria; l'attività di sviluppo del compendio immobiliare da destinare alla locazione;
- la prestazione di servizi e di consulenze nel campo immobiliare.

Al 31 dicembre 2024 il capitale sociale è di € 13,5 milioni, il patrimonio netto è di € 13.553.310, l'attivo di bilancio è di € 31.050.014, il risultato dell'esercizio 2024 è pari a € -99.546.

Principali dati di sintesi

Nelle tabelle seguenti sono riportati i dati di sintesi economici e patrimoniali del Gruppo, calcolati sulla base dei prospetti contabili riclassificati, costruiti con le modalità illustrate nelle sezioni relative al commento dei dati patrimoniali ed economici della Relazione.

DATI SINTETICI PATRIMONIALI ED ECONOMICI			
	31/12/2024	31/12/2023	Variazione %
DATI SINTETICI ECONOMICI (dati in €/000)			
Margine di interesse	84.594	91.041	-7,08%
Commissione nette	30.515	31.050	-1,72%
Proventi operativi	123.311	134.987	-8,65%
Totale costi operativi	77.057	75.385	2,22%
di cui spese per il personale	36.061	33.952	6,21%
di cui altre spese amministrative	33.802	34.565	-2,21%
Risultato della gestione operativa	46.254	59.601	-22,39%
Risultato netto di esercizio	11.085	18.918	-41,40%

DATI SINTETICI PATRIMONIALI			
Totale attività	4.430.681	4.854.824	-8,74%
Totale attività ponderate per il rischio (RWA)	1.778.221	1.825.016	-2,56%
Finanziamenti verso clientela (netti)	2.844.330	3.068.189	-7,30%
di cui crediti in sofferenza	41.321	54.369	-24,00%
Totale attività finanziarie	931.133	994.693	-6,39%
Raccolta	5.345.287	5.065.183	5,53%
di cui raccolta diretta	3.722.223	3.503.820	6,23%
di cui raccolta indiretta	1.623.064	1.561.363	3,95%
Patrimonio netto civilistico	290.389	274.117	5,94%
Capitale di Classe 1 (CET1)	229.249	212.868	7,70%
Totale Fondi propri	288.647	277.809	3,90%

DATI STRUTTURALI	31/12/2024	31/12/2023	Variazione assoluta
Dipendenti (numero puntuale)	444	438	6

DATI SINTETICI PATRIMONIALI ED ECONOMICI			
Dipendenti (valore medio)	426	429	-3
Numero sportelli	44	44	0

INDICI ECONOMICI E FINANZIARI			
	31/12/2024	31/12/2023	Variazione %
INDICI DI REDDITIVITA' (%)			
Return on equity (ROE) (1)	5,66%	10,45%	-4,79%
Return on tangible equity (ROTE) (2)	4,87%	8,94%	-4,07%
Return on asset (ROA) (3)	0,30%	0,46%	-0,16%
Margine finanziario/Proventi operativi	69,04%	67,88%	1,16%
Commissioni nette/Proventi operativi	24,75%	23,00%	1,74%
Cost/Income (Oneri operativi/Proventi operativi) (4)	62,49%	55,85%	6,64%
INDICI DI STRUTTURA (%)			
Crediti verso clientela / Totale attivo	64,20%	63,20%	1,00%
Crediti verso clientela / Raccolta diretta da clientela	76,41%	87,57%	-11,15%
Attività finanziarie / Totale attivo	21,02%	20,49%	0,53%
Crediti deteriorati lordi / Crediti lordi verso clientela	7,88%	8,26%	-0,39%
Crediti deteriorati netti / Crediti netti verso clientela	4,87%	5,42%	-0,55%
DATI SULLA PRODUTTIVITA' OPERATIVA (€/1000)			
Crediti v/clientela / dipendenti (valore medio)	6.677	7.152	-6,64%
Margine di interesse / dipendenti (valore medio)	199	212	-6,43%
Commissioni nette / dipendenti (valore medio)	72	72	-1,03%
Proventi operativi / dipendenti (valore medio)	289	315	-8,01%
Oneri operativi / dipendenti (valore medio)	181	176	2,94%
INDICI REGOLAMENTARI DI PATRIMONIALIZZAZIONE E LIQUIDITA'			
CET1 ratio	12,89%	11,66%	1,23%
Tier 1 capital ratio	14,25%	13,05%	1,20%
Total capital ratio	16,23%	15,22%	1,01%

(1) Il ROE è calcolato come rapporto fra l'utile netto di esercizio ed il patrimonio netto senza l'utile netto.

(2) Il ROTE è calcolato come rapporto fra l'utile netto di esercizio ed il patrimonio netto, escludendo da quest'ultimo l'utile d'esercizio e le attività immateriali.

(3) Il ROA è calcolato come rapporto fra l'utile netto di esercizio ed il totale dell'attivo.

(4) Il cost/Income è calcolato sulla base degli schemi di Conto economico riclassificati (rapporto Oneri Operativi/Proventi operativi). Calcolato secondo gli schemi di bilancio previsti dalla circolare 262/2005 e successivi aggiornamenti di Banca d'Italia il Cost/Income risulta pari al 65,13% (62,15% al 31 dicembre 2023).

Fatti di rilievo avvenuti nel corso del 2024

Per il Gruppo Bancario Cambiano, che costituisce il principale asset dell'Ente Cambiano, l'anno 2024 è stato caratterizzato da un'intensa attività di riorganizzazione della struttura operativa che ha visto giungere a compimento attività programmate da tempo, al fine di dare nuovo slancio all'attività della Banca anche con le azioni in corso di implementazione. Di seguito vengono quindi riportati i fatti di rilievo del Gruppo Bancario Cambiano.

Struttura organizzativa

A decorrere dal mese di luglio è stata ridefinita la struttura dell'organigramma aziendale e della Direzione Generale della Banca Cambiano 1884 con un'impostazione di processo tesa ad una meglio formalizzata ripartizione del potere esecutivo, più rispondente alle mutate esigenze aziendali, che richiedono la necessità per il Direttore Generale di essere più efficacemente coadiuvato sia per l'efficientamento aziendale che per l'esecuzione di progetti innovativi e adeguamenti alle evoluzioni normative. Tale nuovo assetto della struttura esecutiva porterà a compiere ulteriori riflessioni ed approfondimenti in ordine alla predisposizione di un adeguato piano di successione delle figure apicali.

Il ridisegno della struttura organizzazione si è concretizzato nei seguenti interventi:

i) l'istituzione della Direzione Business, che ingloba le direzioni Crediti e Finanza, per presidiare l'integrazione e l'efficace coniugazione del mix prodotto/prezzo/rischio, sia nell'ambito dei processi del credito, performing e non performing, che in quello della finanza, e accrescere il confronto dialettico tra i diversi presidi di rischio. Con tale riconfigurazione

(Area Crediti, Area Crediti Problematici e Area Finanza) la Direzione avrà una visione integrata del profilo di rischio legato alle attività di business che potrà strutturare nel rispetto dei target rischio/rendimento, con positive ricadute sul margine di contribuzione, e monitorare il portafoglio rischi avendo presenti le diverse tipologie tecniche, la sua struttura geopolitica e i livelli qualitativi espressi. La struttura organizzativa della Direzione si articola in: a) Ufficio Controllo Crediti, in staff, per presidiare a livello aziendale – nell’ambito delle responsabilità di controllo di primo livello di seconda istanza – i rischi creditizi; b) Area Crediti che cura la filiera del credito in bonis, l’istruttoria e il perfezionamento degli affidamenti e delle garanzie nelle varie tipologie (ordinarie, ipotecarie, con garanzie consortili) nonché l’Ufficio Early Management che interviene sul portafoglio in bonis per rafforzare la gestione proattiva dell’attività creditizia e, pertanto, velocizzare interventi rimediali; c) Area Crediti Problematici che gestisce il credito deteriorato con un crescente grado di rischiosità: “Gestione Crediti Performing Anomali” (stage 2); ii) “Gestione dei crediti PD e UTP”; iii) “Gestione Sofferenze”; d) Area Finanza che oltre alla gestione del portafoglio di proprietà e la liquidità, cura i prodotti di intermediazione con la clientela nelle strutture di “Wealth Management”, “Mercati e Servizi Istituzionali” “Estero”;

ii) l’istituzione della Direzione Risorse ed Operations, che accorpando le precedenti direzioni omonime, cura lo sviluppo delle strutture dei processi e delle tecnologie presidiando i livelli di affidabilità in relazione alle famiglie di rischio aziendali. Tale Direzione è incaricata di costituire il fattore abilitante dello sviluppo del business e dei processi di distribuzione, anche attraverso l’adeguamento delle tecnologie e l’estensione della digitalizzazione. Obiettivi specifici, inoltre, sono rappresentati dall’ottimizzazione della curva di costo e dei livelli di produttività delle diverse unità organizzative e della Banca nel suo insieme. In tale contesto è stato anche istituito l’Ufficio ICT Governance, diretto alla gestione della sicurezza informatica, la manutenzione e l’evoluzione del parco applicativo e teso a garantire la continuità operativa, nonché sono stati riposizionati l’Ufficio Segnalazioni di Vigilanza, cui spetta la responsabilità delle segnalazioni rese alla Vigilanza per meglio presidiare i rischi operativi e reputazionali ad esse connesse e l’Ufficio Cost Management al fine di fornire gli strumenti e le leve per presidiare il *cost income* della Banca.

Sono state inoltre ridefinite delle linee programmatiche che determinerà la progressiva rivisitazione dell’operatività di dettaglio e un riposizionamento della Banca in termini di efficienza, produttività e azione commerciale. Criterio di intervento per i vari comparti operativi è la condivisione nel Comitato Direzione Generale delle proposte di linee di azione, particolarmente per nuove iniziative su prodotti e servizi, preliminarmente vagliate in modo da indirizzare tutte le strutture su azioni fatte materia di valutazioni su tutti gli aspetti di ricaduta.

Piano industriale 2025-2029 del Gruppo Bancario Cambiano

In data 29 gennaio 2025, il Consiglio di Amministrazione della Banca ha approvato in via definitiva il piano industriale per il quinquennio 2025-2029.

Il Piano si articola sui seguenti quattro punti principali:

1. **Risultati patrimoniali, economici e prudenziali del Piano:** focalizza l'attenzione sui risultati finanziari e di gestione del rischio attesi dal piano.
2. **Proiezioni in scenario avverso:** analizza le previsioni del piano in condizioni economiche sfavorevoli.
3. **Potenziati upside non fattorizzati nel piano:** considera le opportunità potenziali che potrebbero non essere state inizialmente incluse nel piano.
4. **Roadmap di alto livello:** definisce un percorso generale per l'implementazione delle iniziative del piano.

Lo sviluppo del nuovo Piano si inserisce in un contesto sfidante di riduzione di tassi e impieghi e di rafforzamento della qualità creditizia.

Il posizionamento del Gruppo nel contesto del Piano Industriale 2025-2029 si basa su diversi punti chiave:

– **Radicalamento territoriale:** la banca è fortemente integrata nel territorio, combinando tradizione e innovazione, socialità e mercato per servire l'economia reale.

– **Valori condivisi:** promuove una crescita sostenibile e solida, creando un circolo virtuoso di fiducia e apprezzamento tra stakeholder, collaboratori e comunità locali.

– **Focalizzazione su linee ESG:** include l'attivazione delle "Comunità energetiche rinnovabili" (CER).

– **Missione:**

- Facilitare l'accesso a prodotti e servizi innovativi.
- Supportare famiglie, PMI e comunità locali.
- Migliorare la qualità creditizia.
- Monitorare la gestione dei rischi.
- Preservare la reputazione come elemento fondamentale.

Questo posizionamento riflette l'impegno della Banca nel coniugare aspetti tradizionali e innovativi per rispondere al meglio alle esigenze del mercato e dei suoi attori.

I numeri chiave del Piano, che mostrano l'impegno della Banca verso l'espansione e l'innovazione, includono:

- **Crediti lordi al netto delle sofferenze:** circa 3,6 miliardi di euro di stock crediti destinati a famiglie e imprese entro il 2029.
- **Turnover di personale:** circa 50 e/o **Nuovi inserimenti con elevata professionalità:** circa 15.
- **Investimenti per progetti trasformativi (2025-2027):** previsti intorno ai 3 milioni di euro.
- **Riconsiderazione della struttura dei punti vendita/filiali.**

Le leve di intervento del Piano sono le seguenti:

- **Rilancio mirato del supporto al territorio:** ampliare l'operatività del credito in nuovi settori, territori e clienti, affinamento del modello di pricing basato sui costi e aggiustato per il rischio, e spinta sul business commissionale (assicurazioni, risparmio gestito, monetica, etc.).
- **Crescita qualificata su aree di valore:** potenziare la banca digitale, anche considerando società esterne.
- **Ottimizzazione posizione di liquidità:** ottimizzare la posizione di liquidità e interventi per contenere i costi della raccolta.
- **Miglioramento qualità del credito:** allineare gli indicatori di rischio alla media di mercato e migliorare il processo di erogazione e gestione del credito allineandolo alle migliori pratiche.
- **Efficienza, competitività e innovazione tecnologica:** concentrarsi sull'eccellenza operativa e commerciale, mantenere un'attenzione costante sui costi, e modernizzare l'IT.

Altro elemento di rilievo fissato nell'esercizio è stata la predisposizione di un Piano di successione delle figure apicali, anche in ottemperanza a quanto richiesto dalle disposizioni di Vigilanza in materia di governo societario nonché dagli "Orientamenti sulla composizione e sul funzionamento del board" della Banca d'Italia al fine di pianificare la successione delle figure apicali in grado di assicurare che le conoscenze, le capacità e le competenze degli organi sociali rimangano adeguate alle esigenze attuali e future della Banca, in considerazione dei suoi obiettivi strategici e del suo profilo di rischio. Le attese della normativa auspicano una gestione ordinata del cambiamento, contribuendo a limitare i rischi di instabilità derivanti da eventuali discontinuità inattese nei ruoli di vertice della Banca. In linea con tali prospettazioni regolamentari e in coerenza con le esigenze funzionali di continuità aziendale, il documento predisposto ha lo scopo di illustrare la pianificazione della successione sia degli Organi sociali che della Direzione Generale. Detto piano, il cui arco temporale coincide con quello del piano strategico (2025-2029), è un elemento fondamentale della governance, in quanto si prefigge di (i) garantire la continuità e la sostenibilità a lungo termine dell'istituto, mitigando i rischi connessi a eventuali cambiamenti nella loro composizione non prevedibili; (ii) assicurare che venga conservato il patrimonio di conoscenza, esperienza di governo e memoria storica dei temi, delle iniziative e dei percorsi intrapresi dalla Banca.

Il piano di successione, elaborato sulla base di un'attenta analisi del contesto interno ed esterno alla Banca, si prefigge dunque l'obiettivo strategico di garantire la continuità operativa e la solidità patrimoniale della banca, assicurando, allo stesso tempo, un adeguato livello di rinnovamento e una diversificazione delle competenze all'interno degli organi sociali. Tale approccio mira a rafforzare la capacità dell'istituto di affrontare le sfide poste dall'evoluzione del mercato finanziario e di rispondere in modo proattivo alle nuove esigenze degli *stakeholder*.

Risk Academy

Nella seconda metà dell'anno è stato positivamente attivato il progetto formativo "Risk Academy", promosso dalla Banca con la collaborazione del Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa dell'Università di Firenze e Cabel Industry, volto a offrire una formazione approfondita e pratica su tematiche di finanza, gestione del rischio e intelligenza artificiale. Questo percorso d'eccellenza si è rivolto agli studenti dei corsi di laurea magistrale in "Accounting, Auditing e Controllo" e "Finance e Risk Management" ed ha previsto due mesi di lezioni pratiche tenute da esponenti della banca e di Cabel ed altri esperti del settore ed ha affrontato argomenti quali l'analisi di bilancio, il controllo di gestione, il risk management e la sostenibilità (ESG). Durante il percorso si è svolto anche un business game, una simulazione pratica in cui gli studenti hanno potuto gestire un portafoglio di finanziamenti bancari applicando le competenze acquisite. Nell'evento conclusivo gli studenti e i tutor hanno potuto condividere i risultati e le esperienze maturate durante il percorso. L'esperienza ha rappresentato un'importante opportunità di crescita per tutti, talché ne hanno auspicato la ripetizione.

Operazione di cartolarizzazione Pontormo RMBS

Nel mese di ottobre è stata modificata la struttura dell'operazione di cartolarizzazione Pontormo RMBS che vedeva il coinvolgimento come co-originator anche della BCC di Pisa e Fornacette che vedrà la prossima messa in liquidazione. La Capogruppo Iccrea ha deciso di far riacquistare i mutui ipotecari e annullare le relative Note. Conseguentemente è stata

rivista l'operazione che vede ora come unica originator Banca Cambiano e sono stati modificati i precedenti documenti contrattuali. Le agenzie di rating hanno confermato la precedente valutazione.

Agenzia delle Entrate. Ricorso in appello sentenza del 25.10.2024

Il 25 ottobre la Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Firenze ha emesso sentenza favorevole alla Banca in ordine alla richiesta di rimborso di un credito IRES di 6.673.048 euro, derivante dalla trasformazione in credito d'imposta delle Deferred Tax Asset (DTA) sulle perdite fiscali della incorporata Invest Banca S.p.A., per la quale l'Agenzia delle Entrate aveva negato il rimborso, sostenendo che non fossero rispettati i requisiti per il riporto delle perdite fiscali dopo la fusione, come previsto dall'articolo 172, comma 7, del TUIR. Nella sentenza la Corte ha stabilito che l'operazione di fusione, con il conseguente riporto delle DTA sulle perdite fiscali, non avesse la sola o prevalente finalità elusiva di assumere le passività della incorporata e che l'operazione di salvataggio di Invest Banca, per le modalità con le quali è avvenuta e istituzionalmente sollecitata, porti ad escludere una fattispecie di "abuso del diritto" e debba essere considerata di assoluta garanzia sulla correttezza di tutta l'operazione e quindi allo stesso Erario. L'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale della Toscana, ha ricorso in appello presso la Corte di Giustizia Tributaria di Secondo Grado della Toscana.

Conferimento crediti NPL in FIA

Con l'obiettivo di ridurre l'incidenza dei crediti deteriorati sul totale portafoglio impieghi, nel mese di dicembre 2024 la Banca ha perfezionato l'operazione di sottoscrizione di quote del fondo di investimento alternativo ("FIA") denominato "Fondo Persefone", istituito da P&G SGR S.p.A., per controvalore, alla cut-off date, di complessivi € 29,73 mln mediante conferimento in natura del diritto a ricevere il prezzo di acquisto di € 17,96 mln rinveniente dalla cessione di un portafoglio di crediti classificati come "inadempienze probabili" e "sofferenze" alla società veicolo Caleen SPV per un controvalore di € 18,53 mln, e svalutazione pari a € 11,20 mln, determinando una perdita da cessione pari ad € 0,56 mln iscritta alla voce 100 a) "Utili (perdite) da cessione o riacquisto di attività finanziarie valutate al costo ammortizzato" del conto economico. Trattasi della seconda operazione effettuata dalla Banca con la controparte P&G, in quanto nel dicembre del 2023 era stata già conclusa una prima sottoscrizione di quote del Fondo Persefone, con un numero di quote acquisite pari a 10,01 mln. Al 31 dicembre 2024 il totale complessivo delle quote è pari a 27,69 mln, con un valore di bilancio pari a € 22,29 mln.

Evoluzioni Regolamentari

Con riferimento al quadro normativo di vigilanza prudenziale, in data 19 giugno 2024 sono stati pubblicati il Regolamento (UE) 2024/1623 (CRR3) che modifica il Regolamento (UE) n. 575/2013 e la Direttiva (UE) 2024/1619 (CRD VI) che modifica la Direttiva 2013/36/UE. Le nuove disposizioni normative recepiscono gli *standard* approvati dal Comitato di Basilea, con specifico riferimento al trattamento dei principali rischi (credito, mercato e operativo) e al cosiddetto "*output floor*" che mira a contrastare la possibile sottostima del rischio derivante dall'utilizzo dei modelli interni delle banche.

Le nuove previsioni CRR3 sono entrate in vigore il 9 luglio 2024 e si applicano a decorrere dal 1° gennaio 2025, salve specifiche disposizioni applicabili a far data dal 9 luglio 2024; la Direttiva CRD VI dovrà invece essere recepita dagli Stati membri entro il 10 gennaio 2026 e la normativa di recepimento sarà applicabile a decorrere dall'11 gennaio 2026.

Il regolamento CRR3 prevede una serie di novità, tra cui:

1. Rischio di credito - metodologia standardizzata (SA-CR):

- introduzione di un più rigoroso trattamento per gli impegni liberamente cancellabili (*unconditionally cancellable commitments*, UCC), per i quali è previsto un fattore di conversione del credito (CCF) che passa dallo 0% al 10% determinando pertanto un assorbimento patrimoniale;
- revisione dei fattori di ponderazione del rischio per le esposizioni sottoforma di subordinati che passano dal 100% al 150% e le esposizioni in strumenti di capitale che passano dal 100% al 250%, distinguendo queste ultime dagli investimenti speculativi a breve termine e più rischiosi ai quali è assegnato un fattore di ponderazione del rischio del 400%;
- introduzione di un metodo standardizzato di valutazione del rischio di credito per le esposizioni verso enti per i quali non è disponibile una valutazione del merito di credito da parte di un'ECAI prescelta. Tale metodo impone alle banche di classificare le suddette esposizioni in una delle tre classi previste (alle quali corrispondono differenti fattori di ponderazione) in base a criteri quantitativi e qualitativi definiti dal regolatore;
- revisione del trattamento delle esposizioni garantite da immobili che mantiene la distinzione tra ipoteche su immobili residenziali e non residenziali, con l'introduzione di un ulteriore driver che prevede un trattamento specifico per i mutui ipotecari garantiti da immobili produttori di reddito (IPRE), ossia mutui ipotecari il cui rimborso dipende in misura rilevante dai flussi di cassa (nella forma di canoni leasing o locazione ovvero proventi della vendita) generati dall'immobile a garanzia. Tali esposizioni ricevono un fattore di ponderazione differenziato sulla base del valore assunto dal rapporto tra il valore lordo dell'esposizione e valore dell'immobile

a garanzia (ETV). Tra le novità principali vi è inoltre il trattamento specifico per i prestiti che finanziano l'acquisizione, lo sviluppo o la costruzione di immobili residenziali o non residenziali, cosiddetti finanziamenti "ADC", per i quali è prevista una ponderazione del 150% laddove non ci siano contratti di pre-vendita o pre-locazione vincolanti che costituiscano una parte significativa dei contratti totali oppure il debitore non abbia un importo adeguato di capitale proprio a rischio (in relazione alla definizione di questi due ultimi punti l'EBA emanerà degli orientamenti entro il 10 luglio 2025);

- reintroduzione del "filtro prudenziale" sui titoli di stato fino al 31 dicembre 2025, prevedendo una sterilizzazione piena al 100% per tutto il periodo di applicazione.

È comunque previsto un lungo regime transitorio (2025-2032) che consentirà alle banche di dilazionare gli impatti patrimoniali.

2. Rischio di credito- metodo basato sui *rating* interni (IRB-CR):

- limitazione all'utilizzo dell'approccio *Internal Ratings-Based* avanzato (A-IRB) che non sarà più utilizzabile per le classi di esposizioni "*Large corporate*" (gruppi consolidati con fatturato > 500 mln di euro), enti e strumenti di capitale; per le esposizioni verso *Large corporate* ed enti potrà essere utilizzato il modello IRB), mentre per le esposizioni in *equity* sarà obbligatorio utilizzare la metodologia standardizzata;
- ricalibrazione dei *floor* di PD ed introduzione di *floor* ai parametri di LGD ed EAD per le esposizioni corporate e *retail*;
- eliminazione dello *scaling factor* (1.06), attualmente previsto dalle formule di calcolo dell'IRB come calibrazione dei *risk weight*;
- modifica del metodo di calcolo per l'ottenimento delle stime interne dei fattori di conversione del credito (CCF), per il quale si attende da parte dell'EBA la pubblicazione delle linee guida sulla metodologia da adottare (entro il 31 dicembre 2026) e la modifica del perimetro di applicazione dei CCF stimati internamente limitato esclusivamente agli impegni cosiddetti "rotativi".

3. Rischio di mercato

- Il Regolamento Delegato (UE) 2024/2795 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale dell'UE del 31 ottobre 2024 che modifica il CRR per quanto riguarda l'applicazione dei requisiti di fondi propri per i rischi di mercato, ha confermato il posticipo al 1° gennaio 2026 dell'applicazione della *Fundamental Review of the Trading Book* (FRTB), finora introdotta in Europa (con la CRR2) solo per finalità di reportistica.

4. Rischio operativo

- Viene introdotto per il calcolo del requisito patrimoniale, un unico metodo standardizzato applicabile da tutte le banche – *New Standardised Measurement Approach* (SMA), in sostituzione dei metodi ad oggi utilizzati per il calcolo del rischio operativo (*Basic Indicator Approach*-BIA; *The Standardised Approach*- TSA; *Alternative Standardised Approach*- ASA, compreso l'approccio basato sui modelli interni *Advanced Measurement Approach* -AMA).

Il nuovo metodo è basato su un patrimonio informativo di derivazione contabile e determina il requisito di fondi propri come una percentuale al *Business Indicator*, dove quest'ultimo è dato dalla sommatoria di tre componenti, ciascuna calcolata come media degli ultimi tre anni:

- ILDC- *Interest Leases Dividends Component*: interessi, inclusi quelli da *leasing*, e dividendi;
- SC- *Service Component*: componente di servizi;
- FC - *Financial Component*: componente finanziaria.

Output floor: al fine di assicurare livelli minimi di capitale, mitigare il rischio di modello e rafforzare la comparabilità tra banche, il meccanismo dell'*output floor* prevede che le banche che adottano i modelli interni per calcolare le esposizioni ponderate per il rischio non possono avere esposizioni ponderate complessive (*Unfloored Total Risk Exposure*, U-TREA) al di sotto del 72,5% delle esposizioni ponderate per il rischio che sarebbero ottenute utilizzando i soli metodi standardizzati (*Standardised Total Risk Exposure*, S-TREA).

5. Rischi ambientali, sociali e di governance

- Vengono introdotti i primi riferimenti sul tema dei rischi climatici e su come banche e supervisori ne dovranno tenere conto con l'obiettivo principale di rafforzare ulteriormente la resilienza del sistema bancario europeo, contribuire alla sostenibilità con una "transizione verde" e rendere più incisivi i poteri di vigilanza.

Inoltre, in seguito alla rapida crescita negli ultimi anni dei mercati delle cripto-attività, la CRR3 introduce un trattamento prudenziale specifico per tali tipologie di esposizioni. Sono previste delle regole di calcolo transitorie per il requisito di fondi propri, in attesa della pubblicazione della proposta legislativa da parte della Commissione Europea (entro giugno 2025), volta ad introdurre un trattamento dedicato per le cripto-attività.

Sulla base delle prime stime effettuate ci si attende che le nuove disposizioni normative determinino una complessiva riduzione dei requisiti patrimoniali.

Recepimento Direttiva CRD VI

Con la modifica alla Direttiva CRD VI in tema di requisiti di capitale ai fini prudenziali si addiverrà al computo e alla rappresentazione della concreta struttura patrimoniale del Gruppo con i conseguenti coefficienti di vigilanza. Per tenere conto delle specificità di taluni gruppi bancari, con le modifiche alla Direttiva viene introdotto nel dettato normativo un nuovo paragrafo 4 bis, ai sensi del quale l'Autorità di Vigilanza su base consolidata consentirà che le società di partecipazione finanziaria esentate dalla legittimazione all'esercizio di capogruppo bancaria, come nel nostro caso è l'Ente Cambiano, siano escluse dal perimetro di consolidamento di un gruppo bancario a fronte di specifiche condizioni, nel dettaglio: l'esclusione dal perimetro di consolidamento è riconosciuta previa richiesta autorizzativa laddove (i) non sia pregiudicata l'efficacia della vigilanza sulla banca, (ii) la società di partecipazione finanziaria non detiene esposizioni in strumenti di capitale diverse dall'esposizione in strumenti di capitale nella banca e (iii) la società di partecipazione finanziaria non fa ricorso in maniera sostanziale alla leva finanziaria. Il recepimento nella legislazione nazionale delle norme della Direttiva dovrà avvenire al massimo entro il 10 gennaio 2026. L'applicazione della nuova impostazione di segnalazioni patrimoniali al Gruppo Cambiano determinerà la produzione di flussi di vigilanza pienamente rispondenti alla struttura patrimoniale aziendale registrando prevedibili effetti positivi.

Principali eventi ed attività

Si indicano di seguito le principali attività svolte nell'anno 2024 dalla Capogruppo Ente Cambiano.

Progetto "CENTRO CULTURALE CAMBIO"

Il progetto CAMBIO ha la finalità di realizzare nella città di Castelfiorentino uno spazio dove l'arte, la cultura e l'innovazione siano fattori di crescita e di integrazione sociale ed economica, nel rispetto dei principi di ESG, che coinvolga il territorio di pertinenza in un discorso di inclusione e solidarietà.

L'Ente Cambiano, da sempre, incarna la propria identità nella profonda conoscenza del territorio e delle persone, mettendo al centro le loro esigenze. Peraltro, le esperienze di questi anni hanno suggerito, nel rispetto delle finalità statutarie dell'Ente, di costituire una Fondazione che focalizzi la sua attività sugli interessi superiori delle comunità di appartenenza, riservando all'attività operativa dell'Ente quelle iniziative più specificamente rivolte alla compagine sociale che è sostenuta sotto il profilo della mutualità e dell'assistenza finanziaria. In particolare, alla Fondazione Cambiano ETS, costituita nel mese di dicembre, sono state delegate le attività tese a perseguire finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale espressamente finalizzate agli scopi previsti dal Codice del Terzo Settore, con l'intento prioritario di promuovere la valorizzazione delle persone, del territorio e delle comunità ricalcando nell'attuale contesto sociale i valori di mutualità originari tramite la specifica struttura della Fondazione rispondente alle normative innovative del settore. A tale struttura potranno partecipare soggetti terzi con contribuzioni che consentano il perseguimento delle finalità istituzionali e nel contempo benefici fiscali per i soggetti contributori.

Lo scorso 14 giugno è stato inaugurato il Centro Culturale Cambio con una ampia partecipazione di soci e cittadinanza. L'attività iniziale è stata l'allestimento di una mostra temporanea, fino al 6 gennaio 2025, delle opere di Banksy e della mostra permanente delle opere di Banca Cambiano il cui patrimonio artistico, valutato circa 8,5 milioni di euro, è costituito da un complesso di opere certamente meritevoli di fruizione pubblica così da diffondere la cultura artistica, nonché per il completo avvio per i fruitori delle diverse attività di CAMBIO. Il secondo piano del Centro Culturale Cambio è destinato infatti in modo permanente alla mostra di una selezione delle circa mille opere d'arte appartenenti a Banca Cambiano 1884. Questa prestigiosa collezione, presentata al pubblico per la prima volta, è accessibile attraverso un percorso attentamente studiato per fornire la migliore esperienza immersiva e valorizzare ogni singola opera, per offrire ai visitatori un'esperienza culturale unica. Tale patrimonio, che sarà gradualmente esposto nella nuova struttura di Cambio, consentirà un importante leva di sviluppo culturale in favore delle comunità di appartenenza e rappresenterà un reale strumento qualitativo di promozione di immagine della Banca, attraverso il quale si potranno rafforzare ed ampliare rapporti di relazione con le comunità sociali ed offrire alla clientela della Banca un elemento di valorizzazione culturale. In funzione di ciò le relazioni tra la Banca e l'Ente Cambiano e la neonata Fondazione Cambiano ETS, in piena condivisione ESG senza obiettivi di lucro, saranno rivolte a due specifiche attività: i) la prima, quella di amministrare e valorizzare il patrimonio artistico della Banca - curandone la custodia, la gestione e la valorizzazione delle opere e degli autori; ii) la seconda, di abbinare a tale attività uno specifico mandato di promozione dell'immagine della stessa Banca che costituirà un elemento distintivo nelle attività di comunicazione e promozionali rivolto alla clientela più sensibile

agli aspetti culturali specialmente regionali, nonché alla clientela potenziale che potrà individuare in tali iniziative profili di qualità nella sua relazione con la Banca.

Tale strutturazione porta a compimento il sistema valoriale di Banca Cambiano che si basa su principi radicati profondamente nella storia del credito cooperativo italiano. Le sue origini come Cassa Rurale e Artigiana di Cambiano di Castelfiorentino introdussero un nuovo modello di gestione del credito, basato su mutualità, senso di comunità e una visione imprenditoriale lungimirante. Il percorso di evoluzione e crescita svolto negli anni, unito alle modifiche normative intercorse, l'hanno portata nel 2016 alla creazione di due entità distinte ma strettamente interconnesse: Banca Cambiano 1884 S.p.A ed Ente Cambiano S.c.p.A. Entrambe fortemente radicate nella comunità, si impegnano a essere un punto di riferimento stabile e accessibile per le realtà locali, mantenendo un dialogo continuo e personalizzato con ogni cliente. Mentre Banca Cambiano sostiene lo sviluppo del tessuto economico locale, Ente Cambiano investe attivamente nella crescita culturale, sociale e artistica del territorio, riconoscendone l'importanza come fattore chiave per il benessere collettivo. Attraverso iniziative mirate, promuove l'arte e la cultura locale, dimostrando il proprio radicamento e impegno verso la comunità.

Dall'inaugurazione del 14 giugno scorso il Centro ha avuto oltre settemilacinquecento visitatori ed è stato oggetto di interesse da parte di istituzioni, di cittadini di Castelfiorentino e del territorio di storica elezione, di viaggiatori stranieri e di persone appassionate di arte.

Un progetto di riqualificazione urbana che vuole essere una vera scintilla di cambiamento per la città di Castelfiorentino. Come detto, qui trova la perfetta collocazione il prezioso patrimonio artistico acquisito nel tempo da Banca Cambiano ed Ente Cambiano, in un contesto di maggiore fruibilità e valorizzazione. Un'eredità artistica e culturale messa a disposizione delle nuove generazioni. CAMBIO si propone come un punto di riferimento innovativo per la promozione, produzione e diffusione di attività culturali, offrendo uno spazio di aggregazione per la comunità. Pensato come un centro vivo e aperto, CAMBIO è il luogo in cui esplorare, apprendere e partecipare a una vasta gamma di esperienze culturali, che spaziano da mostre interattive a residenze artistiche, da laboratori didattici inclusivi a progetti di arte pubblica e partecipata. Le attività proposte includono rassegne di arti performative, conferenze, seminari, festival e presentazioni di libri, creando una piattaforma per l'incontro e lo scambio di idee. Non è solo un luogo di conservazione e valorizzazione delle opere d'arte, ma un fulcro dinamico di stimoli intellettuali, destinato a coinvolgere la comunità locale e non, in modo continuo e partecipativo. CAMBIO guarda al futuro con una visione inclusiva, offrendo l'opportunità di formare cittadini consapevoli e attivamente impegnati nella vita comunitaria. I visitatori stessi diventano promotori di esperienze condivise, partecipando alla creazione di nuove iniziative. Questo spazio già collabora con realtà consolidate come il Teatro del Popolo e il Museo Benozzo Gozzoli, ma punta a espandere il proprio raggio d'azione oltre i confini locali, per diventare un centro culturale di respiro internazionale.

Progetto “FONDAZIONE CAMBIANO ETS”

Lo scorso 19 dicembre l'Ente Cambiano ha costituito la “Fondazione Cambiano ETS” che ha ottenuto l'iscrizione nel Registro Unico Nazionale Enti Terzo Settore e la personalità giuridica a decorrere dal 15 gennaio 2025.

La Fondazione Cambiano ETS sarà anche lo strumento per attuare tutte le iniziative connesse con il Centro Culturale Cambio.

La Fondazione nasce con l'obiettivo di valorizzare le persone, il territorio e le comunità, mettendo al centro i tre pilastri fondamentali che da sempre guidano la nostra missione: persone, ambiente e comunità. Siamo convinti che ogni territorio racchiuda un potenziale unico ed è per questo che la Fondazione si impegna a promuovere lo sviluppo sostenibile attraverso progetti innovativi e collaborazioni significative, che creino valore nel lungo termine. Investiamo in iniziative che tutelano l'ambiente, promuovono l'inclusione sociale e rafforzano il tessuto economico e culturale locale, con lo scopo di costruire comunità più coese e capaci di guardare al futuro con creatività e competenza.

La costituzione della Fondazione è fatta in coerenza con l'evoluzione della normativa del terzo settore, D.lgs. 117 del 2017 (c.d. Riforma del terzo settore), nonché dell'evoluzione delle attività dell'Ente con l'apertura del CAMBIO Centro Culturale che ha posto l'esigenza di creare uno strumento giuridico adeguato ed efficiente, formalmente separato e distinti da Ente Cambiano, quale è rappresentato da una Fondazione ETS con personalità giuridica, per il perseguimento degli obiettivi ESG, sopra delineati, e per la gestione delle iniziative in corso e allo studio, nel pieno rispetto della normativa di riferimento e fruendo dei legittimi vantaggi ivi previsti. Come noto, infatti, CAMBIO nasce nel 2024 in Castelfiorentino grazie all'iniziativa di Ente Cambiano, come luogo di dialogo e scoperta aperto a tutti. Spazio inclusivo ed espositivo, che riqualifica parti importanti del tessuto cittadino, quale l'ex cinema Puccini. In considerazione di quanto sopra, CAMBIO, pur nella sua complessità e rilevanza, svolge un'attività riconducibile a quella di un ente non commerciale, caratterizzata dal fatto di non avere quale oggetto esclusivo o principale lo svolgimento di un'attività finalizzata alla produzione di reddito di impresa (art. 73 lett. c) del TUIR), come nel caso di Ente Cambiano. La disciplina fiscale applicabile agli enti commerciali è contenuta negli articoli 143-154 del TUIR, ma è stata profondamente impattata dalla Riforma del terzo settore. Detto corpus normativo, recentemente reso operativo, reca delle rilevanti caratteristiche ed opportunità e può essere applicato ai soggetti (enti) che svolgono attività senza scopo di lucro, che



perseguono finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento di un'attività di interesse generale. Costituiscono attività di interesse generale, fra le altre elencate dal D. Lgs 117, anche l'organizzazione e la gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale. Per gli enti che assumono la qualifica di Enti del Terzo settore, possedendone i relativi requisiti, sono previsti dei regimi fiscali agevolati sia per gli enti che per i loro sostenitori e/o contribuenti. Al fine di implementare la realizzazione delle attività ESG dell'Ente e gestire l'attività del Centro Culturale, rendendo il tutto più efficiente e compatibile con la normativa fiscale e gli istituti di riferimento, si è presentata pertanto l'opportunità di addivenire alla costituzione di uno strumento giuridico ad esso finalizzato, in grado di valorizzare le varie iniziative in una visione di lungo periodo a vantaggio della comunità di riferimento, cogliendo i vantaggi e le finalità che ne discendono, ovvero la creazione di una Fondazione con personalità giuridica, da iscrivere al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, che persegua nel modo più appropriato le finalità ESG alla base degli elementi valoriali costitutivi dell'Ente. Ente Cambiano ha assunto la qualifica di soggetto fondatore della Fondazione,

garantendo l'apporto del relativo fondo di dotazione e riservandosi la nomina dei vari organi della Fondazione. Contestualmente la Fondazione ha assunto la gestione del complesso immobiliare, ex Cinema Puccini in Castelfiorentino, attraverso la stipula di un accordo di valorizzazione/concessione e del CAMBIO Centro Culturale, ivi incluse le attività ad esso connesse, accordo subordinato al perseguimento di iniziative culturali e di inclusioni sociali meritevoli di tutela. Tra le attività connesse, al terzo piano del Centro culturale, c'è anche il ristorante CORALE, una visione che unisce la tradizione del territorio con una cucina moderna e sostenibile, perfettamente integrata nel contesto culturale locale. Questo ristorante, connesso e aperto alla città, non solo offre ai visitatori un'esperienza gastronomica unica, ma diventa anche un'opportunità per scoprire il territorio, gli spazi espositivi e le attività che vi si svolgono, incarnando i valori di comunità e sostenibilità. Inoltre la Fondazione ha previsto un accordo quadro con Banca Cambiano finalizzato alla valorizzazione delle opere d'arte facenti parte del patrimonio della Banca stessa, che preveda in particolare la messa a disposizione spazi dedicati, destinati ad essere utilizzati per la collezione permanente delle opere d'arte, nonché per la fornitura di servizi specialistici volti a promuovere, conservare e valorizzare detto patrimonio, nonché ad erogare servizi di formazione e culturali sempre volti a far conoscere e diffondere le opere d'arte della collezione. La Fondazione, in forza dell'accordo di valorizzazione sottoscritto con Banca Cambiano e degli accordi di sub locazione degli spazi, avrà la possibilità di realizzare molteplici tipologie di attività artistiche, culturali e sociali accreditabili presso le competenti Istituzioni quali ad esempio la Regione Toscana e il Ministero della Cultura. Questo possibile importante accreditamento, oltre ad accrescere la "reputazione" delle attività svolte, permette di ottenere contribuzioni aggiuntive per incrementare la realizzazione e produzione di servizi ad alto contenuto relazionale e culturale, cercando di produrre esternalità positive per la comunità in un luogo di coesione sociale, inclusione lavorativa e formazione, perseguendo al contempo le finalità proprie della regolamentazione europea ESG.

Le tre direttrici di azione strategica sono rappresentate da:

1) **Persone:** le persone sono il cuore pulsante della Fondazione, così come di Ente Cambiano. La Fondazione si impegna ad ascoltare i bisogni della comunità, a sostenere progetti sociali e a investire nel futuro di tutti, creando relazioni autentiche e durature che favoriscono il benessere collettivo. L'obiettivo principale è investire nelle nuove generazioni e nelle persone, valorizzando il potenziale intellettuale, creativo e relazionale. Attraverso questo impegno, la

Fondazione promuove lo sviluppo di competenze e abilità personali, supportando chiunque voglia affrontare le sfide del presente e contribuire a costruire un futuro solido e condiviso.

2) **Ambiente:** il territorio è da sempre il valore centrale su cui Ente Cambiano basa la propria missione. Da questo territorio la Fondazione trae forza e risorse, che restituisce sostenendo la crescita locale, le persone e le imprese, innescando un circolo virtuoso capace di alimentare e rafforzare la comunità sociale ed economica. La Fondazione si impegna nella salvaguardia dell'ambiente e nella promozione di buone pratiche, incoraggiando comportamenti responsabili e consapevoli nella vita quotidiana.

3) **Comunità:** la Fondazione si impegna a rafforzare la coesione e la cooperazione all'interno della comunità, promuovendo la partecipazione attiva e garantendo pari opportunità per tutti. Il suo obiettivo è quello di sostenere lo sviluppo di comunità accoglienti e inclusive, capaci di valorizzare la diversità di esperienze e competenze. Attraverso l'integrazione di questi diversi contributi, la Fondazione mira a migliorare la capacità collettiva di rispondere ai bisogni sociali, creando un ambiente solidale e attento alle esigenze di ciascun individuo.

Gli obiettivi trasversali della Fondazione sono:

i) **Formazione:** la Fondazione investe in attività di formazione con l'obiettivo concreto di offrire spazi e supporto a progetti educativi e di crescita professionale. L'obiettivo è di creare canali di collaborazione attivi con scuole e istituti locali per ospitare corsi, seminari e laboratori che rafforzino le competenze delle nuove generazioni e delle persone più vulnerabili, contribuendo così allo sviluppo sostenibile e alla crescita del territorio.

ii) **Condivisione:** la Fondazione si impegna concretamente a sostenere il territorio ospitando attività formative, promuovendo iniziative culturali e collaborando con scuole e istituzioni locali. L'obiettivo è creare spazi di condivisione, dove persone e comunità possano crescere insieme, scambiando idee e competenze. Con uno spirito collaborativo, la Fondazione punta a migliorare il benessere collettivo e lo sviluppo sostenibile.

iii) **Inclusione:** la Fondazione si impegna a realizzare attività inclusive attraverso la creazione di spazi dedicati all'aggregazione e alla formazione per tutte le fasce d'età. Promuove progetti in collaborazione con scuole e associazioni locali, favorendo l'inclusione di persone svantaggiate e l'integrazione delle diversità. Sostiene iniziative culturali e sociali che rafforzano il senso di comunità e partecipazione attiva.

iv) **Cultura:** la Fondazione realizzerà attività culturali mirate, valorizzando la collezione d'arte di Banca e Ente Cambiano attraverso mostre ed eventi espositivi dedicati al patrimonio artistico locale. L'area espositiva sarà uno spazio dinamico per mostre e progetti culturali, mentre eventi artistici o letterari e incontri con autori contribuiranno a diffondere la cultura e a coinvolgere attivamente la comunità.

Progetto ESG (Environmental, Social and Governance)

I rischi climatici e ambientali sono entrati con sempre maggiore decisione nel novero di quelli da presidiare efficacemente, a cura in primis degli intermediari finanziari. L'imponenza degli investimenti diretti a favorire la transizione energetica ed ecologica attraverso serie politiche di decarbonizzazione dei cicli di produzione ha richiesto e sta tuttora richiedendo un forte coinvolgimento dell'industria creditizia, sia per accrescere la consapevolezza dei rischi a essa associati, sia per assicurare che non si frappongano ostacoli all'obiettivo di convogliare risorse adeguate a finanziare quelle attività economiche che maggiormente contribuiscono a una visione di futuro sostenibile.

Il Gruppo Cambiano riconosce che l'integrazione dei rischi connessi a fattori ambientali, sociali e di governo societario (cd. «rischi ESG» - *Environmental, Social, Governance*) nei processi strategici e nei sistemi di gestione dei rischi risulta essenziale per una sempre migliore comprensione del contesto in cui opera, per una più consapevole e ponderata assunzione del rischio e per una maggiore efficacia di risposta alle esigenze dei clienti e delle comunità.

Anche in considerazione della crescente attenzione delle autorità regolatorie e dell'opinione pubblica, il Gruppo sta progressivamente incorporando la valutazione dei rischi legati al cambiamento climatico e a questioni ambientali, sociali e di governance nella formulazione e nell'attuazione delle proprie politiche creditizie, finanziarie e di investimento nonché nell'offerta di servizi alla clientela, attraverso l'analisi dell'esposizione verso settori, mercati e controparti più vulnerabili, comprensione dei potenziali impatti nel breve e nel più lungo termine, identificazione e integrazione di questi fattori nelle pratiche di gestione del rischio.

Nell'ambito delle attività condotte sulle tematiche connesse ai fattori ESG, una struttura ad hoc (Comitato di Sostenibilità) sta governando le attività esecutive e di monitoraggio dei programmi di adeguamento, in armonia con gli indirizzi strategici del Gruppo in materia di «sostenibilità».

Il Piano delle Iniziative, messo a punto nel maggio 2023, rappresenta l'insieme delle attività programmate per lo sviluppo e l'implementazione di una serie di soluzioni organizzative, procedurali e metodologiche tramite cui addivenire, in orizzonte pluriennale, a un pieno allineamento alle indicazioni non vincolanti della Vigilanza.

Di seguito viene riportata una sintesi delle principali attività condotte in particolare dalla Banca nel 2024, riconducendole ai seguenti ambiti oggetto dell'analisi tematica di Vigilanza.

A) Contesto aziendale e strategia: la Banca ha individuato all'interno della propria struttura organizzativa un comitato di Direzione, il Comitato di Sostenibilità, presieduto da un consigliere con il compito di presidiare i rischi climatici e ambientali, sociali e di governo. Tra le principali attività del Comitato ricadono quelle di coordinamento e supervisione delle progettualità ESG all'interno della Banca e di supporto al Consiglio di Amministrazione nell'esercizio delle funzioni di supervisione strategica in materia di tematiche di sostenibilità (ESG). Sotto l'aspetto delle politiche interne, si è provveduto all'aggiornamento della policy di gruppo per le tematiche ESG e le politiche in materia di finanza (portafoglio di proprietà e portafoglio clienti). Inoltre, sono state riviste anche i principi base delle politiche del credito che, in linea con le normative europee di «finanza sostenibile» e con le tendenze di mercato, definiscono le linee guida per la concessione del credito che prenda in considerazione i fattori ESG. Dal punto di vista della strategia, la Banca ha inserito nel proprio Piano Strategico e nell'offerta, specifici prodotti di credito sostenibile diretti ad assistere i privati, i professionisti e le imprese che intendono investire nella riduzione della propria «impronta carbonica» tramite, ad esempio, l'installazione di impianti di energia rinnovabile, l'acquisto di mezzi di trasporto ecologici o l'efficientamento delle proprie case o dei luoghi di lavoro.

Nell'aprile 2023 la Banca ha emesso il suo primo Senior Green Bond per un importo pari a 25 milioni di euro. L'emissione del Green Bond è disciplinata da un Framework allineato ai Green Bond Principles. Annualmente viene pubblicato il report di impatto (Green Bond Report), strumento che illustra in modo approfondito le caratteristiche dei finanziamenti che costituiscono il portafoglio dei finanziamenti ai quali sono stati allocati i proventi del Green Bond, i suoi impatti in termini di riduzione della carbon footprint e approfondisce alcuni progetti particolarmente virtuosi.

B) Governo societario, propensione al rischio, reportistica e data governance: significative le novità apportate nell'ultimo esercizio agli schemi di definizione della propensione al rischio (*Risk Appetite Framework*). Si è provveduto all'integrazione degli obiettivi qualitativi in ambito ESG già presenti, quale indirizzo per la promozione di ulteriori e nuove valutazioni di rischio ESG atte a orientare le scelte strategiche nell'ottica del contenimento degli impatti di tali fattori sulle esposizioni ai rischi creditizi e di investimento, strategici, reputazionali e legali. Dal punto di vista delle infrastrutture e dei processi di gestione dei dati, si è ulteriormente arricchito il patrimonio di dati sui rischi di sostenibilità tramite ricorso a *info-provider* specialistici, creando le premesse architetturali affinché i sistemi informativi rispondano sempre meglio alla necessità di raccogliere, elaborare e aggregare in via sistematica i dati necessari per la valutazione dell'esposizione ai rischi ESG, acquisendo le informazioni in maniera ordinata tramite canali di interscambio e collocandole in ambienti ICT dedicati, disponibili a più processi e utenti. È stato completato il *data dictionary* di raccolta di tutti i fabbisogni informativi connessi all'integrazione di considerazioni ESG nei processi aziendali per dare modo a qualsiasi utente di comprendere la provenienza e la granularità dei dati disponibili. In tema di *reporting* interno, la banca si è dotata di un apparato di rendicontazione periodica sull'evoluzione della rischio ESG, facente ormai parte del sistema di reportistica ai vertici aziendali sull'andamento generale dei rischi della banca, con cui l'organo di amministrazione viene regolarmente informato circa lo stato dei rischi ESG – e, in particolare, quelli di natura climatica e ambientale – che caratterizzano le esposizioni e le controparti della banca, mediante la misurazione di metriche e la conduzione di analisi quantitative di incidenza di tali peculiari fattori di rischio. Relativamente alla rendicontazione di sostenibilità, la Banca ha avviato il progetto per l'adeguamento agli obblighi della Direttiva CSRD che rappresenta l'evoluzione della Non-Financial Reporting Directive (NFRD), tendo conto dell'evoluzione delle proposte di modifica del c.d. “Pacchetto Omnibus” presentato nel mese di febbraio dalla Commissione Europea.

C) Sistema di gestione dei rischi: a tale riguardo, la banca è impegnata nella realizzazione di una sistematica integrazione dei rischi di sostenibilità nel sistema di *risk management* aziendale, dal momento che gli stessi – con peculiare attenzione ai fattori climatici e ambientali – sono suscettibili di determinare impatti sull'esposizione ai rischi prudenziali tradizionali (in particolare, credito, mercato, operativo e di liquidità). La metodologia di quantificazione del livello di esposizione al rischio, anche in termini prospettici, si arricchisce giorno dopo giorno, incorporando in maniera crescente i fattori ESG nella valutazione dell'esposizione ai vari rischi e nel loro monitoraggio, mediante elaborazione di analisi sul tipo e sul livello di materialità dei rischi di sostenibilità a cui la banca e i propri portafogli risultano più vulnerabili. In aggiunta e in evoluzione ai precedenti strumenti di mappatura e classificazione della rischio ESG a livello settoriale (cd. «*Heat Map ESG*»), è stata elaborata una metodologia interna per la costruzione di *score* sintetici rappresentativi della rischio in chiave ESG a livello di singole controparti. Tale sistema di *scoring*, sviluppato prioritariamente per misurare la vulnerabilità individuale a fattori di rischio climatico e ambientale, consentirà di stimare in via prospettica gli impatti finanziari potenziali connessi all'esposizione delle controparti creditizie, in un primo momento, ai rischi di transizione e fisici e, in seguito, ai complessivi rischi ESG. Il presidio dei rischi ESG associati ai portafogli di esposizioni al rischio di credito e di investimenti in strumenti finanziari è inoltre supportato da *tool* e servizi informativi esterni (es. sistemi di rating ESG non proprietari per la valutazione della rischio degli investimenti e degli emittenti di attività finanziarie in portafoglio) utili ad assicurare una sistematica determinazione del grado di esposizione mediante adozione di strumenti, metriche e algoritmi di misurazione dei livelli di rischio in grado di alimentare i sistemi di monitoraggio e reportistica interna. I rischi climatici e ambientali in particolare, sulla base delle risultanze delle analisi di materialità svolte, saranno incorporati nei prossimi processi di valutazione dell'adeguatezza del capitale interno (ICAAP) e di liquidità (ILAAP) mediante dedicate quantificazioni d'impatto (ad es. sui tradizionali parametri di rischio del portafoglio creditizio e delle

garanzie) basate sull'applicazione di scenari prospettici di transizione climatica e/o su ipotesi di severità degli effetti dei rischi fisici rilevanti.

Il quadro di riferimento per la misurazione, il controllo e il monitoraggio dei rischi legati a fattori climatico-ambientali, sociali e di *governance* e le relative attività di integrazione nei processi strategici e nei sistemi di gestione del rischio saranno via via completate e affinate in coerenza con gli interventi di adeguamento ancora in programma, finalizzati:

- (i) al perfezionamento dei processi e delle indagini di significatività dei rischi climatici e ambientali rispetto al loro potenziale manifestarsi nell'ambito delle categorie di rischio tradizionali;
- (ii) a una maggiore integrazione degli obiettivi di lotta al cambiamento climatico/ ambientale nel modello di business aziendale tramite previsione di indicatori e target di performance;
- (iii) all'arricchimento dei parametri di propensione al rischio, delle metriche e delle analisi *scenario-based* di quantificazione degli impatti dei fattori climatici e ambientali;
- (iv) al perfezionamento delle tecniche e degli strumenti di valutazione e alla messa a punto delle soluzioni tecnico-architetturali per la raccolta e la gestione del patrimonio informativo ESG;
- (v) a una sempre maggiore integrazione delle valutazioni climatiche e ambientali nell'ambito delle politiche e delle procedure del credito (iter di concessione di nuovi prestiti, monitoraggio dei livelli di concentrazione settoriale e geografico del portafoglio creditizio, valutazione delle garanzie che assistono i finanziamenti, mitigazione dei rischi climatici-ambientali dei prenditori, ecc.) nonché all'ingegnerizzazione delle soluzioni informatiche, infrastrutturali e di *data management* a supporto.

D) Rischio di credito: le linee guida di vigilanza richiedono di procedere con sempre maggiore decisione all'integrazione dei rischi ESG, e in particolare dei fattori di rischio connessi ad aspetti ambientali e climatici, nell'ambito dei processi del credito e delle relative misure di rischio. La Banca adotta sistemi di *scoring* quantitativi ESG nell'ambito della valutazione del merito creditizio. Il modello di calcolo del nuovo *score* si basa sulla combinazione di dati acquisiti principalmente attraverso il ricorso a società esterne specializzate nella fornitura di informazioni finanziarie e di sostenibilità; a tale scopo, la banca ha attivato collaborazioni con qualificati *infoprovider* di dati ESG per recuperare tutto il patrimonio informativo necessario (informazioni puntuali e/o adeguate *proxy* o stime in mancanza di dati puntuali affidabili). La metodologia messa a punto prevede anche la possibilità di definire uno *scoring* più accurato grazie alla somministrazione alle controparti, in occasione della concessione di nuovo credito così come in altre potenziali occasioni di contatto con le stesse, di specifici questionari funzionali alla raccolta di informazioni ESG integrative o più aggiornate di quelle fornite da *provider* esterni. Lo *scoring* di singola controparte verrà progressivamente integrato nei processi deliberativi con la conseguente ridefinizione delle logiche di *escalation* degli organi/soggetti facoltizzati, dei relativi poteri delegati nonché dei modelli di *lending pricing* da applicare alle operazioni creditizie con le imprese.

Analisi voci patrimoniali

Vengono di seguito riportate, in migliaia di Euro, le principali voci di stato patrimoniale e conto economico al 31 dicembre 2024, operando il confronto con i valori comparativi esposti.

Per una maggiore chiarezza nell'esposizione dei risultati dell'esercizio gli schemi contabili previsti dalla Circolare 262/2005 di Banca d'Italia sono stati presentati in forma riclassificata ⁽¹⁾. In particolare:

- i crediti a vista verso controparti bancarie (inclusi nella voce 10 "Cassa e disponibilità liquide" sono stati riclassificati nella voce "Finanziamenti a) crediti verso banche";
- i titoli di debito valutati al costo ammortizzato (inclusi nella voce 40 "Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato") sono stati riclassificati nella voce "Attività finanziarie";
- i finanziamenti obbligatoriamente valutati al fair value (inclusi nella voce 20 c) "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico – altre attività obbligatoriamente valutate al fair value") sono stati riclassificati nella voce "Finanziamenti";
- i crediti per "Bonus fiscali", inclusi nella voce 120 "Altre attività" sono stati riclassificati nelle voci "Attività finanziarie detenute per la negoziazione" e "Finanziamenti d) Altre attività" sulla base del business model adottato per la gestione degli stessi;
- i debiti verso controparti istituzionali (inclusi nella voce la voce 10 "Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato b) debiti verso clientela) sono stati riclassificati nella voce "Debiti verso banche e controparti istituzionali b) debiti verso controparti istituzionali");
- la voce "Altre passività" include le voci 60 "Passività fiscali" e 80 "Altre passività";

¹ Per maggiori dettagli sulle modalità di esposizione degli schemi riclassificati si rimanda all'allegato "Riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e conto economico riclassificati e gli schemi di bilancio".

- la voce "Fondi del passivo" include le voci 90 "Trattamento di fine rapporto del personale" e 100 "Fondi per rischi ed oneri".

Stato Patrimoniale riclassificato

(dati in migliaia di euro)

Voci dell'attivo	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni importi	Variazioni %
Cassa	15.249	15.519	-270	-1,74%
Attività finanziarie	931.133	994.693	-63.560	-6,39%
a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	98.293	103.754	-5.460	-5,26%
b) attività finanziarie designate al fair value	0	0	0	0,00%
c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	39.828	29.372	10.455	35,60%
d) Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	173.389	475.068	-301.679	-63,50%
e) Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	619.623	386.499	233.124	60,32%
- Banche	2.737	3.683	-946	-25,68%
- Clientela	616.886	382.816	234.070	61,14%
Finanziamenti	3.291.752	3.623.508	-331.756	-9,16%
a) crediti verso banche	264.342	405.359	-141.018	-34,79%
b) crediti verso clientela	2.844.330	3.068.189	-223.859	-7,30%
c) Finanziamenti obbligatoriamente valutati al fair value	98.354	71.324	27.030	37,90%
d) Altre attività	84.726	78.636	6.090	7,75%
Partecipazioni	14.002	13.611	391	2,87%
Attività materiali	104.800	99.472	5.327	5,36%
Attività immateriali	5.090	4.932	158	3,21%
Attività fiscali	16.017	21.559	-5.542	-25,71%
Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0	0	0,00%
Altre attività	52.638	81.531	-28.893	-35,44%
TOTALE ATTIVITA'	4.430.681	4.854.824	-424.144	-8,74%

Voci del passivo e del patrimonio netto	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni importi	Variazioni %
Debiti verso banche e controparti istituzionali	306.875	945.734	-638.858	-67,55%
a) debiti verso banche	111.102	641.072	-529.970	-82,67%
b) debiti verso controparti istituzionali	195.774	304.662	-108.889	-35,74%
Raccolta diretta	3.722.223	3.503.820	218.403	6,23%
a) debiti verso la clientela	3.606.441	3.331.399	275.042	8,26%
b) titoli in circolazione	115.782	172.421	-56.639	-32,85%
Passività finanziarie di negoziazione	420	442	-22	-4,98%
Passività fiscali	1.104	1.220	-116	-9,52%
Passività associate ad attività in via di dismissione	0	0	0	0,00%
Altre passività	101.158	118.381	-17.223	-15,02%
Fondi del passivo	8.511	11.110	-2.599	0,00%
TOTALE PASSIVITA'	4.140.292	4.580.707	-440.415	0,00%
Patrimonio netto	290.389	274.117	16.271	0,00%
Riserve da valutazione	10.031	4.292	5.739	16,79%
Azioni rimborsabili	0	0	0	0,00%
Strumenti di capitale	34.202	34.170	32	2,89%
Riserve	187.682	171.577	16.105	527,53%
Sovrapprezzi di emissione	1.089	1.098	-10	0,00%
Capitale	2.975	3.053	-78	0,00%
Azioni proprie (-)	0	0	0	0,00%
Patrimonio di pertinenza di terzi	43.325	41.010	2.315	0,00%
Utile/Perdita d'esercizio	11.085	18.918	-7.832	-41,40%
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	4.430.681	4.854.824	-424.144	-8,74%

Attività finanziarie

Nella voce Attività finanziarie sono iscritte tutte le attività finanziarie detenute dal Gruppo ed allocate nelle varie linee di business. Al 31 dicembre 2024 la voce risulta in diminuzione rispetto al 31/12/2023 con un decremento di € 50 milioni (-5,07%).

La riduzione registrata dalla voce nel periodo è da attribuire principalmente alla riduzione dei titoli di Stato allocati nel portafoglio HTCS con impatto a OCI (-€ 301,9 milioni) solo parzialmente compensato dall'incremento dei titoli di Stato valutati al costo ammortizzato (+€ 233,1 milioni).

ATTIVITA' FINANZIARIE				
dati in €/000				
Tipologia operazioni/valori	31/12/2024	31/12/2023	Var. assoluta	Var. %
Titoli di debito	867.857	934.718	-66.861	-7,15%
a) Titoli detenuti per la negoziazione	86.043	83.941	2.102	2,50%
b) Titoli designati al fair value	0	0	0	0,00%
c) Titoli obbligatoriamente valutati al fair value	3.426	3.651	-225	-6,17%
d) Titoli valutati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	158.765	460.627	-301.862	-65,53%
e) Titoli valutati al costo ammortizzato	619.623	386.499	233.124	60,32%
- Banche	2.737	3.683	-946	-25,68%
- Clientela	616.886	382.816	234.070	61,14%
Titoli di capitale e quote di OICR	56.617	40.163	16.454	40,97%
a) Titoli detenuti per la negoziazione	5.591	0	5.591	0,00%
b) Titoli designati al fair value	0	0	0	0,00%
c) Titoli obbligatoriamente valutati al fair value	36.402	25.722	10.681	41,52%
d) Titoli valutati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	14.624	14.441	183	1,27%
Strumenti derivati	422	618	-197	-31,83%
a) Derivati finanziari di negoziazione	422	618	-197	-31,83%
b) Derivati finanziari di negoziazione	0	0	0	0,00%
Altre attività	6.238	19.194	-12.956	-67,50%
a) Altre attività detenute per la negoziazione	6.238	19.194	-12.956	-67,50%
Totale Attività finanziarie	931.133	994.693	-50.407	-5,07%

Finanziamenti - crediti verso clientela

Nella voce Finanziamenti b) Crediti verso clientela sono iscritti i finanziamenti valutati al costo ammortizzato detenuti verso la clientela ordinaria.

Al 31 dicembre 2024 i crediti verso clientela del Gruppo si attestano ad € 2.863 milioni, in diminuzione rispetto al dato riferito al 31 dicembre 2023, con un decremento di € 217 milioni (- 7,04%).

La riduzione dell'aggregato è dovuta prevalentemente alla componente dei mutui e finanziamenti, ridottasi anche per effetto dell'operazione di cessione di crediti NPL conclusa dalla Banca nel mese di dicembre per complessivi Euro 28 milioni di cui Sofferenze per Euro 6 milioni e UTP per Euro 22 milioni in aderenza a quanto previsto dal Piano Strategico.

FINANZIAMENTI: CREDITI VERSO CLIENTELA				
€/000				
Tipologia operazioni/valori	31/12/2024	31/12/2023	Var. assoluta	Var. %
Conti correnti	420.886	417.084	3.801	0,91%
Mutui	1.697.454	1.791.551	-94.097	-5,25%
Portafoglio	7.655	8.712	-1.057	-12,14%
Mutui cartolarizzati	83.025	112.668	-29.644	-26,31%
Mutui autocartolarizzati	292.677	341.276	-48.599	-14,24%
Leasing	283.231	298.665	-15.433	-5,17%
Altri finanziamenti	52.485	59.685	-7.201	-12,06%
Sofferenze lorde	93.419	103.617	-10.198	-9,84%
Svalutazioni su sofferenze	-52.098	-49.247	-2.850	5,79%
Svalutazioni complessive	-59.642	-65.165	5.524	-8,48%
Totale impieghi economici netti vs clientela ordinaria	2.819.091	3.018.845	-199.754	-6,62%
Crediti verso Pontormo RMBS	7.959	10.720	-2.761	-25,76%
Crediti verso Pontormo SME	10.588	14.221	-3.633	-25,55%
Crediti verso Poste	266	264	1	0,47%
Crediti verso C.C. & G.	6.427	24.138	-17.712	-73,38%
Crediti verso C.D.P.				
Totale impieghi economici altri netti	25.239	49.344	-24.105	-48,85%
Totale crediti vs clientela	2.844.330	3.068.189	-223.859	-7,30%

Qualità del credito

Nelle tabelle che seguono sono riportati i dati relativi ai crediti verso clientela suddivisi per categoria con l'indicazione per ognuna del valore lordo, delle rettifiche complessive, del valore netto e del grado di copertura, nonché una serie di indicatori volti a dare una rappresentazione di sintesi sulla qualità del credito per le singole aziende del Gruppo:

QUALITÀ DEL CREDITO - VALORI AL 31/12/2024				
	Esposizione lorda	Rettifiche complessive	Esposizione netta	Grado di copertura
ESPOSIZIONI CREDITIZIE PER CASSA				
Stage 3 - Crediti verso clientela - Sofferenze	93.419	52.098	41.321	55,77%
Stage 3 - Crediti verso clientela - UTP	119.513	39.619	79.895	33,15%
Stage 3 - Crediti verso clientela - Scadute	19.869	2.614	17.255	13,15%
Totale crediti deteriorati	232.801	94.330	138.471	40,52%
Stage 2 - Crediti verso clientela	294.726	9.028	285.697	3,06%
Stage 1 - Crediti verso clientela	2.428.543	8.381	2.420.162	0,35%
Totale crediti in bonis	2.723.268	17.409	2.705.859	0,64%
Totale crediti verso la clientela	2.956.069	111.739	2.844.330	3,78%
Totale Esposizioni creditizie per cassa	2.956.069	111.739	2.844.330	3,78%

I crediti verso clientela valutati al costo ammortizzato deteriorati del Gruppo ammontano ad un valore lordo pari ad Euro 232,8 milioni, a cui sono associate rettifiche di valore specifiche pari ad Euro 94,3 milioni con un conseguente valore netto pari ad Euro 138,5 milioni.

Il grado di copertura (c.d. "coverage ratio") dei crediti verso clientela valutati al costo ammortizzato deteriorati al 31 dicembre 2024 è pari al 40,52%. In particolare, i suddetti crediti deteriorati, classificati secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IFRS 9 "Strumenti finanziari" nel c.d. "terzo stadio", includono sofferenze per un valore netto pari ad Euro 41,3 milioni, con un coverage ratio pari al 55,77% ed inadempienze probabili per un valore netto pari ad Euro 79,9 milioni, con un coverage ratio pari al 33,15%.

I crediti verso clientela valutati al costo ammortizzato non deteriorati del Gruppo ammontano ad un valore lordo pari ad Euro 2.723,3 milioni, a cui sono associate rettifiche di portafoglio pari ad Euro 17,4 milioni, con un conseguente valore netto pari ad Euro 2.705,9 milioni, evidenziando un grado di copertura pari allo 0,64%. Tra essi, i crediti verso la clientela per finanziamenti non deteriorati a maggiore rischio sono essenzialmente classificati nel c.d. "secondo stadio" pari a Euro 295 milioni lordi con un grado di copertura del 3,06%.

INDICI SULLA QUALITÀ DEL CREDITO					
	Ente Cambiano	Banca Cambiano	Cambiano Leasing	Immobiliare	Gruppo
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
% SU CREDITI NETTI					
% Sofferenze nette su totale crediti netti	0,00%	1,23%	2,28%	0,00%	1,45%
% Inadempienze probabili nette su totale crediti netti	0,00%	2,44%	3,77%	0,00%	2,81%
% Scadute nette su totale crediti netti	0,00%	0,45%	1,52%	0,00%	0,61%
% Totale crediti deteriorati netti su totale crediti netti	0,00%	4,12%	7,57%	0,00%	4,87%
% SU CREDITI LORDI					
% Sofferenze lorde su totale crediti lordi	0,00%	2,92%	2,76%	0,00%	3,16%
% Inadempienze probabili lorde su totale crediti lordi	0,00%	3,64%	4,39%	0,00%	4,04%
% Scadute lorde su totale crediti lordi	0,00%	0,52%	1,57%	0,00%	0,67%
% Totale crediti deteriorati lordi su totale crediti lordi	0,00%	7,07%	8,72%	0,00%	7,88%
% DI COPERTURA					
% di copertura sulle Sofferenze	0,00%	59,42%	18,67%	0,00%	55,77%
% di copertura sulle Deteriorate altre	0,00%	32,90%	12,86%	0,00%	30,30%
% di copertura sulle Deteriorate totali	0,00%	43,83%	14,70%	0,00%	40,52%
% di copertura sui crediti in Bonis	0,00%	0,60%	0,38%	0,00%	0,64%
Texas ratio					63,17%

Raccolta complessiva

Nella tabella che segue è riportato il dettaglio della raccolta complessiva verso clientela ordinaria al 31 dicembre 2024 raffrontato con i dati relativi al 31 dicembre 2023.

RACCOLTA ECONOMICA				
Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
dati in €/000				
Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Debiti verso clientela	3.606.441	3.331.399	275.042	8,26%
Titoli in circolazione	115.782	172.421	-56.639	-32,85%
Totale Raccolta diretta	3.722.223	3.503.820	218.403	6,23%
Indiretta - Amministrata	1.047.055	943.046	104.009	11,03%
Indiretta - Fondi	129.354	112.685	16.670	14,79%

RACCOLTA ECONOMICA				
Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Indiretta - GPM	124.700	87.598	37.101	42,35%
Indiretta - Comparto assicurativo	321.955	418.034	-96.079	-22,98%
Raccolta indiretta	1.623.064	1.561.363	61.701	3,95%
Raccolta complessiva	5.345.287	5.065.183	280.105	5,53%

Tipologia operazioni/valori	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
1. Conti correnti	2.715.477	2.743.863	-28.386	-1,03%
2. Depositi	31.752	37.576	-5.824	-15,50%
3. Time deposit	850.799	529.969	320.831	60,54%
4. Passività a fronte di attività cedute	0	0	0	0,00%
5. P.C.T. con clientela ordinaria	0	12.319	-12.319	-100,00%
6. Certificati di deposito	0	15	-15	-100,00%
7. Obbligazioni	115.782	172.406	-56.623	-32,84%
8. Debiti per leasing	6.676	6.770	-94	-1,39%
9. Altri Debiti	1.737	902	835	92,63%
Totale Raccolta diretta	3.722.223	3.503.820	218.403	6,23%

La raccolta complessiva (diretta, amministrata, gestita e assicurativa) si è attestata al 31 dicembre 2024 ad Euro 5.345 milioni, in aumento rispetto al dato riferito al 31 dicembre 2023 con un incremento di Euro 280 milioni (+ 5,53%) riferibile principalmente alla controllata Banca Cambiano 1884 S.p.A.

In particolare la voce Debiti verso clientela è cresciuta di € 275 milioni (+8,26%) per effetto dell'aumento dei time deposit (+60,54%) mentre la voce Titoli in circolazione è diminuita di € 56,6 milioni (-32,85%) per effetto del rimborso delle obbligazioni scadute nel periodo di riferimento.

La raccolta indiretta registra nel periodo un incremento di € 61,7 milioni (+3,95%) da attribuire all'aumento delle componenti della raccolta amministrata, delle GPM e dei Fondi comuni per complessivi € 157,8 milioni (+ 13,80%) parzialmente controbilanciato dalla riduzione del comparto assicurativo.

Raccolta finanziaria

Nella tabella che segue è riportato il dettaglio della raccolta complessiva verso banche e controparti istituzionali al 31 dicembre 2024 raffrontato con i dati relativi al 31 dicembre 2023.

RACCOLTA FINANZIARIA				
dati in €/000				
Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Debiti verso banche	111.102	641.072	-529.970	-82,67%
Debiti verso controparti istituzionali	195.774	304.662	-108.889	-35,74%
Totale Raccolta finanziaria	306.875	945.734	-638.858	-67,55%

Tipologia operazioni/valori	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
1. Operazioni con Eurosystema	0	549.300	-549.300	-100,00%
Debiti verso banche centrali	0	549.300	-549.300	-100,00%
2. Conti correnti	103.494	86.177	17.317	20,09%
3. Depositi	0	0	0	0,00%
4. Finanziamenti oro da banche	7.607	5.594	2.013	35,99%
5. Mutui passivi	0	0	0	0,00%
Debiti verso altre banche	111.102	91.772	19.330	21,06%
Totale debiti verso banche	111.102	641.072	-529.970	-82,67%
6. P.C.T. altri	128.924	203.249	-74.325	-36,57%
7. Finanziamenti presi da C.D.P.	0	0	0	0,00%
8. Passività a fronte di attività cedute	66.849	101.413	-34.564	-34,08%
Totale debiti verso controparti istituzionali	195.774	304.662	-108.889	-35,74%
Totale raccolta finanziaria	306.875	945.734	-638.858	-67,55%

La **Raccolta finanziaria** si è attestata al 31 dicembre 2024 ad € 307 milioni con una riduzione di 639 milioni (-67,55%) rispetto al 31 dicembre 2023 dovuta alla riduzione delle passività verso banche centrali per -€ 549 milioni per effetto del totale rimborso dei depositi TLTROIII effettuato dalla Banca nel corso dell'esercizio in adesione a quanto previsto nel piano industriale e delle passività verso controparti istituzionali per € 108,9 milioni (-35,74%) per effetto della

riduzione dei pronti contro termine per € 74,3 milioni e del rimborso della quota in scadenza delle passività acquisite a fronte dell'operazione di cartolarizzazione conclusa nel mese di settembre 2023 per € 34,6 milioni.

Posizione interbancaria netta

POSIZIONE INTERBANCARIA NETTA				
CREDITI VERSO BANCHE				
dati in €/000				
Tipologia operazioni/valori	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
1. Conti correnti e depositi a vista presso banche centrali	78.000	278.062	-200.062	-71,95%
2. Riserva obbligatoria	28.094	29.508	-1.413	-4,79%
Crediti verso banche centrali	106.094	307.569	-201.475	-65,51%
3. Conti correnti e depositi a vista presso banche	38.042	47.678	-9.636	-20,21%
4. Depositi a scadenza	50.098	50.112	-14	-0,03%
5. Pronti contro termine	70.107	0	70.107	0,00%
6. Altri finanziamenti	0	0	0	0,00%
Crediti verso altre banche	158.248	97.790	60.458	61,82%
Totale crediti (A)	264.342	405.359	-141.018	-34,79%

DEBITI VERSO BANCHE				
dati in €/000				
Tipologia operazioni/valori	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
1. Operazioni con Eurosystema	0	549.300	-549.300	-100,00%
Debiti verso banche centrali	0	549.300	-549.300	-100,00%
2. Conti correnti	103.494	86.177	17.317	20,09%
3. Depositi	0	0	0	0,00%
4. Finanziamenti oro da banche	7.607	5.594	2.013	35,99%
5. Mutui passivi	0	0	0	0,00%
Debiti verso altre banche	111.102	91.772	19.330	21,06%
Totale debiti (B)	111.102	641.072	-529.970	-82,67%
Sbilancio crediti/debiti (A) - (B)	153.240	-235.712	388.952	165,01%
Sbilancio v/banche centrali	106.094	-241.731	347.825	143,89%
Saldo interbancario verso altre banche	47.146	6.019	41.127	683,34%

La posizione interbancaria netta al 31 dicembre 2024 è positiva per Euro 153 milioni con un incremento di Euro 389 milioni (+165,01%) rispetto al dato rilevato al 31 dicembre 2023 per effetto principalmente del rimborso dei depositi TLTROIII scaduti nell'esercizio.

Il patrimonio netto contabile

Al 31 dicembre 2024, il patrimonio netto contabile è pari a € 290,4 mln, in aumento rispetto al dato riferito al 31 dicembre 2023 pari a € 274,1 mln, come esposto nella tabella che segue. La variazione è imputabile all'utile di periodo e all'incremento di fair value registrato sui titoli allocati nel portafoglio HTCS per € 5,7 milioni al netto dell'effetto fiscale.

COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO CONSOLIDATO				
dati in €/000				
	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Capitale	2.975	3.053	-78	-2,55%
Sovrapprezzi di emissione	1.089	1.098	-10	-0,88%
Strumenti di capitale	34.202	34.170	32	0,09%
Riserve	187.682	171.577	16.105	9,39%
(Azioni proprie)	0	0	0	0,00%
Riserve da valutazione	10.031	4.292	5.739	133,71%
Patrimonio di terzi	43.325	41.010	2.315	5,65%
Totale (escluso risultato di periodo)	279.303	255.200	24.103	9,44%
Utile (Perdita) d'esercizio	11.085	18.918	-7.832	-41,40%
Totale patrimonio netto consolidato	290.389	274.117	16.271	5,94%

Risultato economico

L'esercizio 2024 si è chiuso con un risultato netto consolidato di € 11.085 migliaia.

Di seguito, si forniscono, in migliaia di Euro, i principali aggregati economici al 31 dicembre 2024 confrontati con il pari dato al 31 dicembre 2023.

I risultati sono presentati nella versione riclassificata rispetto agli schemi contabili previsti dalla Circolare 262/2005 e successivi aggiornamenti di Banca d'Italia ⁽²⁾. Le principali riclassifiche riguardano le seguenti voci:

- la voce "Commissioni passive" è stata decurtata delle commissioni recuperate dalla clientela ed allocate nella voce 200 "Altri oneri/proventi di gestione";
- la voce "Risultato netto della finanza" include le voci 80, 90, 100 e 110 dello schema contabile, al netto delle componenti di utili e perdite relative alla cessione dei crediti riclassificati nella voce "Rettifiche di valore nette su finanziamenti a clientela";
- la voce "Altri oneri/proventi di gestione netti" è stata decurtata dei recuperi di commissioni e spese, portati in diminuzione delle relative voci di costo, delle spese per cause passive coperte utilizzando Fondi preesistenti ed il Badwill emerso nel 2023 con il processo di PPA allocato a voce propria, in relazione all'operazione di acquisizione del ramo d'azienda BCC for Web (operazione completata nel precedente esercizio);
- la voce "Spese per il personale" è stata decurtata dei recuperi delle spese relative al personale allocati nella voce 200 "Altri oneri/proventi di gestione";
- la voce "Altre spese amministrative" è stata esposta al netto delle seguenti componenti:
 - recuperi di imposte indirette e di altri costi, allocati nella voce 200 "Altri oneri e proventi di gestione" dello schema contabili;
 - contributi ai Fondi SRF e FITD, riclassificati nella specifica voce "Oneri relativi al sistema bancario";

La voce, al netto delle riclassifiche sopra esposte, fornisce una migliore rappresentazione della dinamica dei costi gestionali della banca.

- La voce "Rettifiche di valore su attività materiali e immateriali" è stata decurtata dell'ammortamento delle attività immateriali rilevate ad esito della PPA del ramo d'azienda acquisito, riclassificato nella voce "Impairment avviamenti / Ammortamento immobilizzazioni immateriali (PPA)";
- La voce "Rettifiche di valore nette su finanziamenti a clientela" include le voci 130 a) e 140 dello schema contabile e gli utili e perdite derivanti dalla cessione dei crediti come sopra specificato;
- la voce "Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri" è stata decurtata delle spese per cause passive coperte con Fondi rischi accantonati nei precedenti esercizi, allocati nella voce 200 "Altri oneri e proventi di gestione" dello schema di bilancio;
- la voce "Oneri relativi al sistema bancario" include i contributi versati al fondo FITD (Fondo interbancario di tutela dei depositi) riclassificati nella voce 160 b "Altre spese amministrative".

Conto economico riclassificato

(dati in migliaia)

Voci Conto Economico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni importi	Variazioni %
Interessi attivi e proventi assimilati	180.080	167.220	12.860	7,69%
Interessi passivi e oneri assimilati	-95.486	-76.179	-19.307	25,34%
Margine di interesse	84.594	91.041	-6.447	-7,08%
Dividendi e proventi simili	544	589	-44	-7,53%
Margine finanziario	85.138	91.630	-6.491	-7,08%
Commissioni attive	36.142	36.502	-360	-0,99%
Commissioni passive	-5.627	-5.451	-176	3,23%
Commissioni nette	30.515	31.050	-536	-1,72%
Risultato netto della finanza	7.619	11.168	-3.550	-31,78%
Altri oneri/proventi di gestione netti	39	1.138	-1.099	-96,55%
Altri proventi operativi	38.173	43.357	-5.184	-11,96%
Proventi operativi	123.311	134.987	-11.675	-8,65%
Spese per il personale	-36.061	-33.952	-2.109	6,21%
Altre spese amministrative	-33.802	-34.565	763	-2,21%
Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali e immateriali	-7.194	-6.958	-236	3,39%
Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali	0	91	-91	-100,00%

² Per maggiori dettagli sulle modalità di esposizione degli schemi riclassificati si rimanda all'allegato "Riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e conto economico riclassificati gli schemi di bilancio".

Voci Conto Economico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni importi	Variazioni %
Oneri operativi	-77.057	-75.385	-1.672	2,22%
Risultato della gestione operativa	46.254	59.601	-13.347	-22,39%
Rettifiche di valore nette su finanziamenti a clientela	-27.496	-25.292	-2.204	8,72%
Rettifiche di valore nette su titoli e altre attività finanziarie	284	344	-59	-17,30%
Accantonamenti netti ai fondi rischi ed oneri: garanzie e impegni	-291	-113	-178	157,10%
Rettifiche di valore nette per rischio di credito	-27.503	-25.062	-2.442	9,74%
Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri: altri	1.801	-629	2.430	-386,33%
Utili (Perdite) da partecipazioni	391	-291	682	-234,27%
Utili (Perdite) da cessione di investimenti	-234	89	-323	-364,08%
Oneri relativi al sistema bancario (contributi ai Fondi DGS e FITD)	-3.971	-5.950	1.979	-33,26%
Risultato lordo della gestione corrente	16.738	27.758	-11.020	-39,70%
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-2.909	-6.328	3.419	-54,03%
Risultato netto della gestione corrente	13.829	21.429	-7.601	-35,47%
PPA	0	1.291	-1.291	-100,00%
Ammortamento immobilizzazioni immateriali rilevate in applicazione dell'IFRS3 (PPA)	-465	-272	-193	71,03%
Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte	0	-70	70	-100,00%
Utile (Perdita) d'esercizio	13.363	22.379	-9.016	-40,29%
Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	2.278	3.462	-1.184	-34,19%
Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della capogruppo	11.085	18.918	-7.832	-41,40%

Il Margine di interesse ammonta a Euro 84,59 milioni in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2023.

All'interno dell'aggregato la componente riferibile all'intermediazione con la clientela evidenzia una riduzione di € 28,3 milioni, pari al - 26,56% rispetto al 2023 per effetto dell'incremento dei tassi riconosciuti alla clientela sulla componente più stabile della raccolta diretta rappresentata dai time deposit, mentre la componente riferibile all'intermediazione bancaria, evidenzia un contributo positivo di € 1,8 milioni in sensibile incremento rispetto al dato rilevato al 31/12/2023 pari a -€ 16,9 milioni per effetto dell'incremento degli interessi attivi percepiti sulle somme depositate presso Banca d'Italia e della contemporanea riduzione degli interessi pagati sui depositi passivi con particolare riferimento alle operazioni TLTROIII che passano da -€ 24,6 milioni a -€ 11,9 milioni.

In incremento la quota riferibile ai titoli per effetto dell'incremento degli interessi percepiti sulle attività finanziarie rappresentate da titoli mentre si riduce la quota riferibile alle altre attività e alle passività finanziarie in quanto il costo delle passività emesse a fronte di attività cedute e non cancellate è maggiore dell'incremento degli interessi attivi percepiti sui crediti fiscali.

Tanto premesso, nella tabella di seguito esposta viene reso lo spaccato del margine d'interesse.

MARGINE D'INTERESSE				
	dati in €/000	31/12/2024	31/12/2023	Variazione %
TOTALE	Interessi attivi e proventi assimilati	180.080	167.220	7,69%
	Interessi passivi e oneri assimilati	-95.486	-76.179	25,34%
	Margine d'interesse complessivo	84.594	91.041	-7,08%
con CLIENTELA	Interessi attivi e proventi assimilati	148.450	147.291	0,79%
	Interessi passivi e oneri assimilati	-70.313	-40.894	71,94%
	Margine d'interesse con la clientela	78.137	106.397	-26,56%
con BANCHE	Interessi attivi e proventi assimilati	15.996	9.890	61,74%
	Interessi passivi e oneri assimilati	-14.180	-26.746	-46,98%
	di cui: interessi su TLTROIII	-11.860	-24.595	-51,78%
	Margine d'interesse con il sistema bancario	1.816	-16.856	-110,77%
su TITOLI	Interessi attivi e proventi assimilati	10.081	6.391	57,75%
	Interessi passivi e oneri assimilati	-6.782	-6.981	-2,85%
	Margine d'interesse su titoli	3.299	-590	-659,22%
ALTRO	Interessi attivi e proventi assimilati	5.553	3.649	52,19%
	Interessi passivi e oneri assimilati	-4.211	-1.559	170,17%
	Margine d'interesse residuale	1.342	2.090	-35,79%

Le **commissioni nette** ammontano a Euro 30,6 milioni in leggera diminuzione rispetto al dato rilevato al 31 dicembre 2023. Si registra in particolare una leggera flessione delle commissioni connesse con la distribuzione dei servizi di terzi, connessi con la riduzione della sottoscrizione di polizze assicurative e delle commissioni percepite su servizi di gestione, intermediazione e consulenza; tali riduzioni sono state parzialmente compensate dall'incremento delle commissioni percepite sui servizi "tradizionali" (commissioni per servizi di incasso e pagamento e commissioni sui conti correnti).

COMMISSIONI NETTE				
	<i>dati in €/000</i>	31/12/2024	31/12/2023	Variazione %
TOTALE	Commissioni attive	36.142	36.502	-0,99%
	Commissioni passive	-5.627	-5.451	3,23%
	Commissioni nette complessive	30.515	31.050	-1,72%
da gestione, intermediazione e consulenza	Commissioni attive	5.029	6.080	-17,29%
	Commissioni passive	-2.144	-2.130	0,66%
	Commissioni nette	2.885	3.950	-26,96%
da distribuzione di servizi di terzi	Commissioni attive	4.545	4.684	-2,97%
	Commissioni passive	-182	-237	-22,98%
	Commissioni nette	4.362	4.447	-1,91%
da servizi pagamento	Commissioni attive	21.865	20.962	4,31%
	Commissioni passive	-1.986	-2.025	-1,92%
	Commissioni nette	19.879	18.937	4,98%
da altri servizi	Commissioni attive	4.703	4.777	-1,53%
	<i>di cui: operazioni di finanziamento e garanzie rilasciate</i>	<i>1.579</i>	<i>1.641</i>	<i>-3,79%</i>
	Commissioni passive	-1.315	-1.060	24,07%
	Commissioni nette	3.388	3.717	-8,83%

I **proventi operativi** si attestano al 31 dicembre 2024 in Euro 123 milioni, con una riduzione di Euro 11,7 milioni (- 8,65%) rispetto al dato rilevato il 31 dicembre 2023.

PROVENTI OPERATIVI				
<i>dati in €/000</i>	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Margine di interesse	84.594	91.041	-6.447	-7,08%
Dividendi e proventi simili	544	589	-44	-7,53%
Margine finanziario	85.138	91.630	-6.491	-7,08%
Commissioni nette complessive	30.515	31.050	-536	-1,72%
Risultato netto della finanza	7.619	11.168	-3.550	-31,78%
Altri oneri/proventi di gestione netti	39	1.138	-1.099	-96,55%
Proventi operativi	123.311	134.987	-11.675	-8,65%

Come si evince dalla tabella, la riduzione dei proventi operativi è dovuta alla diminuzione degli Utili netti derivanti dall'attività di intermediazione di strumenti finanziari per Euro 3,6 milioni e degli Altri proventi di gestione per Euro 1 milione che vanno a sommarsi alla riduzione delle commissioni nette e del margine di interesse già precedentemente dettagliati.

In particolare la riduzione degli Utili netti derivanti dall'attività di intermediazione di strumenti finanziari, pari a complessivi € -3,6 milioni, è da attribuire alla riduzione del Risultato netto dell'attività di negoziazione per complessivi € -0,7 milioni derivante dalla riduzione degli utili realizzati sulla negoziazione dei titoli per € -0,9 milioni e degli utili conseguiti sui crediti fiscali acquisiti dalla clientela per € -1,3 milioni solo in parte compensati dall'incremento degli utili su cambi (+€ 1,4 milioni) e alla riduzione del valore delle attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value per complessivi -€ 2,7 milioni da attribuire prevalentemente alla valutazione dei Fondi "FIA" allocati nel portafoglio in oggetto.

RISULTATO NETTO DELLA FINANZA				
<i>dati in €/000</i>	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
RISULTATO NETTO DELLA FINANZA	7.619	11.168	-3.550	-31,78%

RISULTATO NETTO DELLA FINANZA				
dati in €/000	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Risultato netto dell'attività di negoziazione	9.499	10.226	-727	-7,11%
a) Valute	3.461	2.022	1.440	71,20%
b) Attività finanziarie FVTPL Trading	3.095	3.994	-899	-22,50%
c) Altre attività finanziarie (crediti fiscali)	2.943	4.211	-1.268	-30,11%
Risultato netto dell'attività di copertura	0	0	0	0,00%
Utile/Perdita da valutazione - Derivati di copertura	0	0	0	0,00%
Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	2.260	2.364	-104	-4,40%
a) Attività finanziarie valutate al FV con impatto ad OCI	965	666	299	44,98%
b) Attività finanziarie valutate al CA	1.274	1.542	-267	-17,34%
c) Passività finanziarie	20	157	-136	-86,98%
Risultato netto Attività e passività finanziarie valutate al FV con impatto a CE	-4.141	-1.422	-2.719	191,23%
Attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	-4.141	-1.422	-2.719	191,23%
di cui: Fondi FIA	-4.596	-2.784	-1.811	65,06%
di cui: altri titoli	455	1.362	-907	-66,60%

Con riferimento alla voce **Altri oneri/proventi di gestione** la riduzione rispetto al dato rilevato al 31 dicembre 2023 (- € 1.099 migliaia) è da attribuire alla diminuzione degli Altri proventi per -€ 635 migliaia e all'incremento degli altri oneri per € -464 migliaia.

ALTRI PROVENTI E ONERI DI GESTIONE				
dati in €/000	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
TOTALE				
Altri proventi di gestione	1.857	2.492	-635	-25,49%
Altri oneri di gestione	-1.818	-1.354	-464	34,24%
Altri proventi netti	39	1.138	-1.099	-96,55%

Altri proventi	Sopravvenienze attive	64	765	-701	-91,61%
	Altri proventi	1.793	1.727	66	3,81%
	Altri proventi	1.857	2.492	-635	-25,49%

Altri oneri	Ammortamenti beni di terzi	-229	-215	-13	6,25%
	Spese per cause passive non coperte da Fondi	-7	-12	4	-37,32%
	Sopravvenienze passive	-247	-155	-92	59,44%
	Altri oneri	-1.334	-972	-362	37,29%
	Altri oneri	-1.818	-1.354	-464	34,24%

I **costi operativi** si attestano al 31 dicembre 2024 ad Euro 77,1 milioni, con un incremento di Euro 1,6 milioni (+ 2,22%) rispetto al dato rilevato il 31 dicembre 2023 come evidenziato dalla tabella sottostante.

COSTI OPERATIVI				
dati in €/000	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Spese amministrative:	-69.863	-68.518	-1.345	1,96%
a) spese per il personale	-36.061	-33.952	-2.109	6,21%
b) altre spese amministrative	-33.802	-34.565	763	-2,21%
Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali e immateriali	-7.194	-6.958	-236	3,39%
Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali	0	91	-91	-100,00%
Costi operativi	-77.057	-75.385	-1.581	2,22%

In particolare le spese per il personale si incrementano di € 2,1 milioni per effetto degli oneri connessi con il rinnovo del contratto di settore avvenuto nella seconda metà del 2023 e della riduzione dei rimborsi delle spese di formazione, mentre le altre spese amministrative, al netto dei recuperi previsti, si riducono di € -0,8 milioni in quanto gli incrementi registrati nelle spese per imposte (prevalentemente imposta di bollo) per € -703 migliaia e delle spese di pubblicità per € -466 migliaia, sono compensati dall'incremento dei recuperi di spese amministrative dalla clientela per € 1.533 migliaia e dalla riduzione delle spese per energia elettrica e per informazioni e visure per complessivi € 570 migliaia.

Il **risultato netto della gestione corrente** è diminuito rispetto al dato rilevato al 31 dicembre 2023, attestandosi in € 16,7 milioni, con una riduzione di € 11,02 mln.

Le rettifiche di valore nette su finanziamenti a clientela evidenziano un incremento rispetto a quelle registrate nello scorso esercizio per complessivi -€ 2.204 migliaia in quanto l'incremento delle rettifiche di valore da valutazione per - € 6.617 migliaia - è stato solo parzialmente compensato da minori perdite registrate sulle operazioni di cessione di crediti NPL concluse dalla Banca, in aderenza con il piano industriale, nell'ultimo trimestre dell'esercizio con un impatto a conto economico di complessivi -€ 569 migliaia (-€ 5.514 migliaia al 31/12/2023 con una riduzione di € 4.945 migliaia).

Con particolare riferimento alle rettifiche di valore nette derivanti dalla valutazione dei crediti in portafoglio al 31 dicembre 2024, l'incremento registrato deriva oltre che da maggiori rettifiche di valore analitiche effettuate sulle posizioni classificate a NPL dalla revisione dei criteri di determinazione dei management overlays - effettuata sia per la capogruppo del Gruppo Bancario che per Cambiano Leasing – e dall'aggiornamento degli scenari macroeconomici.

Con riferimento ai management overlays, Il Consiglio di amministrazione della Banca nella seduta del 19 dicembre scorso ha deliberato il rilascio degli add-on volti a fronteggiare i rischi derivanti dall'aumento dei tassi d'interesse e della pressione inflazionistica (pari a € 2,12 mln alla data del 31.12.2023) e, dato il perdurare nel mercato immobiliare Europeo di segnali di particolare rischiosità dei collateral di tipo commerciale, ha deliberato il mantenimento degli add-on relativi alle esposizioni verso imprese garantite da immobili commerciali.

Il mantenimento dei management overlay identificati, ha comportato, con riferimento al portafoglio creditizio della Banca alla data di riferimento del 31/12/2024, un incremento di svalutazione sullo Stage 1 pari a € 169 mila circa ed un incremento di svalutazione sullo Stage 2 pari a € 359 mila circa, determinando un add-on complessivo di € 528 mila.

Alla luce della crescente rilevanza in termini di impatto economico dei rischi climatici ed ambientali, si è proceduto alla determinazione di management overlay volti a presidiare tali rischi, quale primo approccio per l'inclusione dei c.d. effetti ESG nel calcolo delle svalutazioni. Si è previsto, pertanto, l'inserimento di specifici add-on sulle svalutazioni delle posizioni classificate in Stage 1 e Stage 2 maggiormente impattate dal rischio fisico e di transizione all'interno del portafoglio crediti. In particolare:

- per il rischio fisico, ovvero il rischio di incorrere in perdite finanziarie derivanti da eventi ambientali acuti come alluvioni, uragani e ondate di calore, oppure cambiamenti cronici, quali l'innalzamento del livello del mare o l'aumento delle temperature medie, la Funzione Risk Management propone di inserire un add-on di svalutazione basandosi su un incremento della Loss Given Default (LGD - tasso di perdita in caso di default) per le controparti maggiormente impattate da tale rischio. Il perimetro di applicazione comprenderà sia gli immobili censiti come sede delle società che le posizioni assistite da garanzia immobiliare.
- per il rischio di transizione, ovvero quel rischio di incorrere in potenziali effetti negativi derivanti dal processo di transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio, tenuto di conto che le aziende più esposte a questo rischio potrebbero subire un aumento dei costi operativi, una riduzione della domanda per i loro prodotti o servizi o una maggior difficoltà all'accesso al credito, la Funzione Risk Management propone di inserire un add-on di svalutazione volto a riflettere l'incremento della probabilità di default delle controparti maggiormente colpite dai rischi di transizione.

L'introduzione dei management overlay sui rischi climatici ed ambientali ha comportato, con riferimento al portafoglio creditizio della Banca alla data di riferimento del 31/12/2024, un incremento di svalutazione sullo Stage 1 pari a € 694 mila circa ed un incremento di svalutazione sullo Stage 2 pari a € 1,42 mln circa.

L'importo complessivo degli add-on applicati sul portafoglio creditizio della Banca alla data di riferimento del 31/12/2024 ammonta dunque a € 2,65 mln, suddiviso in € 863 mila circa sullo Stage 1 e € 1,78 mln sullo Stage 2.

In aggiunta all'impatto sulle svalutazioni dell'applicazione dei criteri di add-on sopra esposti, occorre considerare l'integrazione degli effetti dovuti all'aggiornamento degli scenari macroeconomici basati sulle più recenti proiezioni pubblicate dalla Banca d'Italia (c.d. componenti Forward Looking) con riferimento al mese di dicembre 2024. Tali aggiornamenti hanno comportato un aumento di svalutazione pari a € 968 mila sulle posizioni in Bonis e di € 567 mila sulle posizioni Non-Performing valutate forfettariamente.

Coerentemente con gli indirizzi della capogruppo del Gruppo Bancario, per la controllata Cambiano Leasing sono stati inseriti specifici add-on sulle svalutazioni delle posizioni classificate in Stage 1 e Stage 2 maggiormente impattate dal rischio fisico e di transizione, basati rispettivamente su un incremento della Loss Given Default (LGD - tasso di perdita in caso di default) e della probabilità di default delle controparti maggiormente impattate da tali rischi all'interno del portafoglio creditizio. Inoltre, sempre in continuità con quanto svolto dalla Capogruppo, sono stati mantenuti i management overlays relativi ai contratti leasing immobiliari inerenti ad immobili commerciali, applicando una specifica Loss Given Default (LGD - tasso di perdita in caso di default) peggiorativa. Tale attuazione ha determinato al 31 dicembre 2024 un add-on complessivo per Cambiano Leasing di 351 Mila/Euro.

RISULTATO LORDO DELLA GESTIONE CORRENTE				
dati in €/000	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Proventi operativi	123.311	134.987	-11.675	-8,65%

RISULTATO LORDO DELLA GESTIONE CORRENTE				
dati in €/000	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Oneri operativi	-77.057	-75.385	-1.672	2,22%
Risultato della gestione operativa	46.254	59.601	-13.347	-22,39%
Rettifiche di valore nette su finanziamenti a clientela	-27.496	-25.292	-2.204	8,72%
di cui: utili/perdite da cessione	-569	-5.514	4.945	-89,67%
di cui: rettifiche di valore nette	-26.532	-19.915	-6.617	33,23%
di cui: utile/perdite da modifiche contrattuali	-395	137	-532	-387,62%
Rettifiche di valore nette su titoli e altre attività finanziarie	284	344	-59	-17,30%
Accantonamenti netti ai fondi rischi ed oneri: garanzie e impegni	-291	-113	-178	157,10%
Rettifiche di valore nette per rischio di credito	-27.503	-25.062	-2.442	9,74%
Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri: altri	1.801	-629	2.430	-386,33%
Utili (Perdite) da partecipazioni	391	-291	682	-234,27%
Utili (Perdite) da cessione di investimenti	-234	89	-323	-364,08%
Oneri relativi al sistema bancario (contributi ai Fondi DGS e FITD)	-3.971	-5.950	1.979	-33,26%
Risultato lordo della gestione corrente	16.738	27.758	-11.020	-39,70%

Tra le altre componenti reddituali al 31 dicembre 2024 si evidenziano minori accantonamenti netti ai Fondi per rischi ed oneri per € 2,4 milioni, utile su partecipazioni per complessivi € 0,4 milioni – con un incremento di € 682 migliaia rispetto allo scorso esercizio - e minori oneri per contributi versati ai Fondi DGS e FITD per € 2 milioni.

RISULTATO LORDO E NETTO D'ESERCIZIO				
dati in €/000	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Risultato lordo della gestione corrente	16.738	27.758	-11.020	-39,70%
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-2.909	-6.328	3.419	-54,03%
Risultato netto della gestione corrente	13.829	21.429	-7.601	-35,47%
PPA	0	1.291	-1.291	-100,00%
Impairment avviamento / Ammortamento attività immateriali	-465	-272	-193	71,03%
Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte	0	-70	70	-100,00%
Utile (Perdita) d'esercizio	13.363	22.379	-9.016	-40,29%
Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	2.278	3.462	-1.184	-34,19%
Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della capogruppo	11.085	18.918	-9.209	-48,68%

Il risultato dell'esercizio risulta negativamente influenzato dall'ammortamento dell'Attività immateriale rilevata nel 2023 in sede di acquisizione del ramo BCC for WEB, per € -465 migliaia evidenziata nella voce "Impairment avviamenti / Ammortamento immobilizzazioni immateriali rilevate in applicazione dell'IFRS3 (PPA)".

L'adeguatezza patrimoniale e i ratios regolamentari

Uno dei principali punti della strategia del Gruppo Cambiano (che include l'Ente Cambiano in qualità di soggetto consolidante dal punto di vista prudenziale) è rappresentato dalla gestione attenta delle componenti patrimoniali sia in termini di loro consistenza che di dinamica degli stessi. L'evoluzione del patrimonio è determinante per accompagnare la responsabile crescita dimensionale e rappresenta il riferimento principale e decisivo per la definizione dei piani di sviluppo. In questo senso il gruppo, dal 2019, ha formalizzato ed adottato un piano di Capital Management per una organica azione di governo in punto di costante verifica dei livelli di adeguatezza patrimoniale attuale e prospettica. Il Piano è stato aggiornato in ultimo nella seduta del Consiglio di Amministrazione della Banca Cambiano 1884 S.p.A. del 29 gennaio 2025 congiuntamente con l'adozione del Piano Industriale 2025-2029. Dalla gestione si genera una reportistica pianificata ai vertici aziendali e la materia costituisce sistematico monitoraggio da parte della funzione Risk Management essendo il totale dei fondi propri anche un dato di riferimento determinante in tema di vigilanza prudenziale.

Di seguito si riporta la situazione dei Fondi Propri consolidati del Gruppo Cambiano al 31 dicembre 2024 definitiva (che include l'utile computabile al 31/12/2024) comparata con quella al 31 dicembre 2023:

FONDI PROPRI E ADEGUATEZZA PATRIMONIALE AL 31/12/2024			
<i>dati in €/000</i>	31/12/2024	31/12/2023	Variazione %
Totale Capitale primario di Classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1)	229.249	212.868	7,70%
Totale Capitale aggiuntivo di Classe 1 (Additional Tier 1 - AT1)	24.204	25.314	-4,38%
Totale Capitale di Classe 1 (Tier 1 - T1)	253.454	238.182	6,41%
Totale Capitale di Classe 2 (Tier 2 - T2)	35.193	39.627	-11,19%
Totale Fondi propri (T1 + T2)	288.647	277.809	3,90%

REQUISITI PATRIMONIALI DI VIGILANZA			
<i>dati in €/000</i>	31/12/2024	31/12/2023	Variazione %
Rischio di credito e Controparte	118.448	123.847	-4,36%
Rischio di aggiustamento della valutazione del credito	11	16	-34,97%
Rischio di Mercato	3.002	2.550	17,72%
Rischio Operativo	20.797	19.589	6,17%
Totale requisiti prudenziali (8% delle attività ponderate)	142.258	146.001	-2,56%

FONDI PROPRI E ADEGUATEZZA PATRIMONIALE AL 31/12/2024			
<i>dati in €/000</i>	31/12/2024	31/12/2023	Variazione %
Attività di rischio ponderate (RWA)	1.778.221	1.825.016	-2,56%
Capitale primario di Classe 1 / Attività di rischio ponderate (CET1 ratio)	12,89%	11,66%	1,23%
Capitale di Classe 1 / Attività di rischio ponderate (Tier1 ratio)	14,25%	13,05%	1,20%
Fondi propri / Attività di rischio ponderate (Total capital ratio)	16,23%	15,22%	1,01%

I Fondi Propri e gli indicatori patrimoniali consolidati comprendono, in ottemperanza alle attuali disposizioni prudenziali, l'Ente Cambiano. Tale inclusione, in considerazione della specifica natura dell'Ente Cambiano che si riflette su risultati economici non significativi e del complesso meccanismo di calcolo degli interessi di minoranza inclusi nei Fondi Propri, determina l'effetto di una riduzione dei Fondi Propri e dei relativi indici patrimoniali a livello consolidato (Gruppo Cambiano) rispetto a quelli individuali della Banca o sub-consolidati del Gruppo Bancario Cambiano (comprensivi della Banca e delle relative controllate ma non dell'Ente Cambiano).

Al fine di dare evidenza della consistenza del requisito patrimoniale a livello del Gruppo Cambiano e del Gruppo Bancario Cambiano, di seguito si riporta la situazione dei Fondi Propri sub-consolidati (determinati a partire dai dati del Gruppo Bancario Cambiano (che presenta la Banca Cambiano 1884 S.p.A. come entità consolidante) al 31 dicembre 2024, confrontata con quella consolidata del Gruppo Cambiano (determinata con l'Ente Cambiano in qualità di entità consolidante contabile e ai fini di Vigilanza, ai sensi delle disposizioni del Regolamento CRR 575/2013):

FONDI PROPRI E ADEGUATEZZA PATRIMONIALE AL 31/12/2024			
<i>dati in €/000</i>	Gruppo Cambiano	Gruppo Bancario Cambiano	Differenza
Totale Capitale primario di Classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1)	229.249	246.760	-17.511
Totale Capitale aggiuntivo di Classe 1 (Additional Tier 1 - AT1)	24.204	40.000	-15.796
Totale Capitale di Classe 1 (Tier 1 - T1)	253.454	286.760	-33.306
Totale Capitale di Classe 2 (Tier 2 - T2)	35.193	56.649	-21.457
Totale Fondi propri (T1 + T2)	288.647	343.410	-54.763

REQUISITI PATRIMONIALI DI VIGILANZA			
<i>dati in €/000</i>	Gruppo Cambiano	Gruppo Bancario Cambiano	Differenza
Rischio di credito e Controparte	118.448	116.846	1.602
Rischio di aggiustamento della valutazione del credito	11	11	0
Rischio di Mercato	3.002	3.002	0
Rischio Operativo	20.797	20.739	59

REQUISITI PATRIMONIALI DI VIGILANZA			
dati in €/000	Gruppo Cambiano	Gruppo Bancario Cambiano	Differenza
Totale requisiti prudenziali (8% delle attività ponderate)	142.258	140.597	1.661

FONDI PROPRI E ADEGUATEZZA PATRIMONIALE AL 31/12/2024			
dati in €/000	Gruppo Cambiano	Gruppo Bancario Cambiano	Differenza
Attività di rischio ponderate (RWA)	1.778.221	1.757.458	20.763
Capitale primario di Classe 1 / Attività di rischio ponderate (CET1 ratio)	12,89%	14,04%	-1,15%
Capitale di Classe 1 / Attività di rischio ponderate (Tier1 ratio)	14,25%	16,32%	-2,06%
Fondi propri / Attività di rischio ponderate (Total capital ratio)	16,23%	19,54%	-3,31%

I Fondi propri consolidati del Gruppo Cambiano al 31 dicembre 2024 ammontano a € 288 mln, con un incremento rispetto al precedente esercizio di € 10,8 mln principalmente per effetto dei seguenti fattori:

- la riduzione della Riserva negativa da valutazione per l'andamento dei titoli classificati nel portafoglio HTC&S (+5,7 mln oltre ad € 1 mln derivanti dall'applicazione del regime transitorio sugli utili e le perdite su titoli di debito sovrani valutati al FVOCI in essere nell'esercizio 2023);
- la riduzione del positivo risultato economico di periodo (- € 7,3mln rispetto al precedente esercizio);
- l'incremento delle riserve dovuto principalmente all'utile dell'esercizio 2023 (+ € 16,6 mln);
- la riduzione della computabilità degli strumenti AT1 emessi nei precedenti esercizi (-€1,1 mln).
- la riduzione della computabilità degli strumenti T2 emessi nei precedenti esercizi (-€4,4 mln).

Di seguito i prospetti dei prestiti obbligazionari computati, anche solo parzialmente, nei Fondi propri:

Prospetto obbligazioni subordinate

OBBLIGAZIONE	DESCRIZIONE	ISIN	DATA SCADENZA	TASSO	IMPORTO
480001	CAMB 18-25 4% SUB	IT0005337719	28/06/2025	4,00	30.000.000
483001	CAMB 19-21 4% SUB /PRO	IT0005371270	10/06/2029	4,00	5.000.000
484001	CAMB 18-29 STEP SUB /PRO	IT0005376287	20/06/2029	5,00	1.000.000
485001	CAMBIANO 19-29 4% SUB /PRO	IT0005385668	25/09/2029	4,00	2.000.000
488001	CAMB 19-29 STEP SUB /PRO	IT0005391518	05/12/2029	5,00	1.000.000
501001	CAMB 22-29 5% SUB	IT0005487118	15/03/2029	5,00	2.000.000
503001	CAMB 22-30 3% SUB	IT0005495574	16/05/2030	3,00	3.000.000
504001	CAMB 22-30 3,50% SUB	IT0005498859	29/06/2030	3,50	3.000.000
505001	CAMB 22-30 5% SUB /PRO	IT0005509135	30/09/2030	5,00	2.000.000
506001	CAMB 22-30 TV SUB /PRO	IT0005510059	30/09/2030	8,00	3.000.000
507001	CAMB 22-30 7,50% SUB /PRO	IT0005514960	20/10/2030	7,50	3.000.000
508001	CAMB 22-30 4% SUB	IT0005516395	28/10/2030	4,00	700.000
509001	CAMB 22-30 5,50% SUB	IT0005516403	28/10/2030	5,50	400.000
510001	CAMB 22-30 7% SUB	IT0005523391	07/12/2030	7,00	2.800.000
511001	CAMB 22-30 7% SUB	IT0005527772	29/12/2030	7,00	2.200.000
512001	CAMB 22-30 8% SUB /PRO	IT0005527780	29/12/2030	8,00	5.000.000
513001	CAMB 23-31 7% SUB	IT0005534190	01/03/2031	7,00	800.000
515001	CAMB 23-31 8% SUB /PRO	IT0005554495	29/06/2031	8,00	2.000.000
516001	CAMB 23-31 8% SUB	IT0005558751	10/08/2031	8,00	800.000
517001	CAMB 23-31 7% SUB /PRO	IT0005560534	04/09/2031	7,00	4.500.000
518001	CAMB 23-31 8% SUB /PRO	IT0005560591	04/09/2031	8,00	2.000.000
519001	CAMB 23-31 8% SUB /PRO	IT0005561268	20/09/2031	8,00	500.000
520001	CAMB 23-31 5% SUB /PRO	IT0005561854	26/09/2031	5,00	8.000.000
	TOTALE				84.700.000

Prospetto obbligazioni perpetue AT1

OBLIGAZIONE	DESCRIZIONE	ISIN	DATA EMISSIONE	TASSO	IMPORTO
490001	BCA CAMB 20-PERP TV SUB /PRO	IT0005427023	23/11/2020	5,00000	1.500.000
492001	CAMBIANO PERPETUA AT1 492	IT0005429375	15/12/2020	5,00000	3.500.000
494001	CAMBIANO PERPETUA AT1 494	IT0005429755	21/12/2020	4,75000	1.000.000
496001	CAMB PERPETUA AT1 496	IT0005431777	21/12/2020	5,00000	500.000
497001	CAMBIANO PERPETUA AT1 497	IT0005432130	28/12/2020	5,00000	3.500.000
498001	CAMB PERPETUA AT1 498	IT0005439846	30/03/2021	5,00000	5.000.000
499001	CAMBIANO PERPETUA AT1 499	IT0005454076	11/08/2021	5,00000	5.000.000
500001	CAMB PERPETUA AT1 500	IT0005475055	28/12/2021	5,00000	7.000.000
502001	CAMB 22-PERP TV SUB /PRO	IT0005489601	30/03/2022	5,00000	3.000.000
521001	CAMB 23-PERP TV SUB /PRO	IT0005566648	10/10/2023	7,00000	10.000.000
	TOTALE				40.000.000

I requisiti patrimoniali in vigore al 31 dicembre 2024, sono stati definiti con lettera prot. N° 1069996/23 del 15/06/2023. La misura di capitale che il Gruppo deve detenere, in aggiunta a quello minimo regolamentare, si determina come segue:

- coefficiente di capitale primario di classe 1 (CET 1 ratio): 8,00%, composto da una misura vincolante del 5,50%, di cui 4,50% a fronte dei requisiti minimi regolamentari e 1,00% a fronte dei requisiti aggiuntivi determinati sulla base dei risultati dello SREP e, per la parte restante, dalla componente di riserva di conservazione del capitale;
- coefficiente di capitale di classe 1 (Tier 1 ratio): 9,90%, composto da una misura vincolante del 7,40%, di cui 6,00% a fronte dei requisiti minimi regolamentari e 1,40% a fronte dei requisiti aggiuntivi determinati in base ai risultati dello SREP e, per la parte restante, dalla componente di riserva di conservazione del capitale;
- coefficiente di capitale totale (Total Capital ratio): 12,30%, composto da una misura vincolante del 9,80%, di cui 8,00% a fronte dei requisiti minimi regolamentari e 1,80% a fronte dei requisiti aggiuntivi determinati in base ai risultati dello SREP e, per la parte restante, dalla componente di riserva di conservazione del capitale.

I livelli patrimoniali raggiunti dal Gruppo Ente Cambiano al 31 dicembre 2024 sono superiori a quelli richiesti.

Patrimonio netto e Fondi propri - Prospetto di raccordo tra Utile di periodo e Utile a Fondi propri

Il prospetto di raccordo tra le voci “utile d’esercizio” e “patrimonio netto” risultanti dal bilancio della Capogruppo e da quello consolidato, prescritto dalla Circolare Banca d’Italia n. 262, è riportato nelle tabelle seguenti:

Composizione utile di Gruppo	Risultato d'esercizio	Risultato d'esercizio di terzi	Quota parte società consolidate a patrimonio netto	Rettifiche di consolidamento	Elisione dividendi	Apporto all'utile di Gruppo
Ente Cambiano s.c.p.a.	-199	0	0	0	-1.414	-1.613
Banca Cambiano 1884 S.p.A.	14.005	-2.030	0	-276	0	11.699
Immobiliare 1884 srl	-100	14	0	0	0	-85
Cambiano Leasing S.p.A.	1.398	-262	0	0	0	1.135
C.H. S.p.A.	0	0	0	-24	0	-24
Cabel Industry S.p.A. S.p.A.	0	0	0	-27	0	-27
Totale	15.104	-2.278	0	-327	-1.414	11.085

Composizione patrimonio di Gruppo	Patrimonio netto	Elisione patrimonio netto con valore partecipazione	Patrimonio di pertinenza di terzi	Adeguamento partecipazione consolidate a patrimonio netto	Elisione operazioni infragruppo	Apporto al patrimonio di Gruppo
Ente Cambiano s.c.p.a.	218.992	0	0	0	-1.421	217.570
Banca Cambiano 1884 S.p.A.	285.062	-217.429	-41.321	0	1.138	27.450
Immobiliare 1884 srl	13.553	-13.500	-8	0	0	46
Cambiano Leasing S.p.A.	25.107	-18.739	-1.996	0	0	4.371
C.H. S.p.A.	0	-2.148	0	0	0	-2.148
Cabel Industry S.p.A. S.p.A.	0	-226	0	0	0	-226
Totale	542.714	-252.042	-43.325	0	-283	247.064

Ai fini del Regolamento n. 575/2013 (CRR) la società Capogruppo è l'Ente Cambiano Scpa. Si riporta a seguire il prospetto di raccordo tra l'utile di Gruppo e il relativo utile ai fini del calcolo dei Fondi Proprii:

RICONCILIAZIONE TRA UTILE DI PERIODO E UTILE CHE CONCORRE AL CALCOLO DEI FONDI PROPRI				
dati in €/000		IMPORTO TOTALE	DI PERTINENZA DI TERZI	DI PERTINENZA DEL GRUPPO
UTILE DI PERIODO				
Ente Cambiano s.c.p.a.	Capogruppo	-199	0	-199
Banca Cambiano 1884 s.p.a.	Partecipata dalla Capogruppo	14.005	2.030	11.975
Immobiliare 1884 s.r.l.	Partecipata dalla Banca Cambiano	-100	-14	-85
Cambiano Leasing s.p.a.	Partecipata dalla Banca Cambiano	1.398	262	1.135
Rettifiche di consolidamento		-1.741	0	-1.741
TOTALE UTILE		13.363	2.278	11.085
Dividendi e Fondo mutualistico:				
Ente Cambiano s.c.p.a.	Soci c/dividendi	0	0	0
Ente Cambiano s.c.p.a.	Fondo mutualistico promozione e sviluppo della cooperazione Legge 59/1992	0	-155	-914
Banca Cambiano s.p.a.	Soci c/dividendi	1.069	155	914
TOTALE QUOTE DISTRIBUITE		1.069	0	0
UTILE NETTO DI PERIODO				
Ente Cambiano s.c.p.a.	Capogruppo	-199	0	-199
Banca Cambiano 1884 s.p.a.	Partecipata dalla Capogruppo	12.936	1.875	11.061
Immobiliare 1884 s.r.l.	Partecipata dalla Banca Cambiano	-100	-14	-85
Cambiano Leasing s.p.a.	Partecipata dalla Banca Cambiano	1.398	262	1.135
Rettifiche di consolidamento		-1.741	0	-1.741
UTILE/PERDITA DI PERIODO DA COMPUTARE NEI FONDI PROPRI		12.294	2.123	10.171

Attività di ricerca e sviluppo e innovazione

Con riferimento alle informazioni richieste nel presente paragrafo si riportano le informazioni inerenti le attività di ricerca e sviluppo di Banca Cambiano 1884 S.p.A., in qualità di capogruppo del Gruppo Bancario e di soggetto del Gruppo deputato al presidio delle attività di sviluppo delle entità facenti parte del Gruppo Bancario stesso, tenuto conto dell'assenza di specifiche attività di ricerca, sviluppo e innovazione presso l'Ente.

L'attuale modello architetturale della Banca si basa sull'esternalizzazione dei servizi IT presso Cabel Industry. Tale strategia punta a sfruttare al massimo le competenze del partner tecnologico strategico, mantenendo al contempo un controllo rigoroso sulla governance e sulla qualità dei servizi. Allo stesso tempo, la Banca ricorre a fornitori IT alternativi, ad esempio per l'adozione di soluzioni innovative basate sulla tecnologia cloud, al fine di diversificare le competenze e accelerare la trasformazione digitale. Tale configurazione consente da un lato di tendere a ottimizzare i costi operativi, e dall'altro migliorare l'efficienza e accelerare l'adozione di soluzioni innovative.

Nel 2024 la Banca continua ad investire significativamente nell'Information Technology per supportare i progetti di business e garantire la compliance normativa alla regolamentazione di settore sempre più complessa.

In riferimento alla nuova normativa emanata di recente sono stati effettuati assessment preliminari ed indirizzati i cantieri progettuali riguardanti gli adeguamenti previsti dal Regolamento DORA, Accessibility Act ed Instant Payments. Allo stesso tempo la Banca continua ad investire nelle soluzioni tecnologiche all'avanguardia sul canale Digital grazie alla definizione del piano progetti dedicato per migliorare la customer experience e garantire la competitività della Banca sul mercato. Tra questi tra i principali progettualità si evidenzia la nuova piattaforma di onboarding QinetiC che verrà rilasciata alla clientela nel 2025.

Di seguito si riportano i principali progetti realizzati nel corso dell'anno.

Progetti di business

Piattaforma di wealth advisory

Attività di configurazione, testing, aggiornamenti normativa interna e formazione alla rete per l'adozione di una piattaforma informatica di wealth advisory integrata con il core banking di Cabel Industry, in grado di supportare in modo efficiente il processo di consulenza con un modello di consulenza in materia di investimenti, distinto tra un modello di "Consulenza Base" e un modello di "Consulenza Evoluta". La piattaforma è in uso dal mese di gennaio 2025.

Evoluzione Digital Banking

Nuovo internet banking MITO8 Plus: il progetto prevede la sostituzione dell'internet banking MITO7 con la versione MITO8 Plus. Il passaggio permette di colmare soprattutto il gap tecnologico della precedente piattaforma, non più in grado di supportare l'evoluzione richiesta dalla Banca, allineando così la tecnologia e servizi in uso sia su internet banking che sulla app mobile. La nuova versione estesa in modo graduale alla clientela nel corso del 2024 prevede il passaggio definitivo della clientela nel primo trimestre del 2025.

Nuova piattaforma di onboarding QinetiC

Si tratta di una componente applicativa dedicata alla gestione del processo di onboarding dei nuovi clienti tramite il canale web. Tra le novità sostanziali si evidenzia l'utilizzo della tecnologia OCR per estrazione dei dati dai documenti caricati dal cliente, introduzione dei nuovi controlli automatizzati mediante integrazione di servizi di Banche dati (Report Persona e Report Fraud Analyzer di CRIF), utilizzo della FEQ di Namirial nel processo di firma, integrazione delle soluzioni innovative per identificazione del cliente quali SPID, CIE e videoselfie. Si ipotizza il go live della nuova piattaforma entro il primo semestre del 2025.

Evolutive app Cambianoonline

Potenziamento del canale mobile con alcune nuove funzionalità, tra cui bonifici per detrazione fiscale e disposizioni permanenti, aggiornamento dei dati anagrafici e del profilo antiriciclaggio. A queste si aggiungono gli sviluppi in materia di sicurezza in linea con PSD2 che prevedono il blocco dell'apertura della app sui dispositivi compromessi.

Evolutive della piattaforma corporate banking Mito&C

È stata sviluppata l'integrazione di alcune nuove funzionalità, ad esempio bonifici per detrazione fiscale, CBILL massivo, invio flussi rendicontazione portafoglio a conti anticipi e i primi rilasci del c.d. "pacchetto sicurezza" propedeutici alla dismissione delle postazioni client e la gestione dell'operatività di utenti secondari.

Digitalizzazione processo anticipo fatture

Il progetto ha avuto l'obiettivo di rendere il processo di richiesta anticipo fatture dei clienti Corporate automatizzato per velocizzarne l'esecuzione, riducendo al minimo l'effort manuale dei singoli operatori della banca.

Progetti normativi

Progetto ESG – Stream Reporting

Approvvigionamento del set informativo utile per il reporting di sostenibilità e per la disclosure sui rischi ESG nell'ambito dell'informativa al pubblico di Terzo Pilastro e valutazione dei dati da parte del Risk Management della Banca.

Regolamento 2022/2554 resilienza operativa digitale – DORA

Al fine di conformarsi con il regolamento DORA con il supporto della società di consulenza KPMG è stato effettuato un assessment e definito il Piano di Remediation che contiene sia le attività in carico all'outsourcer Cabel, che quelle interne in capo alla Banca necessari al raggiungimento della compliance normativa. Tra le principali attività completate nel 2024 si evidenziano identificazione della strategia di resilienza, la revisione delle policy e procedure interne, del Piano di

continuità operativa e della metodologia BIA, identificazione delle funzioni essenziali e importanti e dei fornitori critici, nonché la revisione del processo di incident management. Si prevede di proseguire le attività di adeguamento alla normativa anche nel corso del 2025.

Basilea IV

A conclusione dell'attuazione dell'accordo di Basilea III nell'UE, il 27 ottobre 2021 la Commissione europea ha adottato un nuovo pacchetto legislativo di revisione della disciplina prudenziale bancaria (cd. Banking Package 2021) definita primariamente dal Regolamento (CRR) e dalla Direttiva (CRD4), con lo scopo di rafforzare la resilienza degli enti creditizi rispetto a potenziali shock economici futuri. L'implementazione dei requisiti normativi previsti dal Banking Package 2021 ha richiesto lo svolgimento di un'analisi preliminare, in conseguenza della quale sono stati attivati dei programmi di adeguamento trasversali dei processi target volti ad aggiornare le regole di calcolo degli assorbimenti patrimoniali in un'ottica maggiormente "risk sensitive". Le implementazioni saranno concluse nell'arco del 2025.

Direttiva contro le frodi IVA - CESOP

La Direttiva (UE) 2020/284, con lo scopo di rafforzare la lotta contro le frodi in materia di IVA, ha introdotto per i prestatori di servizi di pagamento (PSP), un nuovo obbligo di segnalazione all'Agenzia delle Entrate, finalizzato al contrasto delle frodi transnazionali su IVA. A tal fine è stato predisposto un applicativo da Cabel Industry, per l'individuazione dei pagamenti transfrontalieri e i relativi beneficiari, qualora siano stati effettuati almeno 25 pagamenti (nel trimestre di segnalazione) a favore dello stesso beneficiario (anche se effettuati da soggetti differenti), che dovranno essere comunicati all'Agenzia delle Entrate. Successivamente, l'Agenzia delle entrate dovrà provvedere all'inoltro delle informazioni ricevute al Sistema elettronico centrale di informazioni sui pagamenti (CESOP). La prima segnalazione è stata inviata in data 30/04/2024.

Regolamento EMIR

La normativa EMIR (Regolamento UE n. 648/2012) è stata oggetto di una completa revisione mediante l'entrata in vigore del Regolamento (UE) n. 2019/834 (cd. EMIR Refit), che ha introdotto alcune novità volte a semplificare gli obblighi regolamentari e ridurre i costi. Ad integrazione, il 7 ottobre 2022, sono state pubblicate sei norme tecniche di regolamentazione e implementazione (RTS e ITS), che hanno apportato modifiche significative agli obblighi di segnalazione delle informazioni sulle negoziazioni di derivati. Pertanto, a partire dal 29 aprile 2024 le controparti e i repertori di dati sulle negoziazioni sono soggetti ai nuovi standard di reporting previsti dalla normativa EMIR.

Direttiva SHRD II

La Direttiva 2017/828 (SHRD II) ha apportato modifiche alla precedente Direttiva in materia di disposizioni finalizzate a garantire la corretta gestione dei rapporti tra le società quotate ed i propri azionisti. Più in dettaglio, la Shareholder Rights Directive conferisce alle società quotate il diritto di identificare i propri azionisti e impone agli intermediari di cooperare in tale processo di identificazione. La progettualità ha previsto l'erogazione della soluzione proposta dal fornitore Elidata per la gestione dell'iter segnaletico in ambito SHRD II. Il progetto prevede oltre alla gestione delle segnalazioni la messa a disposizione degli istituti del portale web GRS.

Nuovo framework regolamentare in ambito rischio tasso

L'innalzamento dei tassi di interesse degli ultimi anni ha posto in evidenza la necessità di provvedere ad un'attenta gestione, a livello europeo, del rischio di tasso d'interesse, spingendo l'EBA a pubblicare nuove "Guidelines on IRRBB and CSRBB" (EBA/GL/2022/14) e un set di standard tecnici di regolamentazione (RTS) – successivamente adottati con Regolamento Delegato UE – con cui sono stati introdotti nuovi criteri per l'individuazione di modelli interni per la gestione del rischio di tasso di interesse e la valutazione e il monitoraggio del rischio di spread creditizio. A completamento del nuovo framework normativo, nell'estate del 2023, l'EBA ha pubblicato nuovi standard tecnici di implementazione (ITS) - (EBA/ITS/2023/03) – successivamente adottati con Regolamento d'esecuzione – con cui, sulla base del principio di proporzionalità, sono stati introdotti nuovi obblighi segnaletici all'Autorità di vigilanza in materia di rischio di tasso di interesse. All'esito dell'analisi preliminare svolta sul totale dei requisiti del nuovo framework regolamentare e del completamento delle attività inerenti alla segnalazione in materia IRRBB si è provveduto a dare avvio alla presente progettualità al fine di provvedere all'integrazione, sull'applicativo rischio tasso, degli adeguamenti richiesti dal nuovo framework regolamentare in materia IRRBB-CSRBB (Linee Guida e RTS).

Rinnovamento Anagrafe Soggetti:

In analogia a quanto previsto per la Centrale Rischi (CR), con la medesima Comunicazione del 26 luglio 2021, Banca d'Italia ha reso noto l'avvio di un progetto di rinnovamento funzionale e tecnologico anche dei sistemi informativi dell'Anagrafe Soggetti (AS), con l'obiettivo di innovarli. L'applicazione si baserà su un nuovo modello dei dati che consentirà di gestire con maggiore flessibilità l'eventuale introduzione di nuovi attributi utili all'identificazione anagrafica e adotterà il formato XML.

L'Ufficio ICT Governance, istituito nel mese di luglio 2024, cura il processo di change management e presidia i rischi connessi con la gestione in outsourcing del sistema informativo assicurando il mantenimento di alto livello di servizio in linea con le esigenze della Banca.

L'Ufficio Organizzazione e l'Ufficio ICT Governance, nell'ambito della Direzione Risorse e Operations, partecipano attivamente in sede di Associazione Bancaria Italiana, a gruppi di lavoro quali ABILAB e convegni sempre finalizzati ad approfondire tematiche di carattere tecnico-organizzativo.

La gestione e il controllo dei rischi

Al Consiglio di Amministrazione della Banca, in qualità di Capogruppo del Gruppo Bancario, è attribuita la verifica della funzionalità, dell'affidabilità, adeguatezza e completezza del sistema dei controlli interni. Per adempiere a tale precipuo ruolo, il Consiglio di Amministrazione – coadiuvato dal Comitato Rischi – (comitato endoconsiliare) detta regole, modalità, limiti e tipologia e frequenza del reporting.

È costantemente aggiornato il *Risk Appetite Framework* (RAF) finalizzato a formalizzare ex ante il livello di rischio che il Gruppo ritiene sostenibile e, conseguentemente, l'entità dei rischi che questa intende assumere, fissando i conseguenti limiti operativi.

Come previsto dalla normativa di vigilanza, il Gruppo si è dotato del Piano di Risanamento, a mezzo del quale sono stati individuati indicatori per ogni area ritenuta rilevante (capitale, liquidità, redditività e qualità delle attività) in modo da consentire l'attivazione, in tempo utile, di ogni possibile intervento di rimedio, in caso di superamento.

La gestione e il controllo dei rischi prevedono l'identificazione dei rischi rilevanti per l'attività espletata dal Gruppo, che attengono, oltre alla tipica attività di intermediazione finanziaria e creditizia, anche alla corretta strutturazione e attuazione dei processi e alla loro conformità alla normativa di riferimento.

A fronte di ogni rischio sono definiti sistemi di valutazione, monitoraggio, presidi organizzativi, strategie e tecniche di mitigazione. I rischi di Primo e Secondo Pilastro, come definiti dall'accordo di Basilea 3, sono oggetto di quantificazione.

Per i rischi di Primo Pilastro (rischio di credito e controparte, rischio di mercato, rischio operativo), che concorrono alla definizione dei requisiti patrimoniali, sono adottati i metodi standardizzati, coerentemente al disposto normativo. Per il rischio di concentrazione sono adottati l'approccio regolamentare e le linee guida ABI. Per il rischio di tasso, un modello interno basato sulla metodologia di calcolo regolamentare con analisi comportamentale delle poste a vista. Per il rischio residuo, collegato all'effettiva capacità delle garanzie di attenuare i rischi di perdita, è utilizzato un processo di preventiva verifica sull'ammissibilità delle garanzie, sotto il controllo delle Funzioni Conformità e Risk Management. Per quanto concerne il rischio di liquidità, sono calcolati la posizione netta di liquidità a breve termine, i gap di liquidità e l'andamento della Counterbalancing Capacity. Sono calcolati l'indicatore regolamentare di liquidità operativa (Liquidity Coverage Ratio - LCR) e l'indicatore regolamentare di liquidità strutturale (Net Stable Funding Ratio - NSFR).

Il Gruppo, inoltre, in linea con le disposizioni di vigilanza, valuta annualmente:

- nell'ambito dell'ICAAP (Internal Capital Adequacy Assessment Process) che il processo di pianificazione patrimoniale, l'esposizione complessiva ai rischi e la conseguente determinazione del capitale interno complessivo siano in linea con il profilo e la strategia adottata e il capitale risulti adeguato – per importo e composizione – alla copertura dei rischi individuati in condizioni ordinarie e di stress attuali e prospettiche e raccordato con i requisiti regolamentari e i fondi propri;
- nell'ambito dell'ILAAP (Internal Liquidity Adequacy Assessment Process) che il sistema di governo e gestione del rischio di liquidità e la pianificazione del livello di riserve di liquidità e delle fonti di finanziamento siano adeguati e coerenti con il sistema dei controlli e di governo complessivi.

Il Gruppo inoltre predispone e mette a disposizione del pubblico l'Informativa al pubblico da parte degli Enti ai sensi del Regolamento UE n. 575/2013 riguardante l'adeguatezza patrimoniale, l'esposizione ai rischi e le caratteristiche generali dei relativi sistemi preposti all'identificazione, alla misurazione e alla gestione dei rischi.

Il Gruppo è ora classificato come intermediario di classe 2 ai fini ICAAP.

Nella Parte E della Nota Integrativa sono riportate le informazioni di natura qualitativa e quantitativa sui rischi e sulle politiche di copertura.

Il sistema dei controlli interni

Il Sistema dei Controlli Interni (SCI) è strutturato sui tre livelli di controllo come previsto dalla normativa di Vigilanza e prevede:

- controlli di primo livello o di linea, insiti nei processi aziendali;
- controlli di secondo livello sull'entità e sull'andamento dei rischi e sulla conformità alle norme;
- controlli di terzo livello o di revisione interna, sulla verifica ex post dei processi e dei comportamenti.

Le Funzioni aziendali di controllo di secondo livello (Conformità, Risk Management, Antiriciclaggio) e di terzo livello (Internal Audit) sono collocate alle dirette dipendenze del Consiglio di Amministrazione.

Per assicurare la migliore efficacia del generale sistema dei controlli interni, il Gruppo ha, da tempo, formalizzato i processi decisionali e le responsabilità assegnate alle varie Funzioni aziendali mediante specifici regolamenti che vengono costantemente aggiornati; ha assicurato l'indipendenza e l'autonomia delle Funzioni aziendali di controllo e ha attivato procedure operative e di controllo finalizzate a minimizzare i rischi legati a frodi o infedeltà dei dipendenti, a prevenire e attenuare i potenziali conflitti d'interesse, ad evitare il coinvolgimento, anche inconsapevole, in fatti di riciclaggio, usura o di finanziamento al terrorismo.

Si è inoltre dotata di sistemi informativi e organizzativi idonei ad assicurare la continuità operativa dell'Azienda, anche in caso di accadimenti avversi.

Il comitato rischi

In adempimento alla normativa di vigilanza, il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, al fine di espletare al meglio i propri compiti in materia di monitoraggio dei rischi, nonché di impostazione e verifica del sistema dei controlli interni del Gruppo, ha istituito il Comitato Rischi. Il predetto Comitato endoconsiliare svolge pertanto funzioni consultive e, ove necessario, istruttorie e di supporto al Consiglio di Amministrazione in materia di rischi e di controlli interni.

Una particolare attenzione viene dedicata alle attività necessarie e strumentali a consentire al Consiglio di Amministrazione di addivenire ad una corretta ed efficace determinazione del RAF (Risk Appetite Framework) e delle politiche di governo dei rischi.

L'Organismo di Vigilanza 231

Ai sensi del D.Lgs. 231/01, è stato istituito l'Organismo di Vigilanza a presidio della responsabilità amministrativa dell'Azienda. Per le finalità di controllo demandategli, all'Organismo di Vigilanza sono attribuiti i poteri di acquisizione di qualsiasi informazione e di qualsiasi documento aziendale, di accesso diretto a tali documenti e di ispezione presso tutte le strutture, le Funzioni, le Filiali, i centri operativi del Gruppo.

Nell'espletamento delle sue funzioni l'Organismo di Vigilanza agisce in totale indipendenza rispetto a qualunque altra struttura delle società del Gruppo. Riferisce esclusivamente al Consiglio di Amministrazione sull'esito dell'attività espletata trasmettendo specifiche relazioni.

La funzione conformità

La Funzione di Conformità, in possesso dei prescritti requisiti operativi, ha accesso a tutte le informazioni rilevanti, presidia, secondo un approccio risk based, il rischio di non conformità alle norme con riguardo a tutta l'attività aziendale. Essa verifica che i processi aziendali siano idonei a prevenire la violazione delle norme di eteroregolamentazione (leggi, regolamenti, ecc.) e di autoregolamentazione (ad esempio, codici di condotta, codici etici, policy e regolamenti). Particolare attenzione è riservata alla materia dei conflitti di interessi e a tutte le norme che hanno maggiori riflessi sui rapporti con la clientela, quali usura, servizi di investimento, reclami e trasparenza. La Funzione opera sulla base di un piano annuale di attività, sottoposto ad approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, nel quale sono identificati i principali rischi ai quali è esposto il Gruppo e sono programmati i relativi interventi di verifica. La Funzione è strutturata secondo un modello organizzativo accentrato con identificazione di "Presidi specializzati" sulla materia fiscale, sul trattamento dei dati personali e sulla salute e sicurezza sul lavoro.

La funzione antiriciclaggio

Per rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo si intende la possibilità per il Gruppo di restare coinvolta, anche inconsapevolmente, in attività di reintroduzione all'interno del sistema finanziario di proventi derivanti da attività illecite o in attività finalizzate al compimento di uno o più delitti con finalità terroristiche che possono generare danni reputazionali e perdite economiche. Al fine di presidiare adeguatamente i rischi di riciclaggio, il Gruppo ha adottato una Policy che definisce gli orientamenti strategici e le politiche di governo dei rischi connessi con il riciclaggio e il finanziamento del terrorismo. I principi contenuti nella Policy sono dettagliati in processi e procedure volti ad assicurare la conformità alla normativa antiriciclaggio, rilevanti anche ai fini del "Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001".

Il Gruppo contrasta il rischio di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo attraverso l'insieme dei controlli di primo livello presenti nelle procedure informatiche o effettuati dalle singole unità operative, attraverso i controlli di secondo livello affidati alla specifica Funzione nonché ai controlli di terzo livello affidati alla Funzione Internal Audit.

La Funzione Antiriciclaggio, quale incaricata dell'attività antiriciclaggio, trasmette all'Unità di Informazione Finanziaria (UIF) i dati aggregati statistici, le "Comunicazioni Oggettive" relative all'utilizzo del contante, nonché le segnalazioni di operazioni sospette (SOS) e invia al MEF le segnalazioni di infrazioni alle norme di cui all'art. 49 del D.Lgs. 231/07. La Funzione Antiriciclaggio opera sulla base di un piano annuale di attività, sottoposto ad approvazione del Consiglio di Amministrazione, nel quale sono programmati i relativi interventi di verifica.

La funzione risk management

L'attività della Funzione Risk Management è finalizzata alla misurazione e al controllo dei rischi assunti dal Gruppo. Tale attività si svolge attraverso:

- il contributo alla definizione del profilo di rischio assumibile dal Gruppo (Risk Appetite Framework) e degli indicatori del Piano di Risanamento;
- lo sviluppo dei modelli di misurazione delle varie tipologie di rischio (rischio di credito, di mercato, operativo, reputazionale, di liquidità, di tasso d'interesse, di spread e di concentrazione) e la verifica, nel continuo, del loro grado di robustezza sotto il duplice profilo del rigore metodologico e della capacità interpretativa dei rischi;
- la verifica del rispetto dei limiti di rischio previsti dal RAF e dal Piano di Risanamento, nonché degli ulteriori limiti fissati dal Consiglio di Amministrazione.

In particolare, la Funzione Risk Management:

- per il controllo del rischio di credito, monitora l'andamento di un'ampia serie di fenomeni e di indicatori così da consentire il completo controllo del rischio in questione;
- per il controllo del rischio di mercato, sviluppa il modello per il calcolo del VaR e delle misure di sensitivity alle oscillazioni dei tassi d'interesse e degli spread;
- per il controllo del rischio di liquidità, elabora gli indicatori regolamentari della Liquidity Coverage Ratio e del Net Stable Funding Ratio, con l'obiettivo di fornire una visione complessiva del profilo di rischio di liquidità del Gruppo;
- per il monitoraggio del rischio operativo, raccoglie le informazioni sulle perdite operative.

La Funzione Risk Management produce per il Consiglio di Amministrazione e per la Direzione Generale un'ampia relazione in cui descrive l'evoluzione di tutte le classi di rischio monitorate. Per maggiori dettagli sulle attività si fa rinvio alla Parte E della Nota Integrativa.

La Funzione Internal Audit

L'attività di Internal Audit (c.d. "controlli di terzo livello") è volta da un lato, a controllare, in un'ottica di controlli di terzo livello, anche con verifiche in loco, il regolare andamento dell'operatività e l'evoluzione dei rischi e, dall'altro, a valutare periodicamente la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità e l'affidabilità, in termini di efficienza ed efficacia, della struttura organizzativa e delle altre componenti del sistema dei controlli interni inclusi quelli sul sistema informativo (ICT audit), con cadenza prefissata in relazione alla natura e all'intensità dei rischi.

In tale prospettiva, è stata data attuazione al Piano di Audit approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo e sono state condotte azioni di verifica ad ampio spettro sui diversi processi aziendali e sulla rete delle filiali. Oggetto d'interesse sono stati i sistemi di monitoraggio dei rischi, con approfondimenti più mirati riservati ai comparti del credito, alle attività esternalizzate e in generale alle modalità di applicazione delle principali disposizioni normative. Di non secondaria importanza sono state inoltre le attività di audit, che hanno avuto ad oggetto l'affidabilità e la funzionalità dei sistemi informativi aziendali, ivi compresi il contrasto al "cyber crime", i processi ICT interni ed esternalizzati e la continuità operativa nonché le verifiche sul corretto operato delle reti territoriali.

Costanti sono stati il supporto e la diretta partecipazione della Funzione Internal Audit ai lavori del Comitato Rischi, del Collegio Sindacale e dell'Organismo di Vigilanza, di cui il Responsabile della Funzione è membro effettivo.

Le operazioni con parti correlate e operazioni infragruppo

Ai sensi della disciplina prudenziale in materia di attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati, si evidenzia che non sono state compiute operazioni con soggetti collegati, di maggiore rilevanza ai sensi della normativa di riferimento e dei criteri adottati nell'ambito delle politiche assunte, sulle quali gli Amministratori Indipendenti e/o il Collegio Sindacale abbiano reso parere negativo o formulato rilievi. Le operazioni di natura ordinaria o ricorrente poste in essere nell'esercizio con parti correlate rientrano nell'ambito della ordinaria operatività delle società del Gruppo e sono definite a condizioni di mercato e comunque sulla base di valutazioni di reciproca convenienza economica, nel rispetto delle procedure interne sopra richiamate. Le informazioni di dettaglio relative ai rapporti con

parti correlate, comprese le informazioni sull'incidenza delle operazioni o delle posizioni in essere con dette controparti sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico, accompagnate dalle tabelle riepilogative di tali effetti, sono contenute nella Parte H della Nota Integrativa.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Banca d'Italia - Verifiche ispettive

A decorrere dal 24 febbraio 2025, a carico del Gruppo Bancario Cambiano, ha avuto inizio la fase di periodica verifica ordinaria da parte dell'Organo di Vigilanza.

Quid e Cabel Industry entrano a far parte del Gruppo Fibonacci

Nel 2025, il Gruppo Fibonacci, supportato dai fondi gestiti da Apax Partners LLP, ha completato l'acquisizione del Gruppo Quid, un attore di rilievo nel mercato dei software per il credito al consumo, e della sua controllata Cabel Industry. Questa operazione strategica rappresenta un passo significativo nella creazione di un leader europeo nel settore del software finanziario. L'integrazione di Quid e delle sue soluzioni cloud-native, insieme alle competenze di Cabel nel Banking-as-a-Service e nel core banking, ha rafforzato il posizionamento del Gruppo Fibonacci, raddoppiandone le dimensioni e portando il fatturato complessivo a oltre 210 milioni di euro. Questa acquisizione sottolinea l'impegno del Gruppo Fibonacci nell'innovazione e nella crescita sostenibile, consolidando la sua leadership nel settore. Tale operazione comporterà positivi effetti per la Banca, e per la fascia di utenti dei servizi Cabel, sia in termini di costo e livello di servizio. In particolare l'operazione rappresenta per la nostra Banca una positiva evoluzione della lunga fase che ci ha visti impegnati per accompagnare Cabel Industry su piani di concreta prospettiva, supportati da appropriata struttura imprenditoriale idonea per l'evoluzione rispondente alle progressive esigenze.

Accordo con Banca Europea degli Investimenti

Per sostenere gli investimenti e il fabbisogno di capitale circolante delle micro, piccole e medie imprese toscane è stato predisposto un pacchetto di finanziamento da 30 milioni di euro approvato dalla Banca Europea degli Investimenti (BEI). La Banca e la Cambiano Leasing potranno erogare finanziamenti, con fondi BEI ed eventualmente con garanzia dei consorzi fidi, al fine di sostenere e migliorare la competitività delle micro, piccole e medie imprese, che rappresentano l'ossatura del sistema produttivo toscano, attraverso il sostegno dei loro investimenti produttivi finalizzati all'ampliamento, alla diversificazione, al consolidamento del sistema, ai processi di transizione ecologica, tecnologica e digitale. Tale accordo si inserisce nel percorso di collaborazione in essere da anni tra la Banca e le istituzioni europee tra le quali anche il Fondo Europeo per gli Investimenti con il quale sono attive svariate misure di sostegno e garanzia.

Srep 2025

Il 20 febbraio 2025 l'Organo di Vigilanza ha definito il Provvedimento contenente la "nuova" decisione sul capitale in vigore dalla Segnalazioni di Vigilanza riferite al 31 marzo 2025. La pianificazione pluriennale della Banca è stata già definita all'interno del piano industriale 2025-2029.

I nuovi requisiti previsti per il consolidato prudenziale che include Ente Cambiano indicati dalla Banca d'Italia sono:

- coefficiente di capitale primario di classe 1 (CET 1 ratio): 10,05%, composto da un OCR CET1 ratio pari a 8,30% e da una Componente Target (Pillar 2 Guidance, P2G), a fronte di una maggiore esposizione al rischio in condizioni di stress, pari a 1,75%;
- coefficiente di capitale di classe 1 (Tier 1 ratio): 11,95%, composto da un OCR T1 ratio pari a 10,20% e da una Componente Target, a fronte di una maggiore esposizione al rischio in condizioni di stress, pari a 1,75%;
- coefficiente di capitale totale (Total Capital ratio): 14,55%, composto da un OCR TC ratio pari a 12,80% e da una Componente Target, a fronte di una maggiore esposizione al rischio in condizioni di stress, pari a 1,75%.

Nuove attività per la Fondazione Cambiano e Ristorante Corale

Nel primo trimestre 2025 è stata attivata il progetto dell'operazione avente ad oggetto il trasferimento di azienda da parte della partecipata Corale alla Fondazione Cambiano. L'Ente, aveva sostenuto, insieme ad alcuni soci privati, la società Corale, con la funzione di gestire attività ristorative all'interno degli spazi destinati al CAMBIO Centro Culturale, per accrescerne la attrattività e rispondere ai bisogni dei visitatori. L'assunzione da parte della Fondazione delle attività del Centro Culturale e l'implementazione delle stesse da parte della Fondazione stessa, hanno indotto a ricondurre direttamente fra tali attività, in quanto strumentali, i servizi di ristorazione, i quali favoriranno le occasioni di frequentazione degli spazi museali, alcuni permanenti, allestiti dalla Fondazione, e quindi la conoscenza della Fondazione stessa e dei suoi scopi.

Oltre all'assunzione diretta dell'attività di ristorazione, la Fondazione Cambiano procederà all'elaborazione di nuove attività nei nuovi spazi che saranno disponibili entro il primo semestre 2025 quali: la ricostruzione di uno studio

fotografico con relativa attività didattica in tema di fotografia, svolta in collaborazione con le Università di Milano, Firenze e Roma; l'allestimento di spazi per la Società Storica della Valdelsa, per l'esposizione di strumenti musicali antichi da banda, per la realizzazione di una libreria che effettui corsi di scrittura creativa, corsi di poesia, di disegno, laboratori per bambini e famiglie ecc.

Prevedibile evoluzione della gestione e informazioni sulla continuità aziendale

A livello globale continuano le incertezze e i rischi dovuti essenzialmente alle evoluzioni della situazione geopolitica e agli effetti che avranno le misure di restrizione sul commercio internazionale. L'instabilità del quadro politico può avere conseguenze dirette sull'andamento dell'economia, si pensi all'invasione dell'Ucraina da parte della Russia, soprattutto per gli effetti che ne sono derivati sullo scenario energetico dei Paesi europei. Oppure può modificare in maniera radicale le politiche economiche; in questo senso l'esempio più eclatante è probabilmente quello della Brexit. In un mondo che si fa più incerto, le imprese sono sollecitate a guardare con attenzione crescente ai problemi che possono derivare dal quadro politico. Fra i temi che hanno attirato l'attenzione negli ultimi mesi, vi è quello delle barriere tariffarie. Soprattutto le imprese multinazionali possono ritrovarsi nella condizione di adottare politiche di rilocalizzazione delle unità produttive a seguito dei cambiamenti nelle convenienze relative. Naturalmente, sino a quando le politiche che saranno seguite dalla nuova amministrazione americana non saranno chiare, è possibile che investimenti già programmati possano subire delle battute d'arresto.

Il tavolo di coordinamento congiunto fra Banca d'Italia, Consob e Isvap in materia di applicazione degli IAS/IFRS, con il documento n. 2 del 06.02.2009 "Informazioni da fornire nelle relazioni finanziarie sulla continuità aziendale, sui rischi finanziari, sulle verifiche per riduzione di valore delle attività e sulle incertezze nell'utilizzo di stime", nonché con il successivo documento n. 4 del 4 marzo 2010, ha richiesto agli Amministratori di svolgere valutazioni particolarmente accurate in merito alla sussistenza del presupposto della continuità aziendale. In proposito, i paragrafi 25-26 del principio contabile IAS 1 stabiliscono che: "Nella fase di preparazione del bilancio, la direzione aziendale deve effettuare una valutazione della capacità dell'entità di continuare a operare come un'entità in funzionamento. Il bilancio deve essere redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività a meno che la direzione aziendale non intenda liquidare l'entità o interrompere l'attività, o non abbia alternative realistiche a ciò".

A tal riguardo, il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha effettuato la valutazione della capacità del Gruppo Cambiano e dell'Ente Cambiano a continuare l'operatività come entità in funzionamento; tale valutazione è connessa direttamente all'analoga valutazione operata a livello del Gruppo Bancario Cambiano e della sua Capogruppo, in considerazione della rilevanza della Banca Cambiano 1884 S.p.A. nella valutazione della capacità del Gruppo stesso di produrre flussi di redditività positivi e di mantenere livelli di patrimonializzazione adeguati anche alla luce della predisposizione del nuovo Piano Industriale 2025-2029 del Gruppo Bancario Cambiano.

Nell'effettuare le necessarie valutazioni e tenuto conto degli effetti prevedibili relativi all'andamento dei tassi di interesse nei mercati di riferimento del Gruppo Cambiano, oltre alle possibili e determinanti ricadute derivanti dal proseguimento del conflitto russo-ucraino e dell'evoluzione del conflitto israelo-palestinese, pur considerati i rischi e le incertezze connessi all'attuale contesto macroeconomico, sulla base delle migliori informazioni disponibili alla data di predisposizione del presente Bilancio, gli Amministratori hanno la ragionevole aspettativa che il Gruppo e le sue componenti possano proseguire la loro esistenza operativa in un futuro prevedibile e, conseguentemente, hanno predisposto il bilancio nel presupposto della continuità aziendale.

Castelfiorentino (Fi), 10 aprile 2025

Il Consiglio di Amministrazione

Schemi di bilancio consolidato

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

	Voci dell'attivo	31/12/2024	31/12/2023
10	Cassa e disponibilità liquide	131.315.943	341.283.596
20	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	230.236.979	185.255.880
	a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	92.055.268	84.559.909
	b) attività finanziarie designate al fair value	-	-
	c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	138.181.711	100.695.971
30	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	173.388.862	475.067.871
40	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	3.612.228.010	3.534.282.772
	a) crediti verso banche	151.011.737	83.277.363
	b) crediti verso clientela	3.461.216.273	3.451.005.409
50	Derivati di copertura	-	-
60	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	-	-
70	Partecipazioni	14.001.751	13.610.848
80	Attività assicurative	-	-
	a) contratti di assicurazione emessi che costituiscono attività	-	-
	b) cessioni in riassicurazione che costituiscono attività	-	-
90	Attività materiali	104.799.701	99.472.483
100	Attività immateriali	5.090.188	4.931.877
	di cui avviamento	-	-
110	Attività fiscali	16.016.975	21.558.898
	a) correnti	3.791.754	4.131.977
	b) anticipate	12.225.221	17.426.921
120	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	-	-
130	Altre attività	143.602.175	179.360.101
	Totale dell'attivo	4.430.680.585	4.854.824.325

	Voci del passivo e del patrimonio netto	31/12/2024	31/12/2023
10	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	4.029.098.725	4.449.553.813
	<i>a) debiti verso banche</i>	111.101.774	641.071.624
	<i>b) debiti verso clientela</i>	3.802.214.710	3.636.061.316
	<i>c) titoli in circolazione</i>	115.782.241	172.420.874
20	Passività finanziarie di negoziazione	420.426	442.452
30	Passività finanziarie designate al fair value	-	-
40	Derivati di copertura	-	-
50	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	-	-
60	Passività fiscali	1.103.641	1.219.747
	<i>a) correnti</i>	708.703	826.200
	<i>b) differite</i>	394.938	393.547
70	Passività associate ad attività in via di dismissione	-	-
80	Altre passività	101.158.172	118.381.193
90	Trattamento di fine rapporto del personale	3.342.256	3.254.609
100	Fondi per rischi e oneri:	5.168.776	7.855.228
	<i>a) impegni e garanzie rilasciate</i>	2.394.464	2.103.306
	<i>b) quiescenza e obblighi simili</i>	-	-
	<i>c) altri fondi per rischi e oneri</i>	2.774.312	5.751.922
110	Passività assicurative	-	-
	<i>a) contratti di assicurazione emessi che costituiscono passività</i>	-	-
	<i>b) cessioni in riassicurazione che costituiscono passività</i>	-	-
120	Riserve da valutazione	10.030.540	4.291.898
130	Azioni rimborsabili	-	-
140	Strumenti di capitale	34.201.840	34.170.080
150	Riserve	187.682.055	171.576.749
160	Sovrapprezzi di emissione	1.088.511	1.098.216
170	Capitale	2.975.256	3.052.980
180	Azioni proprie (-)	-	-
190	Patrimonio di pertinenza di terzi	43.324.957	41.009.804
200	Utile o perdita d'esercizio	11.085.430	18.917.556
	Totale del passivo e del patrimonio netto	4.430.680.585	4.854.824.325

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	Voci	31/12/2024	31/12/2023
10	Interessi attivi e proventi assimilati	180.080.060	167.220.339
	<i>di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo</i>	170.274.401	162.436.397
20	Interessi passivi e oneri assimilati	-95.485.797	-76.179.151
30	Margine di interesse	84.594.264	91.041.188
40	Commissioni attive	36.142.057	36.501.755
50	Commissioni passive	-5.958.417	-6.095.206
60	Commissioni nette	30.183.640	30.406.548
70	Dividendi e proventi simili	544.187	588.502
80	Risultato netto dell'attività di negoziazione	9.499.451	10.226.097
90	Risultato netto dell'attività di copertura	-	-
100	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	1.690.507	-3.150.048
	<i>a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato</i>	704.886	-3.972.436
	<i>b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva</i>	965.228	665.761
	<i>c) passività finanziarie</i>	20.393	156.627
110	Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	-4.278.092	-1.410.282
	<i>a) attività e passività finanziarie designate al fair value</i>	-	-
	<i>b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value</i>	-4.278.092	-1.410.282
120	Margine di intermediazione	122.233.957	127.702.005
130	Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di:	-26.110.824	-19.583.084
	<i>a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato</i>	-26.337.635	-19.808.203
	<i>b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva</i>	226.811	225.118
140	Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	-394.520	137.168
150	Risultato netto della gestione finanziaria	95.728.613	108.256.089
160	Risultato dei servizi assicurativi	-	-
	<i>a) ricavi assicurativi derivanti dai contratti assicurativi emessi</i>	-	-
	<i>b) costi per servizi assicurativi derivanti dai contratti assicurativi emessi</i>	-	-
	<i>c) ricavi assicurativi derivanti da cessioni in riassicurazione</i>	-	-
	<i>d) costi per servizi assicurativi derivanti da cessioni in riassicurazione</i>	-	-
170	Saldo dei ricavi e costi di natura finanziaria relativi alla gestione assicurativa	-	-
	<i>a) costi/ricavi netti di natura finanziaria relativi ai contratti assicurativi emessi</i>	-	-
	<i>b) ricavi/costi netti di natura finanziaria relativi alle cessioni in riassicurazione</i>	-	-
180	Risultato netto della gestione finanziaria e assicurativa	95.728.613	108.256.089
190	Spese amministrative:	-81.999.260	-81.651.324
	<i>a) spese per il personale</i>	-36.326.776	-34.769.135
	<i>b) altre spese amministrative</i>	-45.672.484	-46.882.189
200	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	1.509.974	598.101
	<i>a) impegni e garanzie rilasciate</i>	-291.157	-113.245
	<i>b) altri accantonamenti netti</i>	1.801.131	711.346

	Voci	31/12/2024	31/12/2023
210	Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-5.107.486	-4.979.968
220	Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-2.551.674	-2.250.424
230	Altri oneri/proventi di gestione	8.535.468	8.916.559
240	Costi operativi	-79.612.978	-79.367.055
250	Utili (Perdite) delle partecipazioni	390.903	-291.125
260	Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali	-	90.977
270	Rettifiche di valore dell'avviamento	-	-
280	Utili (Perdite) da cessione di investimenti	-233.934	88.585
290	Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	16.272.604	28.777.471
300	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-2.909.139	-6.328.447
310	Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	13.363.465	22.449.024
320	Utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte	-	-69.927
330	Utile (perdita) d'esercizio	13.363.465	22.379.097
340	Utile (perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	2.278.035	3.461.541
350	Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della capogruppo	11.085.430	18.917.556

PROSPETTO DELLA REDDITIVITÀ CONSOLIDATA COMPLESSIVA

	Voci	31/12/2024	31/12/2023
10.	Utile (perdita) d'esercizio	13.363.465	22.379.097
	Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico	16.750	-160.805
20.	Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	31.373	-91.918
30.	Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)	-	-
40.	Copertura di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-	-
50.	Attività materiali	-	-
60.	Attività immateriali	-	-
70.	Piani a benefici definiti	-14.623	-68.887
80.	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	-	-
90.	Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	-	-
100.	Ricavi o costi di natura finanziaria relativi ai contratti assicurativi emessi	-	-
	Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico	5.603.433	12.893.656
110.	Copertura di investimenti esteri	-	-
120.	Differenze di cambio	-	-
130.	Copertura di flussi finanziari	-	-
140.	Strumenti di copertura (elementi non designati)	-	-
150.	Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	5.603.344	12.674.957
160.	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione		
170.	Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	89	218.699
180.	Ricavi o costi di natura finanziaria relativi ai contratti assicurativi emessi	-	-
190.	Ricavi o costi di natura finanziaria relativi alle cessioni in riassicurazione	-	-
200	Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte	5.620.183	12.732.851
210	Redditività complessiva (voce 10+200)	18.983.648	35.111.948
220	Redditività consolidata complessiva di pertinenza di terzi	3.097.997	3.716.120
230	Redditività consolidata complessiva di pertinenza della capogruppo	15.885.650	31.395.828

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

31/12/2024	Esistenze al 31/12/203	Modifica saldi apertura	Esistenze al 01/01/2024	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio									Patrimonio netto al 31/12/2024	Patrimonio netto del gruppo al 31/12/2024	Patrimonio netto di terzi al 31/12/2024
				Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di riserve	Operazioni sul patrimonio netto							Redditività complessiva esercizio 31/12/2024			
							Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione straord. dividendi	Variazione strumenti di capitale	Derivati su proprie azioni	Stock options	Variazioni interessenze partecipative				
Capitale:																	
a) azioni ordinarie	1.215.287		1.215.287				-77.724						-200.723		936.840	2.975.256	37.144.371
b) altre azioni																0	
Sovrapprezzi di emissione	166.967.260		166.967.260				-10.343								166.956.917	1.088.511	116.433
Riserve																	
a) di utili	3.157.565	-1.113.847	2.043.718	20.686.936		-716.075									22.014.579	187.682.055	-1.857.780
b) altre			0														
Riserve da valutazione		1.098.531	1.098.531										5.620.183		6.718.714	10.030.540	-154.262
Strumenti di capitale	22.379.097		22.379.097												22.379.097	34.201.840	5.798.160
Azioni proprie																0	
Utile (Perdita) di esercizio	233.107.480		233.107.480	-20.686.936	-1.692.161								13.363.465		224.091.847	11.085.430	2.278.035
Totale Patrimonio netto	426.826.688	-15.315	426.811.373		-1.692.161	-716.075	-88.067						-200.723	18.983.648	443.097.994	247.063.632	43.324.957
Patrimonio netto del gruppo		-13.083	-13.083		-1.452.334	-376.013	-88.067						0	15.885.650	13.956.153	247.063.632	
Patrimonio netto di terzi		-2.232	-2.232		-239.827	-340.062							-200.723	3.097.997	2.315.153		43.324.957

Note:

La colonna "Modifica saldi di apertura" accoglie la rettifica apportata ai saldi al 31 dicembre 2023 derivante dalla riallocazione dell'effetto della correzione dell'errore effettuato dalle partecipate dalla Voce "Riserve da valutazione" alla Voce "Riserve".

31/12/2023	Esistenze al 31/12/2022	Modifica saldi apertura	Esistenze al 01/01/2023	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio									Patrimonio netto al 31/12/2023	Patrimonio netto del gruppo al 31/12/2023	Patrimonio netto di terzi al 31/12/2023
				Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di riserve	Operazioni sul patrimonio netto							Redditività complessiva esercizio 31/12/2023			
							Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione straord. dividendi	Variazione strumenti di capitale	Derivati su proprie azioni	Stock options	Variazioni interessenze partecipative				
Capitale:																	
a) azioni ordinarie	0		19.444.373				19.944.614						1.009.087		40.398.074	3.052.980	37.345.094
b) altre azioni	0		0													0	0
Sovrapprezzi di emissione	1.226.161		1.226.161				-10.874								1.215.287	1.098.216	117.071
Riserve:																	
a) di utili	152.679.593		152.679.593	17.375.656		-3.087.989									166.967.260	171.576.749	-4.609.489
b) altre	0		0													0	0
Riserve da valutazione	-9.575.286		-9.575.286										12.732.851		3.157.565	4.291.898	-1.134.333
Strumenti di capitale	30.000.000		30.000.000							10.000.000					40.000.000	34.170.080	5.829.920
Azioni proprie	0		0													0	0
Utile (Perdita) di esercizio	18.622.878		18.622.878	-17.375.656	-1.247.222								22.379.097		22.379.097	18.917.556	3.461.541
Totale Patrimonio netto	212.397.720	0	212.397.720	0	-1.247.222	-3.087.989	19.933.740	0	0	10.000.000	0	0	1.009.087	35.111.948	274.117.283	233.107.480	41.009.804
Patrimonio netto del gruppo	197.001.691	0	197.001.691	0	-1.167.705	-2.693.932	-66.260	0	0	8.542.520	0	0	95.338	31.395.828	233.107.480	233.107.480	
Patrimonio netto di terzi	15.396.029	0	15.396.029	0	-79.517	-394.057	20.000.000	0	0	1.457.480	0	0	913.749	3.716.120	41.009.804		41.009.804

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

METODO INDIRETTO

A. ATTIVITA' OPERATIVA	Importi 31/12/2024	Importi 31/12/2023
1 Gestione	48.771.135	60.749.290
- Risultato d'esercizio (+/-)	11.085.430	18.917.556
- Plus/minus su attività finanziarie detenute per la negoziazione e sulle altre attività/passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico (+/-)	2.516.555	9.355.572
- Plus/minus su attività di copertura (+/-)	0	2.267
- Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito (+/-)	26.110.824	19.583.084
- Rettifiche/riprese di valore nette su immobilizzazioni materiali e immateriali (+/-)	7.659.160	7.230.392
- Accantonamenti netti a fondi rischi ed oneri ed altri costi/ricavi (+/-)	-1.509.974	-598.101
- Premi netti non incassati (-)	0	0
- Altri proventi/oneri assicurativi non incassati (-/+)	0	0
- Imposte, tasse e crediti non liquidati (+)	2.909.139	6.328.447
- Rettifiche/riprese di valore nette dei gruppi di attività in via di dismissione al netto dell'effetto fiscale (+/-)	0	-69.927
- Altri aggiustamenti (+/-)	0	0
2 Liquidità generata/assorbita dalle attività finanziarie	191.431.723,82	311.214.327,75
- Attività finanziarie detenute per la negoziazione	-5.767.729	-21.483.333
- Attività finanziarie designate al fair value	0	0
- Altre attività obbligatoriamente valutate al fair value	-41.729.925	38.944.284
- Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	301.736.371	137.247.748
- Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-104.113.426	235.335.833
- Altre attività	41.306.432	-78.830.203
3 Liquidità generata/assorbita dalle passività finanziarie	-436.628.336	-92.456.905
- Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-420.455.088	-189.619.139
- Passività finanziarie di negoziazione	-22.026	344.781
- Passività finanziarie designate al fair value	0	0
- Altre passività	-16.151.221	96.817.452
Liquidità netta generata/assorbita dall'attività operativa	-196.425.477	279.506.713
B. ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
1 Liquidità generata da	2.459.600	-2.320.573
- Vendite di partecipazioni	0	1.557.745
- Dividendi incassati su partecipazioni	0	0
- Vendite attività materiali	2.459.600	-3.880.851
- Vendite attività immateriali	0	2.534
- Vendite di rami d'azienda	0	0
2 Liquidità assorbita da	-14.231.890	-14.519.238
- Acquisti di partecipazioni	0	-265.863
- Acquisti di attività materiali	-11.521.905	-11.214.633
- Acquisti di attività immateriali	-2.709.985	-2.938.743
- Acquisti di rami d'azienda	0	-100.000
Liquidità netta generata/assorbita dall'attività d'investimento	-11.772.290,43	-16.839.810,60
C. ATTIVITA' DI PROVVISTA		
- Emissioni/acquisti di azioni proprie	-77.724	19.944.614
- Emissioni/acquisti di strumenti di capitale	0	10.000.000
- Distribuzione dividendi e altre finalità	-1.692.161	-1.247.222
- Vendita/acquisto di controllo di terzi	0	0
Liquidità netta generata/assorbita dall'attività di provvista	-1.769.885	28.697.391
LIQUIDITA' NETTA GENERATA/ASSORBITA NELL'ESERCIZIO	-209.967.653	291.364.293

RICONCILIAZIONE

VOCI DI BILANCIO	Importi 31/12/2024	Importi 31/12/2023
Cassa e disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	341.283.596	49.919.303
Liquidità totale netta generata/assorbita nell'esercizio	-209.967.653	291.364.293
Cassa e disponibilità liquide: effetto della variazione dei cambi	0	0
Cassa e disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio	131.315.943	341.283.596

Legenda: (+) generata (-) assorbita

Nota integrativa consolidata

PARTE A - Politiche contabili

A.1 – Parte generale

Sezione 1 – Dichiarazione di conformità ai Principi Contabili Internazionali

Il bilancio consolidato (da ora in seguito anche e solo “Bilancio”) di Ente Cambiano S.c.p.A. (da ora in seguito anche e solo “ENTE” o “Capogruppo”) è redatto in conformità ai principi contabili IAS/IFRS emanati dall’International Accounting Standards Board (IASB) e alle relative interpretazioni dell’International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC) omologati dalla Commissione Europea ed in vigore al 31 dicembre 2024, recepiti dal nostro ordinamento dal D. Lgs. n. 38/2005 che ha esercitato l’opzione prevista dal Regolamento CE n. 1606/2002 in materia di principi contabili internazionali. Il bilancio al 31 dicembre 2024 è stato predisposto sulla base delle istruzioni emanate dalla Banca d’Italia con Circolare n. 262/05 “Il bilancio bancario: schemi e regole di compilazione” aggiornata all’8° aggiornamento del 17/11/2022. Queste Istruzioni stabiliscono in modo vincolante gli schemi di bilancio e le relative modalità di compilazione, nonché il contenuto della Nota integrativa. Il bilancio è costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Prospetto della Redditività Complessiva, Prospetto di variazione del Patrimonio Netto, Rendiconto Finanziario, e dalla Nota Integrativa e corredato dalla Relazione sull’andamento della gestione. I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono redatti in unità di euro, gli altri prospetti e le tabelle di nota integrativa in migliaia di euro. I principi contabili adottati per la predisposizione del Bilancio 2024, con riferimento alle fasi di classificazione, iscrizione, valutazione e cancellazione delle diverse poste dell’attivo e del passivo, così come per le modalità di riconoscimento dei ricavi e dei costi, sono rimasti invariati rispetto al Bilancio 2023 ad eccezione delle modifiche effettuate a seguito dell’entrata in vigore, a partire dal 1° gennaio 2024, dei nuovi principi di seguito dettagliati.

Titolo documento	Data di pubblicazione	Entrata in vigore
In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current” ed in data 31 ottobre 2022 ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Non-Current Liabilities with Covenants” . I documenti hanno l’obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Inoltre, le modifiche migliorano altresì le informazioni che un’entità deve fornire quando il suo diritto di differire l’estinzione di una passività per almeno dodici mesi è soggetto al rispetto di determinati parametri (i.e. covenants).	23/01/2020 31/10/2022	01/01/2024
“Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback” . Il documento richiede al venditore-lessee di valutare la passività per il lease riveniente da una transazione di sale & leaseback in modo da non rilevare un provento o una perdita che si riferiscano al diritto d’uso trattenuto).	22/09/2022	01/01/2024
“Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements” . Il documento richiede ad un’entità di fornire informazioni aggiuntive sugli accordi di reverse factoring che permettano agli utilizzatori del bilancio di valutare in che modo gli accordi finanziari con i fornitori possano influenzare le passività e i flussi finanziari dell’entità e di comprendere l’effetto di tali accordi sull’esposizione dell’entità al rischio di liquidità.	25/05/2023	01/01/2024
In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (“Rate Regulation Activities”) secondo i precedenti principi contabili adottati. Non essendo la Banca un first-time adopter, tale principio non risulta applicabile.	30/01/2024	

Rispetto ai Regolamenti indicati, a seguito delle modifiche entrate in vigore dal 1° gennaio 2024, il Gruppo non ha individuato impatti significativi sull’Informativa finanziaria al 31 dicembre 2024.

Nella tabella che segue sono riportati i nuovi principi contabili internazionali, o le modifiche di principi già in vigore, la cui applicazione obbligatoria decorre dal 1° gennaio 2025 o data successiva, che non sono stati adottati in via anticipata.

Titolo documento	Data di pubblicazione	Entrata in vigore
In data 15 agosto 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability” . Il documento richiede ad un’entità di applicare una metodologia da applicare in maniera coerente al fine di verificare se una valuta può essere convertita in un’altra e, quando ciò non è possibile, come determinare il tasso di cambio da utilizzare e l’informativa da fornire in nota integrativa. La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2025, ma è consentita un’applicazione anticipata. Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio del Gruppo dall’adozione di tale emendamento.	15/08/2023	01/01/2025

Il Gruppo non si è avvalso della facoltà di applicazione anticipata del Regolamenti in vigore dal 1° gennaio 2025 in quanto non si ritiene che tali modifiche comportino impatti significativi sulla situazione patrimoniale ed economica.

Alla data di approvazione del presente bilancio, infine, non risulta ancora concluso il processo di omologazione da parte degli organi competenti dell’Unione Europea necessario per l’adozione degli emendamenti seguenti:

Titolo documento	Data di pubblicazione	Entrata in vigore
In data 30 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato il documento “Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7” . Il documento chiarisce alcuni aspetti problematici emersi dalla post-implementation review dell’IFRS 9, tra cui il trattamento contabile delle	30/05/2024	01/01/2026

Titolo documento	Data di pubblicazione	Entrata in vigore
attività finanziarie i cui rendimenti variano al raggiungimento di obiettivi ESG (i.e. green bonds). In particolare, le modifiche hanno l'obiettivo di: • Chiarire la classificazione delle attività finanziarie con rendimenti variabili e legati ad obiettivi ambientali, sociali e di governance aziendale (ESG) ed i criteri da utilizzare per l'assessment del SPPI test; • determinare che la data di regolamento delle passività tramite sistemi di pagamento elettronici è quella in cui la passività risulta estinta. Tuttavia, è consentito ad un'entità di adottare una politica contabile per consentire di eliminare contabilmente una passività finanziaria prima di consegnare liquidità alla data di regolamento in presenza di determinate condizioni specifiche. Con queste modifiche, lo IASB ha inoltre introdotto ulteriori requisiti di informativa riguardo in particolare ad investimenti in strumenti di capitale designati a FVOCI. Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.		
In data 18 luglio 2024 lo IASB ha pubblicato un documento denominato "Annual Improvements Volume 11". Il documento include chiarimenti, semplificazioni, correzioni e cambiamenti volti a migliorare la coerenza di diversi IFRS Accounting Standards. I principi modificati sono: • IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards; • IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures e le relative linee guida sull'implementazione dell'IFRS 7; • IFRS 9 Financial Instruments; • IFRS 10 Consolidated Financial Statements; e • IAS 7 Statement of Cash Flows. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.	18/07/2024	01/01/2026
In data 18 dicembre 2024 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendment to IFRS 9 and IFRS 7". Il documento ha l'obiettivo di supportare le entità nel rendicontare gli effetti finanziari dei contratti di acquisto di elettricità prodotta da fonti rinnovabili (spesso strutturati come <i>Power Purchase Agreements</i>). Sulla base di tali contratti, la quantità di elettricità generata ed acquistata può variare in base a fattori incontrollabili quali le condizioni meteorologiche. Lo IASB ha apportato emendamenti mirati ai principi IFRS 9 e IFRS 7. Gli emendamenti includono: • un chiarimento riguardo all'applicazione dei requisiti di "own use" a questa tipologia di contratti; • dei criteri per consentire la contabilizzazione di tali contratti come strumenti di copertura; e, • dei nuovi requisiti di informativa per consentire agli utilizzatori del bilancio di comprendere l'effetto di questi contratti sulle performance finanziarie e sui flussi di cassa di un'entità. La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.	18/12/2024	01/01/2026
In data 9 aprile 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements che sostituirà il principio IAS 1 <i>Presentation of Financial Statements</i>. Il nuovo principio si pone l'obiettivo di migliorare la presentazione degli schemi di bilancio, con particolare riferimento allo schema del conto economico. In particolare, il nuovo principio richiede di: • classificare i ricavi e i costi in tre nuove categorie (sezione operativa, sezione investimento e sezione finanziaria), oltre alle categorie imposte e attività cessate già presenti nello schema di conto economico; • Presentare due nuovi sub-totali, il risultato operativo e il risultato prima degli interessi e tasse (i.e. EBIT). Il nuovo principio inoltre: • richiede maggiori informazioni sugli indicatori di performance definiti dal management; • introduce nuovi criteri per l'aggregazione e la disaggregazione delle informazioni; e, • introduce alcune modifiche allo schema del rendiconto finanziario, tra cui la richiesta di utilizzare il risultato operativo come punto di partenza per la presentazione del rendiconto finanziario predisposto con il metodo indiretto e l'eliminazione di alcune opzioni di classificazione di alcune voci attualmente esistenti (come ad esempio interessi pagati, interessi incassati, dividendi pagati e dividendi incassati). Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.	09/04/2024	01/01/2027
In data 9 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures. Il nuovo principio introduce alcune semplificazioni con riferimento all'informativa richiesta dagli IFRS Accounting Standard nel bilancio di esercizio di una società controllata, che rispetta i seguenti requisiti: • non ha emesso strumenti di capitale o di debito quotati su un mercato regolamentato e non è in procinto di emetterli; • la propria società controllante predispone un bilancio consolidato in conformità con i principi IFRS. Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.	09/05/2024	01/01/2027
In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (<i>"Rate Regulation Activities"</i>) secondo i precedenti principi contabili adottati. Non essendo la Società un <i>first-time adopter</i>, tale principio non risulta applicabile. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio della Banca dall'adozione di tale emendamento.	30/01/2024	

Si stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione degli emendamenti sopra riportati.

Sezione 2 – Principi generali di redazione

Nella predisposizione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi generali di redazione dettati dallo IAS 1:

- Continuità aziendale – Il bilancio è stato predisposto nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale;
- Contabilizzazione per competenza – Costi e ricavi sono rilevati in base alla maturazione economica e secondo il criterio di correlazione;
- Coerenza di presentazione del bilancio – La presentazione e la classificazione delle voci vengono mantenute da un esercizio all'altro allo scopo di garantire la comparabilità delle informazioni a meno di variazioni richieste da un Principio Contabile Internazionale, o da una sua interpretazione, oppure anche solo per far sì che un'altra presentazione o classificazione sia ritenuta più appropriata in termini di rilevanza e affidabilità nella rappresentazione delle informazioni;
- Divieto di compensazione – Attività, passività, costi e ricavi non vengono compensati tra loro se non richiesto da un Principio Contabile Internazionale o da una interpretazione oppure sia espressamente previsto dagli schemi di bilancio per le banche;
- *rilevanza e aggregazione*: gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico sono costituiti da voci (contrassegnate da numeri arabi), da sottovoci (contrassegnate da lettere) e da ulteriori dettagli informativi (i "di cui" delle voci e delle sottovoci). Le voci, le sottovoci e i relativi dettagli informativi costituiscono conti del bilancio. Gli schemi sono conformi a quelli definiti dalla Banca d'Italia nella Circolare n. 262 del 22 dicembre 2005 e successivi aggiornamenti. Ai suddetti schemi possono essere aggiunte nuove voci se il loro contenuto non è riconducibile ad alcuna delle voci già previste dagli schemi e solo se si tratta di importi di rilievo. Le sottovoci previste dagli schemi possono essere raggruppate quando ricorre una delle due seguenti condizioni:
 - a) l'importo delle sottovoci sia irrilevante;
 - b) il raggruppamento favorisce la chiarezza del bilancio; in questo caso la nota integrativa contiene distintamente le sottovoci oggetto di raggruppamento.
- Nello stato patrimoniale, nel conto economico e nel prospetto della redditività complessiva non sono indicati i conti che non presentano importi né per l'esercizio al quale si riferisce il bilancio né per quello precedente;
- *prevalenza della sostanza sulla forma*: le operazioni e gli altri eventi sono rilevati e rappresentati in conformità alla loro sostanza e realtà economica e non solamente secondo la loro forma legale;
- *informazioni comparative*: per ogni conto dello stato patrimoniale e del conto economico viene fornita l'informazione comparativa relativa all'esercizio precedente, a meno che un principio contabile o una interpretazione non consentano o prevedano diversamente. Vengono incluse anche delle informazioni di commento e descrittive quando ciò favorisce una migliore comprensione del bilancio di riferimento. I dati relativi all'esercizio precedente possono essere opportunamente adattati, ove necessario, al fine di garantire la comparabilità delle informazioni relative all'esercizio in corso. L'eventuale non comparabilità, l'adattamento o l'impossibilità di quest'ultimo sono segnalati e commentati nella nota integrativa;
- Periodicità dell'informativa: l'informativa deve essere redatta almeno annualmente; se un'entità cambia la data di chiusura del proprio esercizio deve indicare la ragione per cui varia la durata dell'esercizio e il fatto che i dati non siano comparabili.

La Nota integrativa è suddivisa in parti. Ogni parte della nota è articolata in sezioni, ciascuna delle quali illustra un singolo aspetto della gestione.

Dichiarazione di continuità aziendale

Il tavolo di coordinamento congiunto fra Banca d'Italia, Consob e Isvap in materia di applicazione degli IAS/IFRS, con il documento n. 2 del 06.02.2009 "Informazioni da fornire nelle relazioni finanziarie sulla continuità aziendale, sui rischi finanziari, sulle verifiche per riduzione di valore delle attività e sulle incertezze nell'utilizzo di stime", nonché con il successivo documento n. 4 del 4 marzo 2010, ha richiesto agli Amministratori di svolgere valutazioni particolarmente accurate in merito alla sussistenza del presupposto della continuità aziendale. In proposito, i paragrafi 25-26 del principio contabile IAS 1 stabiliscono che: "Nella fase di preparazione del bilancio, la direzione aziendale deve effettuare una valutazione della capacità dell'entità di continuare a operare come un'entità in funzionamento. Il bilancio deve essere redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività a meno che la direzione aziendale non intenda liquidare l'entità o interromperne l'attività, o non abbia alternative realistiche a ciò".

A tal riguardo, il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ha effettuato la valutazione della capacità del Gruppo e della Banca a mantenere l'operatività come entità in funzionamento.

Con lettera Prot. N° 0383383/25 del 20.02.2025, l'Organo di Vigilanza ha comunicato la conclusione del periodico processo di revisione prudenziale (Supervisory Review and Evaluation Process, SREP) condotto sul Gruppo Bancario Cambiano avviato con lettera n. 2505325 del 23.12.2024 ai sensi dell'articolo 67-ter, comma 1, lettera d), del decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385 (TUB). Il processo di revisione prudenziale ha introdotto requisiti patrimoniali aggiuntivi che devono essere rispettati a decorrere da marzo 2025. La situazione patrimoniale vigente evidenzia tuttavia che il Gruppo e la Banca dispongono di livelli patrimoniali già adeguati a soddisfare i parametri di capitale definiti nella citata Comunicazione.

Sulla base delle migliori informazioni disponibili alla data di predisposizione del presente Bilancio, gli Amministratori hanno la ragionevole aspettativa che il Gruppo continuerà la sua esistenza operativa in un futuro prevedibile e, conseguentemente, hanno predisposto il bilancio nel presupposto della continuità aziendale.

Aree e metodi di consolidamento

Il bilancio consolidato del Gruppo comprende il bilancio dell'Ente Cambiano s.c.p.a. e delle società da questo controllate. Sono considerate controllate le imprese nelle quali la Capogruppo, direttamente o indirettamente, possiede più della metà dei diritti di voto o quando, pur con una quota di diritti di voto inferiore, la Capogruppo ha il potere di nominare la maggioranza degli amministratori della partecipata o di determinare le politiche finanziarie ed operative della stessa. Nella valutazione dei diritti di voto si tiene conto anche dei diritti "potenziali" che siano correntemente esercitabili o convertibili in diritti di voto effettivi in qualsiasi momento. Sono considerate collegate, cioè sottoposte ad influenza notevole, le imprese nelle quali la capogruppo, direttamente o indirettamente, possiede almeno il 20% dei diritti di voto (ivi inclusi i diritti di voto "potenziali" come sopra definiti) o nelle quali – pur con una quota di diritti di voto inferiore – ha il potere di partecipare alla determinazione delle politiche finanziarie e gestionali della partecipata in virtù di particolari legami giuridici quali la partecipazione a patti di sindacato. Le partecipazioni controllate sono consolidate con il metodo integrale, mentre le interessenze non di controllo sono consolidate in base al metodo del patrimonio netto.

Con particolare riferimento alla partecipata CH S.p.A., si rammenta che in data 24 luglio 2024 è scaduto il termine di durata del diritto di usufrutto sul 20% delle azioni della partecipata, in precedenza costituito a favore di un Trust Pro Bono; in assenza di suo rinnovo, il Trust è cessato a decorrere dal 25 luglio 2024, con conseguente ripristino dei diritti di voto esercitabili nella misura del 49,60% interamente in capo alla Banca.

In considerazione della significatività della quota di partecipazione detenuta dalla Banca, e della relativa quota di diritti di voto esercitabili nell'assemblea della C.H. S.p.A. in seguito alla variazione nei diritti di voto esercitabili per gli eventi in precedenza citati, si è resa necessaria una valutazione in ordine al mantenimento della classificazione della partecipata tra le società collegate, operata considerando quanto previsto dal principio contabile IFRS 10 per l'analisi della presenza dei requisiti del controllo, esaminando i) l'assetto partecipativo della controllata, ii) la composizione dell'organo di direzione, iii) la composizione delle maggioranze assembleari e iv) le deliberazioni assunte dalla controllata con riferimento alle materie rilevanti. In base ai risultati di tale

valutazione gli Amministratori hanno ritenuto che, con riferimento al bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, non sussistano gli elementi necessari a configurare un rapporto di controllo nella partecipata CH S.p.A., mantenuta pertanto tra le partecipazioni in società collegate con influenza notevole. La funzione Bilancio, in collaborazione con la funzione Risk Management e con l'Ufficio Segnalazioni di Vigilanza, ha svolto un'analisi avente l'obiettivo di evidenziare gli effetti derivanti da un eventuale consolidamento sul risultato di periodo, sull'ammontare dei Fondi propri e sui coefficienti prudenziali del Gruppo, qualora l'analisi condotta dagli Amministratori avesse portato a concludere positivamente in merito alla sussistenza di un rapporto di controllo verso la partecipata, CH S.p.A.

Tale analisi ha evidenziato che l'eventuale consolidamento al 31 dicembre 2024 della società avrebbe determinato effetti trascurabili sulle RWA e sugli indicatori patrimoniali (incremento delle RWA pari a euro 17,9 milioni ed una diminuzione di circa 0,13% dei requisiti patrimoniali) mentre l'effetto sull'Utile consolidato sarebbe risultato sostanzialmente irrilevante.

Criteri di consolidamento

Il Bilancio consolidato dell'Ente Cambiano s.c.p.a. comprende le risultanze patrimoniali ed economiche della Capogruppo e delle entità controllate direttamente e indirettamente.

Il nuovo concetto di controllo (IFRS 10 § 6) si fonda sulla presenza contemporanea di tre elementi:

- il potere di dirigere le attività rilevanti, ossia le attività svolte dall'entità oggetto di investimento che sono in grado di influenzarne i rendimenti;
- l'esposizione alla variabilità dei rendimenti derivanti dall'attività dell'entità oggetto di investimento;
- l'esercizio del potere per influenzare i rendimenti.

Sono considerate controllate le imprese nelle quali la Capogruppo, direttamente o indirettamente, possiede più della metà dei diritti di voto. Il concetto di controllo, tuttavia, si ritiene sia presente quando contemporaneamente si ha potere sull'entità oggetto dell'investimento. È necessario che sussista la correlazione tra poteri e rendimenti che si manifesta quando si detengono validi diritti che conferiscono alla Capogruppo la capacità attuale di dirigere le attività rilevanti o incidere in modo significativo sui rendimenti della stessa.

Sono considerate controllate congiuntamente le imprese nelle quali i diritti di voto ed il controllo dell'attività economica della partecipata sono condivisi in modo paritetico dalla Capogruppo, in via diretta e indiretta, e da un'altra entità esterna. Un investimento partecipativo, inoltre, è qualificato come sottoposto a controllo congiunto quando, pur in assenza di una quota paritetica di diritti di voto, il controllo sull'attività economica e sugli indirizzi strategici della partecipata è condiviso con altri soggetti in virtù di accordi contrattuali. Al 31 dicembre 2024 nel Gruppo non sono presenti società controllate congiuntamente.

Sono considerate collegate, cioè sottoposte ad influenza notevole, le imprese nelle quali la Capogruppo, direttamente o indirettamente, possiede almeno un quinto dei diritti di voto (ivi inclusi i diritti di voto "potenziali") e nelle quali ha il potere di partecipare alla determinazione delle politiche finanziarie e gestionali. Sono, inoltre, considerate collegate le imprese per le quali – pur con una quota di diritti di voto inferiore – la Capogruppo ha il potere di partecipare alla determinazione delle politiche finanziarie e gestionali in virtù di particolari legami giuridici, come, per esempio, la partecipazione a patti di sindacato.

Metodi di consolidamento

Di norma le partecipazioni controllate sono consolidate con il metodo integrale, quelle assoggettate a controllo congiunto e le interessenze non di controllo sulle quali il Gruppo esercita un'influenza notevole sono consolidate con il metodo del patrimonio netto.

I criteri di riferimento per il consolidamento integrale sono i seguenti: gli elementi di attivo, passivo e Conto economico sono integralmente acquisiti "linea per linea";

- le partite debitorie e creditorie, le operazioni fuori bilancio, nonché i proventi e gli oneri ed i profitti e le perdite, traenti origine da rapporti tra società oggetto di consolidamento, sono tra di loro elisi;
- le quote di patrimonio netto e di utile d'esercizio di pertinenza dei terzi azionisti delle società consolidate, sono incluse in apposite voci, del passivo di Stato patrimoniale e di Conto economico;
- in occasione del primo consolidamento, il valore di carico delle partecipazioni in società consolidate integralmente o proporzionalmente è annullato a fronte del patrimonio netto delle società stesse (ovvero delle quote di patrimonio netto che le partecipazioni stesse rappresentano).
- eventuali variazioni nell'interessenza partecipativa in una controllata sono contabilizzate come operazioni sul capitale. Qualsiasi differenza, tra il valore di cui sono rettifiche le partecipazioni e il fair value del corrispettivo pagato (o ricevuto), deve essere rilevata direttamente come variazione del patrimonio ed adeguatamente attribuita ai Soci di minoranza;
- con periodicità annuale (od ogni volta che vi sia evidenza di perdita di valore) è verificata l'adeguatezza del valore dell'avviamento (c.d. impairment test), così come richiesto ai fini dello IAS 36. Per rispondere alle esigenze normative, è necessario identificare l'unità generatrice di flussi finanziari cui attribuire l'avviamento. L'ammontare dell'eventuale riduzione di valore è dato dalla differenza negativa tra il valore di iscrizione dell'avviamento ed il suo valore di recupero, determinato come il maggiore tra il fair value dell'unità generatrice di flussi finanziari, al netto degli eventuali costi di vendita, ed il relativo valore d'uso. Le conseguenti rettifiche di valore sono rilevate a Conto economico.

Il metodo del patrimonio netto prevede che:

- il valore di libro delle partecipazioni rilevanti, detenute dalla Capogruppo, o da altre Società del Gruppo, afferenti società consolidate con il metodo del patrimonio netto, sia raffrontato con la pertinente quota di patrimonio delle partecipate. L'eventuale eccedenza del valore di libro – risultante in prima applicazione al Bilancio consolidato – è inclusa nel valore contabile della partecipata. Le variazioni nel valore patrimoniale, intervenute negli anni successivi a quello di prima applicazione, sono iscritte a voce 240 del Conto economico consolidato ("Utili e perdite delle partecipazioni") nella misura in cui le variazioni stesse sono riferibili ad utili o perdite delle partecipate, e direttamente a patrimonio netto per la parte residua. Per il consolidamento delle partecipazioni in società collegate sono state utilizzate, ove disponibili, i progetti di bilancio al 31 dicembre 2024 approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione; in loro mancanza sono stati considerati i dati relativi alle ultime situazioni contabili riferite al 30 settembre 2024;
- se esistono evidenze che il valore di una partecipazione rilevante possa aver subito una riduzione, si procede alla stima del valore recuperabile della partecipazione stessa, tenendo conto del valore attuale dei flussi finanziari futuri che la partecipazione potrà generare, incluso il valore di dismissione finale dell'investimento. Qualora il valore di recupero risulti inferiore al valore contabile, la relativa differenza è rilevata nel Conto economico.

Le normative in vigore prevedono che debbano essere gestiti due perimetri di consolidamento:

- perimetro di consolidamento contabile normato da IFRS 10 "Bilancio consolidato", IAS 27 "Bilancio separato", IAS 28 "Partecipazioni" in società collegate e joint venture" e, se ne ricorrono le casistiche, IFRS 11 "Accordi a controllo congiunto", (tutti emanati con Regolamento CE n. 1254/2012 ed entrati in vigore dal 1° gennaio 2014 e successivi aggiornamenti) e IFRS 3 "Aggregazioni aziendali" (emanato con Regolamento CE n. 495/2009 e successivi aggiornamenti).
- perimetro di consolidamento prudenziale normato dal Regolamento (UE) n. 575/2013 dove all'art. 19 si danno indicazioni sulle entità escluse dall'ambito di applicazione del consolidamento prudenziale.

Le normative sopra menzionate concorrono come detto alla determinazione dei perimetri di consolidamento, nonché alle metodologie con cui tale consolidamento debba avvenire.

I principi contabili internazionali prevedono che le partecipazioni controllate siano consolidate con il metodo integrale mentre quelle assoggettate a

controllo congiunto e le interessenze non di controllo sulle quali il Gruppo esercita un'influenza notevole siano consolidate con il metodo del patrimonio netto. La normativa di vigilanza (CRR) con l'art. 19 sopra richiamato, va a escludere dal metodo di consolidamento integrale gli enti finanziari e le società strumentali che, anche se iscritte al Gruppo Bancario, hanno un importo di totale attivo e di elementi fuori bilancio inferiore al minore tra i due importi seguenti:

- Euro 10 milioni;
- 1% dell'importo totale degli attivi e degli elementi fuori bilancio dell'impresa madre o dell'impresa che detiene la partecipazione.

Al 31 dicembre 2024 tutte le società del Gruppo sono consolidate con il metodo integrale.

Variazioni del perimetro di consolidamento

Il perimetro di consolidamento del Gruppo è rimasto invariato rispetto al 31 dicembre 2023.

Partecipazioni in società controllate ed a influenza notevole (consolidate al patrimonio netto).

Ente Cambiano: Società partecipate	Sede Legale	Tipo rapporto	Società partecipante	Quota % detenuta dalla società partecipante	Diritti di voto esercitabili dalla società partecipante
Banca Cambiano 1884 S.p.A.	Firenze	1	Ente Cambiano s.c.p.a.	85,50%	85,50%
Immobiliare 1884 S.r.l.	Firenze	1	Banca Cambiano 1884 S.p.A.	100,00%	100,00%
Cambiano Leasing S.p.A.	Empoli	1	Banca Cambiano 1884 S.p.A.	95,00%	95,00%
C. H. S.p.A.	Empoli	2	Banca Cambiano 1884 S.p.A.	49,60%	49,60%
Cabel Industry S.p.A.	Empoli	2	Banca Cambiano 1884 S.p.A.	8,04%	8,04%

Legenda

(1) Controllata

(2) Influenza notevole

Altre informazioni

Per il consolidamento delle società con metodo integrale sono state utilizzate le situazioni contabili predisposte e approvate dalle singole società al 31 dicembre 2024. Le Società del Gruppo, soggette all'applicazione dei principi contabili nazionali, hanno dovuto predisporre schemi e dati contabili conformi ai principi contabili internazionali seguiti nella predisposizione della situazione consolidata.

Per il consolidamento delle società collegate, effettuata con il metodo del patrimonio netto si è fatto riferimento ai dati di bilancio al 30/09/2024 della collegata.

Sezione 3 – Eventi successivi alla data di riferimento del bilancio

Successivamente alla redazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, non si sono verificati fatti di particolare rilievo tali da indurre ad una modifica dei dati approvati, una rettifica delle risultanze conseguite o fornire una integrazione di informativa. Per maggiori dettagli sugli eventi occorsi dopo il 31 dicembre 2024 si veda apposita sezione prevista nell'ambito della relazione sulla gestione degli Amministratori.

Sezione 4 – Altri aspetti

Il bilancio del Gruppo è sottoposto alla revisione legale della Società Deloitte & Touche S.p.A. ai sensi di quanto disposto dal D.Lgs. 39/2010.

Utilizzo di stime e assunzioni nella predisposizione del bilancio consolidato.

La redazione del bilancio richiede anche il ricorso a stime e ad assunzioni che possono determinare significativi effetti sui valori iscritti nello stato patrimoniale e nel conto economico, nonché sull'informativa relativa alle attività e passività potenziali riportate in bilancio.

L'elaborazione di tali stime implica l'utilizzo delle informazioni disponibili e l'adozione di valutazioni soggettive, fondate anche sull'esperienza storica, utilizzata ai fini della formulazione di assunzioni ragionevoli per la rilevazione dei fatti di gestione. Per loro natura le stime e le assunzioni utilizzate possono variare di periodo in periodo; non può quindi escludersi che negli esercizi successivi gli attuali valori iscritti in bilancio potranno differire anche in maniera significativa a seguito del mutamento delle valutazioni soggettive utilizzate.

Le principali fattispecie per le quali è maggiormente richiesto l'impiego di valutazioni soggettive da parte della Banca sono:

- la quantificazione delle perdite per riduzione di valore dei crediti e, in genere, delle altre attività finanziarie;
- la determinazione del fair value degli strumenti finanziari da utilizzare ai fini dell'informativa di bilancio;
- l'utilizzo di modelli valutativi per la rilevazione del fair value degli strumenti finanziari non quotati in mercati attivi;
- la valutazione della congruità del valore degli avviamenti e delle altre attività immateriali;
- la quantificazione dei fondi del personale e dei fondi per rischi e oneri;
- le stime e le assunzioni sulla recuperabilità della fiscalità differita attiva.

La descrizione delle politiche contabili applicate sui principali aggregati di bilancio fornisce i dettagli informativi necessari all'individuazione delle principali assunzioni e valutazioni soggettive utilizzate nella redazione del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito delle proprie politiche di gestione dei crediti verso la clientela per finanziamenti, il Gruppo ha adottato processi e modalità di monitoraggio dell'andamento dei rapporti secondo quanto previsto dalla normativa di settore e dalle disposizioni interne che disciplinano le regole di classificazione e trasferimento nelle diverse categorie di rischio. Nel processo di classificazione, anche ai fini della conseguente valutazione dei crediti non deteriorati, il Gruppo ha tenuto in considerazione il particolare contesto di incertezza macroeconomica derivante dall'instabilità generata dal conflitto Russia-Ucraina e dalle pressioni inflazionistiche.

Per la classificazione delle esposizioni creditizie per classi di rischio omogenee, il Gruppo fa riferimento alla normativa di settore e alle disposizioni interne che disciplinano le regole di classificazione e trasferimento nell'ambito delle diverse categorie di rischio. Nella determinazione del valore recuperabile dei crediti verso la clientela valutati al costo ammortizzato deteriorati, il Gruppo, nell'ambito delle proprie politiche di classificazione e valutazione, ha fatto ricorso a processi e modalità di valutazione caratterizzati da elementi di soggettività e di stima di talune variabili, quali, principalmente, i flussi di cassa previsti, i tempi di recupero attesi e il presumibile valore di realizzo delle garanzie, ove presenti, la cui modifica può comportare una variazione del valore recuperabile finale.

Per le ulteriori informazioni di dettaglio inerenti la composizione e i relativi valori di iscrizione delle poste interessate dalle stime in argomento si fa, invece, rinvio alle specifiche sezioni di nota integrativa.

La descrizione delle politiche contabili applicate sui principali aggregati di bilancio fornisce i dettagli informativi necessari all'individuazione delle principali assunzioni e valutazioni soggettive utilizzate nella redazione del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito delle proprie politiche di gestione dei crediti verso la clientela per finanziamenti, il Gruppo ha adottato processi e modalità di monitoraggio dell'andamento dei rapporti secondo quanto previsto dalla normativa di settore e dalle disposizioni interne che disciplinano le regole di classificazione e trasferimento nelle diverse categorie di rischio. Nel processo di classificazione, anche ai fini della conseguente valutazione dei crediti non deteriorati, il

Gruppo ha tenuto in considerazione il particolare contesto di incertezza macroeconomica derivante dall'instabilità generata dal conflitto Russia-Ucraina e dalle pressioni inflazionistiche.

Per la classificazione delle esposizioni creditizie per classi di rischio omogenee, il Gruppo fa riferimento alla normativa di settore e alle disposizioni interne che disciplinano le regole di classificazione e trasferimento nell'ambito delle diverse categorie di rischio. Nella determinazione del valore recuperabile dei crediti verso la clientela valutati al costo ammortizzato deteriorati, il Gruppo, nell'ambito delle proprie politiche di classificazione e valutazione, ha fatto ricorso a processi e modalità di valutazione caratterizzati da elementi di soggettività e di stima di talune variabili, quali, principalmente, i flussi di cassa previsti, i tempi di recupero attesi e il presumibile valore di realizzo delle garanzie, ove presenti, la cui modifica può comportare una variazione del valore recuperabile finale.

Per le ulteriori informazioni di dettaglio inerenti la composizione e i relativi valori di iscrizione delle poste interessate dalle stime in argomento si fa, invece, rinvio alle specifiche sezioni di nota integrativa.

Con riferimento alla quantificazione delle perdite per riduzione di valore dei crediti, l'Appendice B5.5.49 del principio contabile IFRS 9 richiede di integrare i modelli utilizzati per la valutazione dei crediti in portafoglio con aggiustamenti basati sul giudizio quando i modelli stessi non catturano appieno gli impatti previsti. I rischi che non vengono catturati dai modelli sono i c.d. Novel risk (o rischi emergenti) ovvero quei rischi che si manifestano per la prima volta o che, pur esistendo in passato, assumono caratteristiche, magnitudini o impatti significativamente diversi rispetto a quanto osservato storicamente. A partire dalla data del 31 dicembre 2023 e per tutto l'esercizio 2024, data l'incertezza del contesto economico caratterizzato dalla pressione inflazionistica e dall'aumento dei tassi d'interesse, la Funzione Risk Management ha identificato un perimetro di posizioni maggiormente impattate dalla situazione economica, con relativa determinazione dei criteri di calcolo dei management overlay su: i) privati, cointestazioni e ditte individuali classificati in Stage 1 che hanno contratto finanziamenti rateali a tasso variabile prima del 2023 e che durante l'anno hanno registrato ritardi medi nei pagamenti pari ad almeno cinque giorni; ii) privati, cointestazioni e ditte individuali classificati in Stage 2 che hanno contratto finanziamenti rateali a tasso variabile prima del 2023 e che durante l'anno hanno registrato ritardi medi nei pagamenti pari ad almeno un giorno; iii) finanziamenti garantiti da immobili commerciali i quali, a seguito della crescita dei tassi di interesse, risultano meno appetibili sul mercato immobiliare e sui quali si prevede una perdita di valore nel 2024.

Alla luce dello scenario atteso di abbassamento dei tassi di interesse per l'anno 2025, con riferimento al bilancio d'esercizio al 31.12.2024, si è proceduto al rilascio degli add-on relativi alle posizioni con ritardi nei pagamenti dovuti dell'aumento dei tassi d'interesse quantificati in complessivi € 2.120.103 alla data del 31.12.2023. Per quanto riguarda, invece, la componente di add-on relativa ad esposizioni verso imprese garantite da immobili commerciali, dato il perdurare nel mercato immobiliare Europeo di segnali di particolare rischiosità della fattispecie di collateral in oggetto, si è proceduto prudenzialmente al mantenimento di tali add-on anche per il prossimo esercizio quantificati in complessivi € 527.394. Inoltre, alla luce della crescente rilevanza in termini di impatto economico dei rischi climatici ed ambientali, si è proceduto all'introduzione di specifici management overlay volti a presidiare tali rischi, quale primo approccio per l'inclusione dei c.d. effetti ESG nel calcolo dell'Expected Credit Loss. L'inserimento di tali add-on è avvenuto sulle posizioni classificate in Stage 1 e Stage 2 tenendo di conto dei rischi fisico e di transizione e applicato mediante un peggioramento rispettivamente delle componenti di Loss Given Default (LGD - tasso di perdita in caso di default) e della probabilità di default delle controparti maggiormente colpite. Tali management overlay sono stati quantificati in complessivi € 2.117.773.

In aggiunta all'impatto sulle svalutazioni dell'applicazione dei criteri di add-on sopra esposti, occorre considerare l'integrazione degli effetti dovuti all'aggiornamento degli scenari macroeconomici basato sulle più recenti proiezioni pubblicate dalla Banca d'Italia (c.d. componenti Forward Looking) con riferimento al mese di dicembre 2024. Tali aggiornamenti hanno comportato un aumento di svalutazione pari a € 968 mila sugli Stage 1 e 2 e di € 567 mila sullo Stage 3.

Analogamente a quanto effettuato dalla Capogruppo, per la controllata Cambiano Leasing sono stati inseriti specifici add-on sulle svalutazioni delle posizioni classificate in Stage 1 e Stage 2 maggiormente impattate dal rischio fisico e di transizione, basati rispettivamente su un incremento della Loss Given Default (LGD - tasso di perdita in caso di default) e della probabilità di default delle controparti maggiormente impattate da tali rischi all'interno del portafoglio creditizio. Inoltre, sempre in continuità con quanto svolto dalla Capogruppo, sono stati mantenuti i management overlays relativi ai contratti leasing immobiliari inerenti ad immobili commerciali, applicando una specifica Loss Given Default (LGD - tasso di perdita in caso di default) peggiorativa. Tale attuazione ha determinato al 31 dicembre 2024 un add-on complessivo per Cambiano Leasing di 351 Mila/Euro

Opzione per il consolidato fiscale

A partire dall'esercizio 2017 l'Ente Cambiano ha esercitato l'opzione per il regime del "consolidato fiscale nazionale", disciplinato dagli artt. 117-129 del TUIR e introdotto dal D.Lgs. n. 344/2003 e successive modifiche. Esso consiste in un regime opzionale, vincolante per tre anni che si rinnova automaticamente, in virtù del quale le società aderenti subordinate trasferiscono, ai soli effetti fiscali, il proprio risultato economico alla controllante, in capo alla quale è determinato un unico reddito imponibile o un'unica perdita fiscale.

Gli effetti del consolidato fiscale trovano manifestazione nella voce "Altre attività - crediti verso Società del Gruppo per consolidato fiscale" come contropartita contabile della voce "Passività fiscali correnti" per gli accantonamenti IRES effettuati dalle consolidate al lordo delle ritenute e degli acconti versati.

La voce "Altre passività - debiti verso Società del Gruppo per consolidato fiscale" rappresenta la contropartita contabile della voce "Attività fiscali correnti" per gli acconti IRES versati e ritenute subite dalle società rientranti nel consolidato fiscale che hanno trasferito tali importi alla consolidante.

A.2 – Parte relativa alle principali voci di bilancio

1. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico (FVTPL)

Criteri di classificazione

La voce comprende tutte le attività finanziarie diverse da quelle classificate nel portafoglio attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva e nel portafoglio attività finanziarie valutate al costo ammortizzato. Nello specifico formano oggetto di rilevazione in tale voce:

- le attività finanziarie detenute per la negoziazione, rappresentate da titoli di debito, titoli di capitale, finanziamenti, quote di OICR e dal valore positivo dei contratti derivati, acquistate e possedute con l'intento di rivenderli sul mercato entro breve termine al fine di realizzare utile da negoziazione. Sono compresi in tale categoria anche gli strumenti di capitale, non qualificabili come di controllo, controllo congiunto o collegamento per cui non si è optato in sede di rilevazione iniziale per la designazione al fair value con impatto sulla redditività complessiva;
- le attività designate al fair value, quali titoli di debito o finanziamenti, così definite al momento della rilevazione iniziale ove ne sussistano i presupposti previsti dall'IFRS 9;
- le altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value, rappresentate da titoli di debito, finanziamenti e quote di OICR, che non soddisfano i requisiti per la classificazione al costo ammortizzato o al fair value con impatto sulla redditività complessiva. Nella sostanza si tratta di attività finanziarie i cui termini contrattuali non permettono il superamento del cd. "SPPI test" oppure che non sono detenute nell'ambito di un modello di business "Held to Collect" o "Held to Collect and Sell".

Le regole generali in materia di riclassificazione delle attività finanziarie delineate dall'IFRS 9 non prevedono riclassifiche verso altre categorie di attività finanziarie salvo il caso in cui l'entità modifichi il proprio modello di business per la gestione delle attività finanziarie. In tali casi, comunque non frequenti, le attività finanziarie potranno essere riclassificate dalla presente categoria in una delle altre due categorie previste dal principio (attività finanziarie valutate al costo ammortizzato o attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva) e il valore di trasferimento sarà rappresentato dal fair value al momento della riclassifica. Gli effetti della riclassificazione opereranno in maniera prospettica a partire dalla data di

riclassificazione. In questo caso, il tasso di interesse effettivo dell'attività finanziaria riclassificata è determinato in base al suo fair value alla data di riclassificazione e tale data viene considerata come data di rilevazione iniziale per l'allocatione nei diversi stadi di rischio creditizio ai fini dell'impairment. Per maggiori informazioni sui criteri di classificazione degli strumenti finanziari si rinvia al successivo capitolo "I criteri di classificazione delle attività finanziarie".

Criteri di iscrizione

L'iscrizione iniziale delle attività finanziarie avviene alla data di regolamento, per i titoli di debito e di capitale, alla data di erogazione per i finanziamenti e alla data di sottoscrizione per i contratti derivati. Le attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico sono inizialmente iscritte nello stato patrimoniale al loro fair value che corrisponde generalmente al corrispettivo pagato. Gli eventuali costi/proventi di transazione di diretta imputazione, sostenuti in via anticipata e che non rappresentano recuperi di spesa (quali commissioni di intermediazione, collocamento, spese di bollo, ecc.) vengono invece rilevati a conto economico.

Criteri di valutazione

Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico sono valorizzate al fair value. Gli effetti dell'applicazione di tale criterio di valutazione sono imputati nel Conto Economico. Per la determinazione del fair value degli strumenti finanziari quotati in un mercato attivo, vengono utilizzate quotazioni di mercato. In assenza di un mercato attivo, vengono utilizzati metodi di stima e modelli valutativi comunemente adottati, che tengono conto di tutti i fattori di rischio correlati agli strumenti. Per i titoli di capitale e per gli strumenti derivati che hanno per oggetto titoli di capitale, non quotati in un mercato attivo, il criterio del costo è utilizzato quale stima del fair value soltanto in via residuale e limitatamente a poche circostanze.

Criteri di cancellazione

Le attività finanziarie vengono cancellate quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivati dalle attività stesse o quando l'attività finanziaria viene ceduta trasferendo sostanzialmente tutti i rischi/benefici ad essa connessi.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Gli utili e le perdite derivanti dalla variazione di fair value delle attività finanziarie detenute per la negoziazione sono rilevati per "sbilancio" complessivo nella voce 80 "Risultato netto dell'attività di negoziazione" di conto economico, compresi quelli relativi a strumenti derivati, mentre gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni di fair value delle attività finanziarie designate al fair value e delle attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value sono rilevati per "sbilancio" complessivo nella voce 110, inclusi i risultati delle valutazioni al fair value di tali attività.

2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva (FVOCI)

Criteri di classificazione

La presente categoria comprende i titoli di debito e finanziamenti che soddisfano due requisiti: sono posseduti secondo un modello di business "Held to Collect and Sell" e le loro caratteristiche contrattuali prevedono flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse, permettendo di superare il cd. "SPPI test". Affinché un'attività finanziaria possa essere classificata in questa categoria o nella categoria delle attività finanziarie al costo ammortizzato (si veda il punto successivo), oltre alla soddisfazione del business model per la quale essa è stata acquistata è necessario che i termini contrattuali dell'attività stessa prevedano, a determinate date, flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire ("Solely Payment of Principal and Interest" - SPPI). Il test SPPI deve essere effettuato al momento dell'iscrizione dell'attività nel bilancio mentre, successivamente alla rilevazione iniziale e finché l'attività è rilevata in bilancio, la stessa non è più oggetto di nuove valutazioni ai fini del test SPPI. Sono inoltre inclusi in tale voce anche quegli strumenti di capitale non detenuti per finalità di negoziazione per i quali, al momento della rilevazione iniziale, è stata esercitata l'opzione per la designazione al fair value con impatto sulla redditività complessiva.

Per maggiori informazioni sui criteri di classificazione degli strumenti finanziari si rinvia al successivo capitolo "I criteri di classificazione delle attività finanziarie".

Criteri di iscrizione

Le attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva sono iscritte nello stato patrimoniale al loro fair value, che di norma corrisponde al corrispettivo pagato. Gli eventuali costi/proventi di transazione di diretta imputazione, sostenuti in via anticipata e che non rappresentano recuperi di spesa vengono capitalizzati sul valore iniziale.

Criteri di valutazione

Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività classificate al fair value con impatto sulla redditività complessiva continuano ad essere valutate al fair value. Per i titoli di capitale inclusi in questa categoria, non quotati in un mercato attivo, il criterio del costo è utilizzato quale stima del fair value soltanto in via residuale e limitatamente a poche circostanze.

Criteri di cancellazione

Le attività finanziarie vengono cancellate quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivati dalle attività stesse o quando l'attività finanziaria viene ceduta trasferendo sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Relativamente ai titoli di debito, gli utili/perdite sono rilevati a riserve di patrimonio netto sino a che l'attività finanziaria non viene cancellata, salvo per quanto riguarda gli effetti dell'impairment e dell'eventuale effetto cambio che sono rilevati a conto economico. Al momento della dismissione, l'utile o la perdita cumulati vengono riversati a conto economico nella voce 100 "Utili/perdite da cessione o riacquisto". Le perdite di valore sono registrate nella voce 130 di conto economico "Rettifiche /riprese di valore nette per rischio di credito". Gli aumenti di valore dovuti al passaggio del tempo sono iscritti nel conto economico come interessi attivi. Gli strumenti di capitale per i quali è stata esercitata l'opzione per la classificazione nella presente categoria sono valutati al fair value (o in via residuale al costo se il fair value non è determinabile) e gli importi rilevati in contropartita del patrimonio netto non saranno trasferiti a conto economico, neanche nel caso di cessione degli stessi. Come previsto dall'IFRS 9, la sola componente connessa a tali strumenti che è oggetto di rilevazione a conto economico è rappresentata dai relativi dividendi.

3. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato

Criteri di classificazione

Sono incluse nella presente categoria le attività finanziarie che soddisfano entrambe le seguenti condizioni:

- l'attività finanziaria è posseduta secondo un modello di business il cui obiettivo è conseguito mediante l'incasso dei flussi finanziari previsti contrattualmente (Business model "HTC");
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono, a determinate date, flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire (cd. "SPPI test" superato).

Più in particolare, formano oggetto di rilevazione in questa voce:

- gli impieghi con banche che presentano i requisiti di cui al paragrafo precedente;
- gli impieghi con clientela che presentano i requisiti di cui al paragrafo precedente;
- i titoli di debito che presentano i requisiti di cui al paragrafo precedente.

Secondo le regole generali previste dall'IFRS 9 in materia di riclassificazione delle attività finanziarie, non sono ammesse riclassifiche verso altre categorie di attività finanziarie salvo il caso in cui l'entità modifichi il proprio modello di business per la gestione delle attività finanziarie. In tali casi,

che ci si attende siano altamente infrequenti, le attività finanziarie potranno essere riclassificate dalla categoria valutata al costo ammortizzato in una delle altre due categorie previste dall'IFRS 9 "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva" o "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico". Il valore di trasferimento è rappresentato dal fair value al momento della riclassificazione e gli effetti della riclassificazione operano in maniera prospettica a partire dalla data di riclassificazione. Gli utili o le perdite risultanti dalla differenza tra il costo ammortizzato dell'attività finanziaria e il relativo fair value sono rilevati a conto economico nel caso di riclassifica tra le "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico" e a Patrimonio netto, nell'apposita riserva di valutazione, nel caso di riclassifica tra le "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva". Per maggiori informazioni sui criteri di classificazione degli strumenti finanziari si rinvia al successivo paragrafo "I criteri di classificazione delle attività finanziarie".

Criteri di iscrizione

L'iscrizione iniziale dell'attività finanziaria avviene alla data di regolamento per i titoli di debito ed alla data di erogazione nel caso di crediti. All'atto della rilevazione iniziale le attività sono contabilizzate al fair value, comprensivo dei costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso.

Criteri di valutazione

Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività finanziarie in esame sono valutate al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo. In questi termini, l'attività è riconosciuta in Bilancio per un ammontare pari al valore di prima iscrizione diminuito dei rimborsi di capitale, più o meno l'ammortamento cumulato (calcolato col richiamato metodo del tasso di interesse effettivo) della differenza tra tale importo iniziale e l'importo alla scadenza (riconducibile tipicamente ai costi/proventi imputati direttamente alla singola attività) e rettificato dell'eventuale fondo a copertura delle perdite. Il tasso di interesse effettivo è individuato calcolando il tasso che eguaglia il valore attuale dei flussi futuri dell'attività, per capitale ed interesse, all'ammontare erogato inclusivo dei costi/proventi ricondotti all'attività finanziaria medesima. Tale modalità di contabilizzazione, utilizzando una logica finanziaria, consente di distribuire l'effetto economico dei costi/proventi direttamente attribuibili ad un'attività finanziaria lungo la sua vita residua attesa. Il metodo del costo ammortizzato non viene utilizzato per le attività valorizzate al costo storico la cui breve durata fa ritenere trascurabile l'effetto dell'applicazione della logica dell'attualizzazione, e per quelle senza una scadenza definita, e per i crediti a revoca. I criteri di valutazione sono strettamente connessi all'inclusione degli strumenti in esame in uno dei tre stadi di rischio creditizio previsti dall'IFRS 9, l'ultimo dei quali (stadio 3) comprende le attività finanziarie deteriorate e i restanti (stadio 1 e 2) le attività finanziarie in bonis. Con riferimento alla rappresentazione contabile dei suddetti effetti valutativi, le rettifiche di valore riferite a questa tipologia di attività sono rilevate nel Conto Economico:

- all'atto dell'iscrizione iniziale, per un ammontare pari alla perdita attesa a dodici mesi;
- all'atto della valutazione successiva dell'attività, ove il rischio creditizio non sia risultato significativamente incrementato rispetto all'iscrizione iniziale, in relazione alle variazioni dell'ammontare delle rettifiche di valore per perdite attese nei dodici mesi successivi;
- all'atto della valutazione successiva dell'attività, ove il rischio creditizio sia risultato significativamente incrementato rispetto all'iscrizione iniziale, in relazione alla rilevazione di rettifiche di valore per perdite attese riferibili all'intera vita residua prevista contrattualmente per l'attività;
- all'atto della valutazione successiva dell'attività, nel caso in cui si è verificato un incremento significativo del rischio di credito rispetto all'iscrizione iniziale, la "significatività" di tale incremento sia poi venuta meno, in relazione all'adeguamento delle rettifiche di valore cumulate per tener conto del passaggio da una perdita attesa lungo l'intera vita residua dello strumento ("life-time") ad una a dodici mesi. Le attività finanziarie in esame, ove risultino in bonis, sono sottoposte ad una valutazione, volta a definire le rettifiche di valore da rilevare in bilancio, a livello di singolo rapporto creditizio o titolo in funzione dei parametri rappresentati da probability of default (PD), loss given default (LGD) ed exposure at default (EAD) specificatamente previsti dal principio contabile IFRS 9. Se, oltre ad un incremento significativo del rischio di credito, si riscontrano anche oggettive evidenze di una perdita di valore, l'importo della perdita viene misurato come differenza tra il valore contabile dell'attività, classificata come "deteriorata", al pari di tutti gli altri rapporti intercorrenti con la medesima controparte, e il valore attuale dei futuri flussi finanziari stimati, scontati al tasso di interesse effettivo originario. L'importo della perdita, da rilevare a Conto Economico, è definito sulla base di un processo di valutazione analitica o determinato per categorie omogenee e, quindi, attribuito analiticamente ad ogni posizione e tiene conto, di informazioni forward looking e dei possibili scenari alternativi di recupero.

Rientrano nell'ambito delle attività deteriorate gli strumenti finanziari ai quali è stato attribuito lo status di sofferenza, inadempienza probabile o di scaduto/sconfinante da oltre novanta giorni secondo le regole di Banca d'Italia, coerenti con la normativa IAS/IFRS e di Vigilanza europea. I flussi di cassa previsti tengono conto dei tempi di recupero attesi e del presumibile valore di realizzo delle eventuali garanzie. Qualora i motivi della perdita di valore siano rimossi a seguito di un evento verificatosi successivamente alla rilevazione della riduzione di valore, vengono effettuate riprese di valore con imputazione a Conto Economico. La ripresa di valore non può eccedere il costo ammortizzato che lo strumento finanziario avrebbe avuto in assenza di precedenti rettifiche. I ripristini di valore connessi con il trascorrere del tempo sono appostati nel margine di interesse. In alcuni casi, durante la vita delle attività finanziarie in esame e, in particolare, dei crediti, le condizioni contrattuali originarie sono oggetto di successiva modifica per volontà delle parti del contratto. Quando, nel corso della vita di uno strumento, le clausole contrattuali sono oggetto di modifica occorre verificare se l'attività originaria deve continuare ad essere rilevata in bilancio o se, al contrario, lo strumento originario deve essere oggetto di cancellazione dal bilancio (derecognition) e debba essere rilevato un nuovo strumento finanziario. In generale, le modifiche di un'attività finanziaria conducono alla cancellazione della stessa ed all'iscrizione di una nuova attività quando sono "sostanziali". Le analisi (quali-quantitative) volte a definire la "sostanzialità" delle modifiche contrattuali apportate ad un'attività finanziaria, dovranno pertanto considerare le finalità per cui le modifiche sono state effettuate, ad esempio, rinegoziazioni per motivi commerciali e concessioni per difficoltà finanziarie della controparte. Le prime, volte a "trattenere" il cliente, vedono coinvolto un debitore che non versa in una situazione di difficoltà finanziaria. In questa casistica sono incluse tutte le operazioni di rinegoziazione che sono volte ad adeguare l'onerosità del debito alle condizioni di mercato. Tali operazioni comportano una variazione delle condizioni originarie del contratto, solitamente richieste dal debitore, che attiene ad aspetti connessi alla onerosità del debito, con un conseguente beneficio economico per il debitore stesso. In linea generale si ritiene che, ogni qualvolta si effettui una rinegoziazione al fine di evitare di perdere il proprio cliente, tale rinegoziazione debba essere considerata come sostanziale in quanto, ove non fosse effettuata, il cliente potrebbe finanziarsi presso un altro intermediario e la banca subirebbe un decremento dei ricavi futuri previsti. Le seconde, effettuate per "ragioni di rischio creditizio" (misure di forbearance), sono riconducibili al tentativo della banca di massimizzare il recovery dei cash flow del credito originario. I rischi e i benefici sottostanti, successivamente alle modifiche, di norma, non sono sostanzialmente trasferiti e, conseguentemente, la rappresentazione contabile che offre informazioni più rilevanti per il lettore del bilancio è quella effettuata tramite il "modification accounting", che implica la rilevazione a conto economico della differenza tra valore contabile e valore attuale dei flussi di cassa modificati scontati al tasso di interesse originario e non tramite la derecognition.

Criteri di cancellazione

Le attività finanziarie vengono cancellate dal bilancio solamente se la cessione ha comportato il sostanziale trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi alle attività stesse. Per contro, qualora sia stata mantenuta una quota parte rilevante dei rischi e benefici relativi alle attività finanziarie cedute, queste continuano ad essere iscritte in bilancio, ancorché giuridicamente la titolarità delle attività stesse sia stata effettivamente trasferita. Nel caso in cui non sia possibile accertare il sostanziale trasferimento dei rischi e benefici, le attività finanziarie vengono cancellate dal bilancio qualora non sia stato mantenuto alcun tipo di controllo sulle stesse. In caso contrario, la conservazione, anche in parte, di tale controllo comporta il mantenimento in bilancio delle attività in misura pari al coinvolgimento residuo, misurato dall'esposizione ai cambiamenti di valore delle attività cedute ed alle variazioni dei flussi finanziari delle stesse.

Rilevazione delle componenti reddituali

Per gli strumenti valutati al costo ammortizzato (crediti verso banche e crediti verso clientela), gli interessi sono calcolati utilizzando il tasso di interesse effettivo, ossia il tasso che sconta esattamente i flussi di cassa lungo la vita attesa dello strumento (tasso IRR).

L'IRR, e quindi il costo ammortizzato, sono determinati tenendo in considerazione eventuali sconti o premi sull'acquisizione, costi o commissioni che sono parte integrante del costo ammortizzato.

Gli interessi sui crediti deteriorati vengono calcolati sull'esposizione netta dell'Expected Credit Losses.

Le rettifiche o riprese di valore, derivanti dal modello di Expected Credit Losses adottato, sono iscritte a Conto economico nella voce "Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito".

Gli importi derivanti dall'adeguamento operato ai valori contabili delle attività finanziarie in modo da riflettere le modifiche apportate ai flussi di cassa contrattuali che non danno luogo a cancellazioni contabili sono iscritti nel Conto economico all'interno della voce "Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni".

4. Operazioni di copertura

Il Gruppo Cambiano si avvale della possibilità, prevista in sede di introduzione dell'IFRS 9, di continuare ad applicare integralmente le previsioni del principio contabile IAS 39 in tema di "hedge accounting" per ogni tipologia di copertura.

Criteri di classificazione

Le operazioni di copertura dei rischi sono finalizzate a neutralizzare potenziali perdite, attribuibili ad un determinato rischio e rilevabili su un determinato elemento o gruppo di elementi, nel caso in cui quel particolare rischio dovesse effettivamente manifestarsi. Le tipologie di coperture utilizzate sono le seguenti:

- la copertura di fair value ha l'obiettivo di coprire l'esposizione alla variazione del fair value di attività e passività iscritte in bilancio o porzioni di esse, di gruppi di attività/passività, di impegni irrevocabili e di portafogli di attività e passività finanziarie, come consentito dallo IAS 39 omologato dalla Commissione Europea. Le coperture generiche di fair value ("macro hedge") hanno l'obiettivo di ridurre le oscillazioni di fair value, imputabili al rischio di tasso di interesse, di un importo monetario, riveniente da un portafoglio di attività o di passività finanziarie;
- la copertura di flussi finanziari ha l'obiettivo di coprire l'esposizione a variazioni dei flussi di cassa futuri attribuibili a particolari rischi associati a poste del bilancio;
- copertura di un investimento in valuta è riferibile alla copertura dei rischi di un investimento in un'impresa estera in valuta.

Criteri di iscrizione

Gli strumenti derivati di copertura, al pari di tutti i derivati, sono inizialmente iscritti e successivamente misurati al fair value.

Criteri di valutazione

I derivati di copertura sono valutati al fair value. Nel caso di copertura di fair value, si compensa la variazione del fair value dell'elemento coperto con la variazione del fair value dello strumento di copertura. Tale compensazione è riconosciuta attraverso la rilevazione a Conto Economico delle variazioni di valore, riferite sia all'elemento coperto, sia allo strumento di copertura. L'eventuale differenza, che rappresenta la parziale inefficacia della copertura, ne costituisce di conseguenza l'effetto economico netto. Nel caso di operazioni di copertura generica di fair value ("macro hedge") le variazioni di fair value con riferimento al rischio coperto delle attività e delle passività oggetto di copertura sono imputate nello stato patrimoniale, rispettivamente, nella voce 60. "Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica" oppure 50. "Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica", nel caso di copertura di flussi finanziari, le variazioni di fair value del derivato sono imputate a patrimonio netto, per la quota efficace della copertura, e sono rilevate a Conto Economico solo quando, con riferimento alla posta coperta, si manifesta la variazione dei flussi di cassa da compensare o se la copertura risulta inefficace, le coperture di un investimento in valuta sono contabilizzate allo stesso modo delle coperture di flussi finanziari. Lo strumento derivato è designato di copertura se esiste una documentazione formalizzata della relazione tra lo strumento coperto e lo strumento di copertura e se è efficace nel momento in cui la copertura ha inizio e, prospetticamente, durante tutta la vita della stessa. L'efficacia della copertura dipende dalla misura in cui le variazioni di fair value dello strumento coperto o dei relativi flussi finanziari attesi risultano compensati da quelle dello strumento di copertura. Pertanto l'efficacia è apprezzata dal confronto delle suddette variazioni, tenuto conto dell'intento perseguito dall'impresa nel momento in cui la copertura è stata posta in essere. Si ha efficacia quando le variazioni di fair value (o dei flussi di cassa) dello strumento finanziario di copertura neutralizzano quasi integralmente, cioè nei limiti stabiliti dall'intervallo 80-125%, le variazioni dello strumento coperto, per l'elemento di rischio oggetto di copertura. La valutazione dell'efficacia è effettuata ad ogni chiusura di bilancio. Nel caso di interruzione di una relazione di copertura generica di fair value, le rivalutazioni/svalutazioni cumulate iscritte nella voce 60. "Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica" oppure 50. "Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica" sono rilevate a conto economico tra gli interessi attivi o passivi lungo la durata residua delle originarie relazioni di copertura, ferma restando la verifica che ne sussistano i presupposti.

5. Partecipazioni**Criteri di classificazione**

Nel portafoglio partecipazioni sono allocate le azioni per le quali si verifica una situazione di controllo, controllo congiunto, o influenza notevole. Si presume che ci sia il controllo quando sono possedute direttamente o indirettamente più del 50% dei diritti di voto esercitabili in assemblea. Si esercita influenza notevole quando il partecipante possiede direttamente o indirettamente una quota pari o superiore al 20% dei diritti di voto. L'influenza notevole si può determinare anche in presenza di una interessenza minore del 20%, quando si determinano le seguenti circostanze: a) la rappresentanza nel consiglio di amministrazione; b) la partecipazione nel processo decisionale con riferimento alla determinazione dei dividendi; c) il verificarsi di rilevanti operazioni tra la partecipante e la partecipata. Si ha controllo congiunto quando i diritti di voto e il controllo della partecipata è condiviso con altri soggetti.

Criteri di iscrizione

La voce comprende le partecipazioni detenute in società controllate, controllate in modo congiunto o in società sottoposte ad influenza notevole, tali partecipazioni all'atto della rilevazione iniziale sono iscritte al costo di acquisto, integrato dei costi direttamente attribuibili.

Criteri di valutazione

Le partecipazioni sono valutate con continuità con il metodo del "patrimonio netto". Le partecipazioni in controllate, controllate in modo congiunto o sottoposte ad influenza notevole sono contabilizzate al costo, e il valore contabile è aumentato o diminuito per rilevare la quota spettante alla partecipante degli utili o delle perdite della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione. I dividendi ricevuti da una partecipata riducono il valore contabile della partecipazione. Rettifiche del valore contabile possono essere necessarie a seguito di modifiche della quota posseduta dalla partecipante nella partecipata, derivanti da modificazioni del patrimonio netto della partecipata.

Criteri di cancellazione

Le attività finanziarie vengono cancellate quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivati dalle attività stesse o quando l'attività finanziaria viene ceduta trasferendo tutti i rischi e i benefici ad essa connessi.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

I dividendi corrisposti dalla partecipata generati successivamente alla data di acquisizione sono allocati alla voce 220 del conto economico "Utili/perdite delle partecipazioni". I risultati della valutazione al "patrimonio netto" vengono contabilizzati alla voce 220 del conto economico

“Utili/perdite delle partecipazioni” quando sono transitati sul conto economico della società partecipata, quando invece non sono transitati sul conto economico della società partecipata gli stessi vengono allegati alla voce 110 del passivo “Riserve da valutazione”. Gli utili/perdite derivanti dalla vendita delle partecipazioni vengono contabilizzati alla voce 220 del conto economico “Utili/perdite delle partecipazioni”.

6. Attività materiali

Criteri di iscrizione

Le attività materiali, strumentali e non, sono iscritte inizialmente ad un valore pari al costo comprensivo di tutti i costi direttamente connessi alla messa in funzione del bene ed alle imposte e tasse di acquisto non recuperabili. Tale valore è successivamente incrementato delle spese sostenute da cui ci si aspetta di godere dei benefici futuri. I costi di manutenzione ordinaria effettuata sull'attività sono rilevati a conto economico nel momento in cui si verificano.

Criteri di valutazione

Dopo la rilevazione iniziale, le attività materiali sono iscritte in bilancio al costo al netto degli ammortamenti cumulati e di eventuali perdite di valore accumulate. Le attività materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base della loro vita utile, adottando come criterio di ammortamento il metodo a quote costanti. Non sono soggetti ad ammortamento:

- i terreni, siano essi stati acquisiti singolarmente o incorporati nel valore dei fabbricati, in quanto considerati a vita utile indefinita. Nel caso in cui il loro valore sia incorporato nel valore del fabbricato, sono considerati beni separabili dall'edificio; la suddivisione tra il valore del terreno e il valore del fabbricato avviene sulla base di perizia di periti indipendenti per i soli immobili detenuti “cielo-terra”;
- le opere d'arte, la cui vita utile non può essere stimata ed essendo il relativo valore generalmente destinato ad aumentare nel tempo.

Il processo di ammortamento inizia quando il bene è disponibile per l'uso.

Attività materiali acquisite in leasing finanziario

L'IFRS 16 si basa sul concetto di trasferimento del diritto di utilizzo del bene oggetto di locazione: il contratto pertanto è, o contiene, un leasing se, in cambio di un corrispettivo, conferisce il diritto di controllare l'utilizzo di un'attività specificata per un periodo di tempo. Tale concetto comporta un ampliamento dell'ambito di applicazione dello standard che è stato adottato per la contabilizzazione dei contratti di affitto, noleggio, locazione e simili. Il Principio prevede per il locatario il superamento del dualismo contabile tra leasing finanziario e leasing operativo definendo un unico modello contabile che richiede l'iscrizione di:

- un Diritto d'uso nell'attivo di Stato Patrimoniale (Right of Use, RoU);
- una Passività del leasing nel passivo di Stato Patrimoniale (Lease Liability, LL);
- a Conto economico, l'ammortamento del Diritto d'uso e gli oneri finanziari calcolati sulla Passività del leasing.

Alla rilevazione iniziale, la Passività del leasing è pari al valore attuale dei pagamenti dovuti per il leasing, attualizzati utilizzando il tasso di interesse implicito del leasing, se è possibile determinarlo facilmente, o alternativamente al tasso di finanziamento marginale della Banca. Alla rilevazione iniziale, il Diritto d'uso è pari alla valutazione iniziale della passività del leasing, incrementato dei pagamenti dovuti per il leasing effettuati alla data o prima della data di decorrenza al netto degli incentivi al leasing ricevuti, dei costi iniziali diretti sostenuti dal locatario e la stima dei costi che il locatario dovrà sostenere per lo smantellamento e la rimozione dell'attività o il ripristino alle condizioni previste contrattualmente. Il Diritto d'uso e la Passività del leasing devono essere iscritti tra le Attività materiali e le Passività al costo ammortizzato.

Criteri di cancellazione

L'attività materiale è eliminata dal bilancio al momento della dismissione o quando la stessa è permanentemente ritirata dall'uso e dalla sua dismissione non sono attesi benefici economici futuri.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

L'ammortamento sistematico è contabilizzato al conto economico alla voce “Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali”. Nel primo esercizio l'ammortamento è rilevato proporzionalmente al periodo di effettiva disponibilità all'uso del bene. Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dallo smobilizzo o dalla dismissione delle attività materiali sono determinate come differenza tra il corrispettivo netto di cessione e il valore contabile del bene, esse sono rilevate nel conto economico alla stessa data in cui sono eliminate dalla contabilità. Nella voce di conto economico “Utili (Perdite) da cessione di investimenti” sono oggetto di rilevazione il saldo, positivo o negativo, tra gli utili e le perdite da realizzo di investimenti materiali.

7. Attività immateriali

Criteri di classificazione

La voce accoglie quelle attività non monetarie prive di consistenza fisica possedute per essere utilizzate in un periodo pluriennale o indefinito, che soddisfano le seguenti caratteristiche:

- identificabilità;
- l'azienda ne detiene il controllo;
- è probabile che i benefici economici futuri attesi attribuibili all'attività affluiranno all'azienda;
- il costo dell'attività può essere valutato attendibilmente.

In assenza di una delle suddette caratteristiche, la spesa per acquisire o generare la stessa internamente è rilevata come costo nell'esercizio in cui è stata sostenuta. Le attività immateriali includono, in particolare, il software applicativo ad utilizzazione pluriennale, e altre attività identificabili che trovano origine in diritti legali o contrattuali. Le spese su beni di terzi (filiali in affitto) sono state contabilizzate alla voce 120 dell'attivo “Altre attività”, il relativo ammortamento è stato proporzionato alla durata dei contratti di locazione. Nell'ambito di una operazione di aggregazione aziendale il principio IFRS3 stabilisce che alla data di acquisizione del controllo, l'acquirente deve classificare o designare le attività immateriali acquisite. Quanto alla definizione degli elementi intangibili, il principio identifica gli elementi immateriali acquistati in un'aggregazione aziendale nelle attività non monetarie identificabili prive di consistenza fisica. L'avviamento è rappresentato dalla differenza positiva tra il costo di acquisto ed il fair value delle attività e delle passività acquisite nell'ambito di operazione di aggregazione aziendale.

Criteri di iscrizione

Le attività immateriali sono iscritte al costo, rettificato per eventuali oneri accessori, sostenuti per predisporre l'utilizzo dell'attività. Nell'ambito di una operazione di aggregazione l'acquirente deve classificare o designare le attività immateriali acquisite ed iscriverle al loro fair value. L'avviamento, rilevato tra le attività alla data dell'acquisizione, è inizialmente valutato al costo. Con periodicità annuale, o comunque ogni volta che vi sia evidenza di perdita di valore, viene effettuato un test di verifica dell'adeguatezza del valore dell'avviamento in conformità alle previsioni dello IAS n. 36. L'ammontare dell'eventuale riduzione di valore è determinato sulla base della differenza tra il valore di iscrizione dell'avviamento ed il suo valore di recupero, se inferiore. Detto valore di recupero è pari al maggiore tra il fair value dell'unità generatrice di flussi finanziari, al netto degli eventuali costi di vendita, ed il relativo valore d'uso. Le conseguenti rettifiche di valore vengono rilevate a conto economico alla voce “Rettifiche di valore avviamento”. Una perdita per riduzione di valore rilevata per l'avviamento non può essere eliminata in un esercizio successivo.

Criteri di valutazione

Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali a vita “definita” sono iscritte al costo, al netto dell'ammontare complessivo degli ammortamenti e delle perdite di valore cumulate. Il processo di ammortamento inizia quando il bene è disponibile per l'uso, ovvero quando si trova nel luogo e nelle condizioni adatte per poter operare nel modo stabilito e cessa nel momento in cui l'attività è eliminata contabilmente. L'ammortamento è effettuato

a quote costanti, di modo da riflettere l'utilizzo pluriennale dei beni in base alla vita utile stimata. Ad ogni chiusura di bilancio, in presenza di evidenze di perdite di valore, si procede alla stima del valore di recupero dell'attività. L'ammontare della perdita, rilevato a conto economico, è pari alla differenza tra il valore contabile dell'attività ed il suo valore recuperabile.

Criteri di cancellazione

L'attività immateriale viene eliminata dallo Stato patrimoniale nel momento in cui viene dismessa o non è più in grado di fornire benefici economici futuri.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Sia gli ammortamenti che eventuali rettifiche/riprese di valore per deterioramento di attività immateriali diverse dagli avviamenti vengono rilevati a conto economico nella voce "Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali". Le rettifiche di valore degli avviamenti sono iscritte nella voce "Rettifiche di valore dell'avviamento". Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dallo smobilizzo o dalla dismissione di un'attività immateriale sono determinate come differenza tra il corrispettivo netto di cessione e il valore contabile del bene ed iscritte al conto economico. Nella voce "Utili (Perdite) da cessione di investimenti", formano oggetto di rilevazione il saldo, positivo o negativo, tra gli utili e le perdite da realizzo d'investimenti.

8. Altre attività

Le altre attività accolgono essenzialmente partite in attesa di sistemazione e poste non riconducibili ad altre voci dello stato patrimoniale, tra cui si ricordano i crediti derivanti da forniture di beni e servizi non finanziari, le partite fiscali diverse da quelle rilevate a voce propria, e i ratei e risconti attivi diversi da quelli che vanno capitalizzati sulle relative attività finanziarie. Il Gruppo ha inserito tra le "Altre attività" i crediti d'imposta per bonus fiscali acquistati a seguito di cessione da parte dei beneficiari diretti o di precedenti acquirenti connessi con i decreti "Cura Italia" e "Rilancio" (vedi rilevazione tra le "altre informazioni").

9. Attività non correnti o gruppi di attività/passività in via di dismissione

In tale categoria sono classificate le attività non correnti possedute per la vendita. Tali attività sono valutate al minore tra il valore contabile e il fair value, al netto dei costi di vendita; qualora siano state oggetto di ammortamento quest'ultimo cessa. Essendo elementi operativi cessati, le poste patrimoniali e le relative risultanze economiche sono esposte separatamente nello stato patrimoniale e nel conto economico. Alla data del bilancio il Gruppo non detiene attività della specie.

10. Fiscalità corrente e differita

Il Gruppo calcola le imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate, sulla base delle aliquote vigenti e le stesse vengono rilevate a conto economico ad eccezione di quelle relative a voci addebitate o accreditate direttamente a patrimonio netto. L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato secondo una previsione dell'onere fiscale corrente, di quello anticipato e di quello differito. Le imposte anticipate e le imposte differite sono determinate secondo le differenze temporanee, senza limiti temporali tra il valore attribuito ad una attività o ad una passività, sulla base di criteri civilistici, ed i corrispondenti valori assunti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte in bilancio nella misura in cui esiste la probabilità del loro recupero, valutata sulla base della capacità della società interessata o della controllante, tenuto conto dell'effetto dell'esercizio dell'opzione relativa al consolidato fiscale, di generare con continuità redditi imponibili positivi. Le passività per imposte differite vengono iscritte in bilancio in quanto la consistenza delle riserve disponibili già assoggettate a tassazione consente ragionevolmente di ritenere che non saranno effettuate operazioni di iniziativa che ne comportino la tassazione. Le imposte anticipate e quelle differite sono contabilizzate a livello patrimoniale a saldi aperti e senza compensazioni rispettivamente nella voce "Attività fiscali" e nella voce "Passività fiscali". Le attività e le passività iscritte per imposte anticipate e differite vengono sistematicamente valutate per tenere conto di eventuali modifiche intervenute nelle norme o nelle aliquote.

11. Fondi per rischi ed oneri

Fondi per rischi ed oneri a fronte di impegni e garanzie rilasciate

La sottovoce dei fondi per rischi ed oneri in esame accoglie i fondi per rischio di credito rilevati a fronte degli impegni ad erogare fondi ed alle garanzie rilasciate che rientrano nel perimetro di applicazione delle regole sull'impairment ai sensi dell'IFRS 9. Per tali fattispecie sono adottate, in linea di principio, le medesime modalità di allocazione tra i tre stadi di rischio creditizio e di calcolo della perdita attesa esposte con riferimento alle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato o al fair value con impatto sulla redditività complessiva. L'aggregato accoglie, peraltro, anche i fondi per rischi ed oneri costituiti a fronte di altre tipologie di impegni e di garanzie rilasciate che, in virtù delle proprie peculiarità, non rientrano nel richiamato perimetro di applicazione dell'impairment ai sensi dell'IFRS 9.

Altri fondi per rischi ed oneri

Gli accantonamenti relativi ad obbligazioni legali o connessi a rapporti di lavoro oppure a contenziosi, anche fiscali, originati da un evento passato per i quali sia probabile l'esborso di risorse economiche per l'adempimento delle obbligazioni stesse, sempre che possa essere effettuata una stima attendibile del relativo ammontare. Conseguentemente, la rilevazione di un accantonamento avviene se e solo se:

- vi è un'obbligazione in corso (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;
- è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse atte a produrre benefici economici;
- può essere effettuata una stima attendibile dell'importo derivante dall'adempimento dell'obbligazione.

L'importo rilevato come accantonamento rappresenta la migliore stima della spesa richiesta per adempiere all'obbligazione esistente alla data di riferimento del bilancio e riflette rischi ed incertezze che inevitabilmente caratterizzano una pluralità di fatti e circostanze. L'accantonamento viene stornato quando diviene improbabile l'impiego di risorse atte a produrre benefici economici per adempiere l'obbligazione oppure quando si estingue l'obbligazione. Nella voce sono inclusi anche i benefici a lungo termine ai dipendenti, i cui oneri vengono determinati con i medesimi criteri attuariali descritti per i fondi di quiescenza. Gli utili e le perdite attuariali vengono rilevati tutti immediatamente nel conto economico.

12. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato

Criteri di classificazione

I Debiti verso banche, i Debiti verso clientela, i Titoli in circolazione e le altre passività finanziarie ricomprendono le varie forme di provvista interbancaria e con la clientela nonché i debiti per locazioni finanziarie. In particolare nella sottovoce "Titoli in circolazione" figurano i titoli emessi (inclusi i prestiti subordinati, i buoni fruttiferi, i certificati di deposito), al netto dei titoli riacquistati.

Criteri di iscrizione

La prima iscrizione di tali passività finanziarie avviene all'atto della ricezione delle somme raccolte o della emissione dei titoli di debito. La prima iscrizione è effettuata sulla base del fair value delle passività, solitamente pari all'ammontare incassato od al prezzo di emissione, aumentato degli eventuali costi/proventi aggiuntivi direttamente attribuibili alla singola operazione di provvista o di emissione e non rimborsati dalla controparte creditrice. Sono esclusi i costi interni di carattere amministrativo. Il fair value delle passività finanziarie eventualmente emesse a condizioni inferiori a quelle di mercato, relativamente ai titoli quotati, è oggetto di apposita stima e la differenza rispetto al valore di mercato è imputata direttamente a conto economico. In relazione ai debiti per leasing, all'inizio della decorrenza del leasing, il Gruppo valuta la passività finanziaria sulla base del valore attuale dei pagamenti futuri dovuti per il leasing. I pagamenti sono attualizzati utilizzando il tasso di interesse implicito del leasing.

Criteri di valutazione

Dopo la rilevazione iniziale, le passività finanziarie vengono valutate al costo ammortizzato col metodo del tasso di interesse effettivo. Fanno eccezione le passività a breve termine, ove il fattore temporale risulti trascurabile, che rimangono iscritte per il valore incassato ed i cui costi eventualmente imputati sono attribuiti a conto economico in modo lineare lungo la durata contrattuale della passività.

Criteri di cancellazione

Le passività finanziarie sono cancellate dal bilancio quando risultano scadute o estinte. La cancellazione avviene anche in presenza di riacquisto di titoli precedentemente emessi. La differenza tra valore contabile della passività e l'ammontare pagato per acquistarla viene registrata a conto economico. Il ricollocamento sul mercato di titoli propri successivamente al loro riacquisto è considerato come una nuova emissione con iscrizione al nuovo prezzo di collocamento, senza alcun effetto a conto economico.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Le componenti negative di reddito rappresentate dagli interessi passivi sono iscritte, per competenza, nelle voci di Conto Economico relative agli interessi. L'eventuale differenza tra il valore di riacquisto dei titoli di propria emissione ed il corrispondente valore contabile della passività viene iscritto a Conto Economico nella voce Utili/perdite da cessione o riacquisto.

13. Passività finanziarie di negoziazione

Criteri di iscrizione

Gli strumenti finanziari in oggetto sono iscritti alla data di sottoscrizione o alla data di emissione ad un valore pari al fair value dello strumento, senza considerare eventuali costi o proventi di transazione direttamente attribuibili agli strumenti stessi. In tale categoria di passività sono inclusi i contratti derivati di trading con fair value negativo.

Criteri di valutazione

Tutte le passività di negoziazione sono valutate al fair value con imputazione del risultato della valutazione nel Conto Economico.

Criteri di cancellazione

Le Passività finanziarie detenute per negoziazione vengono cancellate dal bilancio quando scadono i diritti contrattuali sui relativi flussi finanziari o quando la passività finanziaria è ceduta con trasferimento sostanziale di tutti i rischi ed i benefici derivanti dalla proprietà della stessa.

14. Passività finanziarie designate al fair value

Le Passività finanziarie così valutate comprendono le passività per le quali si applica la cosiddetta fair value option. Il Gruppo non ha designato alcuna passività finanziaria valutata al fair value.

15. Operazioni in valuta

Criteri di classificazione

Le operazioni in valuta sono costituite da tutte le attività e le passività denominate in valute diverse dall'euro.

Criteri di iscrizione

Le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, in euro, applicando all'importo in valuta estera il tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione.

Criteri di valutazione

Alla data di chiusura dell'esercizio le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di cambio a pronti a tale data.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Le differenze di cambio delle operazioni in valuta sono rilevate nella voce del conto economico voce 80 del conto economico "Risultato netto dell'attività di negoziazione".

Altre informazioni

Azioni proprie

Le eventuali azioni proprie detenute sono portate in riduzione del patrimonio netto. Analogamente, il costo originario delle stesse e gli utili o le perdite derivanti dalla loro successiva vendita sono rilevati come movimenti del patrimonio netto.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti, che riguardano oneri e proventi di competenza dell'esercizio maturati su attività e passività, vengono ricondotti a rettifica delle attività e passività a cui si riferiscono. In assenza di rapporti cui ricondurli, saranno rappresentati tra le "Altre attività" o "Altre passività".

Spese per migliorie su beni di terzi

I costi di ristrutturazione di immobili non di proprietà vengono capitalizzati in considerazione del fatto che per la durata del contratto di affitto la società utilizzatrice ha il controllo dei beni e può trarre da essi benefici economici futuri. I suddetti costi, classificati tra le "Altre attività", vengono ammortizzati per un periodo non superiore alla durata del contratto di affitto.

Trattamento di fine rapporto del personale

Il trattamento di fine rapporto del personale è stato iscritto sulla base del suo valore attuariale calcolato annualmente da attuario indipendente. Ai fini dell'attualizzazione viene adottato il metodo della proiezione unitaria del credito che considera la proiezione degli esborsi futuri sulla base di analisi storiche e statistiche e della curva demografica; il tasso di attualizzazione è un tasso di interesse di mercato. I contributi versati in ciascun esercizio sono considerati unità separate rilevate e valutate singolarmente ai fini della determinazione dell'obbligazione finale. A seguito della riforma della previdenza complementare di cui al D.Lgs 5/12/2005 n. 252 le quote di TFR maturate fino al 31/12/2006 rimangono in azienda, mentre le quote maturate successivamente devono, a scelta del dipendente, essere destinate a forme di previdenza complementare o essere trasferite all'INPS. A partire dall'esercizio 2012, le variazioni delle componenti di tipo attuariale del trattamento di fine rapporto sono contabilizzate con impatto sul Patrimonio Netto e sono pertanto evidenziate nel prospetto della Redditività Complessiva.

Emissione di Additional Tier 1

Come indicato nella sezione dei "L'adeguatezza patrimoniale e i ratios regolamentari" della Relazione sulla gestione, gli strumenti AT1 emessi dalla Capogruppo al 31/12/2024 ammontano a 40.000.000,00. La Banca non ha emesso strumenti Additional Tier 1 nel corso dell'esercizio 2024. Trattasi, in particolare, di strumenti subordinati classificati nel capitale aggiuntivo di Classe 1 ("Additional Tier 1"), ai sensi del Regolamento n. 575 del 2013 (CRR).

Conto Economico

I ricavi sono valutati al fair value del corrispettivo ricevuto o spettante e sono riconosciuti quando ricevuti i benefici futuri e tali benefici possono essere quantificabili in modo attendibile. I costi sono iscritti contabilmente nel momento in cui sono sostenuti. I costi che non possono essere associati ai ricavi sono rilevati immediatamente nel conto economico. In particolare:

- i costi ed i ricavi, direttamente riconducibili agli strumenti finanziari valutati a costo ammortizzato e determinabili sin dall'origine indipendentemente dal momento in cui vengono liquidati, affluiscono a conto economico mediante applicazione del tasso di interesse effettivo;
- i dividendi sono rilevati a conto economico nel momento in cui vengono incassati;

- i ricavi derivanti dall'intermediazione di strumenti finanziari di negoziazione, determinati dalla differenza tra il prezzo della transazione ed il fair value dello strumento, vengono riconosciuti al conto economico in sede di rilevazione dell'operazione se il fair value è determinabile con riferimento a parametri o transazioni recenti osservabili sullo stesso mercato nel quale lo strumento è negoziato;
- le altre commissioni sono rilevate secondo il principio della competenza economica.

I costi direttamente riconducibili agli strumenti finanziari valutati a costo ammortizzato e determinabili sin dall'origine, indipendentemente dal momento in cui vengono liquidati, affluiscono a conto economico mediante applicazione del tasso di interesse effettivo per la definizione del quale si rinvia al paragrafo "Crediti e Finanziamenti". Le perdite di valore sono iscritte a conto economico nell'esercizio in cui sono rilevate. Gli interessi di mora, eventualmente previsti in via contrattuale, sono contabilizzati a conto economico solo al momento del loro effettivo incasso. Le perdite di valore sono iscritte a conto economico nell'esercizio in cui sono rilevate.

I criteri di classificazione delle attività finanziarie

La classificazione delle attività finanziarie nelle tre categorie previste dal principio dipende da due criteri di classificazione: il modello di business con cui sono gestiti gli strumenti finanziari (o Business Model) e le caratteristiche contrattuali dei flussi finanziari delle attività finanziarie (o SPPI Test). Dal combinato disposto dei due criteri sopra menzionati discende la classificazione delle attività finanziarie, secondo quanto di seguito evidenziato:

- Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: attività che superano l'SPPI test e rientrano nel business model HTC;
- Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva (FVOCI): attività che superano l'SPPI test e rientrano nel business model HTCS;
- Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico (FVTPL): è una categoria residuale, in cui rientrano gli strumenti finanziari che non sono classificabili nelle categorie precedenti in base a quanto emerso dal business model test o dal test sulle caratteristiche dei flussi contrattuali (SPPI test non superato). Affinché un'attività finanziaria possa essere classificata al costo ammortizzato o a FVOCI, oltre all'analisi relativa al business model, è necessario che i termini contrattuali dell'attività stessa prevedano, a determinate date, flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire ("solely payment of principal and interest" - SPPI). Tale analisi deve essere effettuata, in particolare, per i finanziamenti e i titoli di debito. Il test SPPI deve essere effettuato su ogni singolo strumento finanziario, al momento dell'iscrizione nel bilancio. Successivamente alla rilevazione iniziale, e finché è rilevata in bilancio, l'attività non è più oggetto di nuove valutazioni ai fini del test SPPI. Qualora si proceda alla cancellazione (derecognition contabile) di uno strumento finanziario e all'iscrizione di una nuova attività finanziaria occorre procedere all'effettuazione del test SPPI sul nuovo asset. Ai fini dell'applicazione del test SPPI, l'IFRS 9 fornisce le definizioni di:
 - Capitale: è il fair value dell'attività finanziaria all'atto della rilevazione iniziale. Tale valore può modificarsi durante la vita dello strumento finanziario, per esempio per effetto dei rimborsi di parte del capitale;
 - Interesse: è il corrispettivo per il valore temporale del denaro (time value of money) e per il rischio di credito associato al capitale in essere in un particolare periodo di tempo. Può anche includere la remunerazione per altri rischi e costi di base associati all'attività creditizia e un margine di profitto. Nel valutare se i flussi contrattuali di un'attività finanziaria possono essere definiti come SPPI, l'IFRS 9 fa riferimento al concetto generale di "contratto base di concessione del credito" (basic lending arrangement), che è indipendente dalla forma legale dell'attività. Quando le clausole contrattuali introducono l'esposizione a rischi o volatilità dei flussi finanziari contrattuali non coerente con la definizione di basic lending arrangement, come ad esempio l'esposizione a variazione dei prezzi di azioni o di merci, i flussi contrattuali non soddisfano la definizione di SPPI. L'applicazione del criterio di classificazione basato sui flussi di cassa contrattuali richiede talvolta un giudizio soggettivo e, pertanto, la definizione di policy interne di applicazione. Nei casi in cui il valore temporale del denaro sia modificato ("modified time value of money") - ad esempio, quando il tasso di interesse dell'attività finanziaria è rideterminato periodicamente, ma la frequenza della rideterminazione o la frequenza del pagamento delle cedole non rispecchiano la natura del tasso di interesse (ad esempio il tasso di interesse è rivisto mensilmente sulla base di un tasso a un anno) oppure quando il tasso d'interesse è rideterminato periodicamente sulla base di una media di particolari tassi di breve o medio-lungo termine, l'impresa deve valutare, sia utilizzando elementi quantitativi che qualitativi, se i flussi contrattuali rispondano ancora alla definizione di SPPI (c.d. benchmark cash flows test). Qualora dal test emerga che i flussi di cassa contrattuali (non attualizzati) risultano "significativamente differenti" rispetto ai flussi di cassa (anch'essi non attualizzati) di uno strumento benchmark (ovvero senza l'elemento di time value modificato) i flussi di cassa contrattuali non possono essere considerati come rispondenti alla definizione di SPPI. Ai fini dell'effettuazione del test SPPI, per l'operatività in titoli di debito la Banca Cambiano 1884 s.p.a. si avvale dei servizi forniti da info-provider esterni. Tale scelta, da un lato, permette agli operatori di front office che operano in titoli di avere un esito immediato per lo svolgimento del test, consentendo uno snellimento delle pratiche in sede di acquisto, dall'altro, consente di avvalersi di impostazioni di mercato condivise da molteplici operatori e società di revisione. Viceversa, per l'effettuazione del test SPPI nell'ambito dei processi di concessione del credito si è sviluppato un tool proprietario basato su una metodologia sviluppata internamente per alberi decisionali.

Business model

Per quanto riguarda il business model, l'IFRS 9 individua tre fattispecie in relazione alla modalità con cui sono gestiti i flussi di cassa e le vendite delle attività finanziarie:

- Hold to Collect (HTC): si tratta di un modello di business il cui obiettivo si realizza attraverso l'incasso dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie incluse nei portafogli ad esso associati. L'inserimento di un portafoglio di attività finanziarie in tale business model non comporta necessariamente l'impossibilità di vendere gli strumenti anche se è necessario considerare la frequenza, l'entità del valore, le ragioni delle vendite e le aspettative riguardo alle vendite future;
- Hold to Collect and Sell (HTCS): è un modello di business misto, il cui obiettivo viene raggiunto attraverso l'incasso dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie in portafoglio e anche attraverso un'attività di vendita che è parte integrante della strategia. Entrambe le attività (flussi contrattuali e vendita) sono indispensabili per il raggiungimento dell'obiettivo del modello di business. Pertanto, le vendite sono più frequenti e significative rispetto ad un business model HTC e sono parte integrante delle strategie perseguite;
- Others/Trading: si tratta di una categoria residuale che comprende sia le attività finanziarie detenute con finalità di trading sia le attività finanziarie gestite con un modello di business non riconducibile alle categorie precedenti (HTC e HTCS). In generale tale classificazione si applica ad un portafoglio di attività finanziarie la cui gestione e performance sono valutate sulla base del fair value. Il business model riflette le modalità con le quali le attività finanziarie sono gestite per generare flussi di cassa a beneficio dell'entità e viene definito dagli organi apicali della banca mediante l'opportuno coinvolgimento delle strutture di business. In buona sostanza il business model:
 - riflette le modalità con cui le attività finanziarie sono gestite per generare flussi di cassa;
 - viene definito dagli organi apicali della banca, mediante l'opportuno coinvolgimento delle strutture di business;
 - deve essere osservabile considerando le modalità di gestione delle attività finanziarie. In termini operativi la valutazione e la composizione del modello di business viene effettuato in coerenza con l'organizzazione aziendale, la specializzazione delle funzioni di business, il modello di rischio in cascata atteso, e l'assegnazione dei poteri delegati.

Nell'effettuare la valutazione del business model si utilizzano tutti i fattori rilevanti disponibili alla data della valutazione. Le evidenze sopra richiamate comprendono la strategia, i rischi e la loro gestione, il reporting e l'ammontare delle vendite. Nell'analisi del business model è essenziale che gli elementi indagati mostrino tra di loro coerenza ed in particolare siano coerenti rispetto alla strategia perseguita. L'evidenza di attività non in linea con la strategia deve essere analizzata e adeguatamente giustificata. Per il portafoglio HTC, la Banca di Cambiano 1884 s.p.a. ha definito le soglie di

ammissibilità delle vendite che non inficiano la classificazione (frequenti ma non significative, individualmente e in aggregato, oppure infrequenti anche se di ammontare significativo) e, contestualmente, si sono stabiliti i parametri per individuare le vendite coerenti con tale modello di business in quanto riconducibili ad un incremento del rischio di credito. Più nel dettaglio, nell'ambito di un modello di business HTC le vendite sono ammesse:

- in caso di aumento del rischio di credito, che si può determinare per i titoli, quando si verifica un downgrade di predeterminati notches rispetto al rating originario;
- quando sono frequenti ma non significative in termini di valore o occasionali anche se significative in termini di valore. Al fine di determinare questi aspetti sono state definite soglie di frequenza e significatività. Con riferimento alla determinazione dei "Rischi" sui modelli di business HTCS e Other/Trading si applica in linea di principio quanto normato dal Regolamento Finanza interno e dal RAF in sede di controlli su rischi di mercato.

Modalità di determinazione del costo ammortizzato

Il costo ammortizzato di una attività o passività finanziaria è il valore a cui è stata misurata alla iscrizione iniziale, al netto dei rimborsi di capitale, accresciuto o diminuito dell'ammortamento complessivo, determinato in applicazione del metodo dell'interesse effettivo, delle differenze tra valore iniziale e quello a scadenza ed al netto di qualsiasi perdita di valore. Il tasso di interesse effettivo è il tasso che eguaglia il valore attuale di una attività o passività finanziaria al flusso contrattuale dei pagamenti futuri o ricevuti sino alla scadenza o alla successiva data di rideterminazione del tasso. Per gli strumenti a tasso fisso o a tasso fisso per periodi temporali, i flussi di cassa futuri vengono determinati in base al tasso di interesse noto durante la vita dello strumento. Per le attività o passività finanziarie a tasso variabile, la determinazione dei flussi di cassa futuri è effettuata sulla base dell'ultimo tasso noto. Ad ogni data di revisione del prezzo, si procede al ricalcolo del piano di ammortamento e del tasso di rendimento effettivo su tutta la vita utile dello strumento finanziario, vale a dire sino alla data di scadenza. Il costo ammortizzato è applicato per i crediti, le attività finanziarie detenute sino a scadenza, quelle disponibili per la vendita, per i debiti ed i titoli in circolazione. Le attività e passività finanziarie negoziate a condizioni di mercato sono inizialmente rilevate al loro fair value, che normalmente corrisponde all'ammontare pagato od erogato comprensivo dei costi di transazione e delle commissioni direttamente imputabili. Sono considerati costi di transazione i costi ed i proventi marginali interni attribuibili al momento di rilevazione iniziale dello strumento e non recuperabili sulla clientela. Tali componenti accessorie, che devono essere riconducibili alla singola attività o passività, incidono sul rendimento effettivo e rendono il tasso di interesse effettivo diverso dal tasso di interesse contrattuale. Sono esclusi pertanto i costi ed i proventi riferibili indistintamente a più operazioni e le componenti correlate che possono essere oggetto di rilevazione durante la vita dello strumento finanziario. Inoltre, non sono considerati nel calcolo del costo ammortizzato i costi che la Banca dovrebbe sostenere indipendentemente dalla operazione, quali i costi amministrativi, di cancelleria, etc.

Trattamento contabile dei crediti d'imposta connessi con i Decreti Legge "Cura Italia" e "Rilancio" acquistati a seguito di cessione da parte dei beneficiari diretti o di precedenti acquirenti. Approccio utilizzato per il trattamento contabile dei crediti di imposta acquistati (Bonus fiscali).

I Decreti Legge n. 18/2020 (c.d. "Cura Italia") e n. 34/2020 (c.d. "Rilancio") hanno introdotto nell'ordinamento italiano misure fiscali di incentivazione connesse sia con spese per investimenti (es. eco e sismabonus) sia con spese correnti (es. canoni di locazione di locali ad uso non abitativo). Ulteriormente, il Governo è nuovamente intervenuto sul tema attraverso il Decreto Legge n. 50/2022 (c.d. "Decreto Aiuti") principalmente rimodulando la platea dei potenziali ricessionari e attraverso il Decreto Legge n. 11/2023 determinando, sia pure con talune deroghe allo stesso, il divieto di optare, in luogo della fruizione diretta della detrazione, per lo sconto in fattura o per la cessione del credito. Tali incentivi fiscali si applicano a famiglie o imprese, sono commisurati a una percentuale della spesa sostenuta (che in alcuni casi raggiunge anche il 110%) e sono erogati sotto forma di crediti d'imposta o di detrazioni d'imposta (trasformabili su opzione in crediti d'imposta). Le caratteristiche principali di tali crediti d'imposta sono: i) la possibilità di utilizzo in compensazione; ii) la cedibilità a terzi acquirenti; e iii) la non rimborsabilità da parte dell'Eriario. La contabilizzazione dei crediti d'imposta acquistati da un soggetto terzo (cessionario del credito d'imposta) non è riconducibile ad uno specifico principio contabile internazionale. Lo IAS 8 prevede che, nei casi in cui vi sia una fattispecie non esplicitamente trattata da un principio contabile IAS/IFRS, la direzione aziendale definisca un accounting policy idonea a garantire un'informativa rilevante e attendibile di tali operazioni. A tal fine il Gruppo, tenendo in considerazione le indicazioni espresse dalle Autorità, nel documento "Trattamento contabile dei crediti d'imposta connessi con i Decreti Legge 'Cura Italia' e 'Rilancio' acquistati a seguito di cessione da parte dei beneficiari diretti o di precedenti acquirenti", pubblicato in data 5 gennaio 2021 dal Tavolo di coordinamento fra Banca d'Italia, Consob ed IVASS in materia di applicazione degli IAS/IFRS si è dotato di una accounting policy che fa riferimento alla disciplina contabile prevista dall'IFRS 9, applicandone in via analogica le disposizioni compatibili con le caratteristiche dell'operazione. Il Gruppo classifica tali crediti tra le Altre Attività e riconduce:

- ad un business model Hold to Collect i crediti che sono acquistati nei limiti della propria tax capacity, con l'obiettivo di detenerli e utilizzarli per le compensazioni future. Tali crediti sono rilevati al costo ammortizzato con rappresentazione della remunerazione pro-rata temporis nel margine di interesse durante l'arco temporale di recupero;
- ad un business model Other i crediti acquistati con finalità di trading, riscontrabile in caso di acquisto in esubero rispetto alla propria tax capacity e sottoscrizione di correlati accordi di ricessione. Tali crediti sono valutati al fair value con impatto a conto economico. Tuttavia la permanenza media dei crediti in portafoglio è limitata al periodo strettamente necessario per la successiva cessione.

Presentazione in bilancio e informativa da fornire nelle rendicontazioni contabili periodiche.

Tenuto conto che i crediti d'imposta acquistati non rappresentano, ai sensi dei principi contabili internazionali, attività fiscali, contributi pubblici, attività immateriali o attività finanziarie, la classificazione più appropriata, ai fini della presentazione in bilancio, è quella residuale delle "altre attività" dello stato patrimoniale (voce 120 dell'attivo).

A.3 – Informativa sui trasferimenti tra portafogli di attività finanziarie

A.3.1. Attività finanziarie riclassificate: cambiamento di modello di business, valore di bilancio e interessi attivi

Alla data del 31/12/2024 non risultano Attività finanziarie riclassificate.

A.3.2. Attività finanziarie riclassificate: cambiamento di modello di business, fair value ed effetti sulla redditività

Alla data del 31/12/2024 non risultano Attività finanziarie riclassificate.

A.3.3. Attività finanziarie riclassificate: cambiamento di modello di business e tasso di interesse effettivo

Alla data del 31/12/2024 non risultano Attività finanziarie riclassificate.

A.4 - Informativa sul fair value

L'IFRS 13 prevede che le attività e passività valutate al fair value su base ricorrente siano quelle per le quali i principi contabili IAS/IFRS richiedono o permettono la valutazione a fair value in bilancio. Le attività e passività valutate al fair value su base non ricorrente s'intendono invece quelle per le quali i principi IAS/IFRS richiedono o permettono la valutazione a fair value in bilancio in particolari circostanze. Al fine di migliorare la trasparenza informativa in bilancio relativa alla misurazione del fair value lo IASB ha introdotto la cosiddetta gerarchia del fair value.

A.4.1 Livelli di fair value 2 e 3: tecniche di valutazione e input utilizzati

La Commissione Europea ha omologato nel mese di dicembre 2012, con Regolamento (UE) n. 1255/2012, il nuovo principio IFRS 13 “Fair Value Measurement”, in vigore dal 1° gennaio 2013. L’IFRS 13 definisce il fair value come: “il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un’attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione”. Si tratta di una definizione di fair value che per gli strumenti finanziari sostituisce la precedente versione nello IAS 39. Nel caso delle passività finanziarie la nuova definizione di fair value prevista dall’IFRS 13 richiede, quindi, di individuare come tale quel valore che si pagherebbe per il trasferimento della stessa passività (exit price), anziché come il valore necessario a estinguere la stessa (definizione contemplata dallo IAS 39). Ne discende un rafforzamento del tema della rilevazione degli aggiustamenti al fair value delle passività finanziarie - diverse dagli strumenti derivati - ascrivibili al merito creditizio dell’emittente (Own Credit Adjustment - OCA), rispetto a quanto già disciplinato in materia dallo IAS 39. In particolare, con riguardo alla determinazione del fair value dei derivati OTC dell’attivo dello Stato Patrimoniale, l’IFRS 13 ha confermato la regola di applicare l’aggiustamento relativo al rischio di controparte (Credit Valuation Adjustment - CVA). Relativamente alle passività finanziarie rappresentate da derivati OTC, l’IFRS 13 introduce il cd. Debit Valuation Adjustment (DVA), ossia un aggiustamento di fair value volto a riflettere il proprio rischio di default su tali strumenti, tematica non esplicitamente trattata dallo IAS 39. Il fair value degli investimenti quotati in mercati attivi è determinato con riferimento alle quotazioni di mercato rilevate l’ultimo giorno di riferimento dell’esercizio. Nel caso di strumenti finanziari quotati su mercati attivi, la determinazione del fair value è basata sulle quotazioni del mercato attivo di riferimento desumibili anche da provider internazionali e rilevate l’ultimo giorno di riferimento dell’esercizio. Un mercato è definito attivo qualora le quotazioni riflettano normali operazioni di mercato, siano prontamente e regolarmente disponibili ed esprimano il prezzo di effettive e regolari operazioni di mercato. Qualora il medesimo strumento finanziario risulti quotato su più mercati, la quotazione da considerare è quella presente nel mercato più vantaggioso a cui l’impresa ha accesso. Nel caso di strumenti finanziari non quotati il fair value è determinato applicando tecniche di valutazione finalizzate alla determinazione del prezzo che lo strumento avrebbe avuto sul mercato alla data di valutazione in un libero scambio motivato da normali considerazioni commerciali. La determinazione del fair value è ottenuta attraverso le seguenti tecniche: utilizzo di recenti transazioni di mercato, riferimento al prezzo di strumenti finanziari aventi le medesime caratteristiche di quello oggetto di valutazione, metodi quantitativi. In particolare, per le obbligazioni non quotate si applicano modelli di attualizzazione dei flussi di cassa futuri attesi, utilizzando strutture di tassi di interesse che tengono opportunamente in considerazione il settore di attività di appartenenza dell’emittente e della classe di rating, ove disponibile. In presenza di fondi comuni di investimento, non negoziati in mercati attivi, il fair value è determinato in ragione del Net Asset Value pubblicato, eventualmente corretto per tenere conto di possibili variazioni di valore intercorrenti fra la data di richiesta di rimborso e la data di rimborso effettiva. I titoli di capitale non scambiati in un mercato attivo, per i quali il fair value non sia determinabile in misura attendibile secondo le metodologie più diffuse sono valutati al costo, rettificato per tener conto delle eventuali diminuzioni significative di valore. Per gli impieghi e la raccolta a vista / a revoca si è assunta una scadenza immediata delle obbligazioni contrattuali e coincidente con la data di bilancio e pertanto il loro fair value è approssimato al valore di contabile. Analogamente per gli impieghi a breve si è assunto il valore contabile. Per gli impieghi a clientela a medio-lungo termine, il fair value è ottenuto attraverso tecniche di valutazione attualizzando i residui flussi contrattuali ai tassi di interesse effettivi, opportunamente adeguati per tener conto del merito creditizio dei singoli prenditori (rappresentato dalla probabilità di default e dalla perdita stimata in caso di default). Per le attività deteriorate il valore di bilancio è ritenuto un’approssimazione del fair value. Per il debito a medio-lungo termine rappresentato da titoli valutati al costo ammortizzato ed oggetto di copertura per il rischio di tasso, il valore di bilancio è adeguato per effetto della copertura al fair value attribuibile al rischio coperto attualizzandone i relativi flussi. Per i contratti derivati negoziati su mercati regolamentati si assume quale fair value il prezzo di mercato dell’ultimo giorno di quotazione dell’esercizio. I contratti derivati over the counter sono valutati sulla base di una molteplicità di modelli, in funzione dei fattori di input che ne influenzano la relativa valutazione e tenuto conto degli aggiustamenti per il rischio di controparte. Il Gruppo non procede al calcolo ed alla rilevazione delle correzioni del fair value dei derivati per CVA e DVA qualora siano stati formalizzati e resi operativi accordi di collateralizzazione delle posizioni in derivati che abbiano le seguenti caratteristiche:

- scambio bilaterale della garanzia con elevata frequenza (giornaliera o al massimo infrasettimanale);
- tipo di garanzia rappresentato da contanti o titoli governativi di elevata liquidità e qualità creditizia, soggetti ad adeguato scarto prudenziale;
- assenza di una soglia (cd. threshold) del valore del fair value del derivato al di sotto della quale non è previsto lo scambio di garanzia oppure fissazione di un livello di tale soglia adeguato a consentire una effettiva e significativa mitigazione del rischio di controparte;
- MTA - Minimum Transfer Amount (ossia differenza tra il fair value del contratto ed il valore della garanzia) - al di sotto del quale non si procede all’adeguamento della collateralizzazione delle posizioni, individuato contrattualmente ad un livello che consenta una sostanziale mitigazione del rischio di controparte.

I derivati di copertura in essere alla data di bilancio sono tutti collateralizzati.

A.4.2 Processi e sensibilità delle valutazioni

Al 31 dicembre 2024 non risultano attività classificate al livello 2 della gerarchia del Fair Value. Sono classificati convenzionalmente al livello 3 della gerarchia del Fair Value, le Attività Finanziarie riferite ai titoli di capitale “valutati al costo” relativi ad interessenze azionarie strumentali, per le quali il fair value non risulta determinabile in modo attendibile o verificabile.

A.4.3 gerarchia del fair value

La gerarchia del fair value, in base a quanto stabilito dall’IFRS 13, deve essere applicata a tutti gli strumenti finanziari per i quali la valutazione al fair value è rilevata nello stato patrimoniale. A tal riguardo per tali strumenti viene attribuita massima priorità ai prezzi ufficiali disponibili su mercati attivi e priorità più bassa all’utilizzo di input non osservabili, in quanto maggiormente discrezionali. Il fair value, conseguentemente, viene determinato attraverso l’utilizzo di prezzi acquisiti dai mercati finanziari, nel caso di strumenti quotati su mercati attivi, o mediante l’utilizzo, per gli altri strumenti finanziari, di tecniche di valutazione aventi l’obiettivo di stimare il fair value. I livelli utilizzati per le classificazioni riportate nel seguito delle presenti note illustrative sono i seguenti:

“Livello 1”: il fair value degli strumenti finanziari è determinato in base a prezzi di quotazione osservabili su mercati attivi (non rettificati) ai quali si può accedere alla data di valutazione;

“Livello 2”: il fair value degli strumenti finanziari è determinato in base a input quotati osservabili direttamente o indirettamente per l’attività o per la passività, utilizzando anche di tecniche di valutazione;

“Livello 3”: il fair value degli strumenti finanziari è determinato in base a input non osservabili per l’attività o per la passività, utilizzando anche di tecniche di valutazione.

Un prezzo quotato in un mercato attivo fornisce la prova più attendibile del fair value e, quando disponibile, deve essere utilizzato senza alcuna rettifica per valutare il fair value. In assenza di prezzi quotati in mercati attivi gli strumenti finanziari devono essere classificati nei livelli 2 o 3. La classificazione nel Livello 2 piuttosto che nel Livello 3 è determinata in base all’osservabilità sui mercati degli input significativi utilizzati ai fini della determinazione del fair value.

A.4.4 Altre informazioni

Non si rilevano altre informazioni.

A.4.5 Gerarchia del fair Value

A.4.5.1 Attività e passività valutate al fair value su base ricorrente: ripartizione per livelli di fair value.

Attività/Passività finanziarie misurate al fair value	31/12/2024			31/12/2023		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
1. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	91.634	0	138.603	83.941	0	101.314
a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	91.634	0	422	83.941	0	618
b) attività finanziarie designate al fair value	0	0	0	0	0	0
c) attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	0	0	138.182	0	0	100.696
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	159.521	0	13.868	461.456	0	13.612
3. Derivati di copertura	0	0	0	0	0	0
4. Attività materiali	0	0	2.387	0	0	2.664
5. Attività immateriali	0	0	0	0	0	0
Totale	251.154	0	154.858	545.397	0	117.590
1. Passività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0	420	0	0	442
2. Passività finanziarie valutate al fair value	0	0	0	0	0	0
3. Derivati di copertura	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	420	0	0	442

Legenda:

Livello 1 = Fair value di uno strumento finanziario quotato in un mercato attivo;

Livello 2 = Fair value misurato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato, diversi dalle quotazioni dello strumento finanziario;

Livello 3 = Fair value calcolato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri non osservabili sul mercato.

Tra gli strumenti valutati al fair value di livello 3 si rilevano principalmente le attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value e pari, al 31 dicembre 2024, ad Euro 138,2 milioni. La voce è composta nello specifico da quote di O.I.C.R., principalmente fondi NPL, e dai finanziamenti verso la clientela sui quali non risulta superato l'SPPI test.

A.4.5.2 Variazioni annue delle attività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3)

	Totale	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico			Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	Derivati di copertura	Attività materiali	Attività immateriali
		di cui: a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	di cui: b) attività finanziarie designate al fair value	di cui: c) attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value				
1. Esistenze iniziali	122.316	618	0	100.696	13.612	0	2.664	0
2. Aumenti	0	0	0	0	0	0	0	0
2.1. Acquisti	51.295	422	0	50.873	120	0	0	0
2.2. Profitti imputati a:	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2.1. Conto Economico	0	0	0	0	0	0	0	0
- di cui plusvalenze	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2. Patrimonio netto	0	X	X	X	202	0	0	0
2.3. Trasferimenti da altri livelli	0	0	0	0	0	0	0	0
2.4. Altre variazioni in aumento	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Diminuzioni	0	0	0	0	0	0	0	0
3.1. Vendite	9.590	618	0	8.971	0	0	277	0
3.2. Rimborsi	276	0	0	276	0	0	0	0
3.3. Perdite imputate a:	0	0	0	0	0	0	0	0
3.3.1. Conto Economico	4.141	0	0	4.141	0	0	0	0
- di cui minusvalenze	4.244	0	0	4.244	0	0	0	0
3.3.2. Patrimonio netto	0	X	X	X	66	0	0	0
3.4. Trasferimento ad altri livelli	0	0	0	0	0	0	0	0
3.5. Altre variazioni in diminuzione	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Rimanenze finali	159.605	422	0	138.182	13.868	0	2.387	0

A.4.5.3 Variazioni annue delle passività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3)

	Passività finanziarie detenute per la negoziazione	Passività finanziarie designate al fair value	Derivati di copertura
1. Esistenze iniziali	442	0	0
2. Aumenti	422	0	0
2.1. Emissioni	422	0	0
2.2. Perdite imputate a:	0	0	0
2.2.1. Conto Economico	0	0	0
- di cui minusvalenze	0	0	0
2.2.2. Patrimonio netto	X	0	0
2.3. Trasferimenti da altri livelli	0	0	0
2.4. Altre variazioni in aumento	0	0	0
3. Diminuzioni	444	0	0
3.1. Rimborsi	442	0	0
3.2. Riacquisti	0	0	0
3.3. Perdite imputate a:	0	0	0
3.3.1. Conto Economico	1	0	0
- di cui plusvalenze	1	0	0
3.3.2. Patrimonio netto	X	0	0
3.4. Trasferimento ad altri livelli	0	0	0
3.5. Altre variazioni in diminuzione	0	0	0
4. Rimanenze finali	420	0	0

A.4.5.4 Attività e passività non valutate al fair value o valutate al fair value su base non ricorrente: ripartizione per livelli di fair value

Voci	31/12/2024				31/12/2023			
	VB	L1	L2	L3	VB	L1	L2	L3
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	3.612.228	619.623	0	2.992.605	3.534.283	386.499	0	3.147.784
2. Attività materiali detenute a scopo di investimento	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	3.612.228	619.623	0	2.992.605	3.534.283	386.499	0	3.147.784
1. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	4.029.099	0	0	4.012.019	4.449.554	0	0	4.449.554
2. Passività associate ad attività in via di dismissione	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	4.029.099	0	0	4.012.019	4.449.554	0	0	4.449.554

Legenda:

VB = Valore di bilancio - L1 = Livello 1 - L2 = Livello 2 - L3 = Livello 3

A.5 - Informativa sul c.d. “day one profit/loss”

Il Gruppo non presenta operazioni per le quali, all'atto dell'iscrizione iniziale degli strumenti finanziari non quotati in mercati attivi, sia stata rilevata tale componente relativa al c.d. “day one profit/loss”. Conseguentemente, non viene fornita l'informativa prevista dal principio IFRS 7, par. 28.

PARTE B - Informazioni sullo stato patrimoniale

ATTIVO

Sezione 1 - Cassa e disponibilità liquide - Voce 10

1.1 Cassa e disponibilità liquide: composizione

Voci	31/12/2024	31/12/2023	Variaz.	Variaz. %
a) Cassa	15.249	15.519	-270	-1,74%
b) Depositi a vista presso Banche Centrali	78.000	278.062	-200.062	0,00%
c) Conti correnti e depositi a vista presso banche	38.067	47.703	-9.636	-20,20%
Totale	131.316	341.284	-209.968	-61,52%

La voce depositi liberi presso Banche Centrali non include la Riserva Obbligatoria che è stata evidenziata nella voce 40 a) dell'attivo "Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato a) crediti verso banche"

Sezione 2 - Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico - Voce 20

2.1 Attività finanziarie detenute per la negoziazione: composizione merceologica

Voci/valori	31/12/2024			31/12/2023		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
A. Attività per cassa						
1 Titoli di debito	86.043	0	0	83.941	0	0
1.1 Titoli strutturati	0	0	0	385	0	0
1.2 Altri titoli di debito	86.043	0	0	83.557	0	0
2 Titoli di capitale	5.027	0	0	0	0	0
3 Quote di O.I.C.R.	564	0	0	0	0	0
4 Finanziamenti	0	0	0	0	0	0
4.1 Pronti contro termine	0	0	0	0	0	0
4.2 Altri	0	0	0	0	0	0
Totale A	91.634	0	0	83.941	0	0
B. Strumenti derivati						
1 Derivati finanziari:	0	0	422	0	0	618
1.1 di negoziazione	0	0	422	0	0	618
1.2 connessi con la fair value option	0	0	0	0	0	0
1.3 altri	0	0	0	0	0	0
2 Derivati creditizi	0	0	0	0	0	0
2.1 di negoziazione	0	0	0	0	0	0
2.2 connessi con la fair value option	0	0	0	0	0	0
2.3 altri	0	0	0	0	0	0
Totale B	0	0	422	0	0	618
Totale (A+B)	91.634	0	422	83.941	0	618

2.2 Attività finanziarie detenute per la negoziazione: composizione per debitori/emittenti/controparti

Voci/valori	31/12/2024	31/12/2023
A. ATTIVITA' PER CASSA		
1. Titoli di debito	86.043	83.941
a) Banche Centrali	0	0
b) Amministrazioni pubbliche	67.217	60.136
c) Banche	13.312	19.198
d) Altre società finanziarie	2.488	1.833
di cui: imprese di assicurazione	1.039	203
e) Società non finanziarie	3.026	2.775
2 Titoli di capitale	5.027	0
a) Banche	456	0
b) Altre società finanziarie	943	0
di cui: imprese di assicurazione	607	0
c) Società non finanziarie	3.628	0
d) Altri emittenti	0	0
3 Quote di O.i.c.r.	564	0
4 Finanziamenti	0	0
a) Banche Centrali	0	0
b) Amministrazioni pubbliche	0	0
c) Banche	0	0
d) Altre società finanziarie	0	0
di cui: imprese di assicurazione	0	0
e) Società non finanziarie	0	0
f) Famiglie	0	0
Totale (A)	91.634	83.941
B STRUMENTI DERIVATI		
a) Controparti centrali	0	0
b) Altre	422	618
Totale (B)	422	618
Totale (A+B)	92.055	84.560

2.5 Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value: composizione merceologica

Voci/valori	31/12/2024			31/12/2023		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
A. Attività per cassa						
1 Titoli di debito	0	0	3.426	0	0	3.651
1.1 Titoli strutturati	0	0	0	0	0	0
1.2 Altri titoli di debito	0	0	3.426	0	0	3.651
2 Titoli di capitale	0	0	0	0	0	0
3 Quote di O.I.C.R.	0	0	36.402	0	0	25.722
4 Finanziamenti	0	0	98.354	0	0	71.324
4.1 Pronti contro termine	0	0	0	0	0	0
4.2 Altri	0	0	98.354	0	0	71.324
Totale	0	0	138.182	0	0	100.696

2.6 Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value: composizione per debitori/emittenti

Voci/valori	31/12/2024	31/12/2023
1 Titoli di capitale	0	0
di cui: Banche	0	0
di cui: Altre società finanziarie	0	0
di cui: società non finanziarie	0	0
2. Titoli di debito	3.426	3.651
a) Banche Centrali	0	0
b) Amministrazioni pubbliche	0	0
c) Banche	1.051	1.002
d) Altre società finanziarie	282	0
di cui: imprese di assicurazione	0	0
e) Società non finanziarie	2.093	2.649
3 Quote di O.i.c.r.	36.402	25.722
2 Finanziamenti	98.354	71.324
a) Banche Centrali	0	0
b) Amministrazioni pubbliche	0	0
c) Banche	0	0
d) Altre società finanziarie	3.805	4.119
di cui: imprese di assicurazione	1.030	1.008
e) Società non finanziarie	93.078	66.000
f) Famiglie	1.470	1.204
Totale	138.182	100.696

Sezione 3 - Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva - Voce 30**3.1 Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: composizione merceologica**

Voci/valori	Totale 31/12/2024			Totale 31/12/2023		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
1. Titoli di debito	158.765	0	0	460.627	0	0
1.1 Titoli strutturati	0	0	0	0	0	0
1.2 Altri titoli di debito	158.765	0	0	460.627	0	0
2. Titoli di capitale	756	0	13.868	829	0	13.612
3. Finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Totale	159.521	0	13.868	461.456	0	13.612

3.2 Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: composizione per debitori/emittenti

Voci/valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Titoli di debito	158.765	460.627
a) Banche Centrali	0	0
b) Amministrazioni pubbliche	153.961	453.461
c) Banche	4.804	7.165
d) Altre società finanziarie	0	0
di cui: imprese di assicurazione	0	0
e) Società non finanziarie	0	0
2. Titoli di capitale	14.624	14.441
a) Banche	7.542	7.542
b) Altri emittenti:	7.082	6.899
- altre società finanziarie	486	503
di cui: imprese di assicurazione	0	0
- società non finanziarie	6.519	6.320
- altri	77	77
3. Finanziamenti	0	0
a) Banche Centrali	0	0
b) Amministrazioni pubbliche	0	0
c) Banche	0	0
d) Altre società finanziarie	0	0
di cui: imprese di assicurazione	0	0
e) Società non finanziarie	0	0
f) Famiglie	0	0
Totale	173.389	475.068

3.3 Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: valore lordo e rettifiche di valore complessive

	Valore lordo				Rettifiche di valore complessive			Write-off parziali complessivi
	Primo stadio	di cui: Strumenti con basso rischio di credito	Secondo stadio	Terzo stadio	Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	
Titoli di debito	158.805	158.805	0	0	40	0	0	0
Finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale 31/12/2024	158.805	158.805	0	0	40	0	0	0
Totale 31/12/2023	458.397	458.397	2.497	0	261	6	0	0
di cui: Attività finanziarie impaired acquisite o originate	X	X	0	0	X	0	0	0

Sezione 4 - Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato - Voce 40**4.1 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei crediti verso banche**

Tipologia operazioni / Valori	Totale 31/12/2024						Totale 31/12/2023					
	Valore di bilancio			Fair value			Valore di bilancio			Fair value		
	Primo e secondo stadio	Terzo stadio	di cui: impaired acquisite o originate	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Primo e secondo stadio	Terzo stadio	di cui: impaired acquisite o originate	Livello 1	Livello 2	Livello 3
A. Crediti verso Banche Centrali	28.094	0	0	0	0	28.094	29.508	0	0	0	0	29.508
1. Depositi a scadenza	0	0	0	X	X	X	0			X	X	X
2. Riserva obbligatoria	28.094	0	0	X	X	X	29.508			X	X	X
3. Pronti contro termine	0	0	0	X	X	X	0			X	X	X
4. Altri	0	0	0	X	X	X	0			X	X	X
B. Crediti verso banche	122.917	0	0	2.737	0	50.087	53.770			3.683	0	50.087
1. Finanziamenti	120.180	0	0	0	0	50.087	50.087			0	0	50.087
1.1. Conti correnti	0	0	0	X	X	X	0			X	X	X
1.2. Depositi a scadenza	50.073	0	0	X	X	X	50.087			X	X	X
1.3. Altri Finanziamenti:	70.107	0	0	X	X	X	0			X	X	X
- Pronti contro termine attivi	70.107	0	0	X	X	X	0			X	X	X
- Finanziamenti per leasing	0	0	0	X	X	X	0			X	X	X
- Altri	0	0	0	X	X	X	0			X	X	X
2. Titoli di debito	2.737	0	0	2.737	0	0	3.683			3.683	0	0
2.1 Titoli strutturati	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0
2.2 Altri titoli di debito	2.737	0	0	2.737	0	0	3.683			3.683	0	0
Totale	151.012	0	0	2.737	0	78.181	83.277	0	0	3.683	0	79.595

4.2 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei crediti verso clientela- Parte 1

Tipologia operazioni/valori	Totale 31/12/2024						
	Valore di bilancio				Fair value		
	Primo e secondo stadio	Terzo stadio	impaired acquisite o originate	Totale	Livello 1	Livello 2	Livello 3
1. Finanziamenti	2.705.448	136.133	2.749	2.844.330	X	X	3.057.202
1.1. Conti correnti	315.445	13.482	985	329.912	X	X	X
1.2. Pronti contro termine attivi	0	0	0	0	X	X	X
1.3. Mutui	1.331.991	55.738	452	1.388.181	X	X	X
1.4. Carte di credito, prestiti personali e cessioni del quinto	17.601	272	33	17.907	X	X	X
1.5. Finanziamenti per leasing	264.133	22.560	0	286.692	X	X	X
1.6. Factoring	0	0	0	0	X	X	X
1.7. Altri finanziamenti	776.278	44.081	1.279	821.638	X	X	X
2. Titoli di debito	616.886	0	0	616.886	591.061	0	0
2.1 Titoli strutturati	0	0	0	0	0	0	0
2.2 Altri titoli di debito	616.886	0	0	616.886	591.061	0	0
Totale (valore di bilancio)	3.322.334	136.133	2.749	3.461.216	591.061	0	3.057.202

4.2 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei crediti verso clientela- Parte 2

Tipologia operazioni/valori	Totale 31/12/2023						
	Valore di bilancio				Fair value		
	Primo e secondo stadio	Terzo stadio	impaired acquisite o originate	Totale	Livello 1	Livello 2	Livello 3
1. Finanziamenti	2.901.547	162.788	3.854	3.068.189	X	X	X
1.1. Conti correnti	322.822	14.396	1.316	338.534	X	X	X
1.2. Pronti contro termine attivi	0	0	0	0	X	X	X
1.3. Mutui	1.414.371	73.782	469	1.488.622	X	X	X
1.4. Carte di credito, prestiti personali e cessioni del quinto	15.825	443	1	16.269	X	X	X
1.5. Finanziamenti per leasing	279.825	22.232	0	302.057	X	X	X
1.6. Factoring	0	0	0	0	X	X	X
1.7. Altri finanziamenti	868.704	51.936	2.068	922.708	X	X	X
2. Titoli di debito	382.816	0	0	382.816	352.713	0	0
2.1 Titoli strutturati	0	0	0	0	0	0	0
2.2 Altri titoli di debito	382.816	0	0	382.816	352.713	0	0
Totale (valore di bilancio)	3.284.363	162.788	3.854	3.451.005	352.713	0	0

4.3 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione per debitori/emittenti dei crediti verso clientela

Tipologia operazioni/Valori	Totale 31/12/2024			Totale 31/12/2023		
	Primo e secondo stadio	Terzo stadio	impaired acquisite o originate	Primo e secondo stadio	Terzo stadio	impaired acquisite o originate
1. Titoli di debito	616.886	0	0	384.046	0	0
a) Amministrazioni pubbliche	616.886	0	0	382.816	0	0
b) Altre società finanziarie	0	0	0	1.230	0	0
di cui: imprese di assicurazione	0	0	0	0	0	0
c) Società non finanziarie	0	0	0	0	0	0
2. Finanziamenti verso:	2.705.448	136.133	2.749	2.900.317	162.788	3.854
a) Amministrazioni pubbliche	1.414	0	0	857	0	0
b) Altre società finanziarie	334.092	1.796	0	354.181	1.332	0
di cui: imprese di assicurazione	25.941	0	0	9.199	0	0
c) Società non finanziarie	1.108.925	98.636	2.186	1.242.072	115.941	3.268
d) Famiglie	1.261.017	35.701	563	1.303.207	45.514	586
Totale	3.322.334	136.133	2.749	3.284.363	162.788	3.854

4.4 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: valore lordo e rettifiche di valore complessive

	Valore lordo					Rettifiche di valore complessive				Write-off parziali complessivi
	Primo stadio	di cui: Strumenti con basso rischio di credito	Secondo stadio	Terzo stadio	Impaired acquisite o originati	Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	Impaired acquisite o originati	
Titoli di debito	617.787	619.823	2.035	0	0	190	9	0	0	0
Finanziamenti	2.571.171	2.544.998	299.984	228.426	4.788	8.356	9.076	92.293	2.039	1.200
Totale 31/12/2024	3.188.959	3.164.820	302.019	228.426	4.788	8.546	9.086	92.293	2.039	1.200
Totale 31/12/2023	3.066.028	3.069.781	319.530	258.170	5.249	8.892	9.025	95.382	1.395	0

Note: la voce finanziamenti comprende le esposizioni oggetto di misure di sostegno Covid-19, sotto forma di 'Nuovi finanziamenti', per complessivi € 315,95 mln, di cui € 294,19 in stato performing e € 21,76 mln in stato non performing. Le rettifiche di valore complessive ammontano a € 4,58 mln di cui 3,86 mln su posizioni non performing.

Sezione 5 - Derivati di copertura - Voce 50

Al 31 dicembre 2024 la voce non è valorizzata.

Sezione 6 - Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica

Al 31 dicembre 2024 la voce non è valorizzata.

Sezione 7 - Le partecipazioni - Voce 70**7.1 Partecipazioni in società controllate, controllate in modo congiunto o sottoposte ad influenza notevole: informazioni sui rapporti partecipativi**

Denominazioni	Sede legale	Sede operativa	Tipo di rapporto	Rapporto di partecipazione			Disponibilità voti %
				Impresa partecipante	Quota % diretta	Quota % detenuta dalla Capogruppo	
A. Imprese controllate in modo congiunto							
B. Imprese sottoposte ad influenza notevole							
1. C. H. s.p.a. (1)	Empoli	Empoli	4	Banca Cambiano 1884 S.p.A.	49,60%	42,41%	49,60%
2. Cabel Industry s.p.a. (2)	Empoli	Empoli	4	Banca Cambiano 1884 S.p.A.	8,04%	6,87%	8,04%

Tipo di rapporto:

- 1- maggioranza dei diritti di voto nell'assemblea ordinaria;
- 2- influenza dominante nell'assemblea ordinaria;

- 3- accordi con altri soci;
- 4- società sottoposta a influenza notevole;
- 5- direzione unitaria ex art. 26, comma 1, del "decreto legislativo 87/92";
- 6- direzione unitaria ex art. 26, comma 2, del "decreto legislativo 87/92";
- 7- controllo congiunto;
- 8- Altro tipo di Rapporto.

Note

(1) Nel corso del 2019 è stato creato un Trust al quale la Banca ha ceduto in USUFRUTTO il 20% delle azioni detenute nella C.H. S.p.A.. Il costo, il valore di bilancio e la percentuale di partecipazione sono rimasti invariati mentre il numero delle azioni (ai fini della % di voto esercitabile in Assemblea) è passato dal 49,60% al 29,60%.

(2) In data 24/07/2024 è scaduto il termine di durata del diritto di usufrutto di cui sopra e, in assenza di suo rinnovo, ai sensi dell'art.12 del regolamento il Trust è cessato a decorrere dal 25 luglio 2024. Per maggiori dettagli in merito si veda l'apposito paragrafo "Aree e metodi di consolidamento" incluso nella Parte A della presente Nota Integrativa.

7.2 Partecipazioni significative: valore di bilancio, fair value e dividendi percepiti

Denominazioni	Valore di bilancio	Fair value	Dividendi percepiti
A. Imprese controllate in modo congiunto	0	0	0
B. Imprese sottoposte ad influenza notevole	14.002	14.002	0
1. C. H. s.p.a.	12.670	12.670	0
2. Cabel Industry s.p.a.	1.332	1.332	0
Totali	14.002	14.002	0

Note

Il fair value delle partecipazioni in società controllate in via esclusiva e sottoposte ad influenza notevole corrisponde al valore di bilancio in quanto nessuna di tali società è quotata.

7.3 Partecipazioni significative: informazioni contabili

Denominazioni	Cassa e disponibilità liquide	Attività finanziarie	Attività non finanziarie	Passività finanziarie	Passività non finanziarie	Ricavi totali	Margine di interesse
A. Imprese controllate in modo congiunto	0	0	0	0	0	0	0
B. Imprese sottoposte ad influenza notevole	x	14.391	83.720	0	32.912	34.478	x
1. C. H. s.p.a.	x	14.346	28.644	0	682	1.148	x
2. Cabel Industry s.p.a.	x	45	55.076	0	32.230	33.329	x
Totali		14.391	83.720	0	32.912	34.478	

Denominazioni	Rett. e ripre. di valore su attività materiali e immat.	Utile (perdita) dell'operatività corrente al lordo delle imposte	Utile (perdita) dell'operatività corrente al netto delle imposte	Utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte	Utile (perdita) d'esercizio (1)	Altre componenti reddituali al netto delle imposte (2)	Redditività complessiva (3) = (1) + (2)
A. Imprese controllate in modo congiunto	0	0	0	0	0	0	0
B. Imprese sottoposte ad influenza notevole	0	3.088	2.095	0	2.095	0	2.095
1. C. H. s.p.a.	x	174	115	0	115	0	115
2. Cabel Industry s.p.a.	x	2.914	1.980	0	1.980	0	1.980
Totali	0	3.088	2.095	0	2.095	0	2.095

Note

Le società di cui sopra svolgono attività strumentali e servizi ausiliari all'attività svolta da Banca Cambiano.

I valori esposti nella presente tabella sono riferiti al 30 settembre 2024.

Il valore di bilancio è stato determinato secondo lo schema seguente:

Denominazioni	Patrimonio netto	Quota di partecipazione %	Acquisti/Vendite	Dividendi percepiti	Valore di bilancio al PN
1. C.H. S.p.A.	29.874	42,41%	0	0	12.670
2. Cabel Industry S.p.A.	19.369	6,87%	0	0	1.332
Totali	49.243		0	0	14.002

Il patrimonio netto esposto nella tabella - con riferimento a C.H. S.p.A. e Cabel Industry S.p.A. - differisce dal patrimonio effettivo delle rispettive società in quanto è stato oggetto di adeguamento ai principi contabili internazionali (IAS/IFRS); in considerazione della perdita registrata in chiusura d'esercizio 2024 dalla C.H. S.p.A., è stata effettuata, con l'ausilio di un esperto indipendente, una valutazione della stessa che ha evidenziato che le perdite registrate dalla società sono riconducibili ad eventi straordinari e non ripetibili, e pertanto non costituiscono un elemento di perdita durevole di valore.

Inoltre, per quanto attiene il valore di patrimonio netto utilizzato per la valutazione della C.H. S.p.A., lo stesso non include la rivalutazione ex lege degli immobili effettuata dalla partecipata ai fini civilistici in precedenti esercizi e conseguentemente non risente della rettifica di tali immobilizzazioni effettuate sul bilancio al 31.12.2024 dalla C.H. S.p.A.

7.5 Partecipazioni: variazioni annue

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
A. Esistenze iniziali	13.611	15.363
B. Aumenti	442	48
B.1 Acquisti	0	0
B.2 Riprese di valore	0	0
B.3 Rivalutazioni	442	48
B.4 Altre variazioni	0	0
C. Diminuzioni	51	1.800
C.1 Vendite	0	294
C.2 Rettifiche di valore	0	0
C.3 Svalutazioni	51	1.506
C.4 Altre variazioni	0	0
D. Rimanenze finali	14.002	13.611
E. Rivalutazioni totali	3.258	2.867
F. Rettifiche totali	0	0

Note

Il rigo B.3 "Rivalutazioni" ricomprende la rivalutazione della società Cabel Industry s.p.a. per complessivi € 194 migliaia e della società C.H. S.p.A. per complessivi € 248 migliaia, per adeguamento del valore alla quota di patrimonio netto detenuta dalla Controllata Banca Cambiano 1884 S.p.A.

7.7 Partecipazioni: impegni riferiti a partecipazioni in società sottoposte ad influenza notevole

Non sussistono impegni che possono generare passività potenziali derivanti da eventuali responsabilità solidali.

7.8 Partecipazioni: restrizioni significative

Non sono presenti restrizioni significative riferite alle partecipazioni in società sottoposte ad influenza notevole.

Sezione 8 - Riserve tecniche a carico dei riassicuratori - Voce 80

Non sono presenti riserve tecniche.

Sezione 9 - Attività materiali - Voce 90**9.1 Attività materiali ad uso funzionale: composizione delle attività valutate al costo**

Attività/valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Attività di proprietà	80.245	75.248
a) terreni	14.166	14.135
b) fabbricati	48.173	45.113
c) mobili	11.490	10.946
d) impianti elettronici	827	944
e) altre	5.589	4.110
2. Diritti d'uso acquisiti con il leasing	5.943	6.200
a) terreni	0	0
b) fabbricati	5.905	6.125
c) mobili	0	0
d) impianti elettronici	0	0
e) altre	38	75
Totale	86.188	81.449
<i>di cui: ottenute tramite l'escussione di garanzie ricevute</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Note

Tutte le attività materiali del Gruppo sono valutate al costo, nella riga "terreni" è evidenziato il valore dei terreni oggetto di separazione rispetto al valore degli edifici. Nella sottovoce 2. figurano i diritti d'uso acquisiti con il leasing a seguito all'entrata in vigore a far data dal 1 gennaio 2019 del nuovo principio contabile IFRS 16.

9.2 Attività materiali detenute a scopo di investimento: composizione delle attività valutate al costo

Attività/valori	Totale 31/12/2024				Totale 31/12/2023			
	Valore di bilancio	Fair value			Valore di bilancio	Fair value		
		L1	L2	L3		L1	L2	L3
1. Attività di proprietà	16.225	0	0	16.225	15.360	0	0	15.360
a) terreni	131	0	0	131	131	0	0	131
b) fabbricati	16.094	0	0	16.094	15.230	0	0	15.230
2. Diritti d'uso acquistati con il leasing	0	0	0	0	0	0	0	0
a) terreni	0	0	0	0	0	0	0	0
b) fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	16.225	0	0	16.225	15.360	0	0	15.360

Legenda:

L1= Livello 1

L2= Livello 2

L3= Livello 3

9.4 Attività materiali detenute a scopo di investimento: composizione delle attività valutate al fair value

Attività/valori	Totale 31/12/2024			Totale 31/12/2023		
	Fair value			Fair value		
	L1	L2	L3	L1	L2	L3
1. Attività di proprietà	0	0	2.387	0	0	2.664
a) terreni	0	0	0	0	0	0
b) fabbricati	0	0	2.387	0	0	2.664
2. Diritti d'uso acquistati con il leasing	0	0	0	0	0	0
a) terreni	0	0	0	0	0	0
b) fabbricati	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	2.387	0	0	2.664

Legenda:

L1= Livello 1

L2= Livello 2

L3= Livello 3

Note

Le attività materiali detenute a scopo di investimento e valutate al fair value sono rappresentate dagli immobili di proprietà non utilizzati per l'attività di impresa delle aziende del Gruppo.

9.6 Attività materiali ad uso funzionale: variazioni annue

Voci	Terreni	Fabbricati	Mobili	Impianti elettronici	Altre	Totale 31/12/2024
A. Esistenze iniziali lorde	14.135	124.329	17.094	2.847	17.516	175.922
A.1 Riduzioni di valore totali nette	0	73.091	6.149	1.903	13.331	94.473
A.2 Esistenze iniziali nette	14.135	51.238	10.946	944	4.186	81.449
A.3 Modifica saldi apertura (FTA IFRS16)	0	0	0	0	0	0
A.4 Esistenze nette	14.135	51.238	10.946	944	4.186	81.449
B. Aumenti:	31	9.608	1.195	353	2.714	13.901
B.1 Acquisti	31	6.173	1.070	261	2.615	10.149
B.2 Spese per migliorie capitalizzate	0	3.400	0	0	0	3.400
B.3 Riprese di valore	0	0	0	0	0	0
B.4 Variazioni positive di fair value imputate a:	0	0	0	0	0	0
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
B.5 Differenze positive di cambio	0	0	0	0	0	0
B.6 Trasferimenti da immobili detenuti a scopo di investimento	0	0	0	0	0	0
B.7 Altre variazioni	0	35	126	92	100	352
C. Diminuzioni:	0	6.767	650	471	1.273	9.162
C.1 Vendite	0	456	145	92	114	807
C.2 Ammortamenti	0	3.063	506	379	1.159	5.107
C.3 Rettifiche di valore da deterioramento imputate a:	0	0	0	0	0	0
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
C.4 Variazioni negative di fair value imputate a:	0	0	0	0	0	0
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
C.5 Differenze negative di cambio	0	0	0	0	0	0
C.6 Trasferimenti a:	0	0	0	0	0	0
a) attività materiali detenute a scopo di investimento	0	0	0	0	0	0
b) attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0	0	0	0	0
C.7 Altre variazioni	0	3.248	0	0	0	3.248
D. Rimanenze finali nette	14.166	54.078	11.490	827	5.626	86.188
D.1 Riduzioni di valore totali nette	0	87.964	6.655	2.189	14.783	111.591
D.2 Rimanenze finali lorde	14.166	142.042	18.145	3.016	20.409	197.778
E. Valutazione al costo	0	0	0	0	0	0

Nella voce B.1 "Acquisti" sono ricompresi i rinnovi dei contratti dei beni acquisiti con il leasing. Tali importi sono dettagliati nella tabella B 8.6 bis.

Gli ammortamenti sono stati calcolati pro-rata utilizzando le seguenti aliquote:

Tipologia	Aliquota media
- Terreni	0,00%
- Fabbricati	3,00%
- Opere d'arte	0,00%
- Mobili ed arredi vari	12,00%
- Impianti, macchine ed attrezzature AED	20,00%
- Impianti, macchine ed attrezzature tecniche	15,00%
- Autovetture	20,00%
- Diritti d'uso	In base alla durata del contratto

9.6 bis Di cui: Attività materiali ad uso funzionale - Diritti d'uso acquisiti con il leasing: variazioni annue

Voci	Terreni	Fabbricati	Mobili	Impianti elettronici	Altre	Totale 31/12/2024
A. Esistenze iniziali lorde	0	13.149	0	0	223	13.372
A.1 Riduzioni di valore totali nette	0	7.025	0	0	148	7.172
A.2 Esistenze iniziali nette	0	6.125	0	0	75	6.200
A.3 Modifica saldi apertura (FTA IFRS16)	0	0	0	0	0	0
A.4 Esistenze nette	0	6.125	0	0	75	6.200
B. Aumenti:	0	4.193	0	0	0	4.193
B.1 Acquisti	0	4.193	0	0	0	4.193
B.2 Spese per migliorie capitalizzate	0	0	0	0	0	0
B.3 Riprese di valore	0	0	0	0	0	0
B.4 Variazioni positive di fair value imputate a:	0	0	0	0	0	0
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
B.5 Differenze positive di cambio	0	0	0	0	0	0
B.6 Trasferimenti da immobili detenuti a scopo di investimento	0	0	0	0	0	0
B.7 Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
C. Diminuzioni:	0	4.413	0	0	38	4.451
C.1 Vendite	0	0	0	0	0	0
C.2 Ammortamenti	0	1.165	0	0	38	1.203
C.3 Rettifiche di valore da deterioramento imputate a:	0	0	0	0	0	0
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
C.4 Variazioni negative di fair value imputate a:	0	0	0	0	0	0
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
C.5 Differenze negative di cambio	0	0	0	0	0	0
C.6 Trasferimenti a:	0	0	0	0	0	0
a) attività materiali detenute a scopo di investimento	0	0	0	0	0	0
b) attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0	0	0	0	0
C.7 Altre variazioni	0	3.248	0	0	0	3.248
D. Rimanenze finali nette	0	5.905	0	0	38	5.943
D.1 Riduzioni di valore totali nette	0	8.189	0	0	185	8.375
D.2 Rimanenze finali lorde	0	14.095	0	0	223	14.318
E. Valutazione al costo	0	0	0	0	0	0

9.7 Attività materiali detenute a scopo di investimento: variazioni annue

Voci	Terreni	Fabbricati	Mobili	Impianti elettronici	Altre	Totale 31/12/2024
A. Esistenze iniziali lorde	131	18.000	0	0	0	18.131
A.1 Riduzioni di valore totali nette	0	107	0	0	0	107
A.2 Esistenze iniziali nette	131	17.893	0	0	0	18.024
B. Aumenti:	0	865	0	0	0	865
B.1 Acquisti	0	106	0	0	0	106
di cui: operazioni di aggregazione aziendale	0	0	0	0	0	0
B.2 Spese per migliorie capitalizzate	0	703	0	0	0	703
B.3 Riprese di valore	0	0	0	0	0	0
B.4 Variazioni positive di fair value imputate a:	0	0	0	0	0	0
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
B.5 Differenze positive di cambio	0	0	0	0	0	0
B.6 Trasferimenti da immobili detenuti a scopo di investimento	0	0	0	0	0	0
B.7 Altre variazioni	0	57	0	0	0	57
C. Diminuzioni:	0	277	0	0	0	277
C.1 Vendite	0	277	0	0	0	277
di cui: operazioni di aggregazione aziendale	0	0	0	0	0	0
C.2 Ammortamenti	0	0	0	0	0	0
C.3 Rettifiche di valore da deterioramento imputate a:	0	0	0	0	0	0
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
C.4 Variazioni negative di fair value imputate a:	0	0	0	0	0	0
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
C.5 Differenze negative di cambio	0	0	0	0	0	0
C.6 Trasferimenti a:	0	0	0	0	0	0
a) attività materiali detenute a scopo di investimento	0	0	0	0	0	0
b) attività in via di dismissione	0	0	0	0	0	0
C.7 Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
D. Rimanenze finali nette	131	18.481	0	0	0	18.612
D.1 Riduzioni di valore totali nette	0	107	0	0	0	107
D.2 Rimanenze finali lorde	131	18.589	0	0	0	18.719
E. Valutazione al costo	0	0	0	0	0	0

Sezione 10 - Attività immateriali - Voce 100**10.1 Attività immateriali: composizione per tipologia di attività**

Attività/valori	Totale 31/12/2024		Totale 31/12/2023	
	Durata definita	Durata indefinita	Durata definita	Durata indefinita
A.1 Avviamento	0	0	0	0
A.1.1 di pertinenza del gruppo				
A.1.2 di pertinenza di terzi				
A.2 Altre attività immateriali	5.090	0	4.932	0
di cui Software:	4.436		3.812	
A.2.1 Attività valutate al costo:	4.436	0	3.812	0
a) Attività immateriali generate internamente	0	0	0	0
b) Altre attività	4.436	0	3.812	0
A.2.2 Attività valutate al fair value:	654	0	1.120	0
a) Attività immateriali generate internamente	0	0	0	0
b) Altre attività	654	0	1.120	0
Totale	5.090	0	4.932	0

Note

L'attività immateriale valutata al fair value, generata nell'ambito dell'operazione di aggregazione aziendale di BCC for Web effettuata nel 2023, è relativa alla valorizzazione dei rapporti con la clientela ("Client Relationship") presenti nel ramo d'azienda acquisito ed emersi in sede di PPA ai sensi dell'IFRS3.

Tali rapporti, rappresentati da raccolta gestita ed amministrata e rapporti di conto corrente passivi, sono ammortizzati in funzione della vita utile degli stessi, stimata in 3 anni.

Le altre attività immateriali del Gruppo, costituite da software, sono valutate al costo.

10.2 Attività immateriali: variazione annue

Voci	Avviamento	Altre attività immateriali: generate internamente		Altre attività immateriali: altre		Totale 31/12/2024
		a durata definita	a durata indefinita	a durata definita	a durata indefinita	
A. Esistenze iniziali lorde	0	0	0	14.780	0	14.780
A.1 Riduzioni di valore totali nette	0	0	0	9.849	0	9.849
A.2 Esistenze iniziali nette	0	0	0	4.932	0	4.932
B. Aumenti	0	0	0	2.710	0	2.710
B.1 Acquisti	0	0	0	2.710	0	2.710
B.2 Incrementi di attività immateriali interne	0	0	0	0	0	0
B.3 Riprese di valore	0	0	0	0	0	0
B.4 Variazioni positive di fair value	0	0	0	0	0	0
- a patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
- a conto economico	0	0	0	0	0	0
B.5 Differenze di cambio positive	0	0	0	0	0	0
B.6 Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
C. Diminuzioni	0	0	0	2.552	0	2.552
C.1 Vendite	0	0	0	0	0	0
C.2 Rettifiche di valore	0	0	0	2.552	0	2.552
- Ammortamenti	0	0	0	2.552	0	2.552
- Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
+ patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
+ conto economico	0	0	0	0	0	0
C.3 Variazioni negative di fair value	0	0	0	0	0	0
- a patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
- a conto economico	0	0	0	0	0	0
C.4 Trasferimenti alle attività non correnti in via di dismissione	0	0	0	0	0	0
C.5 Differenze di cambio negative	0	0	0	0	0	0
C.6 Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
D. Rimanenze finali nette	0	0	0	5.090	0	5.090
D.1 Rettifiche di valore totali nette	0	0	0	12.400	0	12.400
E. Rimanenze finali lorde	0	0	0	17.490	0	17.490
F. Valutazione al costo	0	0	0	0	0	0

Note

Al 31/12/2024 le attività immateriali altre sono rappresentate da spese per software e da attività immateriali generate nell'ambito dell'operazione di aggregazione aziendale di BCC for Web effettuata nel 2023.

Sezione 11 - Le attività e le passività fiscali - Voce 110 dell'attivo e Voce 60 del passivo**11.1 Attività per imposte anticipate: composizione**

In conformità alla disciplina prevista dal principio contabile IAS 12 il Gruppo Cambiano ha rilevato imposte anticipate previa verifica della probabilità di recupero delle stesse. Ai fini dell'espressione del suddetto giudizio si è tenuto conto delle disposizioni fiscali vigenti e degli effetti risultanti dall'opzione del "consolidato fiscale nazionale" effettuata a decorrere dal 1° gennaio 2017.

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Costi pluriennali	85	34
2. Oneri relativi al personale	292	287
3. Crediti	6.847	10.627
4. Spese di rappresentanza	0	0
5. Strumenti finanziari (Titoli HTCS)	1.278	4.174
6. Perdite fiscali	2.301	784
7. Avviamento	1.234	1.364
8. Altre	188	157
Totale	12.225	17.427

La riga "Strumenti finanziari" evidenzia la fiscalità attiva relativa agli strumenti finanziari classificati nel portafoglio delle attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva. La riga "Perdite fiscali" rilevata al 31 dicembre 2024 include la quota riconosciuta della fiscalità attiva calcolata sulle perdite fiscali nonché le attività per imposte anticipate maturate alla data del 31.12.2019 da Invest Banca, acquisita con l'operazione di fusione e la fiscalità attiva calcolata sulle perdite fiscali evidenziate nell'esercizio dalla Banca.

Punto 3. - Dettaglio delle attività per imposte anticipate:

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Irap scadenzia per il 2018 - posticipata al 2026	0	530
2. Ires scadenzia per il 2018 - posticipata al 2026	0	3.473
3. Irap scadenzia per il 2019 - posticipata al 2027	324	324
4. Ires scadenzia per il 2019 - posticipata al 2027	2.122	2.122
5. Irap scadenzia per il 2020	138	227
6. Ires scadenzia per il 2020	907	1.485
7. Irap scadenzia per il 2021	59	0
8. Ires scadenzia per il 2021	386	0
9. Irap scadenzia per il 2022	59	0
10. Ires scadenzia per il 2022	386	0
11. Irap scadenzia per il 2023	416	416
12. Ires scadenzia per il 2023	2.052	2.052
Totale	6.847	10.627

11.2 Passività per imposte differite: composizione

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Immobilizzazioni materiali	0	0
2. Oneri relativi al personale	0	0
3. Ex fondo rischi su crediti	0	0
4. Partecipazioni	31	16
5. Strumenti finanziari (Titoli HTCS)	0	0
6. Avviamento	0	0
7. Altre	364	377
Totale	395	394

Note

La riga "Partecipazioni" evidenzia la fiscalità passiva riferita alle partecipazioni calcolata all'aliquota Ires (27,50) sul 5,00% del plusvalore complessivo (2.285 mgl.).

11.3 Variazioni delle imposte anticipate (in contropartita del conto economico)

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Importo iniziale	12.966	18.115
2. Aumenti	1.880	377
2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio	1.827	312
a) relative a precedenti esercizi	0	0
b) dovute al mutamento di criteri contabili	0	0
c) riprese di valore	0	0
d) altre	1.827	312
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali	53	66
2.3 Altri aumenti	0	0
3. Diminuzioni	4.191	5.526
3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio	4.191	4.836
a) rigiri	3.954	39
b) svalutazioni per sopravvenuta irreversibilità	0	4.797
c) mutamento di criteri contabili	0	0
d) altre	237	0
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali	0	0
3.3 Altre diminuzioni	0	690
a) trasformazione in crediti d'imposta di cui alla legge n. 214/2011	0	0
b) altre	0	690
4. Importo finale	10.655	12.966

Note

La tabella riassume tutta la fiscalità anticipata che verrà assorbita negli esercizi successivi in contropartita del conto economico.

11.4 Variazioni delle imposte anticipate di cui alla L. 214/2011 (in contropartita del conto economico)

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Importo iniziale	8.160	12.829
2. Aumenti	0	0
3. Diminuzioni	3.780	4.669
3.1 rigiri	3.780	4.669
3.2 trasformazioni in crediti d'imposta	0	0
a) derivante da perdite di esercizio	0	0
b) derivante da perdite fiscali	0	0
3.3 altre diminuzioni	0	0
4. Importo finale	4.380	8.160

11.5 Variazioni delle imposte differite (in contropartita del conto economico)

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Importo iniziale	377	500
2. Aumenti	0	14
2.1 Imposte differite rilevate nell'esercizio	0	14
a) relative a precedenti esercizi	0	0

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
b) dovute al mutamento dei criteri contabili	0	0
c) altre	0	14
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali	0	0
2.3 Altri aumenti	0	0
3. Diminuzioni	14	136
3.1 Imposte differite annullate nell'esercizio	14	136
a) rigiri	14	136
b) dovute al mutamento dei criteri contabili	0	0
c) altre	0	0
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali	0	0
3.3 Altre diminuzioni	0	0
4. Importo finale	364	377

Note

La tabella riassume tutta la fiscalità differita che verrà assorbita negli esercizi successivi in contropartita del conto economico.

11.6 Variazioni delle imposte anticipate (in contropartita del patrimonio netto)

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Importo iniziale	4.461	10.763
2. Aumenti	6	72
2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio	0	0
a) relative a precedenti esercizi	0	0
b) dovute al mutamento di criteri contabili	0	0
c) altre	0	0
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali	6	72
2.3 Altri aumenti	0	0
3. Diminuzioni	2.896	6.374
3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio	2.896	6.374
a) rigiri	0	0
b) svalutazioni per sopravvenuta irreversibilità	2.896	6.374
c) dovute al mutamento di criteri contabili	0	0
d) altre	0	0
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali	0	0
3.3 Altre diminuzioni	0	0
4. Importo finale	1.570	4.461

Note

Le variazioni sono riconducibili alla fiscalità anticipata rilevata sulla movimentazione delle riserve di patrimonio netto relative agli strumenti finanziari classificati nei portafogli delle attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva.

11.7 Variazioni delle imposte differite (in contropartita del patrimonio netto)

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Importo iniziale	16	13
2. Aumenti	15	3
2.1 Imposte differite rilevate nell'esercizio	15	3
a) relative a precedenti esercizi	0	0
b) dovute al mutamento di criteri contabili	0	0
c) altre	15	3
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali	0	0
2.3 Altri aumenti	0	0
3. Diminuzioni	0	0
3.1 Imposte differite annullate nell'esercizio	0	0
a) rigiri	0	0
b) dovute al mutamento di criteri contabili	0	0
c) altre	0	0
3.2 Riduzione di aliquote fiscali	0	0
3.3 Altre diminuzioni	0	0
4. Importo finale	31	16

Probability test sulla fiscalità differita attiva

Il principio contabile internazionale IAS 12 prevede che la rilevazione delle passività e delle attività fiscali deve essere effettuata sulla base dei seguenti criteri:

- una passività fiscale differita deve essere rilevata, in linea di principio, per tutte le differenze temporanee imponibili;
- un'attività fiscale differita deve essere rilevata per tutte le differenze temporanee deducibili, se è probabile il realizzo di redditi imponibili capienti rispetto alle differenze temporanee deducibili.

Le imposte anticipate non contabilizzate in passato – in quanto non sussistevano i presupposti per il loro riconoscimento – devono essere iscritte nell'esercizio in cui tali presupposti si manifestano.

L'ammontare delle imposte anticipate iscritto in bilancio deve essere, pertanto, sottoposto a test ogni anno, per verificare se sussista la probabilità di conseguire in futuro imponibili fiscali che ne consentano il recupero.

In merito alle imposte anticipate iscritte tra gli attivi del Gruppo è stata effettuata un'analisi volta a verificare se le previsioni di redditività futura siano tali da garantirne il riassorbimento e giustificare quindi l'iscrizione e il mantenimento in bilancio (c.d. "probability test").

Le imposte anticipate iscritte in bilancio al 31/12/2024 con contropartita al conto economico ammontano complessivamente a 10.655 migliaia suddivise tra imposte anticipate "qualificate" per €4.380 migliaia e imposte anticipate "non qualificate" per €6.275 migliaia.

Le imposte anticipate qualificate del Gruppo derivano da differenze temporanee deducibili relative a svalutazioni e perdite su crediti (diverse da quelle scaturenti dalla prima applicazione del principio contabile internazionale IFRS 9). Poiché la normativa fiscale vigente risulta idonea

ad assicurare il recupero delle imposte anticipate qualificate in ogni situazione, indipendentemente dalla redditività futura dell'impresa, tali imposte sono escluse dall'ambito applicativo del probability test reddituale.

Con riferimento alle imposte anticipate "non qualificate", il piano industriale per il quinquennio 2025-2029 evidenzia la capacità del Gruppo di generare redditi imponibili futuri tali da consentirne il completo riassorbimento rendendo quindi la loro iscrizione nel Bilancio 2024 conforme a quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 12.

11.8 Altre informazioni - Attività per imposte correnti – Composizione

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Acconti versati al fisco	2.782	2.297
2. Crediti di imposta quota capitale	1.919	4.754
3. Crediti di imposta quota interessi	0	0
4. Altre ritenute	189	160
Totale	4.890	7.212

Note

Le attività per imposte correnti nel 2023 sono state trattate a "saldi chiusi" nello schema di bilancio e a "saldi aperti" nella tabella sopra riportata.

11.8 Altre informazioni - Passività per imposte correnti – Composizione

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Fondo imposte Ires	1.335	2.905
2. Fondo imposte Irap	472	1.001
3. Fondo imposte bollo	0	0
4. Fondo imposte - imposta sostitutiva L. 244/2007	0	0
5. Fondo imposte - altre	0	0
Totale	1.807	3.906

Note

Le passività per imposte correnti al 31 dicembre 2024 sono state trattate a saldi "chiusi" nello schema di bilancio e "aperti" nella tabella sopra riportata.

Sezione 13 - Altre attività - Voce 130

13.1 Altre attività: composizione

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
01. Debitori diversi	3.352	5.531
02. Partite viaggianti	53	5.506
03. Partite in lavorazione	23.308	24.144
04. Partite varie da sistemare	368	290
05. Mutui stipulati da erogare	680	0
06. Assegni, effetti insoluti e al protesto	76	37
07. Attività cedute e non cancellate	0	0
08. Attività per spese su beni di terzi	1.032	1.127
09. Spese in attesa di fatturazione	143	324
10. Costi da imputare	220	0
11. Operazioni antergate titoli	893	812
12. Partite attive varie	15.165	18.746
13. Ratei e risconti attivi	6.964	3.105
14. Titoli da regolare (Vendite)	0	21.533
15. Crediti Fiscali – Bonus Edilizi	90.964	97.829
16. Partite fiscali varie	0	0
17. Altre attività	384	376
Totale	143.602	179.360

PASSIVO

Sezione 1 - Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato - Voce 10

1.1 Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei debiti verso banche

Tipologia operazioni/Valori	Totale 31/12/2024				Totale 31/12/2023			
	Valore di bilancio	Fair value			Valore di bilancio	Fair value		
		Livello 1	Livello 2	Livello 3		Livello 1	Livello 2	Livello 3
1. Debiti verso banche centrali	0	X	X	X	549.300	X	X	X
2. Debiti verso banche	111.102	X	X	X	91.772	X	X	X
2.1 Conti correnti e depositi a vista	103.370	X	X	X	86.067	X	X	X
2.2 Depositi a scadenza	0	X	X	X	0	X	X	X
2.3 Finanziamenti	7.607	X	X	X	5.594	X	X	X
2.3.1 Pronti contro termine passivi	0	X	X	X	0	X	X	X
2.3.2 Altri	7.607	X	X	X	5.594	X	X	X
2.4 Debiti per impegni riacquisto propri strumenti patrimoniali	0	X	X	X	0	X	X	X
2.5 Debiti per leasing	0	X	X	X	0	X	X	X
2.6 Altri debiti	125	X	X	X	110	X	X	X
Totale	111.102	0	0	111.102	641.072	0	0	641.072

Legenda:

Livello 1 = Fair value di uno strumento finanziario quotato in un mercato attivo;

Livello 2 = Fair value misurato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato, diversi dalle quotazioni dello strumento finanziario;

Livello 3 = Fair value calcolato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri non osservabili sul mercato.

Note

I debiti verso banche sono tutti valorizzati al costo o al costo ammortizzato.

1.2 Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei debiti verso clientela

Tipologia operazioni/Valori	Totale 31/12/2024				Totale 31/12/2023			
	Valore di bilancio	Fair value			Valore di bilancio	Fair value		
		Livello 1	Livello 2	Livello 3		Livello 1	Livello 2	Livello 3
1. Conti correnti e depositi a vista	2.379.130	X	X	X	2.452.653	X	X	X
2. Depositi a scadenza	1.218.761	X	X	X	858.612	X	X	X
3. Finanziamenti	128.924	X	X	X	215.568	X	X	X
3.1 Pronti contro termine passivi	128.924	X	X	X	215.568	X	X	X
3.2. Altri	0	X	X	X	0	X	X	X
4. Debiti per impegni di riacquisto di propri strumenti patrimoniali	0	X	X	X	0	X	X	X
5. Debiti per leasing	6.676	X	X	X	6.770	X	X	X
6. Altri debiti	68.724	X	X	X	102.458	X	X	X
Totale	3.802.215			3.802.215	3.636.061			3.636.061

Legenda:

Livello 1 = Fair value di uno strumento finanziario quotato in un mercato attivo;

Livello 2 = Fair value misurato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato, diversi dalle quotazioni dello strumento finanziario;

Livello 3 = Fair value calcolato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri non osservabili sul mercato.

Note

I debiti verso clientela sono valorizzati tutti al costo o al costo ammortizzato.

La riga 5 "Debiti per leasing" è rappresentata dalle passività per leasing contabilizzate secondo quanto previsto dal principio contabile IFRS16.

1.3 Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei titoli in circolazione

Tipologia titoli/Valori	Totale 31/12/2024				Totale 31/12/2023			
	Valore bilancio	Fair value			Valore bilancio	Fair value		
		Livello 1	Livello 2	Livello 3		Livello 1	Livello 2	Livello 3
A. Titoli	115.782	0	0	115.782	172.421	0	0	172.421
1. Obbligazioni	115.782	0	0	115.782	172.406	0	0	172.406
1.1 strutturate	0	0	0	0	0	0	0	0
1.2 altre	115.782	0	0	115.782	172.406	0	0	172.406
2. Altri titoli	0	0	0	0	15	0	0	15
2.1 strutturati	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2 altri	0	0	0	0	15	0	0	15
Totale	115.782	0	0	115.782	172.421	0	0	172.421

Legenda:

Livello 1 = Fair value di uno strumento finanziario quotato in un mercato attivo;

Livello 2 = Fair value misurato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato, diversi dalle quotazioni dello strumento finanziario;

Livello 3 = Fair value calcolato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri non osservabili sul mercato.

Note

La tabella evidenzia la raccolta rappresentata da titoli che comprende, oltre alle obbligazioni, anche i certificati di deposito in essere e scaduti da rimborsare.

I debiti sono rappresentati al netto delle obbligazioni riacquistate.

Tutte le passività sono valorizzate al costo od al costo ammortizzato, fatta eccezione per le poste oggetto di copertura specifica del rischio di tasso sulle quali è stato capitalizzato l'effetto degli Swap.

1.4 Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato: dettaglio dei debiti/titoli subordinati

ISIN	Data emissione	Data rimborso	Valore di emissione
IT0005337719	28/06/2018	28/06/2025	30.000
IT0005371270	10/06/2019	10/06/2029	5.000
IT0005376287	20/06/2019	20/06/2029	1.000
IT0005385668	25/09/2019	25/09/2029	2.000
IT0005391518	05/12/2019	05/12/2029	1.000
IT0005396426	20/12/2019	20/12/2024	0
IT0005253148	01/06/2017	01/06/2024	0
IT0005487118	15/03/2022	15/03/2029	2.000
IT0005495574	16/05/2022	16/05/2030	3.000
IT0005498859	29/06/2022	29/06/2030	3.000
IT0005509135	30/09/2022	30/09/2030	2.000
IT0005510059	30/09/2022	30/09/2030	3.000
IT0005514960	20/10/2022	20/10/2030	3.000
IT0005516395	20/10/2022	20/10/2030	700
IT0005516403	20/10/2022	20/10/2030	400
IT0005523391	07/12/2022	07/12/2030	2.800
IT0005527772	29/12/2022	29/12/2030	2.200
IT0005527780	29/12/2022	29/12/2030	5.000
IT0005534190	01/03/2023	01/03/2031	800
IT0005554495	29/06/2023	29/06/2031	2.000
IT0005558751	10/08/2023	10/08/2031	800
IT0005560534	04/09/2023	04/09/2031	4.500
IT0005560591	04/09/2023	04/09/2031	2.000

ISIN	Data emissione	Data rimborso	Valore di emissione
IT0005561268	20/09/2023	20/09/2031	500
IT0005561854	26/09/2023	26/09/2031	8.000
Totale			84.700

Note

I titoli riportati nella tabella sono prestiti obbligazionari subordinati di tipo "T2" emessi da Banca Cambiano 1884 S.p.A. per un valore nominale complessivo pari a euro 84.700 migliaia.

1.6 Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato: debiti per leasing

FASCE TEMPORALI	31/12/2024		31/12/2023	
	Pagamenti da effettuare		Pagamenti da effettuare	
	Leasing finanziario	Leasing operativo	Leasing finanziario	Leasing operativo
Fino a 1 anno	0	45	0	113
Da oltre 1 anno fino a 2 anni	0	756	0	265
Da oltre 2 anni fino a 3 anni	0	79	0	264
Da oltre 3 anni fino a 4 anni	0	557	0	813
Da oltre 4 anni fino a 5 anni	0	-7.285	0	863
Oltre 5 anni	0	12.395	0	4.379
Totale pagamenti da effettuare per il leasing	0	6.546	0	6.698
RICONCILIAZIONE CON I DEBITI:				
Utili finanziari non maturati (-) (Effetto attualizzazione)	0	129	0	72
Debiti per leasing	0	6.676	0	6.770

Note

Si precisa che la tabella "1.6 Debiti per leasing" riporta l'analisi per fasce temporali delle passività per leasing come richiesto dal principio contabile IFRS16 e dalla Circolare 262 della Banca d'Italia.

Sezione 2 - Passività finanziarie di negoziazione - Voce 20**2.1 Passività finanziarie di negoziazione: composizione merceologica**

Tipologia operazioni/Valori	Totale 31/12/2024					Totale 31/12/2023				
	Valore Nozionale	Fair value			Fair Value (*)	Valore Nozionale	Fair value			Fair Value (*)
		Livello 1	Livello 2	Livello 3			Livello 1	Livello 2	Livello 3	
A. Passività per cassa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Debiti verso banche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Debiti verso clientela	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Titoli di debito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.1 Obbligazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.1.1 Strutturate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.1.2 Altre obbligazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2 Altri titoli	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2.1 Strutturati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2.2 Altri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Strumenti derivati	0	0	0	420	0	0	0	0	442	0
1. Derivati finanziari	0	0	0	420	0	0	0	0	442	0
1.1 Di negoziazione	0	0	0	420	0	0	0	0	442	0
1.2 Connessi con la fair value option	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.3 Altri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Derivati creditizi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.1 Di negoziazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2 Connessi con la fair value option	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.3 Altri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale B	0	0	0	420	0	0	0	0	442	0
Totale A + B	0	0	0	420	0	0	0	0	442	0

Legenda:

FV (*) - fair value calcolato escludendo le variazioni di valore dovute al cambiamento del merito creditizio dell'emittente rispetto alla data di emissione

Sezione 3 - Passività finanziarie designate al fair value - Voce 30

Non sono presenti Passività finanziarie designate al fair value.

Sezione 4 - Derivati di copertura - Voce 40

Non sono presenti Derivati di copertura al 31/12/2024.

Sezione 8 - Altre passività - Voce 80**8.1 Altre passività: composizione**

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
01. Partite fiscali varie	11.064	7.844
02. Partite viaggiatori	605	7.472
03. Differenze avere su compensazioni portafoglio di terzi	50.285	10.996
04. Fornitori	11.370	12.115
05. Partite in lavorazione e creditori diversi	20.497	51.480
06. Ratei e risconti passivi	6.267	3.613
07. Conto mutuatari per mutui stipulati da erogare	680	0
08. Titoli da regolare (Acquisti)	7	24.485
09. Differenza costo ammortizzato su strumenti di capitale	0	0
10. Altre partite passive	384	376

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
Totale	101.158	118.381

Sezione 9 - Trattamento di fine rapporto del personale - Voce 90**9.1 Trattamento di fine rapporto del personale: variazioni annue**

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
A. Esistenze iniziali	3.255	3.391
B. Aumenti	1.557	1.608
B.1 Accantonamento dell'esercizio	1.416	1.368
B.2 Altre variazioni	141	239
C. Diminuzioni	1.470	1.744
C.1 Liquidazioni effettuate	76	397
C.2 Altre variazioni	1.393	1.347
D. Rimanenze finali	3.342	3.255
Totale	3.342	3.255

Note

La riga B.1 "Accantonamento dell'esercizio" ricomprende il T.F.R. maturato nel corso dell'esercizio per 1.416 mgL.

La riga B.2 "Altre variazioni" ricomprende il "Service cost" per 43 mgL., "l'interest costo" per 76 mgL e l'Actuarial Gains/Losses per 20 mgL.

La riga C.1 "Liquidazioni effettuate" ricomprende il "Benefit Paid" ai fini IAS del T.F.R. per 36 mgL.

La riga C.2 "Altre variazioni" ricomprende il T.F.R. riversato al Fondo Integrativo Pensione dei dipendenti (esterno) o Tesoreria Inps per 1.369 mgL.

9.1 Altre informazioni

Secondo quanto previsto dallo IAS 19 la valutazione del Trattamento di Fine Rapporto del personale è stata effettuata con l'applicazione di apposite stime attuariali

previste per il trattamento dei fondi a prestazione definita.

Maggiori informazioni in merito ai criteri utilizzati per lo svolgimento di tali stime sono fornite nella Nota integrativa delle aziende che compongono il Gruppo.

Sezione 10 - Fondi per rischi e oneri - Voce 100**10.1 Fondi per rischi e oneri: composizione**

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Fondi per rischio di credito relativo a impegni e garanzie finanziarie rilasciate	2.394	2.103
2. Fondi su altri impegni e altre garanzie rilasciate	0	0
3. Fondi di quiescenza aziendali	0	0
4. Altri fondi per rischi ed oneri	2.774	5.752
4.1 controversie legali	2.528	5.553
4.2 oneri per il personale	0	0
4.3 altri	246	199
Totale	5.169	7.855

Il Fondo per controversie legali comprende anche gli accantonamenti relativi ai contenziosi pendenti effettuati da Invest Banca ed acquisiti con l'operazione di fusione.

Le passività potenziali relative a controversie specifiche del Gruppo e per la quali la soccombenza è ritenuta "possibile" ammontano a complessivi 3.068 migliaia.

10.2 Fondi per rischi e oneri: variazioni annue

Voci	Fondi su altri impegni e altre garanzie rilasciate	Fondi di quiescenza	Altri fondi	Totale 31/12/2024
A. Esistenze iniziali	2.103	0	5.752	7.855
B. Aumenti	453	0	180	633
B.1 Accantonamento dell'esercizio	453	0	180	633
B.2 Variazioni dovute al passare del tempo	0	0	0	0
B.3 Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto	0	0	0	0
B.4 Altre variazioni	0	0	0	0
C. Diminuzioni	162	0	3.157	3.319
C.1 Utilizzo nell'esercizio	162	0	3.157	3.319
C.2 Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto	0	0	0	0
C.3 Altre variazioni	0	0	0	0
D. Rimanenze finali	2.394	0	2.774	5.169

10.3 Fondo per rischio di credito relativo a impegni e garanzie finanziarie rilasciate

	Fondi per rischio di credito relativo a impegni e garanzie finanziarie rilasciate			
	Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	Totale 31/12/2024
1. Impegni a erogare fondi	9	0	0	9
2. Garanzie finanziarie rilasciate	242	25	2.119	2.385
Totale	251	25	2.119	2.394

10.4 Fondi per rischio di credito relativo a altri impegni e altre garanzie rilasciate

	Fondi per rischio di credito relativo a altri impegni e altre garanzie rilasciate			
	Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	Totale 31/12/2024
1. Altri impegni	0	0	0	0
2. Altre garanzie rilasciate	0	0	0	0

	Fondi per rischio di credito relativo a altri impegni e altre garanzie rilasciate			
	Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	Totale 31/12/2024
Totale	0	0	0	0

Sezione 13 - Patrimonio dell'impresa - Voci 120, 130, 140, 150, 160, 170, e 180**13.2 Capitale - Numero azioni della Capogruppo: variazioni annue**

Voci/Tipologie	Ordinarie	Altre
A. Azioni esistenti all'inizio dell'esercizio	9.974	0
- interamente liberate	9.974	0
- non interamente liberate	0	0
A.1 Azioni proprie (-)	0	0
A.2 Azioni in circolazione: esistenze iniziali	9.974	0
B. Aumenti	236	0
B.1 Nuove emissioni	106	0
- a pagamento:	106	0
- operazioni di aggregazioni di imprese	0	0
- conversione di obbligazioni	0	0
- esercizio di warrant	0	0
- altre	106	0
- a titolo gratuito:	0	0
- a favore dei dipendenti	0	0
- a favore degli amministratori	0	0
- altre	0	0
B.2 Vendita di azioni proprie	0	0
B.3 Altre variazioni	130	0
C. Diminuzioni	490	0
C.1 Annullamento	319	0
C.2 Acquisto di azioni proprie	0	0
C.3 Operazioni di cessione di imprese	0	0
C.4 Altre variazioni	171	0
D. Azioni in circolazione: rimanenze finali	9.720	0
D.1 Azioni proprie (+)	0	0
D.2 Azioni esistenti alla fine dell'esercizio	9.720	0
- interamente liberate	9.720	0
- non interamente liberate	0	0

13.3 Capitale: altre informazioni - variazioni annue

Voci	Importi	Numero azioni	Numero soci
A. Esistenze iniziali	3.053	9.974	2.715
B. Aumenti	72	236	41
B.1 Acquisto azioni - Nuovi soci	32	106	41
B.2 Da altre variazioni	40	130	0
C. Diminuzioni	150	490	77
C.1 Vendite - Soci estinti	98	319	77
C.2 Da altre variazioni	52	171	0
D. Rimanenze finali	2.975	9.720	2.679

13.4 Riserve di utili: altre informazioni

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Capitale	2.975	3.053
2. Sovrapprezzi di emissione	1.089	1.098
3. Riserve	187.682	171.577
3.1 Riserva ordinaria/straordinaria	230.113	211.111
3.2 Riserva statutaria	30.972	30.972
3.3 Riserve - First Time Adoption IAS/IFRS	-66.818	-66.756
3.4 Riserve - Way Out	2.929	2.926
3.5 Riserva su vendite/rimborsi titoli HTCS opzione OCI	-3.653	-3.650
3.6 Riserva per pagamento cedole su strumenti di capitale	-4.908	-3.026
4. (Azioni proprie)	0	0
5. Riserve da valutazione	10.031	4.292
5.1 Attività finanziarie di negoziazione	0	0
5.2 Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-2.178	-6.989
5.3 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	0	0
5.4 Attività materiali	0	0
5.5 Attività immateriali	0	0
5.6 Copertura di investimenti esteri	0	0
5.7 Copertura dei flussi finanziari	0	0
5.8 Differenze di cambio	0	0
5.9 Attività non correnti in via di dismissione	0	0
5.10 Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	-659	-646
5.11 Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	2.031	1.091
5.12 Leggi speciali di rivalutazione	10.836	10.836
6. Strumenti di capitale	34.202	34.170
7. Utile (Perdita) d'esercizio	11.085	18.918
Totale	247.064	233.107

La voce 3.3 Riserve - First Time adoptione IAS/IFRS accoglie l'adjustment da FTA derivante dall'applicazione del principio contabile internazionale IFRS9 entrato in vigore il 01/01/2018. Il dettaglio della voce è riportato in calce alla Tabella relativa alle Variazioni del Patrimonio netto.

13.5 Strumenti di capitale: composizione e variazioni annue

ISIN	Data emissione	Data rimborso	Valore di emissione
IT0005427023	23/11/2020	31/12/2099	1.500
IT0005429375	15/12/2020	15/12/2099	3.500
IT0005429755	21/12/2020	21/12/2099	1.000
IT0005431777	21/12/2020	21/12/2099	500
IT0005432130	28/12/2020	28/12/2099	3.500
IT0005439846	30/03/2021	30/03/2099	5.000
IT0005454076	11/08/2021	11/08/2099	5.000
IT0005475055	28/12/2021	28/12/2099	7.000
IT0005489601	30/03/2022	30/03/2099	3.000
IT0005566648	10/10/2023	10/10/2099	10.000
Totale			40.000

Note

Nella voce di bilancio "130. Strumenti di capitale" figurano gli strumenti di capitale Additional Tier1 emessi nel corso dei precedenti esercizi per complessivi Euro 40.000 mgl.

Tali strumenti sono stati classificati nel capitale aggiuntivo di Classe 1 ("Additional Tier 1"), ai sensi Regolamento n. 575 del 2013 (CRR).

Per ulteriori dettagli sul trattamento contabile degli strumenti in esame si fa rinvio a quanto illustrato nella "Parte A – Politiche contabili" della presente nota integrativa.

Sezione 14 - Patrimonio di pertinenza di terzi - Voce 190

14.1 Dettaglio della voce 190 "Patrimonio di pertinenza di terzi"

Denominazione imprese	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
Partecipazioni in società consolidate con interessenze di terzi significative	43.325	41.010
1. Banca Cambiano 1884 S.p.A.	41.321	39.251
2. Immobiliare 1884 s.r.l.	8	22
3. Cambiano Leasing S.p.A.	1.996	1.737
Altre partecipazioni	0	0
Totale	43.325	41.010

Altre informazioni

1. Impegni e garanzie finanziarie rilasciate (diversi da quelli designati al fair value)

	Valore nominale su impegni e garanzie finanziarie rilasciate				Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
	Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	Impaired acquisiti/e o originati/e		
1) Impegni a erogare fondi	803.313	47.194	14.747		865.254	879.788
a) Banche Centrali	0	0	0		0	0
b) Amministrazioni pubbliche	1.830	0	0		1.830	974
c) Banche	2.500	0	0		2.500	2.500
d) Altre società finanziarie	83.073	0	0		83.073	77.753
e) Società non finanziarie	638.941	43.636	14.317		696.894	719.312
f) Famiglie	76.969	3.558	430		80.957	79.250
2) Garanzie finanziarie rilasciate	73.423	0	0		73.423	83.153
a) Banche Centrali	0	0	0		0	0
b) Amministrazioni pubbliche	3	0	0		3	3
c) Banche	0	0	0		0	0
d) Altre società finanziarie	5.783	0	0		5.783	7.130
e) Società non finanziarie	57.774	0	0		57.774	63.727
f) Famiglie	9.863	0	0		9.863	12.294
Totale	876.736	47.194	14.747		938.677	962.941

2. Altri impegni e altre garanzie rilasciate

Portafogli	Valore nominale	
	Importo 31/12/2024	Importo 31/12/2023
1. Altre garanzie rilasciate	13.852	15.119
di cui: deteriorati	0	0
a) Banche Centrali	0	0
b) Amministrazioni pubbliche	0	0
c) Banche	9.728	10.647
d) Altre società finanziarie	0	0
e) Società non finanziarie	4.124	4.472
f) Famiglie	0	0
2. Altri impegni	0	0
di cui: deteriorati	0	0
a) Banche Centrali	0	0
b) Amministrazioni pubbliche	0	0
c) Banche	0	0
d) Altre società finanziarie	0	0
e) Società non finanziarie	0	0
f) Famiglie	0	0

3. Attività costituite a garanzia di proprie passività e impegni

Portafogli	Importo 31/12/2024	Importo 31/12/2023
1. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	0	0
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	97.045	154.775
3. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	320.199	641.203
4. Attività materiali	0	0
di cui attività materiali che costituiscono rimanenze	0	0

5. Gestione e intermediazione per conto terzi

Tipologia servizi	Importo
1. Esecuzione di ordini per conto della clientela	472.302
a) acquisti	305.806
regolati	305.806
non regolati	0
b) vendite	166.496
regolate	166.496
non regolate	0
2. Gestioni individuali di portafogli	124.727
3. Custodia e amministrazione di titoli	4.650.212
a) titoli di terzi in deposito: connessi con lo svolgimento di banca depositaria (escluse le gestioni di portafogli)	0
1. titoli emessi dalla banca	0
2. altri titoli	0
b) titoli di terzi in deposito (escluse gestioni di portafogli): altri	1.716.550
1. titoli emessi dalla banca	368.427
2. altri titoli	1.348.123
c) titoli di terzi depositati presso terzi	1.690.356
d) titoli di proprietà depositati presso terzi	1.243.305
4. Altre operazioni	0

PARTE C – Informazioni sul conto economico consolidato

Sezione 1 - Gli interessi - Voci 10 e 20

1.1 Interessi attivi e proventi assimilati: composizione

Voci/Forme tecniche	Titoli di debito	Finanziamenti	Altre operazioni	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico:	2.257	0	0	2.257	1.264
1.1 Attività detenute per la negoziazione	2.072	0	0	2.072	1.070
1.2 Attività finanziarie designate al fair value	0	0	0	0	0
1.3 Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	185	0	0	185	194
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	1.580	0	X	1.580	3.581
3. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato:	6.244	164.446	X	170.690	158.727
3.1 Crediti verso banche	0	15.996	X	15.996	9.890
3.2 Crediti verso clientela	6.244	148.450	X	154.694	148.837
4. Derivati di copertura	X	X	0	0	0
5. Altre attività	X	X	5.553	5.553	3.649
6. Passività finanziarie	X	X	X	0	0
Totale	10.081	164.446	5.553	180.080	167.220
di cui: interessi attivi su attività finanziarie impaired	0	7.268	0	7.268	7.585
di cui: interessi attivi su leasing finanziario	0	1.168	0	1.168	1.309

Note

Nella voce "interessi attivi su attività finanziarie impaired" sono ricompresi sia gli interessi sulle sofferenze, per euro 2.607 migliaia che gli interessi sulle altre esposizioni deteriorate per euro 4.661 migliaia. Gli interessi sulle sofferenze includono interessi incassati per euro 137 mgl. e interessi dovuti al trascorrere del tempo imputati alla presente voce in applicazione del principio contabile IFRS9, per euro 2.470 mgl.

1.2 Interessi attivi e proventi assimilati: altre informazioni

Non sono presenti differenziali positivi o negativi da operazioni di copertura.

1.2.1 Interessi attivi su attività finanziarie in valuta

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
Interessi attivi su attività finanziarie in valuta	2.403	1.453

1.3 Interessi passivi e oneri assimilati: composizione

Voci/Forme tecniche	Debiti	Titoli	Altre operazioni	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-84.170	-6.782	0	-90.953	-74.621
1.1 Debiti verso banche centrali	-11.860	X	X	-11.860	-24.595
1.2 Debiti verso banche	-1.997	X	X	-1.997	-2.151
1.3 Debiti verso clientela	-70.313	X	X	-70.313	-40.894
1.4 Titoli in circolazione	X	-6.782	X	-6.782	-6.981
2. Passività finanziarie di negoziazione	0	0	0	0	0
3. Passività finanziarie designate al fair value	0	0	0	0	0
4. Altre passività e fondi	X	X	-4.533	-4.533	-1.559
5. Derivati di copertura	X	X	0	0	0
6. Attività finanziarie	X	X	X	0	0
Totale	-84.170	-6.782	-4.533	-95.486	-76.179
di cui: interessi passivi relativi ai debiti per leasing	0	0	-143	-143	-143

1.4 Interessi passivi e oneri assimilati: altre informazioni

1.4.1 Interessi passivi su passività in valuta

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
Interessi passivi su passività finanziarie in valuta	-1.065	-942

1.5 Interessi passivi e oneri assimilati: differenziali relativi alle operazioni di copertura

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
A. Differenziali positivi relativi a operazioni di copertura:	0	0
B. Differenziali negativi relativi a operazioni di copertura:	0	0
C. Saldo (A-B)	0	0

Sezione 2 - Le commissioni - Voci 40 e 50

2.1 Commissioni attive: composizione

Tipologia servizi/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
a) Strumenti finanziari	3.656	4.808
1. Collocamento di titoli	1.412	1.407
1.1 Con assunzione a fermo e/o sulla base di un impegno irrevocabile	0	0
1.2 Senza impegno irrevocabile	1.412	1.407
2. Attività di ricezione e trasmissione di ordini e esecuzione di ordini per conto dei clienti	882	2.354
2.1 Ricezione e trasmissione di ordini di uno o più strumenti finanziari	325	270
2.2 Esecuzione di ordini per conto dei clienti	557	2.084
3. Altre commissioni connesse con attività legate a strumenti finanziari	1.362	1.047
di cui: negoziazione per conto proprio	38	40
di cui: gestioni di portafogli individuali	1.324	1.007
b) Corporate Finance	0	0
1. Consulenza in materia di fusione e acquisizioni	0	0
2. Servizi di tesoreria	0	0

Tipologia servizi/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
3. Altre commissioni connesse con servizi di corporate finance	0	0
c) Attività di consulenza in materia di investimenti	2	11
d) Compensazione e regolamento	0	0
e) Custodia e amministrazione di titoli	311	238
1. Banca depositaria	0	0
2. Altre commissioni legate all'attività di custodia e amministrazione	311	238
f) Servizi amministrativi centrali per gestioni di portafogli collettive	0	0
g) Attività fiduciaria	0	0
h) Servizi di pagamento	21.865	20.962
1. Conti correnti	16.308	16.287
2. Carte di credito	1.081	487
3. Carte di debito ed altre carte di pagamento	2.386	2.197
4. Bonifici e altri ordini di pagamento	2.076	1.951
5. Altre commissioni legate ai servizi di pagamento	16	40
i) Distribuzione di servizi di terzi	4.545	4.684
1. Gestioni di portafogli collettive	0	0
2 Prodotti assicurativi	3.043	3.814
3 Altri prodotti	1.502	870
di cui: gestioni di portafogli individuali	0	0
j) Finanzia strutturata	0	0
k) Attività di servicing per operazioni di cartolarizzazione	265	220
l) Impegni a erogare fondi	0	0
m) Garanzie finanziarie rilasciate	539	442
di cui: derivati su crediti	0	0
n) Operazioni di finanziamento	1.040	1.199
di cui: operazioni di factoring	0	0
o) Negoziazione di valute	1.060	1.023
p) Merci	0	0
q) Altre commissioni attive	2.860	2.916
di cui: per attività di gestione di sistemi multilaterali di scambio	0	0
di cui: per attività di gestione di sistemi organizzati di negoziazione	0	0
Totale	36.142	36.502

2.2 Commissioni passive: composizione

Servizi/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
a) Strumenti finanziari	-1.218	-916
di cui: negoziazione di strumenti finanziari	-293	-240
di cui: collocamento di strumenti finanziari	-79	-41
di cui: gestioni di portafogli individuali	-846	-635
- proprie	-846	-635
- delegate da terzi	0	0
b) Compensazione e regolamento	-381	-1.037
c) Custodia e amministrazione di titoli	-231	-135
d) servizi di incasso e pagamento	-1.927	-2.025
di cui: carte di credito, carte di debito e altre carte di pagamento	-1.527	-1.627
e) Attività di servicing per operazioni di cartolarizzazione	0	0
f) Impegni a ricevere fondi	0	0
g) Garanzie finanziarie ricevute	-1.028	-1.212
di cui: derivati su crediti	0	0
h) offerta fuori sede di strumenti finanziari, prodotti e servizi	-182	-237
i) Negoziamenti di valute	-330	-325
j) Altre commissioni passive	-662	-208
Totale	-5.958	-6.095

Sezione 3 - Dividendi e proventi simili - Voce 70

3.1 Dividendi e proventi simili: composizione

Voci/Proventi	Totale 31/12/2024		Totale 31/12/2023	
	Dividendi	Proventi simili	Dividendi	Proventi simili
A. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	38	0	0	0
B. Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	35	0	28	0
C. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	471	0	560	0
D. Partecipazioni	0	0	0	0
Totale	544	0	589	0

Sezione 4 - Il risultato netto dell'attività di negoziazione - Voce 80

4.1 Risultato netto dell'attività di negoziazione: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Plusvalenze (A)	Utili da negoziazione (B)	Minusvalenze (C)	Perdite da negoziazione (D)	Risultato netto [(A+B) - (C+D)]
1. Attività finanziarie di negoziazione	2.900	11.449	2.168	2.974	9.207
1.1 Titoli di debito	2.341	4.692	1.730	2.814	2.489
1.2 Titoli di capitale	559	645	438	160	606
1.3 Quote di O.I.C.R.	0	0	0	0	0
1.4 Finanziamenti	0	0	0	0	0
1.5 Altre	0	6.112	0	0	6.112
2. Passività finanziarie di negoziazione	0	0	0	0	0
2.1 Titoli di debito	0	0	0	0	0
2.2 Debiti	0	0	0	0	0

Operazioni/Componenti reddituali	Plusvalenze (A)	Utili da negoiazione (B)	Minusvalenze (C)	Perdite da negoiazione (D)	Risultato netto [(A+B) - (C+D)]
2.3 Altre	0	0	0	0	0
3. Attività e passività finanziarie: differenze di cambio	0	0	0	0	0
4. Strumenti derivati	0	293	0	0	293
4.1 Derivati finanziari	0	293	0	0	293
- Su titoli di debito e tassi di interesse	0	293	0	0	293
- Su titoli di capitale e indici azionari	0	0	0	0	0
- Su valute e oro	0	0	0	0	0
- Altri	0	0	0	0	0
4.2 Derivati su crediti	0	0	0	0	0
di cui: coperture naturali connesse con la fair value option	X	X	X	X	0,00
Totale	2.900	11.742	2.168	2.974	9.499

Note

La tabella evidenzia il risultato economico riconducibile al portafoglio delle attività finanziarie detenute per la negoziazione. In particolare, nella sottovoce 1.5 Altre sono inclusi utili conseguiti sulla cessione dei crediti per bonus fiscali acquistati dalla clientela e sulle operazioni in divise estere

Sezione 5 - Il risultato netto dell'attività di copertura - Voce 90**5.1 Risultato netto dell'attività di copertura: composizione****Sezione 6 - Utili (Perdite) da cessione/riacquisto - Voce 100****6.1 Utili (Perdite) da cessione/riacquisto: composizione**

Voci/Componenti reddituali	Totale 31/12/2024			Totale 31/12/2023		
	Utili	Perdite	Risultato netto	Utili	Perdite	Risultato netto
A. Attività finanziarie						
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	1.274	569	705	1.542	5.514	-3.972
1.1 Crediti verso banche	0	0	0	0	0	0
1.2 Crediti verso clientela	1.274	569	705	1.542	5.514	-3.972
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0	965	0	0	666
2.1 Titoli di debito	965	0	965	666	0	666
2.2 Finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Totale attività	1.274	569	1.670	1.542	5.514	-3.307
B. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato						
1. Debiti verso banche	0	0	0	0	0	0
2. Debiti verso clientela	0	0	0	0	0	0
3. Titoli in circolazione	20	0	20	157	0	157
Totale passività	20	0	20	157	0	157

Note

La tabella evidenzia il risultato economico derivante dalla cessione di attività finanziarie diverse da quelle detenute per la negoziazione.

Sezione 7 - Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al fair value**7.1 Variazione netta di valore delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico: composizione delle attività e passività finanziarie designate al fair value**

Operazioni/Componenti reddituali	Plusvalenze (A)	Utili da realizzo (B)	Minusvalenze (C)	Perdite da realizzo (D)	Risultato netto [(A+B) - (C+D)]
1. Attività finanziarie	0	0	0	0	0
1.1 Titoli di debito	0	0	0	0	0
1.2 Finanziamenti	0	0	0	0	0
2. Passività finanziarie	0	0	0	0	0
2.1 Titoli in circolazione	0	0	0	0	0
2.2 Debiti verso banche	0	0	0	0	0
2.3 Debiti verso clientela	0	0	0	0	0
3. Attività e passività finanziarie in valuta: differenze di cambio	X	X	X	X	0
Totale	0	0	0	0	0

7.2 Variazione netta di valore delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico: composizione delle altre attività e passività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value

Operazioni/Componenti reddituali	Plusvalenze (A)	Utili da realizzo (B)	Minusvalenze (C)	Perdite da realizzo (D)	Risultato netto [(A+B) - (C+D)]
1. Attività finanziarie	491	160	4.873	57	-4.278
1.1 Titoli di debito	112	25	23	0	114
1.2 Titoli di capitale	0	0	0	0	0
1.3 Quote di O.I.C.R.	316	136	4.650	57	-4.255
1.4 Finanziamenti	62	0	200	0	-137
2. Attività e passività finanziarie in valuta: differenze di cambio	X	X	X	X	0
Totale	491	160	4.873	57	-4.278

Sezione 8 - Le rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento - Voce 130**8.1 Rettifiche di valore nette per rischio di credito relativo alle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione**

Operazioni/Componenti reddituali	Rettifiche di valore (1)						Riprese di Valore (2)				Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
	Primo stadio	Secondo Stadio	Terzo Stadio		Impaired Acquisite o originate		Primo stadio	Secondo Stadio	Terzo Stadio	Impaired Acquisite o originate		
			Write-off	Altre	Write-off	Altre						
A. Crediti verso banche												
- Finanziamenti	-5	-624	-	0	0	0	5	0	0	0	-624	40
- Titoli di debito	-	-	-	0	0	0	5	56	0	0	61	97
B. Crediti verso clientela			-	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Finanziamenti	-1.802	-3.780	- 73	-49.808	0	0	2.317	2.846	24.530	0	-25.771	-19.966
- Titoli di debito	-98	0	-	0	0	0	95	0	0	0	-4	21
Totale	-1.905	-4.404	- 73	-49.808	0	0	2.421	2.902	24.530	0	-26.338	-19.808

Note

La tabella riepiloga le rettifiche di valore e le riprese di valore contabilizzate a fronte del deterioramento dei crediti verso clientela.

8.2 Rettifiche di valore nette per rischio di credito relativo alle attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: composizione

complessiva: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Rettifiche di valore (1)							Riprese di valore (2)				Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
	Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio		Impaired acquisite o originate		Primo stadio	Secondo Stadio	Terzo stadio	Impaired Acquisite o originate			
			Write-off	Altre	Write-off	Altre							
A. Titoli di debito	0	0	0	0	0	0	95	132	0	0	227	225	
B. Finanziamenti													
- Verso clientela	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
- Verso banche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
di cui: crediti impaired acquisiti o originati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Totale	0	0	0	0	0	0	95	132	0	0	227	225	

Note

La tabella riepiloga le rettifiche di valore e le riprese di valore contabilizzate a fronte del deterioramento delle attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva.

Sezione 9 - Utili (Perdite) da modifiche contrattuali senza cancellazioni - Voce 140

9.1 Utili (Perdite) da modifiche contrattuali: composizione

Voci/Componenti reddituali	31/12/2024			31/12/2023		
	Utili	Perdite	Risultato netto	Utili	Perdite	Risultato netto
A. Attività finanziarie						
1.1 Crediti verso clientela	25	-419	-395	616	-479	137
Totale	25	-419	-395	616	-479	137

Note

La tabella evidenzia il risultato economico derivante dalle modifiche contrattuali degli strumenti finanziari che non comportano la cancellazione dal bilancio (derecognition) degli stessi ma solo una diversa modalità di contabilizzazione (modification accounting) che implica la rilevazione a conto economico della differenza tra valore contabile e valore attuale dei flussi di cassa modificati scontati al tasso di interesse originario.

Sezione 12 - Le spese amministrative - Voce 190

12.1 Spese per il personale: composizione

Tipologia di spese/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1) Personale dipendente	-34.930	-33.570
a) salari e stipendi	-24.060	-23.020
b) oneri sociali	-6.382	-6.263
c) indennità di fine rapporto	0	0
d) spese previdenziali	0	0
e) accantonamento al trattamento di fine rapporto del personale	-1.539	-1.595
f) accantonamento al fondo trattamento di quiescenza e obblighi simili:	0	0
- a contribuzione definita	0	0
- a benefici definiti	0	0
g) versamenti ai fondi di previdenza complementari esterni	-1.043	-989
- a contribuzione definita	-1.043	-989
- a benefici definiti	0	0
h) costi derivanti da accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali	0	0
i) altri benefici a favore dei dipendenti	-1.905	-1.702
2) Altro personale in attività	-58	-30
3) Amministratori e sindaci	-1.339	-1.169
4) Personale collocato a riposo	0	0
5) Recupero di spese per dipendenti distaccati presso altre aziende	0	0
6) Rimborsi di spese per dipendenti di terzi distaccati presso la società	0	0
Totale	-36.327	-34.769

12.2 Numero medio dei dipendenti per categoria

Descrizione	Valori 31/12/2024	Valori 31/12/2023
Personale dipendente	424	426
a) Dirigenti	5	5
b) Quadri direttivi	117	113
c) Restante personale dipendente	302	308
Altro personale	2	3
Totale	426	429

Numero puntuale dei dipendenti per categoria

Descrizione	Valori 31/12/2024	Valori 31/12/2023
Personale dipendente	438	433
a) Dirigenti	5	5
b) Quadri direttivi	119	113
c) Restante personale dipendente	314	315
Altro personale	6	5
Totale	444	438

12.4 Spese per il personale: altri benefici a favore dei dipendenti

Tipologia di spese/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1) Buoni pasto a favore dei dipendenti	-589	-489
2) Premio di fedeltà	0	0
3) Altre spese a favore dei dipendenti	-1.317	-1.213
Totale	-1.905	-1.702

12.5 Altre spese amministrative: composizione

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Assicurazioni e vigilanza	-845	-900
2. Pubblicità e rappresentanza	-2.193	-1.726
3. Affitti per immobili	-286	-371
4. Manutenzione, riparazione, trasformazione mobili ed immobili	-1.531	-1.512
5. Energia elettrica, riscaldamento e pulizia locali	-1.429	-1.791
6. Telex, telefoniche e postali	-1.044	-1.143
7. Costi per elaborazione dati	-5.586	-5.688
8. Stampati e cancelleria	-284	-299
9. Compensi a professionisti esterni	-5.427	-5.471
10. Spese per recupero crediti	0	0
11. Assistenza tecnica e manutenzione prodotti software	-10.086	-9.963
12. Informazioni e visure	-1.537	-1.745
13. Beneficenza imputata al conto economico	-358	-292
14. Costi per attività di tesoreria	-2	-2
15. Viaggi e spese di trasporto	-603	-628
16. Imposte indirette e tasse	-7.785	-7.082
17. Oneri Sistemici	-3.971	-5.950
- Contributo a favore del Fondo di Risoluzione - Ordinario	0	-1.944
- Contributo a favore del Fondo di risoluzione - Addizionale	0	0
- Contributo Al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi	-3.971	-4.006
18. Altri costi diversi	-2.706	-2.316
Totale	-45.672	-46.882

Note

La voce registra nell'esercizio in corso una riduzione di Euro 1.180 migliaia (-2,5%) per effetto prevalentemente del venir meno del versamento del Contributo ordinario a favore del Fondo di Risoluzione Ordinario, in seguito al raggiungimento del plafond previsto dall'SRB.

L'incremento registrato nel periodo dalle spese per imposta di bollo (+ 703 migliaia), in gran parte controbilanciato dall'incremento dei recuperi da clientela allocati tra gli altri proventi di gestione, è stato compensato dalla riduzione delle spese per l'energia elettrica e dalle spese per informazioni e visure.

Sezione 13 - Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri - Voce 200**13.1 Accantonamenti netti per rischio di credito relativi a impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate: composizione**

Operazioni/Componenti reddituali	Rettifiche di valore (1)			Riprese di valore (2)		Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
	Primo e secondo stadio	Terzo stadio		Primo e secondo stadio	Terzo stadio		
		Write-off	Altre				
A. Impeghi ad erogare fondi	-7	0	0	2	0	-5	9
B. Garanzie finanziarie rilasciate	-68	0	-380	104	57	-286	-122
Totale	-74	0	-380	106	57	-291	-113

13.2 Accantonamenti netti relativi ad altri impegni e ad altre garanzie rilasciate: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Rettifiche di valore (1)				Riprese di valore (2)		Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
	Primo e secondo stadio	Terzo stadio		Primo e secondo stadio	Terzo stadio			
		Write-off	Altre					
A. Impeghi	0	0	0	0	0	0	0	
B. Garanzie rilasciate	0	0	0	0	0	0	0	
Totale	0	0	0	0	0	0		

13.3 Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri: composizione

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Accantonamenti su contenziosi in essere	-155	-1.123
2. Accantonamenti per interessi passivi su Ires anno di imposta 2009	0	0

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
3. Accantonamenti altri	-25	-35
4. Riprese su accantonamenti su contenziosi in essere	1.981	1.869
Totale	1.801	711

Sezione 14 - Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali - Voce 210**14.1 Rettifiche di valore nette su attività materiali: composizione**

Attività/Componente reddituale	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a+b-c)
A. Attività materiali	-5.107	0	0	-5.107
1. Ad uso funzionale	-5.107	0	0	-5.107
- Di proprietà	-3.905	0	0	-3.905
- Diritti d'uso acquisiti con il leasing	-1.203	0	0	-1.203
2. Detenute a scopo di investimento	0	0	0	0
- Di proprietà	0	0	0	0
- Diritti d'uso acquisiti con il leasing	0	0	0	0
3. Rimanenze	X	0	0	0
Totale	-5.107	0	0	-5.107

Sezione 15 - Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali - Voce 220**15.1 Rettifiche di valore nette su attività immateriali: composizione**

Attività/Componente reddituale	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a+b-c)
A. Attività immateriali	-2.552	0	0	-2.552
di cui: software	-2.087			-2.087
A.1 Di proprietà	-2.552	0	0	-2.552
- Generate internamente dall'azienda	0	0	0	0
- Altre	-2.552	0	0	-2.552
A.2 Diritti d'uso acquisiti con il leasing	0	0	0	0
Totale	-2.552	0	0	-2.552

Sezione 16 - Gli altri oneri e proventi di gestione - Voce 230**16.1 Altri oneri di gestione: composizione**

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Sopravvenienze ed insussistenze passive	-1.357	-2.180
2. Interventi a favore di Fondi di garanzia	0	0
3. Ammortamenti su beni di terzi	-229	-215
Totale	-1.585	-2.395

16.2 Altri proventi di gestione: composizione

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Recuperi di spesa	8.529	8.481
2. Sopravvenienze ed insussistenze attive	60	118
3. Altri proventi	1.539	2.713
Totale	10.128	11.312

Sezione 17 - Utili Perdite delle partecipazioni - Voce 250**17.1 Utili (perdite) delle partecipazioni: composizione**

Componente reddituale/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
A. Proventi		
1. Rivalutazioni	391	67
2. Utili da cessione	0	130
3. Riprese di valore	0	0
4. Altri proventi	0	0
B. Oneri	0	0
1. Svalutazioni	0	488
2. Rettifiche di valore da deterioramento	0	0
3. Perdite da cessione	0	0
4. Altri oneri	0	0
Risultato netto	391	-291

Note:

I righi A.1 "Rivalutazioni" e B.1 "Svalutazioni" ricomprendono la variazione del patrimonio netto delle partecipate – in relazione alla quota detenuta dalla Banca - sia per effetto della capitalizzazione dei risultati d'esercizio 2023 approvati dalle rispettive Assemblee che dei risultati registrati nei primi 9 mesi del 2024 approvati dai Consigli di Amministrazione delle società.

In particolare l'importo complessivo è dovuto alle seguenti componenti:

- Rivalutazione della partecipazione detenuta nella società Cabel Industry s.p.a. per 167 mgl. per utili conseguiti dalla partecipata;
- Rivalutazione della partecipazione detenuta nella società C.H. s.p.a. per 224 mgl. per utili conseguiti dalla partecipata;

Sezione 18 - Risultato netto delle valutazioni al fair value delle attività materiali e immateriali - Voce 260**18.1 Risultato netto della valutazione al fair value (o al valore rivalutato) o al valore di presumibile realizzo delle attività materiali e immateriali: composizione**

Attività / Componente reddituale	Rivalutazioni (a)	Svalutazioni (b)	Differenze di cambio		Risultato netto (a-b+c- d)
			Positive (c)	Negative (d)	
A. Attività materiali	0	0	0	0	0
A.1 Ad uso funzionale	0	0	0	0	0
- Di proprietà	0	0	0	0	0
- Diritti d'uso acquisiti con il leasing	0	0	0	0	0
A.2 Detenute a scopo di investimento	0	0	0	0	0
- Di proprietà	0	0	0	0	0
- Diritti d'uso acquisiti con il leasing	0	0	0	0	0
A.3 Rimanenze	0	0	0	0	0
B. Attività immateriali	0	0	0	0	0
B.1 Di proprietà	0	0	0	0	0
B.1.1- Generate internamente dall'azienda	0	0	0	0	0
B.1.2- Altre	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	0

Sezione 20 - Utili (Perdite) da cessione di investimenti - Voce 280**20.1 Utili (perdite) da cessione di investimenti: composizione**

Componente reddituale/ Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
A. Immobili	-236	48
- Utili da cessione	0	48
- Perdite da cessione	-236	0
B. Altre attività	2	40
- Utili da cessione	11	47
- Perdite da cessione	-9	-7
Risultato netto	-234	89

Sezione 21 - Le imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente - Voce 300**21.1 Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente: composizione**

Componenti reddituali/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Imposte correnti (-)	-986	-2.555
2. Variazione delle imposte correnti dei precedenti esercizi (+/-)	-10	5
3. Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio (+)	0	0
3 bis. Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio per crediti d'imposta di cui alla L. n. 214/2011 (+)	0	0
4. Variazione delle imposte anticipate (+/-)	-1.927	-3.901
5. Variazione delle imposte differite (+/-)	14	122
6. Imposte di competenza dell'esercizio (-) (-1+/-2+3+3 bis+/-4+/-5)	-2.909	-6.328

Note

Le imposte correnti sono state rilevate in base alla legislazione fiscale vigente.

Riepilogo delle imposte sul reddito di competenza dell'esercizio, per tipologia di imposta

Componenti reddituali/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
- Ires	-567	-1.629
- Irap	-419	-929
- Altre imposte	-1.923	-3.773
Totale	-2.910	-6.331

21.2 Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale effettivo di bilancio

Voci/Valori	Ires	Aliquota	Irap	Aliquota
(A) Utile (Perdita) dall'operatività corrente al lordo delle imposte	16.273		16.273	
(B) Imposte sul reddito - Onere teorico	4.475	27,50%	906	5,57%
Variazioni in diminuzione della base impositiva	22.789	27,50%	24.088	5,57%
Variazioni in aumento della base impositiva	8.577	27,50%	15.346	5,57%
Imponibile	2.061		7.531	
Imposte sul reddito - Onere fiscale effettivo	-567	27,50%	-419	5,57%
Fiscalità anticipata/differita	-1.416	27,50%	-507	5,57%
Totale imposte	-1.982		-927	
Imposta complessiva	-2.909			
Aliquota effettiva	-17,88%			

Sezione 23 - Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi - Voce 340**23.1 Dettaglio della voce 330 "Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi"**

Denominazione di imprese	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
Partecipazioni consolidate con interessenze di terzi significative		
1. Banca Cambiano 1884 S.p.A.	2.030	3.217
2. Immobiliare 1884 s.r.l.	-14	-39
3. Cambiano Leasing S.p.A.	262	283
Altre partecipazioni	0	0
Totale	2.278	3.462

PARTE D – Redditività consolidata complessiva

Prospetto analitico della redditività complessiva

	Voci	31/12/2024	31/12/2023
10	Utile (Perdita) d'esercizio	13.363	22.379
	Altre componenti reddituali senza rigiro a conto economico		
20	Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva:	47	-137
	a) variazioni di fair value	47	-137
	b) trasferimento ad altre componenti di patrimonio netto	0	0
30	Passività finanziarie designate al fair value con impato a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) trasferimento ad altre componenti di patrimonio netto	0	0
40	Copertura di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0
	a) variazioni di fair value (strumento coperto)	0	0
	b) variazioni di fair value (strumento di copertura)	0	0
50	Attività materiali	0	0
60	Attività immateriali	0	0
70	Piani a benefici definiti	-20	-95
80	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0
90	Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	0	0
100	Imposte sul reddito relative alle altre componenti reddituali senza rigiro a conto economico	0	0
	Altre componenti reddituali con rigiro a conto economico		
110	Copertura di investimenti esteri:	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico	0	0
	c) altre variazioni	0	0
120	Differenze di cambio:	0	0
	a) variazioni di valore	0	0
	b) rigiro a conto economico	0	0
	c) altre variazioni	0	0
130	Copertura dei flussi finanziari:	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico	0	0
	c) altre variazioni	0	0
	di cui: risultato delle posizioni nette	0	0
140	Strumenti di copertura (elementi non designati)	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico:	0	0
	c) altre variazioni	0	0
150	Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutati al fair value con impatto sulla redditività complessiva:	8.484	19.049
	a) variazioni di fair value	7.465	17.952
	b) rigiro a conto economico:	1.019	1.322
	- rettifiche da deterioramento	0	0
	- utili/perdite da realizzo	1.019	1.322
	c) altre variazioni	0	-225
160	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione:	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico	0	0
	c) altre variazioni	0	0
170	Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	0	222
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico:	0	0
	- rettifiche da deterioramento	0	0
	- utili/perdite da realizzo	0	0
	c) altre variazioni	0	222
180	Imposte sul reddito relative alle altre componenti reddituali con rigiro a conto economico	-2.891	-6.305
190	Totale altre componenti reddituali	5.620	12.733
200	Redditività complessiva (Voce 10 + 190)	18.984	35.112
210	Redditività consolidata complessiva di pertinenza di terzi	3.098	3.716
220	Redditività consolidata complessiva di pertinenza della capogruppo	15.886	31.396

Note

I principi contabili IAS/IFRS consentono di allocare gli strumenti finanziari in diversi business model ai quali si applicano criteri di contabilizzazione che comportano l'imputazione dei componenti negativi o positivi di reddito direttamente ad apposite riserve di patrimonio netto senza passare dalla rilevazione a conto economico.

Il prospetto permette, quindi, di apprezzare il risultato complessivo tenendo conto degli elementi reddituali maturati e realizzati nell'esercizio che sono stati iscritti direttamente a patrimonio netto e neutralizzando le componenti che sono già maturate e quindi contabilizzate a patrimonio netto in esercizi precedenti, ma che sono oggetto di una seconda e definitiva imputazione a conto economico (c.d. "rigiro") al momento dell'effettivo realizzo.

PARTE E – Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura

Premessa

Il Gruppo svolge le proprie attività secondo criteri di sana e prudente gestione e con una contenuta propensione al rischio, ciò in relazione all'esigenza di stabilità connessa all'esercizio dell'attività bancaria e finanziaria.

Come riportato nel paragrafo della relazione degli amministratori "Evoluzione e composizione del Gruppo Cambiano e dell'Area di consolidamento", in data 12 settembre 2022 è stata presentata da Ente Cambiano Scpa richiesta di esenzione dal ruolo di capogruppo del Gruppo Bancario Cambiano ai sensi delle disposizioni del TUB in materia di gruppo bancario e albo dei gruppi bancari, come modificate dal D. Lgs. 182/2021, nonché delle Disposizioni di Vigilanza emanate con il 39° aggiornamento della Circolare di Banca d'Italia n. 285 in attuazione dell'articolo 21-bis della direttiva UE 2013/36 (c.d. "CRD"), come modificata a sua volta dalla direttiva UE 2019/878 (c.d. "CRD5"), le cui disposizioni sono entrate in vigore il 14 luglio 2022. L'iter autorizzativo si è concluso in data 20 marzo 2023 quando la Banca d'Italia ha comunicato: "Al riguardo, visto quanto disposto dalla normativa di vigilanza in materia, tenuto conto degli obiettivi dell'iniziativa e considerato l'esito dell'istruttoria condotta, si accoglie l'istanza di esenzione e si prende atto, pertanto, che il ruolo di capogruppo continuerà ad essere svolto dalla Banca Cambiano 1884 S.p.A.". La composizione del gruppo bancario rimane comunque invariata, fermo restando che in base alle disposizioni dell'articolo 19 del Regolamento CRR, perdurerà comunque l'obbligo di rispettare i requisiti patrimoniali stabiliti da tale regolamento sulla base della situazione consolidata del Gruppo Cambiano.

Al Consiglio di Amministrazione della Banca, in qualità di Capogruppo del Gruppo Bancario, è attribuita la verifica della funzionalità, dell'affidabilità, adeguatezza e completezza del sistema dei controlli interni. Per adempiere a tale precípuo ruolo, il Consiglio di Amministrazione – coadiuvato dal Comitato Rischi – (comitato endoconsiliare) detta regole, modalità, limiti e tipologia e frequenza del reporting.

La propensione complessiva al rischio è misurata in forma sintetica tramite l'individuazione, nell'ambito dei mezzi patrimoniali del Gruppo ("fondi propri"), di una componente di capitale non destinata all'assunzione dei rischi (perdite inattese), ma orientata a perseguire il supporto dello sviluppo nel medio-lungo periodo e la copertura patrimoniale degli impatti al verificarsi di stress inattesi.

Il Sistema dei controlli interni del Gruppo assicura l'attuazione delle strategie e delle politiche aziendali ed è costituito dall'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative che mirano al rispetto dei canoni di sana e prudente gestione.

Gli Organi Aziendali hanno la responsabilità primaria di garantire, secondo le specifiche competenze, la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità e l'affidabilità del Sistema dei controlli interni.

Il Gruppo ha adottato un modello di Governance di tipo tradizionale che prevede la presenza del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Direzione Generale della Banca.

Il Consiglio di Amministrazione della Banca è responsabile della funzione di supervisione strategica e della gestione della Banca, a cui partecipa anche la Direzione Generale, mentre la Funzione di Controllo è assegnata al Collegio Sindacale.

Il Consiglio di Amministrazione della Banca definisce il modello di business tramite l'approvazione del piano strategico d'impresa e dei budget annuali, con la consapevolezza dei rischi cui tale modello espone la Banca e la comprensione delle modalità attraverso le quali i rischi sono rilevati e valutati. Il Consiglio di Amministrazione della Banca, sempre all'interno delle linee di indirizzo stabilite a livello di Gruppo, definisce e approva gli indirizzi strategici e provvede al loro riesame periodico, stabilisce la propensione al rischio e le relative soglie di tolleranza, nonché le politiche di governo dei rischi, assicurando che la struttura della Banca sia coerente con l'attività svolta e con il modello di business adottato.

Il Consiglio di Amministrazione della Banca approva, almeno su base annuale, il "Risk Appetite Framework (RAF)" e le "Politiche di gestione dei rischi aziendali" del Gruppo che definiscono la propensione al rischio, le soglie di tolleranza, i limiti nonché le regole e le metodologie di monitoraggio dei rischi. Nell'ambito di tali documenti sono previsti, a livello di singola entità giuridica, specifici indicatori di rischio con le relative soglie di attenzione, individuando le funzioni competenti per gli specifici meccanismi di controllo e prevedendo flussi informativi dedicati. È altresì parte del sistema di gestione dei rischi del Gruppo anche il processo interno di adeguatezza patrimoniale (ICAAP) e del sistema di governo e gestione del rischio di liquidità (ILAAP).

Il Consiglio di Amministrazione della Banca è supportato dal Comitato Rischi, organo endo-consiliare che svolge funzioni consultive e propositive in materia di rischi e sistema di controlli interni.

La Direzione Generale ha la piena comprensione dei rischi aziendali, cura l'attuazione degli indirizzi strategici e delle politiche di governo dei rischi definiti dal Consiglio di Amministrazione della Banca. In particolare, propone i limiti operativi all'assunzione delle varie tipologie di rischio, tenendo conto delle prove di stress condotte dalle funzioni incaricate, secondo quanto previsto dalle policy interne della Banca.

La Direzione Generale, in ottica di agevolare lo sviluppo e la diffusione a tutti i livelli di una cultura del controllo dei rischi, pianifica, sulla base delle proposte effettuate, i programmi di formazione per il personale della Banca.

Il Collegio Sindacale effettua verifiche periodiche per accertare la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità e l'affidabilità del Sistema dei controlli interni.

Nell'espletamento dei propri compiti, il Collegio Sindacale della Banca dispone di adeguati flussi informativi da parte degli altri Organi Aziendali e delle funzioni di controllo. L'assidua frequenza del Collegio Sindacale alle riunioni consiliari, che si tengono con cadenza bisettimanale, rappresenta una garanzia in merito alla tempestiva informazione dell'Organo di Controllo in merito agli accadimenti gestionali. La sana e prudente gestione delle banche è assicurata da una organizzazione aziendale adeguata, che prevede un sistema dei controlli interni completo e funzionale.

In particolare, il Sistema dei controlli interni del Gruppo è articolato su tre diversi livelli:

- Controlli di primo livello (di linea): tendenti ad assicurare il corretto svolgimento delle operazioni. Essi sono effettuati dalle strutture operative o incorporati nelle procedure e nei sistemi informatici, ovvero eseguiti nell'ambito dell'attività di back office.
- Controlli di secondo livello sui rischi e la conformità che hanno l'obiettivo di assicurare tra l'altro:
 - la corretta attuazione del processo di gestione dei rischi;
 - il rispetto dei limiti operativi assegnati alle varie funzioni;
 - la conformità dell'operatività aziendale alle norme, incluse quelle di autoregolamentazione.

I controlli di secondo livello sono demandati dall'ordinamento organizzativo al Servizio Risk Management, al Servizio Compliance ed al Servizio Antiriciclaggio.

Le funzioni preposte a tali controlli sono distinte da quelle produttive; esse concorrono alla definizione delle politiche di governo dei rischi e del processo di gestione dei rischi.

- Controlli di terzo livello (Internal Auditing): volti a individuare violazioni delle procedure e della regolamentazione, nonché a valutare periodicamente la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità e l'affidabilità del Sistema dei controlli interni e del Sistema informativo.

Le Funzioni aziendali di controllo che si occupano dei controlli di secondo e terzo livello dispongono dell'autorità, delle risorse e delle competenze necessarie per lo svolgimento dei loro compiti.

L'Organigramma aziendale prevede, in conformità alle disposizioni di Vigilanza il riporto gerarchico e funzionale delle funzioni aziendali di controllo al Consiglio di Amministrazione della Banca.

Le funzioni di controllo hanno accesso a tutte le attività svolte dalla Banca, sia presso gli uffici centrali sia presso le strutture periferiche, nonché a qualsiasi informazione rilevante per lo svolgimento dei propri compiti.

Ai sensi della Legge 231/01, è presente un apposito Organismo di Vigilanza di natura collegiale che ha il compito di valutare il corretto funzionamento dei presidi organizzativi adottati dalla Banca per evitare il coinvolgimento in fatti sanzionabili ai sensi e per gli effetti della legge 231 del 2001.

Periodicamente riferisce, così come stabilito dal Modello Organizzativo, al Consiglio di Amministrazione della Banca dell'Istituto.

I rischi a cui l'Istituto è o potrebbe essere esposto sono:

- Credito e Controparte
- Mercato
- Operativo
- CVA Rischio di aggiustamento della valutazione del Credito
- Concentrazione I Pilastro
- Concentrazione
- Concentrazione geo-settoriale
- Tasso di interesse (valore economico)
- Tasso di interesse (margine di interesse)
- Liquidità
- Leva finanziaria eccessiva
- Residuo
- Paese
- Trasferimento
- Base
- Cartolarizzazioni (derivante da)
- Strategico
- Sovrano
- Reputazionale
- Valutazione immobili
- Esposizioni verso Shadow banking
- Condotta
- AML
- IT
- Rischi Climatici Fisici
- Rischi Climatici di Transizione
- Altri Rischi Social & Governance

L'attenzione nei confronti della gestione dei rischi climatici e ambientali ha rilevanza strategica. Il Gruppo ha adottato, coerentemente con le "Aspettative di Vigilanza" della Banca d'Italia, un piano di azione che individua gli specifici interventi da porre in essere in attuazione dei principi di finanza sostenibile. È stato avviato da tempo un percorso progettuale finalizzato alla graduale integrazione dei rischi climatici e ambientali nei sistemi di governo e controllo, nel modello di business e nella strategia aziendale, nel sistema organizzativo e nei processi operativi, in conformità alle aspettative di vigilanza in materia di rischi climatici e ambientali. Affinché l'organo di amministrazione, in primis, e la struttura organizzativa possano corrispondere in maniera efficace alle aspettative, è stato avviato un programma di formazione che ha interessato i membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, la Direzione Generale e i responsabili delle principali funzioni aziendali della Banca.

Il Progetto ESG è coordinato da un Gruppo di lavoro interfunzionale, cui partecipano i Responsabili delle Funzioni Compliance, Risk Management, Direzione Finanza, Direzione Crediti e la Funzione Organizzazione.

È stato inoltre costituito il «Comitato di Sostenibilità», ovvero un comitato di Direzione composto dalle prime linee aziendali, con il compito di coordinamento delle tematiche climatiche e ambientali e di supporto al Consiglio di Amministrazione nella valutazione e nell'approfondimento delle strategie di sostenibilità connesse all'esercizio dell'attività della Banca. Il Piano delle Iniziative ESG, approvato dal Consiglio di Amministrazione nel dicembre 2022, e finalizzato a favorire un progressivo allineamento alle aspettative negli ambiti del rischio credito e dei servizi di investimento, viene trimestralmente monitorato dal Comitato di Sostenibilità per lo stato di attuazione.

Il Gruppo, che appartiene ad un gruppo bancario classificato, secondo la Circolare 285/2013 di Banca d'Italia, tra gli intermediari di classe 2, nella misurazione dei requisiti patrimoniali a fronte dei rischi quantitativi, adotta:

- per i rischi di credito/controparte e per i rischi di mercato il metodo standardizzato (TSA),
- per i rischi operativi il metodo base (BIA),
- per il rischio di concentrazione e per il rischio tasso le metodologie semplificate proposte rispettivamente nell'allegato B e C/C bis della Circolare 285/2013 di Banca d'Italia e successivi aggiornamenti.

Il Gruppo Bancario Cambiano, in ottemperanza alle disposizioni in materia di III Pilastro, redige l'Informativa al Pubblico, relativa al Bilancio consolidato 2024, pubblicata sul sito internet della Capogruppo al seguente indirizzo: <https://www.bancacambiano.it/banca/informativa-al-pubblico/>

Sezione 1 – Rischi del consolidato contabile

Informazioni di natura quantitativa

I crediti verso clientela valutati al costo ammortizzato deteriorati del Gruppo ammontano ad un valore lordo pari ad Euro 232,8 milioni, a cui sono associate rettifiche di valore specifiche pari ad Euro 94,3 milioni con un conseguente valore netto pari ad Euro 138,5 milioni.

Il grado di copertura (c.d. "coverage ratio") dei crediti verso clientela valutati al costo ammortizzato deteriorati al 31 dicembre 2024 è pari al 40,52. In particolare, i suddetti crediti deteriorati, classificati secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IFRS 9 "Strumenti finanziari" nel c.d. "terzo stadio", includono sofferenze per un valore netto pari ad Euro 41,3 milioni, con un coverage ratio pari al 55,77% ed inadempienze probabili per un valore netto pari ad Euro 79,9 milioni, con un coverage ratio pari al 33,15%.

I crediti verso clientela valutati al costo ammortizzato non deteriorati del Gruppo, ammontano ad un valore lordo pari ad Euro 2.723,3 milioni, a cui sono associate rettifiche di portafoglio pari ad Euro 17,4 milioni, con un conseguente valore netto pari ad Euro 2.705,9 milioni, evidenziando un grado di copertura pari allo 0,64%. Tra essi, i crediti verso la clientela per finanziamenti non deteriorati a maggiore rischio sono essenzialmente classificati nel c.d. "secondo stadio" pari a Euro 295 milioni lordi con un grado di copertura del 3,06%.

A. Qualità del credito

A.1 Esposizioni creditizie deteriorate e non deteriorate: consistenze, rettifiche di valore, dinamica e distribuzione economica

A.1.1 Distribuzione delle attività finanziarie per portafogli di appartenenza e per qualità creditizia (valori di bilancio)

Portafogli/qualità	Sofferenze	Inadempienze probabili	Esposizioni scadute deteriorate	Esposizioni scadute non deteriorate	Altre esposizioni non deteriorate	Totale
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	41.321	79.895	17.255	44.621	3.429.136	3.612.228
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0	0	0	158.765	158.765
3. Attività finanziarie designate al fair value	0	0	0	0	0	0
4. Attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	0	0	0	0	101.779	101.779
5. Attività finanziarie in corso di dismissione	0	0	0	0	0	0
Totale 31/12/2024	41.321	79.895	17.255	44.621	3.689.680	3.872.772
Totale 31/12/2023	54.369	92.496	19.308	70.074	3.833.637	4.069.884

Note

La tabella evidenzia la classificazione per qualità creditizia dell'intero portafoglio di attività finanziarie, ad esclusione dei titoli di capitale e delle quote di O.I.C.R. pari a 40.163 mgl..

I valori esposti sono quelli di bilancio, al netto quindi delle relative svalutazioni.

A.1.2 Distribuzione delle attività finanziarie per portafogli di appartenenza e per qualità creditizia (valori lordi e netti)

Portafogli/qualità	Deteriorate				Non deteriorate			Totale (esposizione netta)
	Esposizione lorda	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Write-off parziali complessivi	Esposizione lorda	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	232.801	94.330	138.471	1.200	3.491.390	17.634	3.473.757	3.612.228
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0	0	0	158.805	40	158.765	158.765
3. Attività finanziarie designate al fair value	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	0	0	0	0	0	0	101.779	101.779
5. Attività finanziarie in corso di dismissione	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale 31/12/2024	232.801	94.330	138.471		3.650.195	17.673	3.734.301	3.872.772
Totale 31/12/2023	263.247	96.722	166.525		3.847.886	17.971	3.904.890	4.071.415

Note

La tabella evidenzia la classificazione per qualità creditizia dell'intero portafoglio di attività finanziarie, ad esclusione dei titoli di capitale e delle quote di O.I.C.R. pari a 40.163 mgl..

A.1.2 bis Distribuzione esposizioni creditizie per attività di scarsa qualità creditizia

Portafogli qualità	Attività di evidente scarsa qualità creditizia		Altre attività
	Minusvalenze cumulate	Esposizione netta	Esposizione netta
1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0	86.465
2. Derivati di copertura	0	0	0
Totale	0	0	86.465

Sezione 2 – Rischi del consolidato prudenziale

1.1 Rischio di credito

Informazioni di natura qualitativa

1. Aspetti generali

Le strategie, il Risk Appetite Framework, le Facoltà e le Regole di Concessione e gestione del credito nel Gruppo sono indirizzate:

- al raggiungimento di un obiettivo di crescita delle attività creditizie sostenibile e coerente con la propensione al rischio e la creazione di valore;
- alla diversificazione del portafoglio, limitando la concentrazione delle esposizioni su singole controparti/gruppi, su singoli settori di attività economica;
- ad un'efficiente selezione dei gruppi economici e dei singoli affidati, attraverso un'accurata analisi del merito creditizio finalizzata a contenere il rischio di insolvenza;
- a privilegiare gli interventi creditizi volti a sostenere l'economia reale e il sistema produttivo;

– al costante controllo delle relazioni, effettuato sia con procedure informatiche, sia con un’attività di sorveglianza sistematica delle posizioni, allo scopo di cogliere tempestivamente eventuali sintomi di squilibrio e promuovere gli interventi correttivi volti a prevenire il possibile deterioramento del rapporto.

Il costante monitoraggio della qualità del portafoglio crediti viene perseguito attraverso l’adozione di precise modalità operative in tutte le fasi gestionali della relazione di affidamento.

2. Politiche di gestione del rischio di credito

2.1 Aspetti organizzativi

I fattori che generano rischio di credito sono riconducibili alla possibilità che una variazione in attesa del merito creditizio di una controparte, nei confronti della quale esiste un’esposizione, generi una corrispondente variazione inattesa del valore corrente della relativa esposizione creditizia.

Il rischio di credito non è quindi confinato alla sola insolvenza di una controparte, ma include anche il semplice deterioramento del suo merito creditizio.

L’assunzione e la gestione del rischio di credito, è regolamentata mediante la formalizzazione del processo sottostante, dettagliando il ruolo degli organi societari, l’operatività di tutti i soggetti coinvolti, definendo i controlli di primo livello ed esplicitando il ruolo delle funzioni di controllo.

L’Area Crediti Problematici, allocata sotto la Direzione Business, è composta dalla Funzione Gestione Contenzioso, dalla Funzione “Gestione Crediti Performing Anomali” e dalla Funzione “Gestione Crediti PD e UTP”. L’Area Crediti Anomali gestisce, a livello aziendale e secondo le modalità via via fissate dalla regolamentazione interna, le singole anomalie e le posizioni che presentano situazioni di anomalia, indipendentemente dalla loro classificazione tra performing o non performing, ad esclusione delle sofferenze che sono gestite dalla Funzione Gestione Contenzioso. Supporta la Rete nello svolgimento delle attività di monitoraggio periferico sulle singole anomalie e posizioni problematiche, nonché nella definizione e nell’espletamento delle azioni correttive tese ad assicurare il buon andamento del processo del credito. Tale attività è finalizzata a favorire una gestione anticipatoria della rischiosità creditizia e all’implementazione di strategie gestionali volte al miglioramento della qualità del credito della Banca.

La Funzione Gestione Crediti Performing Anomali che gestisce le posizioni in “stage 2”.

La Funzione Gestione Crediti PD e UTP gestisce le posizioni già classificate tra il credito deteriorato ed in particolare gestisce le posizioni deteriorate escluse le Sofferenze, assicura che la gestione delle posizioni di propria competenza venga effettuata adottando misure stragiudiziali idonee a salvaguardare le ragioni di credito della Banca in maniera efficace, promuove ogni utile azione al fine di regolarizzare le posizioni di competenza e a minimizzare le perdite attese.

La Funzione Gestione Contenzioso si occupa della gestione delle posizioni classificate a sofferenza, in particolare cura le attività di recupero dei crediti sia con attività extragiudiziale, condotta anche direttamente, sia seguendo l’attività svolta dai legali esterni per le pratiche loro assegnate, fornisce periodici riferimenti sull’aggregato delle posizioni in sofferenza e sulle previsioni di recupero, per le sofferenze, controlla la congruità delle parcelle dei legali e attiva ogni possibile intervento (ad es. predisposizione di convenzioni, accordi sui risultati, etc.) per minimizzare gli oneri relativi a professionisti esterni (avvocati, tecnici, etc.), cura le attività connesse alle procedure di mediazione nell’ambito del recupero crediti.

La gestione dei crediti deteriorati viene svolta sulla base dei regolamenti di Servizio nonché sulla base della specifica Policy di valutazione dei crediti deteriorati.

La Funzione Controllo Crediti posta in staff alla Direzione Business presidia a livello aziendale il processo di monitoraggio dei rischi creditizi, al fine di rilevarne, anche in via preventiva, possibili evoluzioni critiche; tale attività è svolta nell’ottica dei controlli di primo livello di seconda istanza e nell’intento di fornire ai gestori del credito e alla Funzione Gestione Crediti PD e UTP le informative necessarie per i dovuti provvedimenti, nonché al Risk Management per l’effettuazione delle verifiche di secondo livello sui rischi creditizi.

Nell’ambito delle modalità di gestione e assunzione del rischio adottate, il primo presidio è collocato in Filiale, sia tramite un dialogo costante e continuo con la clientela sia avvalendosi delle fonti informative di natura interna ed esterna, anche con l’ausilio delle procedure informatiche.

Nelle fasi di istruttoria e revisione del credito la Banca analizza le esigenze finanziarie del cliente e la documentazione necessaria per effettuare un’adeguata valutazione del merito creditizio del prestatore. La decisione di concessione del credito è basata quindi sia sull’analisi del completo set informativo relativo al soggetto economico, sia sulla base della conoscenza diretta della clientela e del contesto economico ove opera. Tutte le attività di istruttoria inerenti al processo operativo, che portano all’erogazione ed al riesame periodico della posizione, sono sviluppate con l’obiettivo di concedere un credito congruo a livello di singolo nominativo (e/o di gruppo), prevedendo le forme tecniche di fido più idonee e una corretta remunerazione del rischio assunto.

Il Consiglio di Amministrazione ha definito, nell’ambito del “Regolamento Rischio di Credito”, le autonomie deliberative di ciascun organo delegato alla concessione del credito. Il rispetto delle deleghe autorizzate dal Consiglio di Amministrazione è garantito dai controlli automatici previsti nella procedura informatica “Easy Loans” con cui viene gestita l’istruttoria degli affidamenti.

Il Processo del credito verrà ulteriormente rivisto nell’esercizio 2025, a seguito della conclusione dell’assessment, attualmente in corso, sulle fasi del processo relative al monitoraggio e alla gestione del credito in bonis con primi segnali di anomalia.

2.2 Sistemi di gestione, misurazione e controllo

I sistemi di gestione, misurazione e controllo del rischio di credito si sviluppano in un contesto organizzativo che vede coinvolto tutto il ciclo del processo del credito, dalla fase iniziale di istruttoria al riesame periodico, fino a quella di revoca e recupero.

Il Gruppo conduce analisi quantitative e qualitative ai fini della misurazione e del controllo periodico del Rischio di Credito. In particolare, le valutazioni quantitative si avvalgono di diversi strumenti che forniscono informazioni sotto l’aspetto economico, finanziario e patrimoniale del cliente.

L’Area Crediti, sotto la Direzione Business, assicura la supervisione ed il coordinamento delle fasi operative del processo del credito in bonis, esegue le fasi istruttorie e delibera nell’ambito delle proprie deleghe ed esegue i controlli di primo livello di propria competenza. L’“Area Crediti Problematici”, anch’essa sotto la Direzione Business, assicura invece la supervisione ed il coordinamento delle fasi operative del processo del credito non performing.

A supporto dell’attività la Banca adotta procedure specifiche per le fasi di istruttoria/delibera, di rinnovo delle linee di credito e di monitoraggio del rischio di credito a livello di Gruppo.

In tali fasi è previsto l’utilizzo metodologie quali-quantitative di valutazione del merito creditizio supportate da procedure informatiche sottoposte a periodica verifica e manutenzione.

L’istruttoria, la delibera e la revisione delle linee di credito sono regolamentate da un iter deliberativo supportato dalla procedura informatica PEF “Easy Loans”, che consente la verifica (da parte di tutte le funzioni preposte alla gestione del credito) dello stato di ogni posizione già affidata o in fase di affidamento, nonché di ricostruire il relativo processo attraverso il tracciamento del percorso deliberativo e delle tipologie di analisi effettuate.

Per dare snellezza alle procedure, sono stati previsti due livelli di revisione: uno, di tipo semplificato con formalità ridotte riservato al rinnovo dei fidi di importo limitato e ad andamento regolare; l'altro, ordinario, per la restante tipologia di pratiche.

La Funzione Early Management, all'interno dell'Area Crediti, ha l'obiettivo di presidiare l'iter di concessione delle misure di forbearance, e ciò al fine di consentire l'effettiva individuazione di misure di tolleranza "economicamente sostenibili", nonché di assicurare una gestione proattiva dei primi segnali di anomalia e di debolezza della controparte affidata.

La definizione dei criteri di classificazione, valutazione e gestione delle posizioni deteriorate e delle metodologie per il controllo andamentale del rischio di credito ha come obiettivo anche l'attivazione di una sistematica attività di controllo delle posizioni affidate da parte dell'Ufficio Controllo Crediti in stretta collaborazione con le società appartenenti a Gruppo.

Tale attività è supportata dalla procedura informatica che consente di estrarre periodicamente tutti i rapporti che possono presentare sintomi di anomalia andamentale, sia interna che esterna.

Il costante monitoraggio delle segnalazioni fornite dalla procedura, assieme alla rilevazione di eventi di altra natura, consente quindi, di intervenire tempestivamente all'insorgere di posizioni anomale e di prendere gli opportuni provvedimenti nei casi di crediti problematici.

Tutte le posizioni fiduciarie sono inoltre oggetto di riesame periodico, svolto per ogni singola controparte o gruppo di clienti connessi.

L'intero processo di gestione del rischio di credito e di controparte (misurazione del rischio, istruttoria, erogazione, controllo andamentale e monitoraggio delle esposizioni, revisione delle linee di credito, classificazione delle posizioni di rischio, interventi in caso di anomalia, criteri di classificazione, valutazione e gestione delle esposizioni deteriorate), è formalizzato nella regolamentazione interna sia di Banca Cambiano 1884 S.p.a. che di Cambiano Leasing S.p.a. Le verifiche di secondo livello sono assicurate dalla Funzione Risk Management di Banca Cambiano 1884 S.p.a., alla quale, dal mese di novembre 2018, è stata esternalizzata anche la Funzione di gestione del rischio di Cambiano Leasing; è previsto che tale funzione svolga controlli finalizzati ad accertare, su base periodica, che la concessione del credito, il monitoraggio e la classificazione delle esposizioni creditizie, il processo di recupero e la determinazione degli accantonamenti sui crediti deteriorati, si svolgano nel rispetto dei regolamenti interni e di vigilanza e che gli stessi risultino efficaci ed affidabili con riferimento alla capacità di segnalare tempestivamente l'insorgere di anomalie nonché di assicurare l'adeguatezza delle rettifiche di valore e dei relativi passaggi a perdita.

Il rischio di credito, al pari degli altri rischi, è mappato nel processo RAF, definito da specifici obiettivi e soglie di tolleranza; la Funzione di Risk Management svolge, pertanto, l'attività di controllo sulla gestione del rischio di credito sottoponendo a monitoraggio periodico e verifica il rispetto degli obiettivi di rischio, dei limiti operativi e degli indicatori di rischio definiti dal Consiglio di Amministrazione, secondo le modalità e la tempistica definiti nel Regolamento RAF e nei processi di gestione dei rischi.

Per il dettaglio dei sistemi di gestione, misurazione e controllo individuali si rinvia a quanto riportato nella Sezione 1.4 della parte E della Nota Integrativa del Bilancio di Banca Cambiano 1884 S.p.a. e nella Sezione 3.2.2 della parte D della Nota Integrativa del Bilancio di Cambiano Leasing S.p.a.

Ai fini della determinazione del requisito patrimoniale minimo per il rischio di credito il Gruppo adotta la metodologia standardizzata.

Con riferimento al processo interno di valutazione dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP) il Gruppo utilizza l'algoritmo semplificato cd. Granularity Adjustment (Cfr. allegato B, Titolo III, Capitolo 1 Circ. 285/2013) per la quantificazione del capitale interno a fronte del rischio di concentrazione per singole controparti o gruppi di clienti connessi.

Ai fini della determinazione del requisito patrimoniale minimo per il rischio di credito il Gruppo Bancario adotta la metodologia standardizzata.

Con riferimento al processo interno di valutazione dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP) il Gruppo utilizza l'algoritmo semplificato cd. Granularity Adjustment (Cfr. allegato B, Titolo III, Capitolo 1 Circ. 285/2013) per la quantificazione del capitale interno a fronte del rischio di concentrazione per singole controparti o gruppi di clienti connessi.

Con riferimento all'operatività sui mercati mobiliari, sono attivi presso l'Area Finanza della Capogruppo momenti di valutazione e controllo sia in fase di acquisizione degli strumenti finanziari, sia in momenti successivi nei quali periodicamente viene analizzata la composizione del comparto per asset class/portafoglio IAS/IFRS, identificato e determinato il livello di rischio specifico oppure di controparte, nonché verificato il rispetto dei limiti e delle deleghe assegnate. Gli esiti di tali analisi sono discussi periodicamente in Comitato Finanza nell'ambito del quale la Funzione di Risk Management propone le proprie valutazioni in coerenza con il Risk Appetite Framework.

2.3 Metodi di misurazione delle perdite attese

La perdita attesa risulta dal prodotto di esposizione, probabilità di default e Loss Given Default.

L'IFRS 9 prevede un unico modello di impairment, da applicare alle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e a quelle valutate al fair value con contropartita a OCI (Other Comprehensive Income, leggasi patrimonio netto) nonché alle garanzie finanziarie e agli impegni ad erogare finanziamenti, caratterizzato da una visione prospettica, che richiede la rilevazione immediata delle perdite su crediti anche se solo previste.

Il modello di stage allocation della Banca, basato su una logica per singolo rapporto, o tranche se titolo di debito, ai fini della misurazione dell'incremento significativo del rischio di credito dalla data di prima iscrizione dello strumento finanziario a quella di valutazione, prevede l'utilizzo di criteri sia qualitativi che quantitativi.

Più in dettaglio, il passaggio di uno strumento finanziario da stage 1 a stage 2 è determinato dal verificarsi di una delle seguenti variabili:

- variazione delle probabilità di default utilizzata ai fini gestionali interni. Si tratta, dunque, di una valutazione effettuata adottando un criterio "relativo". Il criterio è stato rivisto nel mese di luglio 2022, in corso di ispezione e, in conformità all'attuale impostazione del sistema di rating interno della Banca, prevede che rientrino nello Stage 2:
 - le esposizioni in bonis con rischio di insolvenza alla data di rilevazione iniziale pari a 1, 2, 3 o 4 per le quali sia stata registrata una classificazione finale almeno pari a 10;
 - le esposizioni in bonis con rischio di insolvenza alla data di rilevazione iniziale pari a 5 o 6 per le quali sia stato registrato un "salto" di 6 classi della PD gestionale interna;
 - le esposizioni in bonis con rischio di insolvenza alla data di rilevazione iniziale pari a 7, 8, 9 o 10 per le quali sia stato registrato un "salto" di 5 classi della PD gestionale interna;
 - le esposizioni in bonis con rischio di insolvenza alla data di rilevazione iniziale pari a 11 per le quali sia stato registrato un "salto" di 4 classi della PD gestionale interna.
- l'eventuale presenza di uno scaduto che – ferme restando le soglie di significatività identificate dalla normativa – risulti tale da almeno 30 giorni. In presenza di tale fattispecie, in altri termini, la rischiosità creditizia dell'esposizione si ritiene presuntivamente "significativamente incrementata" e, dunque, ne consegue il "passaggio" nello stage 2 (ove l'esposizione precedentemente fosse ricompresa nello stage 1);
- l'eventuale presenza di misure di forbearance, che – sempre in via presuntiva – comportano la classificazione delle esposizioni tra quelle il cui rischio di credito risulta "significativamente incrementato" rispetto all'iscrizione iniziale;

- infine, sono considerati – ai fini del passaggio tra “stages” alcuni degli indicatori dei sistemi di monitoraggio del credito specificatamente utilizzati. Il riferimento, in particolare, è alle posizioni c.d. “watch-lists”, ovvero alle posizioni sottoposte a regime di osservazione a fronte di evidenze individuali di criticità.

Il modello di Staging Allocation è un modello simmetrico ossia prevede il passaggio da Stage 1 a Stage 2 e viceversa. In particolare, se nella precedente data di bilancio uno strumento finanziario era stato classificato in Stage 2, ma all’attuale data di bilancio questo non soddisfa più i requisiti per la rilevazione di un fondo pari alle perdite attese lungo tutta la vita dello strumento, tale posizione viene riclassificata in Stage 1. Non sono pertanto applicati specifici criteri di permanenza in Stage 2, se non quelli propri dei parametri quantitativi e qualitativi che determinano lo staging (ad esempio con riferimento alle esposizioni forborne). In funzione di quanto sopra, a seguito del modificarsi di tali parametri e della conseguente riallocazione in stage 1, non si ritiene necessario considerare ulteriori tempi di permanenza in stage 2, poiché la sostenibilità del miglioramento del merito creditizio del cliente è già valutata durante i processi trattati dalla normativa di riferimento di ciascun parametro di staging.

Ai fini dell’allocazione delle esposizioni nei diversi stage alla data di prima applicazione del principio, le esposizioni performing sono state classificate negli stage 1 e 2, diversamente dalle esposizioni non performing che sono state allocate nello stage 3.

Con riferimento a tali ultime esposizioni, si specifica che la Banca è allineata alla definizione di cui alla Circolare n. 262/2005 della Banca d’Italia, vale a dire che le medesime corrispondono alla somma di esposizioni scadute deteriorate, inadempienze probabili e sofferenze, così come definite dalle vigenti disposizioni in materia di Vigilanza.

L’approccio generale adottato dalla Banca ai fini della quantificazione delle perdite attese su crediti è di garantire raccordabilità con i parametri di rischio regolamentari.

Una volta definita l’allocazione delle esposizioni nei diversi stadi di rischio creditizio, la perdita attesa, che rappresenta una stima delle perdite sui crediti, ponderate per la relativa probabilità di accadimento, viene calcolata su un orizzonte temporale di 12 mesi per crediti classificati in Stage 1 oppure lungo tutta la vita residua attesa dello strumento finanziario per crediti classificati in Stage 2.

Viene quindi adottato un modello di valutazione analogo per tutti i crediti classificati in Stage 1 e in Stage 2, il cui unico elemento caratterizzante è rappresentato dall’orizzonte temporale di stima della perdita attesa. Nel modello di valutazione vengono considerati i seguenti fattori di rischio:

- PD (Probability of Default) – probabilità di insolvenza, parametro che rappresenta la probabilità di una controparte di migrare da stato di “bonis” a quello di “insolvenza” entro l’orizzonte temporale di un anno (Stage 1) oppure lungo tutta la vita attesa dello strumento finanziario (Stage 2). La probabilità di insolvenza è calcolata sulla base dei parametri determinati internamente da Banca Cambiano e successivamente procedendo all’inclusione di opportuni elementi correttivi che permettano di considerare gli effetti delle informazioni cd forward looking relative agli scenari macroeconomici di riferimento;
- LGD (Loss Given Default) – tasso di perdita a fronte dell’insolvenza, parametro che esprime in termini percentuali l’incidenza della perdita, al netto dei recuperi, rispetto all’ammontare dell’esposizione passata a insolvenza, rilevato sulla base di opportuna modellistica interna a Banca Cambiano. Tale parametro include anche i costi diretti di recupero attesi;
- EAD (Exposure at Default) - Il trattamento dell’EAD si differenzia in base alla tipologia di esposizione e scadenza: esposizioni con piano di ammortamento “deterministico” con cash flow noto e scadenza nota e esposizioni “stocastiche” con cash flow non noto e/o scadenza non nota. Per le esposizioni con piano di ammortamento deterministico, l’EAD viene definita utilizzando il piano di ammortamento basato sull’evoluzione dei flussi di cassa contrattuali. Le esposizioni con piano di ammortamento non noto (ad esempio non rateali come i conti corrente) vengono invece valorizzate con un’EAD calcolata sulla base di opportune modellazioni che tengano conto sia del valore dell’esposizione cd. “on balance” sia della componente “off balance” considerata come potenzialmente rischiosa a fronte della possibilità da parte del cliente di aumentare i propri utilizzi.

Nella determinazione delle perdite attese sono considerate tutte le informazioni ragionevoli e dimostrabili disponibili alla data di riferimento del bilancio senza eccessivi costi o sforzi. Le informazioni utilizzate devono considerare eventi passati, condizioni correnti e previsioni sulle future condizioni economiche.

Inclusione delle garanzie statali

A partire dall’esercizio 2021, per Banca Cambiano, per i finanziamenti attivati nell’ambito delle garanzie pubbliche istituite con la legislazione emergenziale, il Consiglio di Amministrazione, sulla base di uno studio condotto unitamente all’outsourcer informatico e con l’ausilio della società KPMG, ha approvato una nuova metodologia di calcolo della svalutazione che tenga in considerazione la presenza della garanzia statale, anche alla luce della rilevanza che tali finanziamenti hanno assunto negli esercizi 2020-2021. In particolare, per la parte assistita da garanzia pubblica, vengono sostituiti ai parametri di PD e LGD del cliente quelli del garante, ovvero dello Stato italiano mentre per la parte non garantita continuano ad essere utilizzati i parametri del cliente. La determinazione della parte assistita da garanzia statale inoltre fattorizza il c.d. rischio residuo che prudenzialmente è stato considerato pari al 20%; pertanto, nel calcolo della svalutazione, la parte garantita è ridotta di tale percentuale³.

Management overlays

A partire dalla data del 31 dicembre 2023 e per tutto l’esercizio 2024, data l’incertezza del contesto economico caratterizzato dalla pressione inflazionistica e dall’aumento dei tassi d’interesse, la Funzione Risk Management ha identificato un perimetro di posizioni maggiormente impattate dalla situazione economica, con relativa determinazione dei criteri di calcolo dei management overlays, come di seguito dettagliato:

- privati, cointestazioni e ditte individuali classificati in Stage 1 che hanno contratto finanziamenti rateali a tasso variabile prima del 2023 e che durante l’anno hanno registrato ritardi medi nei pagamenti pari ad almeno cinque giorni. Su queste posizioni, la determinazione dei management overlay si è basata sulla simulazione di uno “scivolamento” della classe di rischio con l’applicazione di una svalutazione pari a quella che avrebbero avuto qualora fossero state classificate in Stage 2;
- privati, cointestazioni e ditte individuali classificati in Stage 2 che hanno contratto finanziamenti rateali a tasso variabile prima del 2023 e che durante l’anno hanno registrato ritardi medi nei pagamenti pari ad almeno un giorno. Su queste posizioni, la determinazione dei management overlay si è basata sulla simulazione di uno “scivolamento” della classe di rischio con l’applicazione di una svalutazione pari a quella che avrebbero avuto qualora fossero state classificate a scaduto deteriorato (Stage 3);
- I finanziamenti garantiti da immobili commerciali sui quali, anche alla luce delle analisi condotte dalla BCE sui rischi legati alle esposizioni garantite da questa tipologia di immobili, si prevedono perdite di valore. Su queste posizioni, la determinazione dei management overlay si è basata sull’applicazione della Loss Given Default dedicata alle posizioni non garantite in luogo di quella dedicata alle posizioni garantite da immobili.

³ Ad esempio: in caso di garanzia statale all’80%, l’esposizione viene considerata garantita per il 64% (80%-20%*80%).

La determinazione di management overlay sui finanziamenti verso imprese garantiti da immobili commerciali, in particolare, si è fondata sulla reportistica di settore della Banca Centrale Europea nella quale la stessa ha rilevato che le transazioni immobiliari commerciali sono diminuite del 47% nella prima metà del 2023 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, e che i più grandi proprietari immobiliari quotati vengono scambiati con uno sconto di oltre il 30% rispetto al valore patrimoniale netto.

La Funzione Risk management ha proceduto ad effettuare un'analisi circa l'eventuale rilascio degli add-on introdotti per far fronte ai rischi derivanti dalla pressione inflazionistica e dall'aumento dei tassi d'interesse registrati alla fine dell'anno 2023 e nei primi mesi del 2024. Per l'anno 2025, infatti, gli analisti si attendono uno scenario economico diametralmente opposto, in linea con le decisioni intraprese dal Consiglio Direttivo BCE a partire dal secondo semestre del 2024 che hanno previsto un ribasso dei tassi di interesse, con l'inflazione in progressivo avvicinamento all'obiettivo del 2% fissato dalla BCE. Anche lo scenario atteso della curva dei tassi per l'intero 2025 presenta una prospettiva di decremento.

Un'analisi simile è stata condotta anche per la componente di add-on relativa ad esposizioni verso imprese garantite da immobili commerciali.

Il Consiglio di amministrazione nella seduta del 19 dicembre scorso ha deliberato il rilascio degli add-on volti a fronteggiare i rischi derivanti dall'aumento dei tassi d'interesse e della pressione inflazionistica (pari a € 2,12 mln alla data del 31.12.2023) e, dato il perdurare nel mercato immobiliare Europeo di segnali di particolare rischiosità dei collateral di tipo commerciale, ha deliberato inoltre il mantenimento degli add-on relativi alle esposizioni verso imprese garantite da immobili commerciali.

Il mantenimento dei management overlay identificati, ha comportato, con riferimento al portafoglio creditizio della Banca alla data di riferimento del 31/12/2024, un incremento di svalutazione sullo Stage 1 pari a € 169 mila circa ed un incremento di svalutazione sullo Stage 2 pari a € 359 mila circa, determinando un add-on complessivo di € 528 mila.

Alla luce della crescente rilevanza in termini di impatto economico dei rischi climatici ed ambientali, si è proceduto alla determinazione di management overlay volti a presidiare tali rischi, quale primo approccio per l'inclusione dei c.d. effetti ESG nel calcolo delle svalutazioni. Si è previsto, pertanto, l'inserimento di specifici add-on sulle svalutazioni delle posizioni classificate in Stage 1 e Stage 2 maggiormente impattate dal rischio fisico e di transizione all'interno del portafoglio crediti. In particolare:

- per il rischio fisico, ovvero il rischio di incorrere in perdite finanziarie derivanti da eventi ambientali acuti come alluvioni, uragani e ondate di calore, oppure cambiamenti cronici, quali l'innalzamento del livello del mare o l'aumento delle temperature medie, la Funzione Risk Management propone di inserire un add-on di svalutazione basandosi su un incremento della Loss Given Default (LGD - tasso di perdita in caso di default) per le controparti maggiormente impattate da tale rischio. Il perimetro di applicazione comprenderà sia gli immobili censiti come sede delle società che le posizioni assistite da garanzia immobiliare.

- per il rischio di transizione, ovvero quel rischio di incorrere in potenziali effetti negativi derivanti dal processo di transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio, tenuto di conto che le aziende più esposte a questo rischio potrebbero subire un aumento dei costi operativi, una riduzione della domanda per i loro prodotti o servizi o una maggior difficoltà all'accesso al credito, la Funzione Risk Management propone di inserire un add-on di svalutazione volto a riflettere l'incremento della probabilità di default delle controparti maggiormente colpite dai rischi di transizione.

L'introduzione dei management overlay sui rischi climatici ed ambientali ha comportato, con riferimento al portafoglio creditizio della Banca alla data di riferimento del 31/12/2024, un incremento di svalutazione sullo Stage 1 pari a € 694 mila circa ed un incremento di svalutazione sullo Stage 2 pari a € 1,42 mln circa.

L'importo complessivo degli add-on applicati sul portafoglio creditizio della Banca alla data di riferimento del 31/12/2024 ammonta dunque a € 2,65 mln, suddiviso in € 863 mila circa sullo Stage 1 e € 1,78 mln sullo Stage 2.

In aggiunta all'impatto sulle svalutazioni dell'applicazione dei criteri di add-on sopra esposti, occorre considerare l'integrazione degli effetti dovuti all'aggiornamento degli scenari macroeconomici basato sulle più recenti proiezioni pubblicate dalla Banca d'Italia (c.d. componenti Forward Looking) con riferimento al mese di dicembre 2024. Tali aggiornamenti hanno comportato un aumento di svalutazione pari a € 968 mila sulle posizioni in Bonis e di € 567 mila sulle posizioni Non-Performing.

Analogamente a quanto effettuato dalla Capogruppo, per la controllata Cambiano Leasing sono stati inseriti specifici add-on sulle svalutazioni delle posizioni classificate in Stage 1 e Stage 2 maggiormente impattate dal rischio fisico e di transizione, basati rispettivamente su un incremento della Loss Given Default (LGD - tasso di perdita in caso di default) e della probabilità di default delle controparti maggiormente impattate da tali rischi all'interno del portafoglio creditizio. Inoltre, sempre in continuità con quanto svolto dalla Capogruppo, sono stati mantenuti i management overlays relativi ai contratti leasing immobiliari inerenti ad immobili commerciali, applicando una specifica Loss Given Default (LGD - tasso di perdita in caso di default) peggiorativa. Tale attuazione ha determinato al 31 dicembre 2024 un add-on complessivo per Cambiano Leasing di 351 Mila/Euro.

2.4 Tecniche di mitigazione del rischio di credito

Le principali leve per la mitigazione del rischio di credito sono rappresentate dal sistema delle garanzie che assistono le esposizioni creditizie, da un contenuto grado di concentrazione rispetto alle controparti prenditrici, nonché da un adeguato livello di diversificazione degli impieghi per tipologia di credito e settori merceologici.

In particolare, con riferimento al rischio di concentrazione si segnala che il Gruppo ha stabilito, nell'ambito delle "politiche creditizie", una serie di limiti relativi alle esposizioni creditizie verso singole controparti o gruppi di controparti connesse e verso controparti appartenenti allo stesso settore economico. Tali limiti vengono costantemente monitorati dal Servizio Risk Management.

La gestione delle garanzie ed i relativi processi operativi sono formalizzati nel quadro normativo interno alla Banca Capogruppo.

La modalità di gestione delle garanzie è integrata nel sistema informativo, dal quale è possibile desumere le principali informazioni a queste correlate.

Il Gruppo al fine di attenuare il rischio di credito utilizza garanzie di tipo reale e personale. In particolare, le principali tipologie di garanzie reali utilizzate sono le garanzie ipotecarie immobiliari e le garanzie reali finanziarie.

Il gestionale informatico consente di presidiare efficacemente l'intero processo di acquisizione, valutazione, verifica e realizzo delle garanzie ipotecarie, identificando tutte le informazioni inerenti. La procedura consente altresì l'aggiornamento periodico del valore "attuale" della garanzia stessa e il controllo della consistenza del valore della garanzia rispetto al rischio deliberato. Il rapporto fra il finanziamento ed il valore del bene a garanzia è oggetto di costante monitoraggio per gli opportuni interventi cautelativi in caso di eventuali ribassi del mercato immobiliare.

I processi organizzativi e gli indirizzi operativi applicati al presidio del pegno su strumenti finanziari tutelano i crediti dalle oscillazioni dei corsi del mercato mobiliare.

Le garanzie personali consistono principalmente in fidejussioni rilasciate da persone fisiche e società. Si segnala inoltre l'utilizzo di garanzie rilasciate da Enti specializzati (es: Confidi) e da Istituti Finanziari (es: garanzia dello Stato tramite il Mediocredito Centrale ai sensi della legge 662/1996) e, da ultimo, le garanzie statali rilasciate a seguito della crisi innescata dalla pandemia Covid-19.

Ad oggi il Gruppo non utilizza derivati creditizi per la copertura ovvero il trasferimento del rischio a fronte dei crediti in portafoglio.

Le verifiche in discorso vengono effettuate da strutture centralizzate separate da quelle che erogano e revisionano il credito; l'Ufficio Internal Auditing, tramite controlli periodici, si assicura che le attività vengano gestite correttamente e prudenzialmente.

In corso d'esercizio, riguardo agli aspetti descritti, è stata istituita, all'interno dell'Area Crediti, la Funzione Segreteria Fidi e Garanzie che ha il compito di perfezionare i fidi dopo aver verificato il corretto censimento delle garanzie.

3. Esposizioni creditizie deteriorate

3.1 Strategie e politiche di gestione

Il 27 marzo 2024 il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'aggiornamento del Piano Operativo NPL (2024-2026) del Gruppo, effettuato sulla base delle Linee Guida di Banca d'Italia sui crediti deteriorati, che è stato inviato alla Banca d'Italia il 31 marzo 2024.

Nel mese di marzo 2025, coerentemente con quanto delineato nel Piano Strategico 2025-2029 approvato dal Consiglio d'Amministrazione del 29 gennaio 2025, è stato nuovamente aggiornato il Piano Operativo NPL (2025-2029) del Gruppo.

Nel Piano Operativo NPL 2025-2029 il rafforzamento della politica di de-risking rappresenta il Primo Pilastro, con il quale la Banca si propone di limitare il peso del credito deteriorato sul credito totale. Nell'orizzonte del Piano è previsto per la Banca una riduzione dell'incidenza lorda dei crediti deteriorati su totale dei crediti dal 7,07% del 2024 al 5,42% pianificato per il 2029, anche tramite un piano di cessione cadenzato nei tre esercizi di Piano.

Nell'esercizio 2024 per Banca Cambiano l'incidenza dei crediti deteriorati sul totale dei crediti è diminuita dal 7,53% al 7,07% per effetto del perfezionamento dell'operazione di cessione conclusa dalla Banca nel mese di dicembre 2024. In particolare, in data 18/12/2024 si è conclusa l'operazione di sottoscrizione di quote del fondo di investimento alternativo ("FIA") denominato "Fondo Persefone", istituito da P&G SGR S.p.A, mediante conferimento in natura del diritto a ricevere il prezzo di acquisto di € 17,99 mln rinveniente dalla cessione di un portafoglio di crediti classificati prevalentemente come "inadempienze probabili" per un controvalore di € 27,86 mln, e svalutazione pari a € 9,59 mln, alla società veicolo Caleen SPV. La perdita da cessione, iscritta alla voce 100 a) del conto economico, "Utili (perdite) da cessione o riacquisto di: attività finanziarie valutate al costo ammortizzato" è risultata pari a € 570 mila.

Rientrano tra le attività finanziarie deteriorate i crediti ai quali è stato attribuito lo status di sofferenza, inadempienza probabile o di scaduto/sconfinante da oltre novanta giorni secondo le regole di Banca d'Italia, coerenti con la normativa IAS/IFRS e di Vigilanza europea. La definizione dei crediti deteriorati così come definiti da Banca d'Italia nella Circolare 272 del 2008 (e successivi aggiornamenti) converge inoltre con la definizione di attività finanziarie "impaired" contenuta nel principio contabile IFRS9, con conseguente iscrizione di tutti i crediti deteriorati nell'ambito dello Stage 3.

Nel corso del 2015 è stato emanato il 7° aggiornamento della Circolare di Banca d'Italia n. 272/2008 che ha rivisto le precedenti classificazioni dei crediti deteriorati ed introdotto il concetto di esposizioni oggetto di concessioni (c.d. "forbearance"), recependo le definizioni introdotte dagli Implementing Technical Standards (in breve ITS) emanati dall'European Banking Authority (EBA). L'aggiornamento ha la finalità di ridurre i margini di discrezionalità esistenti nelle definizioni contabili e prudenziali applicate nei diversi paesi, nonché di agevolare la comparabilità dei dati a livello UE.

In particolare, la normativa richiede che vengano identificati sia nell'ambito dei crediti in bonis che dei crediti deteriorati i rapporti oggetto di misure di concessione definendo rispettivamente le categorie "Forborne performing exposures" (crediti in bonis oggetto di concessione) e "Non-performing exposures with forbearance measures" (crediti deteriorati oggetto di concessione).

La normativa definisce "misure di concessione" ("forbearance measures") le modifiche degli originari termini e condizioni contrattuali, oppure il rifinanziamento totale o parziale del debito, che sono concessi a un debitore che si trova o è in procinto di trovarsi in difficoltà a rispettare i propri impegni finanziari.

Nella classificazione dei crediti deteriorati il Gruppo ha altresì recepito le modifiche alle definizioni introdotte dal 7° Aggiornamento della Circolare di Banca d'Italia n. 272/2008. Nello specifico le attività finanziarie deteriorate sono ripartite nelle categorie sofferenze, inadempienze probabili, esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate, secondo le seguenti regole:

- **Sofferenze:** il complesso delle esposizioni per cassa e "fuori bilancio" nei confronti di un soggetto in stato di insolvenza (anche non accertato giudizialmente) o in situazioni sostanzialmente equiparabili, indipendentemente dalle eventuali previsioni di perdita formulate dalla banca.
- **Inadempienze probabili ("Unlikely to pay"):** la classificazione in tale categoria è, innanzitutto, il risultato del giudizio della banca circa l'improbabilità che, senza il ricorso ad azioni quali l'escussione delle garanzie, il debitore adempia integralmente (in linea capitale e/o interessi) alle sue obbligazioni creditizie. Tale valutazione va operata in maniera indipendente dalla presenza di eventuali importi (o rate) scaduti e non pagati. Non è, pertanto, necessario attendere il sintomo esplicito di anomalia (il mancato rimborso), laddove sussistano elementi che implicano una situazione di rischio di inadempimento del debitore (ad esempio, una crisi del settore industriale in cui opera il debitore).
- **Esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate:** esposizioni per cassa, diverse da quelle classificate tra le sofferenze o le inadempienze probabili, che, alla data di riferimento della segnalazione, sono scadute o sconfinanti da oltre 90 giorni.

In merito, si precisa che, a far data dal 1° gennaio 2021, è divenuta obbligatoria, ai fini regolamentari, l'applicazione della Nuova Definizione di Default ("DoD" – Definition of Default), derivante dall'implementazione del "RTS on the materiality threshold for credit obligations past due under Article 178 of the CRR (Regolamento Delegato EU 2018/171)" e delle correlate linee guida dell'EBA "EBA Guidelines on the application of the definition of default under Article 178 of the CRR".

La citata normativa, pur confermando le basi del default nel ritardo nei pagamenti e nel probabile inadempimento del debitore, introduce alcuni criteri più stringenti per l'individuazione delle posizioni deteriorate e per il successivo rientro in bonis. In particolare, la Nuova Definizione di Default stabilisce i criteri per l'identificazione dello scaduto, la modalità di gestione degli indicatori da considerare ai fini dell'identificazione di probabile inadempimento, gli aspetti specifici delle esposizioni retail e i criteri per il ritorno di una posizione in uno stato di bonis.

Nel dettaglio, le principali novità introdotte rispetto alla normativa in precedenza vigente riguardano i seguenti ambiti:

- nuova definizione di past due:
 - abbassamento della soglia di rilevanza "relativa" da 5% a 1% (soglia calcolata come rapporto tra l'importo scaduto e/o sconfinante e l'esposizione complessiva del cliente, entrambi determinati a livello di Gruppo Bancario senza compensazione con eventuali margini disponibili di altre linee di credito);
 - introduzione di una soglia di rilevanza "assoluta" differenziata per tipologia di esposizione (100 euro per i retail e 500 euro per i non retail, da confrontare con l'importo complessivo scaduto e/o sconfinante del debitore);
 - classificazione di un debitore in stato default (NPE) al superamento congiunto di entrambe le soglie di rilevanza per 90 giorni consecutivi;
- introduzione di un periodo di osservazione di almeno 3 mesi propedeutico alla riclassificazione a performing per i debitori precedentemente classificati a default (Non Performing Exposure) che regolarizzano la propria posizione;
- classificazione di un debitore in stato default in maniera omogenea a livello di Gruppo Bancario, ossia su tutte le obbligazioni creditizie attive presso le società del Gruppo;

- classificazione del debitore in stato di default nel caso in cui la ristrutturazione onerosa implichi una ridotta obbligazione finanziaria, superiore all'1% rispetto a quella precedente (i.e. $\Delta NPV > 1\%$);
- introduzione di nuove regole di propagazione/valutazione della propagazione dello stato di default di una posizione sulla base del legame esistente con altre posizioni passate in stato di non performing;
- impossibilità per la banca di compensare gli importi scaduti/sconfinanti esistenti su alcune linee di credito del debitore con altre linee di credito aperte e non utilizzate dallo stesso (cd. margini disponibili).

I criteri introdotti dalla normativa di vigilanza hanno avuto un impatto sulla classificazione contabile delle esposizioni creditizie deteriorate (Stadio 3), in quanto le disposizioni di vigilanza sono ritenute coerenti con la normativa contabile prevista dall'IFRS 9, in termini di evidenze obiettive di impairment.

Nell'ambito delle tre categorie di crediti deteriorati, in conformità alla normativa, vengono identificati i rapporti oggetto di "misure di concessione" ("Non-performing exposures with forbearance measures").

La qualifica di "forborne non performing" pertanto non rappresenta una categoria segnaletica a sé stante nell'ambito dei crediti deteriorati, ma costituisce piuttosto un'attribuzione aggiuntiva trasversale alle tre categorie sopra richiamate.

Le informazioni relative alle esposizioni deteriorate sono integrate nel sistema informativo con l'ausilio di specifici strumenti che ne supportano la gestione e ne evidenziano lo stato.

La Funzione Controllo Crediti, sulla base degli specifici indici di anomalia rilevati sia con le procedure informatiche che sulla base di valutazioni interne, alla luce di quanto stabilito dagli specifici regolamenti interni che governano il processo di classificazione delle posizioni creditizie e di variazione del relativo "status", monitora la classificazione di rischio delle posizioni e formula proposte alle Strutture competenti per le eventuali modifiche di status ovvero per il dimensionamento delle previsioni di perdita.

Nell'ambito delle posizioni in bonis, il Gruppo ha definito, a fini gestionali, le sottocategorie Bonis C (watch list), Bonis D (posizioni forborne performing under probation) e Bonis E (forborne performing under probation, ex cure period), nelle quali sono classificate le esposizioni che evidenziano un andamento non pienamente regolare della relazione creditizia.

La Funzione Gestione Posizioni Anomale ha il compito di gestire le posizioni classificate ad inadempimento probabile, promuovendo le iniziative orientate a tutelare le ragioni di credito del Gruppo.

Le pratiche in sofferenza sono gestite dalla Funzione Contenzioso che valuta le azioni da intraprendere per massimizzare il recupero del credito, agendo anche nei confronti di eventuali garanti nonché escutendo le possibili garanzie.

La valutazione dell'esigibilità dei crediti deteriorati avviene sulla base dei criteri definiti dal Consiglio di Amministrazione contenuti nella specifica policy di valutazione attualmente in fase di aggiornamento.

Le posizioni classificate in Stage 3 sono classificate nei diversi stati di rischio e di conseguenza assoggettate a valutazione analitica o forfettaria. Le rettifiche di valore sulle esposizioni appartenenti allo Stage 3 riflettono la perdita attesa calcolata su un orizzonte temporale pari all'intera durata della relativa esposizione. Il Gruppo, nell'ambito delle proprie politiche di valutazione, ha fatto ricorso a processi e modalità di valutazione caratterizzati da elementi di soggettività e di stima di talune variabili quali, principalmente, i flussi di cassa previsti, i tempi di recupero attesi e il presumibile valore di realizzo delle garanzie, ove presenti, la cui modifica può comportare una variazione del valore recuperabile finale; tale determinazione si è basata sull'utilizzo degli elementi informativi disponibili alla data di valutazione, tenendo in debita considerazione i possibili effetti della crisi pandemica. Le esposizioni deteriorate non a sofferenza di importo inferiore ad una soglia predeterminata, per le quali non siano state individuate evidenze oggettive di perdita, sono state sottoposte alla valutazione forfettaria, che prevede la determinazione statistica della perdita attesa e quindi delle relative rettifiche di valore per categorie omogenee di esposizioni (definite in base al segmento della controparte e alla forma tecnica).

La svalutazione analitica, tuttavia, è comunque essere effettuata ogni qualvolta si ravvisino oggettivi eventi di degrado che impongono un'analisi puntuale.

In particolare, in relazione al concetto di significatività richiamato dai principi contabili vigenti, sono state assoggettate ad impairment con metodologia forfettaria le esposizioni scadute deteriorate e le inadempienze probabili singolarmente inferiori alla soglia di significatività di € 300.000.

La valutazione delle esposizioni classificate a sofferenza è aggiornata periodicamente in modo da consentire il tempestivo recepimento nella contabilità di tutti gli eventi che possono modificare le prospettive di recupero dei crediti.

La valutazione delle sofferenze è effettuata in maniera analitica ovvero sulla base di una ricognizione puntuale sulla recuperabilità delle singole posizioni affidate, tenendo conto di tutti gli elementi utili ai fini della definizione dell'aspettativa di recupero.

La valutazione delle esposizioni classificate a inadempienza probabile è aggiornata periodicamente in modo da consentire il tempestivo recepimento di tutti gli eventi che possono modificare le prospettive di recupero dei crediti, nonché accertare l'effettiva insussistenza dei presupposti per il loro trasferimento a sofferenza.

Su tale categoria, le rettifiche di valore sono operate:

- per le posizioni al di sopra di € 300.000 in via analitica;
- per le posizioni inferiori o uguali alla soglia di € 300.000, per le quali non siano individuate evidenze oggettive di perdita, con metodo forfettario per tipologie di esposizione omogenee.

La valutazione è finalizzata alla determinazione di eventuali perdite attese, tenendo comunque presente che le posizioni sono classificate in detta classe di rischio sulla base di un giudizio della Banca circa l'improbabilità che, senza il ricorso ad azioni quali l'escussione delle garanzie, il debitore adempia integralmente alle proprie obbligazioni creditizie; come noto, tale valutazione va operata in maniera indipendente dalla presenza di eventuali importi (o rate) scaduti e non.

Pertanto, nel caso di una posizione classificata tra le inadempienze probabili, la stima del presumibile valore di realizzo del credito viene effettuata valutando la capacità del debitore di far fronte alle obbligazioni assunte, misurata sulla base di tutte le informazioni a disposizione sulla situazione patrimoniale ed economica del debitore e del valore delle eventuali garanzie esistenti a presidio dei crediti stessi.

Il valore recuperabile è determinato, in funzione della strategia di recupero prevista (distinguendo tra gestione "in continuità operativa" e gestione "in cessazione"), che riflette la rischiosità complessiva, valutando la capacità di generare flussi di cassa adeguati al rimborso dell'esposizione e/o sulla mera escussione delle garanzie.

Per le posizioni inferiori o uguali alla soglia di € 300.000, per le quali non siano individuate evidenze oggettive di perdita, la svalutazione è effettuata con metodo forfettario per tipologie di esposizioni omogenee.

Le posizioni classificate tra gli scaduti, per le quali non siano individuate evidenze oggettive di perdita, sono oggetto di valutazione con metodo forfettario per tipologie di esposizioni omogenee.

La valutazione effettuata in modo forfettario prevede la determinazione statistica della perdita attesa e quindi delle relative rettifiche di valore.

Con riferimento alla Società Cambiano Leasing la Direzione provvede con cadenza trimestrale a quantificare le rettifiche/riprese di valore per deterioramento. Per le esposizioni appartenenti allo stage 1 le rettifiche di valore complessive sono pari alla perdita attesa calcolata su un orizzonte temporale fino ad un anno, mentre per le esposizioni appartenenti agli stage 2 o 3, le rettifiche di valore complessive sono pari alla perdita attesa calcolata su un orizzonte temporale pari all'intera durata della relativa esposizione. Dette stime e le relative ipotesi si basano

su esperienze pregresse e su altri fattori considerati ragionevoli nella fattispecie; le stesse vengono riviste regolarmente tenendo in considerazione il contesto macroeconomico e di mercato. Le risultanze delle attività di cui sopra vengono presentate dal Direttore Generale al Consiglio di Amministrazione per sottoporre all'approvazione le proposte di passaggio a perdita e svalutazione dei crediti. I crediti deteriorati, stage 3, più precisamente le sofferenze, le inadempienze probabili e le esposizioni scadute deteriorate sono oggetto di valutazione analitica.

Per i crediti a sofferenza quando la sommatoria tra valore di stima del bene oggetto del contratto e garanzia fidejussoria bancaria è inferiore al credito iscritto in bilancio, si procede alla misurazione della rettifica/ripresa di valore per deterioramento. Tale rettifica/ripresa viene determinata quale differenza tra il valore contabile ed il valore attuale di flussi finanziari futuri stimati, attualizzati al tasso di interesse effettivo originario del credito; nel caso di credito a tasso di interesse variabile, il saggio di attualizzazione sarà quello effettivo vigente alla data di ingresso a sofferenza.

Anche per le inadempienze probabili e i crediti scaduti deteriorati si incorre in una rettifica di valore quando il credito iscritto a bilancio è superiore alla sommatoria del valore di stima del bene e di eventuale garanzia fidejussoria.

Per informazioni di dettaglio sulle attività finanziarie deteriorate delle società del Gruppo, si rinvia a quanto riportato nella Sezione 1 della parte E della Nota integrativa del Bilancio di Banca Cambiano 1884 S.p.a. e nella Sezione 3 della parte D della Nota Integrativa del Bilancio di Cambiano Leasing S.p.a.

3.2 Write-off

Per quel che attiene ai crediti deteriorati, la Banca ricorre allo stralcio/cancellazione – integrale o parziale - di partite contabili inesigibili (cd write off) e procede alla conseguente imputazione a perdite del residuo non ancora rettificato nei seguenti casi:

- a) irrecuperabilità del credito, risultante da elementi certi e precisi (quali, a titolo di esempio, irreperibilità e nullatenenza del debitore, mancati recuperi da esecuzioni mobiliari ed immobiliari, pignoramenti negativi, procedure concorsuali chiuse con non completo ristoro per la Banca, se non vi sono ulteriori garanzie utilmente escutibili etc.);
- b) rinuncia al credito, in conseguenza di remissione unilaterale del debito o residuo a fronte di contratti transattivi;
- c) cessioni di credito.

In alcune circostanze è inoltre necessario procedere all'effettuazione di stralci parziali dei crediti lordi al fine di adeguare gli stessi alle effettive ragioni di credito della Banca. Tali circostanze ricorrono, ad esempio, in caso di provvedimenti non impugnati, nell'ambito di procedure concorsuali, in base ai quali è riconosciuto un credito inferiore a quello contabilizzato.

Inoltre, la Banca con periodicità annuale ha previsto la possibilità di procedere alla definizione di portafogli di crediti a sofferenza da assoggettare ad uno stralcio totale o parziale aventi congiuntamente le seguenti macro-caratteristiche:

– percentuale di copertura > 95%

– anzianità (intesa come periodo di permanenza nello stato di “sofferenza”) media superiore a 6 anni.

La Società Cambiano Leasing ricorre all'eliminazione integrale di un credito (write-off) quando lo stesso è considerato irrecuperabile o è stralciato nella sua interezza. Le cancellazioni sono imputate direttamente alla voce 130 a) “Rettifiche/ripresе di valore nette per deterioramento di attività finanziarie valutate al costo ammortizzato” di conto economico.

Nell'esercizio 2024, la Banca ha effettuato write-off sulle posizioni a sofferenza non cedute per € 12,13 milioni circa.

3.3 Attività finanziarie impaired acquisite o originate

In base al principio IFRS9, i crediti considerati deteriorati già dal momento della rilevazione iniziale in bilancio, in ragione dell'elevato rischio di credito associato, vengono definiti Purchased or Originated Credit Impaired Asset (POCI). Tali crediti, qualora rientrino nel perimetro di applicazione dell'impairment ai sensi dell'IFRS9, vengono valutati appostando - sin dalla data di rilevazione iniziale - fondi a copertura delle perdite che coprano l'intera vita residua del credito (cd Expected Credit Loss lifetime). Trattandosi di crediti deteriorati, ne è prevista l'iscrizione iniziale nell'ambito dello Stage 3, ferma restando la possibilità di essere spostati, nel corso della vita, a Stage 2 nel caso in cui, sulla base dell'analisi del rischio creditizio, non risultino più impaired.

Il Gruppo identifica come “Attività finanziarie deteriorate acquisite o originate”:

- le esposizioni creditizie già deteriorate al momento dell'acquisto e;
- le esposizioni creditizie originate in caso di operazioni di ristrutturazione di esposizioni deteriorate che hanno determinato l'erogazione di nuova finanza, ovvero introdotto modifiche sostanziali alle condizioni originarie contrattuali.

4. Attività finanziarie oggetto di rinegoziazioni commerciali e esposizioni oggetto di concessioni

In data 27/01/2020 è stata approvata la nuova Policy per la gestione di esposizioni oggetto di concessioni (Policy Forbearance).

La regolamentazione adottata dal Gruppo prevede linee di demarcazione tra le misure di rinegoziazione di natura commerciale e gli interventi di concessione su rapporti creditizi in essere (c.d. misure di forbearance).

Il carattere delle rinegoziazioni commerciali consiste nella finalità di consolidare la relazione con la controparte prenditrice la quale, a un'approfondita verifica, risulta comunque capace di adempiere puntualmente alle obbligazioni finanziarie originariamente assunte.

Una misura di forbearance è invece rappresentata da una variazione dei termini contrattuali a favore di clienti debitori che, anche per eventi di natura temporanea, non risultino più in grado di rispettare le obbligazioni finanziarie inizialmente concordate. L'accertata difficoltà finanziaria configura pertanto un requisito decisivo per qualificare, come intervento di forbearance, le modifiche di valore, tempi e termini di rimborso del debito. Eventuali elementi oggettivi di anomalia dell'esposizione creditizia rilevati dal sistema supportano il gestore nella valutazione soggettiva (judgemental) del cliente. La difficoltà finanziaria oggettiva è sempre sottoposta ad una successiva valutazione soggettiva, con conseguente possibile conferma oppure esclusione della difficoltà finanziaria del cliente. La valutazione soggettiva viene comunque effettuata, indipendentemente dalla rilevazione di effettive anomalie oggettive.

La situazione di difficoltà finanziaria è assunta come comprovata nel caso in cui la controparte sia classificata a non-performing.

L'approvazione di una concessione:

- contempla l'espletamento di iter che implicano una valutazione finalizzata a verificare se la concessione possa essere efficace al fine di ristabilire un'autonoma condotta regolare del debitore, senza la necessità di ulteriori successivi supporti riportando l'esposizione in una situazione di rimborso sostenibile e, nel caso di esposizioni non-performing, con l'obiettivo chiave di porre le basi per il rientro in bonis. L'analisi effettuata si compone di diverse fasi che processano informazioni di natura sia oggettiva sia soggettiva;
- comporta l'attribuzione della qualifica di forborne al rapporto interessato dalla suddetta misura. Una controparte performing che riceva una concessione può conservare tale stato amministrativo. Tuttavia il vincolo dovrà essere rispettato per tutto il periodo in cui il rapporto creditizio interessato dalla concessione conserverà l'attributo forborne.

Al perfezionamento della concessione si avvia un periodo di osservazione denominato, a seconda dei casi, Probation Period (due anni per le esposizioni forborne performing) e Cure Period (un anno per le esposizioni forborne non-performing). Al termine di tali lassi temporali, solo nel caso in cui il comportamento del debitore risulti effettivamente regolare e siano soddisfatte le condizioni previste dalla normativa di

riferimento, potrà essere valutata la possibilità di un miglioramento della classificazione di stato o in caso di rapporti performing potrà essere considerata la rimozione dell'attributo forborne.

Premesso quanto sopra, si specifica che le caratteristiche delle modifiche contrattuali accordate alla clientela laddove siano ritenute “sostanziali”, sulla base della differenziazione per modifiche di natura commerciale e modifiche derivanti da misure di *forbearance*, possono determinare la cancellazione dell'attività finanziaria dal bilancio e la re-iscrizione di una nuova attività (c.d. “derocognition accounting”). In tale situazione e con specifico riferimento a quelle posizioni che superano il test SPPI, la Banca ai fini dell'impairment, considera come data di prima iscrizione quella in cui avviene la modifica dell'attività. Diversamente nel caso di modifiche contrattuali ritenute “non sostanziali” e pertanto non oggetto di “derocognition accounting”, ai fini delle previsioni dell'impairment si considera come data di prima iscrizione quella in cui lo strumento è stato originato.

A. Qualità del credito

A.1 Esposizioni creditizie deteriorate e non deteriorate: consistenze, rettifiche di valore, dinamica e distribuzione economica

A.1.1 Consolidato prudenziale - Distribuzione delle attività finanziarie per fasce di scaduto (valori di bilancio)

Portafogli/Stadi di rischi	Primo stadio			Secondo stadio			Terzo stadio			Impaired acquisite o originate		
	Da 1 a 30 giorni	Da oltre 30 giorni fino a 90 giorni	Oltre 90 giorni	Da 1 a 30 giorni	Da oltre 30 giorni fino a 90 giorni	Oltre 90 giorni	Da 1 a 30 giorni	Da oltre 30 giorni fino a 90 giorni	Oltre 90 giorni	Da 1 a 30 giorni	Da oltre 30 giorni fino a 90 giorni	Oltre 90 giorni
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	4.848	0	0	12.248	15.393	9.792	4.427	5.869	83.911	17	0	960
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Attività finanziarie in corso di dismissione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE 31/12/2024	4.848	0	0	12.248	15.393	9.792	4.427	5.869	83.911	17	0	960
TOTALE 31/12/2023	16.431	7	0	16.273	23.158	2.697	6.871	5.613	103.309	0	1.208	41

I valori esposti sono quelli di bilancio al netto dei relativi dubbi esiti.

A.1.2 Consolidato prudenziale - Attività finanziarie, impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate: dinamica delle rettifiche di valore complessive e degli accantonamenti complessivi – parte 1

Causali/stadi di rischio	Rettifiche di valore complessivo					
	Attività rientranti nel primo stadio					
	Crediti verso banche e banche centrali a vista	AF valutate al costo ammortizzato	AF valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	AF in corso di dismissione	di cui: svalutazioni individuali	di cui: svalutazioni collettive
Rettifiche complessive iniziali	0	8.892	261	0	447	8.705
Variazioni in aumento da attività finanziarie acquisite o originate	0	0	0	0	0	0
Cancellazioni diverse dai write-off	0	0	0	0	0	0
Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito (+/-)	0	-346	-221	0	-217	-349
Modifiche contrattuali senza cancellazioni	0	0	0	0	0	0
Cambiamenti della metodologia di stima	0	0	0	0	0	0
Write-off non rilevati direttamente a conto economico	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
Rettifiche complessive finali	0	8.546	40	0	230	8.357
Recuperi da incasso su attività finanziarie oggetto di write-off	0	0	0	0	0	0
Write-off rilevati direttamente a conto economico	0	0	0	0	0	0

A.1.2 Consolidato prudenziale - Attività finanziarie, impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate: dinamica delle rettifiche di valore complessive e degli accantonamenti complessivi – parte 2

Causali/stadi di rischio	Rettifiche di valore complessivo					
	Attività rientranti nel secondo stadio					
	Crediti verso banche e banche centrali a vista	AF valutate al costo ammortizzato	AF valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	AF in corso di dismissione	di cui: svalutazioni individuali	di cui: svalutazioni collettive
Rettifiche complessive iniziali	0	9.025	6	0	283	8.749
Variazioni in aumento da attività finanziarie acquisite o originate	0	0	0	0	0	0
Cancellazioni diverse dai write-off	0	0	0	0	0	0

Causali/stadi di rischio	Rettifiche di valore complessivo					
	Attività rientranti nel secondo stadio					
	Crediti verso banche e banche centrali a vista	AF valutate al costo ammortizzato	AF valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	AF in corso di dismissione	di cui: svalutazioni individuali	di cui: svalutazioni collettive
Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito (+/-)	0	270	-6	0	-64	328
Modifiche contrattuali senza cancellazioni	0	0	0	0	0	0
Cambiamenti della metodologia di stima	0	0	0	0	0	0
Write-off non rilevati direttamente a conto economico	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	-210	0	0	-210	0
Rettifiche complessive finali	0	9.086	0	0	9	9.077
Recuperi da incasso su attività finanziarie oggetto di write-off	0	0	0	0	0	0
Write-off rilevati direttamente a conto economico	0	0	0	0	0	0

A.1.2 Consolidato prudenziale - Attività finanziarie, impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate: dinamica delle rettifiche di valore complessive e degli accantonamenti complessivi – parte 3

Causali/stadi di rischio	Rettifiche di valore complessivo					
	Attività rientranti nel terzo stadio					
	Crediti verso banche e banche centrali a vista	AF valutate al costo ammortizzato	AF valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	AF in corso di dismissione	di cui: svalutazioni individuali	di cui: svalutazioni collettive
Rettifiche complessive iniziali	0	96.771	0	0	96.771	0
Variazioni in aumento da attività finanziarie acquisite o originate	0	0	0	0	0	0
Cancellazioni diverse dai write-off	0	0	0	0	0	0
Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito (+/-)	0	25.278	0	0	25.278	0
Modifiche contrattuali senza cancellazioni	0	0	0	0	0	0
Cambiamenti della metodologia di stima	0	0	0	0	0	0
Write-off non rilevati direttamente a conto economico	0	-15.568	0	0	-15.568	0
Altre variazioni	0	-14.188	0	0	-14.188	0
Rettifiche complessive finali	0	92.293	0	0	92.293	0
Recuperi da incasso su attività finanziarie oggetto di write-off	0	0	0	0	0	0
Write-off rilevati direttamente a conto economico	0	0	0	0	0	0

A.1.2 Consolidato prudenziale - Attività finanziarie, impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate: dinamica delle rettifiche di valore complessive e degli accantonamenti complessivi – parte 4

Causali/stadi di rischio	Rettifiche di valore complessivo					Rettifiche di valore complessivo			
	Attività finanziarie impaired acquisite o originate					Accantonamenti complessivi su impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate			Totale
	AF valutate al costo ammortizzato	AF valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	AF in corso di dismissione	di cui: svalutazioni individuali	di cui: svalutazioni collettive	Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	
Rettifiche complessive iniziali	1.395	0	0	1.389	7	270	38	1.796	118.453
Variazioni in aumento da attività finanziarie acquisite o originate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cancellazioni diverse dai write-off	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito (+/-)	644	0	0	648	-4	-18	-13	323	25.910

Causali/stadi di rischio	Rettifiche di valore complessivo					Rettifiche di valore complessivo			
	Attività finanziarie impaired acquisite o originate					Accantonamenti complessivi su impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate			Totale
	AF valutate al costo ammortizzato	AF valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	AF in corso di dismissione	di cui: svalutazioni individuali	di cui: svalutazioni collettive	Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	
Modifiche contrattuali senza cancellazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambiamenti della metodologia di stima	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Write-off non rilevati direttamente a conto economico	0	0	0	0	0	0	0	0	-15.568
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	-14.397
Rettifiche complessive finali	2.039	0	0	2.037	2	251	25	2.119	114.398
Recuperi da incasso su attività finanziarie oggetto di write-off	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Write-off rilevati direttamente a conto economico	0	0	0	0	0	0	0	0	0

A.1.3 Consolidato prudenziale - Attività finanziarie, impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate: trasferimenti tra i diversi stadi di rischio (valori lordi e nominali)

Portafogli/stadi di rischio	Valori lordi / Valore nominale					
	Trasferimenti tra primo stadio e secondo stadio		Trasferimenti tra secondo stadio e terzo stadio		Trasferimenti tra primo stadio e terzo stadio	
	Da 1° stadio a 2° stadio	Da 2° stadio a 1° stadio	Da 2° stadio a 3° stadio	Da 3° stadio a 2° stadio	Da 1° stadio a 3° stadio	Da 3° stadio a 1° stadio
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	117.120	81.582	23.719	2.868	18.554	865
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	4.800	0	0	0	0
3. Attività finanziarie in corso di dismissione	0	0	0	0	0	0
4. Impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate	32.123	19.339	18.108	153	13.312	231
Totale 31/12/2024	149.243	105.721	41.827	3.021	31.865	1.096
Totale 31/12/2023	157.723	107.232	24.766	3.145	20.637	2.016

Note: i trasferimenti di stage comprendono i flussi registrati per i finanziamenti valutati al costo ammortizzato in essere alla data di riferimento del bilancio che costituiscono nuova liquidità concessa mediante meccanismi di garanzia pubblica rilasciata a fronte del contesto COVID-19, sotto forma di 'Nuovi finanziamenti'.

I trasferimenti di stage effettuati nel corso dell'esercizio sono riportati nella tabella che segue:

Stage	Valori lordi
da 1 a 2	16.750
da 2 a 1	18.281
da 1 a 3	7.201
da 3 a 1	73
da 2 a 3	4.757
da 3 a 2	22

A.1.4 Consolidato prudenziale - Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso banche: valori lordi e netti -Parte 1

Tipologie esposizioni/valori	Esposizione lorda					Impaired acquisite o originate
		Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio		
A. Esposizioni creditizie per cassa						
A.1 A vista	116.067	116.067	0	0	0	0
a) Deteriorate	0	X	0	0	0	0
b) Non deteriorate	116.067	116.067	0	X	0	0
A.2 Altre	155.853	155.853	0	0	0	0
a) Sofferenze	0	X	0	0	0	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	X	0	0	0	0
b) Inadempienze probabili	0	X	0	0	0	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	X	0	0	0	0
c) Esposizioni scadute deteriorate	0	X	0	0	0	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	X	0	0	0	0
d) Esposizioni scadute non deteriorate	0	0	0	X	0	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	0	0	X	0	0
e) Altre esposizioni non deteriorate	155.853	155.853	0	X	0	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	0	0	X	0	0
TOTALE A	271.920	271.920	0	0	0	0
B. Esposizioni creditizie fuori bilancio						
a) Deteriorate	0	X	0	0	0	0
b) Non deteriorate	12.228	12.228	0	X	0	0
TOTALE B	12.228	12.228	0	0	0	0
TOTALE A + B	284.148	284.148	0	0	0	0

A.1.4 Consolidato prudenziale - Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso banche: valori lordi e netti- Parte 2

Tipologie esposizioni/valori	Rettifiche di valore complessive e accantonamenti complessivi					Esposizione netta	Write-off parziali complessivi (*)
		Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	Impaired acquisite o originate		
A. Esposizioni creditizie per cassa							
A.1 A vista	0	0	0	0	0	116.067	0
a) Deteriorate	0	X	0	0	0	0	0
b) Non deteriorate	0	0	0	X	0	116.067	0
A.2 Altre	37	37	0	0	0	155.816	0
a) Sofferenze	0	X	0	0	0	0	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	X	0	0	0	0	0
b) Inadempienze probabili	0	X	0	0	0	0	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	X	0	0	0	0	0
c) Esposizioni scadute deteriorate	0	X	0	0	0	0	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	X	0	0	0	0	0
d) Esposizioni scadute non deteriorate	0	0	0	X	0	0	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	0	0	X	0	0	0
e) Altre esposizioni non deteriorate	37	37	0	X	0	155.816	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	0	0	X	0	0	0
TOTALE A	37	37	0	0	0	271.883	0
B. Esposizioni creditizie fuori bilancio							
a) Deteriorate	0	X	0	0	0	0	0
b) Non deteriorate	0	0	0	X	0	12.228	0
TOTALE B	0	0	0	0	0	12.228	0
TOTALE A + B	37	37	0	0	0	284.112	0

Note

La tabella evidenzia, con riferimento ai rapporti verso le banche, la composizione per qualità creditizia. In particolare sono riportate tutte le attività finanziarie nei confronti delle banche rivenienti dalle voci di bilancio "20 - Attività finanziarie detenute per la negoziazione, "30 - Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva" e "40 - Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato a) crediti verso banche".

Sono esclusi i titoli di capitale e delle quote di O.I.C.R. per 56.837 mgL., e i titoli emessi da controparti non bancarie per 327.420 mgL..

A.1.5 Consolidato prudenziale - Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso clientela: valori lordi e netti -Parte 1

Tipologie esposizioni/valori	Esposizione lorda				
		Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	Impaired acquisite o originate
A. Esposizioni creditizie per cassa					
a) Sofferenze	93.419	X	0	93.419	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	2.494	X	0	2.494	0
b) Inadempienze probabili	119.513	X	0	115.138	4.375
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	67.317	X	0	64.772	2.545
c) Esposizioni scadute deteriorate	19.869	X	0	19.869	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	1.595	X	0	1.595	0
d) Esposizioni scadute non deteriorate	43.266		4.881	38.385	X
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	6.559		0	6.559	X
e) Altre esposizioni non deteriorate	3.624.533	3.266.945	261.599	X	409
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	45.185	0	45.069	X	116
TOTALE A	3.900.600	3.271.827	299.984	228.426	4.785
B. Esposizioni creditizie fuori bilancio					
a) Deteriorate	14.747	X	0	14.747	
b) Non deteriorate	925.698	874.236	47.194	X	
TOTALE B	940.445	874.236	47.194	14.747	
TOTALE A + B	4.841.045	4.146.062	347.178	243.173	4.785

A.1.5 Consolidato prudenziale - Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso clientela: valori lordi e netti – Parte 2

Tipologie esposizioni/valori	Rettifiche di valore complessive e accantonamenti complessivi					Esposizione netta	Write-off parziali complessivi (*)
		Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	Impaired acquisite o originate		
A. Esposizioni creditizie per cassa							0
a) Sofferenze	52.098	X	0	52.098	0	41.321	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	440	X	0	440	0	2.054	0
b) Inadempienze probabili	39.619	X	0	37.582	2.037	79.895	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	24.453	X	0	23.250	1.203	42.864	0
c) Esposizioni scadute deteriorate	2.614	X	0	2.614	0	17.255	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	86	X	0	86	0	1.509	0
d) Esposizioni scadute non deteriorate	988	33	955	X	0	42.278	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	289	0	289	X	0	6.270	0
e) Altre esposizioni non deteriorate	16.649	8.525	8.121	X	2	3.607.884	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	1.006	0	1.006	X	0	44.179	0
TOTALE A	111.967	8.558	9.076	92.293	2.039	3.788.633	0
B. Esposizioni creditizie fuori bilancio							
a) Deteriorate	2.119	X	0	2.119	0	12.628	0
b) Non deteriorate	276	251	25	X	0	925.422	0
TOTALE B	2.394	251	25	2.119	0	938.050	0

Tipologie esposizioni/valori	Rettifiche di valore complessive e accantonamenti complessivi					Esposizione netta	Write-off parziali complessivi (*)
		Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio	Impaired acquisite o originate		
TOTALE A + B	114.361	8.809	9.101	94.412	2.039	4.726.683	0

Note

La tabella evidenzia, con riferimento ai rapporti verso clientela, la composizione per qualità creditizia. In particolare sono riportate tutte le attività finanziarie nei confronti della clientela rivenienti dalle voci di bilancio "20 - Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico", "30 - Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva" e "40 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato b) crediti verso clientela".

Sono esclusi i titoli di capitale e le quote di O.I.C.R. per 56.838 mgl., e i titoli emessi da banche per 19.167 mgl..

Le esposizioni creditizie per cassa includono i finanziamenti in essere alla data di riferimento del bilancio che costituiscono nuova liquidità concessa mediante meccanismi di garanzia

pubblica rilasciata a fronte del contesto COVID19.

Nella tabella riportata in calce sono riportate, per le diverse categorie di attività (deteriorate/non deteriorate), l'esposizione lorda e le rettifiche di valore complessive.

Tipologie esposizioni/valori	Esposizione lorda	Rettifiche di valore complessive
Esposizioni deteriorate	21.758	3.864
a) Sofferenze	0	0
b) Inadempienze probabili	15.925	3.487
c) Esposizioni scadute deteriorate	5.832	378
Esposizioni non deteriorate	294.188	720
d) Crediti in bonis - stage 2	39.958	296
e) Crediti in bonis - stage 1	254.230	424
Totale complessivo	315.946	4.584

A.1.7 Consolidato prudenziale - Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle esposizioni deteriorate lorde

Causali/Categorie	Sofferenze	Inadempienze probabili	Esposizioni scadute deteriorate
A. Esposizione lorda iniziale	103.617	138.423	20.904
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	0	0	0
B. Variazioni in aumento	35.642	0	0
B.1 ingressi da esposizioni non deteriorate	5.497	41.716	13.793
B.2 ingressi da attività finanziarie impaired acquisite o originate	0	0	0
B.3 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate	26.251	5.004	5
B.4 modifiche contrattuali senza cancellazioni	1.261	1.183	0
B.5 altre variazioni in aumento	2.633	16.168	0
C. Variazioni in diminuzione	0	0	0
C.1 uscite verso esposizioni non deteriorate	0	2.816	1.852
C.2 write-off	15.568	73	0
C.3 incassi	23.970	34.643	1.423
C.4 realizzi per cessioni	5.608	12.084	189
C.5 perdite da cessioni	408	9.570	95
C.6 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate	285	23.118	7.856
C.7 modifiche contrattuali senza cancellazioni	0	677	2.060
C.8 altre variazioni in diminuzione	0	0	1.357
D. Esposizione lorda finale	93.419	119.513	19.869
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	0	0	0

Note

Le voci C.4 e C.5 evidenziano operazioni di cessioni pro-soluto di crediti deteriorati perfezionale dalla Banca nel corso dell'esercizio.

A.1.7 bis Consolidato prudenziale - Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle esposizioni lorde oggetto di concessione distinte per qualità creditizia

Causali/Categorie	Esposizioni oggetto di concessioni: deteriorate	Esposizioni oggetto di concessioni: non deteriorate
A. Esposizione lorda iniziale	88.349	67.884
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	0	0
B. Variazioni in aumento	8.729	14.752
B.1 ingressi da esposizioni non deteriorate non oggetto di concessioni	2.041	12.789
B.2 ingressi da esposizioni non deteriorate oggetto di concessioni	6.075	0
B.3 ingressi da esposizioni oggetto di concessioni deteriorate	0	1.881
B.4 altre variazioni in aumento	522	0
C. Variazioni in diminuzione	25.672	30.887
C.1 uscite verso esposizioni non deteriorate non oggetto di concessioni	0	17.301
C.2 uscite verso esposizioni non deteriorate oggetto di concessioni	1.881	0
C.3 uscite verso esposizioni oggetto di concessioni deteriorate	0	6.075
C.4 write-off	73	0
C.5 incassi	2.661	86
C.6 realizzi per cessioni	0	0
C.7 perdite da cessioni	0	0
C.8 altre variazioni in diminuzione	21.056	7.425
D. Esposizione lorda finale	71.406	51.749
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	0	0

A.1.9 Consolidato prudenziale - Esposizioni creditizie per cassa deteriorate verso clientela: dinamica delle rettifiche di valore complessive

Casuali/Categorie	Sofferenze		Inadempienze probabili		Esposizioni scadute deteriorate	
	Totale	di cui: esposizioni oggetto di concessioni	Totale	di cui: esposizioni oggetto di concessioni	Totale	di cui: esposizioni oggetto di concessioni
A. Rettifiche complessive iniziali	49.247	211	45.928	31.260	1.596	0
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	0	0	0	0	0	0
B. Variazioni in aumento	32.037	328	14.463	502	2.105	86
B.1 rettifiche di valore da attività finanziarie impaired acquisite o originate	0	0	0	0	0	0
B.2 altre rettifiche di valore	7.839	108	12.268	502	1.811	86
B.3 perdite da cessione	0	0	1.523	0	80	0
B.4 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate	8.712	221	673	0	4	0
B.5 modifiche contrattuali senza cancellazioni	0	0	0	0	0	0
B.6 altre variazioni in aumento	15.485	0	0	0	210	0
C. Variazioni in diminuzione	29.187	99	20.772	7.309	1.087	0
C.1 riprese di valore da valutazione	11.072	0	3.074	7.072	26	0
C.2 riprese di valore da incasso	534	88	222	16	28	0
C.3 utili da cessione	1.069	0	0	0	0	0
C.4 write-off	15.568	0	0	0	0	0
C.5 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate	43	0	8.368	221	977	0
C.6 modifiche contrattuali senza cancellazioni	0	0	0	0	0	0
C.7 Altre variazioni in diminuzione	900	11	9.108	0	56	0
D. Rettifiche complessive finali	52.098	440	39.619	24.453	2.614	86
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	0	0	0	0	0	0

A.2 Classificazione attività finanziarie, degli impegni a erogare fondi e delle garanzie finanziarie rilasciate in base ai rating esterni e interni

A.2.1 Distribuzione delle attività finanziarie, degli impegni a erogare fondi e delle garanzie finanziarie rilasciate: per classi di rating esterni (valori lordi)

Esposizioni	Classi di rating esterni						Senza rating	Totale 31/12/2024
	Classe 1	Classe 2	Classe 3	Classe 4	Classe 5	Classe 6		
A. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato								
- Primo stadio	0	0	617.787	0	0	0	2.571.171	3.188.959
- Secondo stadio	0	0	0	2.035	0	0	299.984	302.019
- Terzo stadio	0	0	0	0	0	0	228.426	228.426
- Impaired acquisite o originate	0	0	0	0	0	0	4.788	4.788
B. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva								
- Primo stadio	0	0	158.805	0	0	0	0	158.805
- Secondo stadio	0	0	0	0	0	0	0	0
- Terzo stadio	0	0	0	0	0	0	0	0
- Impaired acquisite o originate	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale (A + B)	0	0	776.592	2.035	0	0	3.104.369	3.882.996
C. Impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate								
- Primo stadio	0	0	0	0	0	0	876.736	876.736
- Secondo stadio	0	0	0	0	0	0	47.194	47.194
- Terzo stadio	0	0	0	0	0	0	14.747	14.747
- Attività finanziarie impaired acquisite o originate	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale (C)	0	0	0	0	0	0	938.677	938.677
Totale (A + B + C)	0	0	776.592	2.035	0	0	4.043.046	4.821.673

Legenda:

Classe 1 = AAA/AA-

Classe 2 = A+/A-

Classe 3 = BBB+/BBB-

Classe 4 = BB+/BB-

Classe 5 = B+/B-

Classe 6 = Inferiore a B-

A.3 Distribuzione delle esposizioni garantite per tipologia di garanzia

A.3.2 Consolidato prudenziale – Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso clientela garantite - parte 1

Voci	Esposizione lorda	Esposizione netta	Garanzie reali (1)			
			Immobili ipoteche	Immobili - finanziamenti per leasing	Titoli	Altre garanzie reali
1. Esposizioni creditizie per cassa garantite:						
1.1 totalmente garantite	2.037.842	1.984.470	1.401.840	0	41.494	22.257
- di cui deteriorate	137.185	94.612	61.362	0	0	69
1.2 parzialmente garantite	284.652	273.883	50	0	16.205	5.497
- di cui deteriorate	19.659	11.347	50	0	72	146
2 Esposizioni creditizie fuori bilancio garantite:						
2.1 totalmente garantite	126.658	126.658	5.238	0	709	6.817
- di cui deteriorate	7.731	7.731	0	0	14	239

Voci	Esposizione lorda	Esposizione netta	Garanzie reali (1)			
			Immobili ipoteche	Immobili - finanziamenti per leasing	Titoli	Altre garanzie reali
2.2 parzialmente garantite	45.545	45.545	0	0	3.373	930
- di cui deteriorate	1.636	1.636	0	0	0	0

A.3.2 Esposizioni creditizie verso clientela garantite - parte 2

Voci	Garanzie personali (2)									Totale (1)+(2)
	CLN	Derivati su crediti				Crediti di firma				
		Controparti centrali	Banche	Altre società finanziarie	Altri soggetti	Amministrazioni pubbliche	Banche	Altre società finanziarie	Altri soggetti	
1. Esposizioni creditizie per cassa garantite:										
1.1 totalmente garantite	0	0	0	0	0	272.914	0	6.532	235.903	1.980.940
- di cui deteriorate	0	0	0	0	0	22.408	0	1.262	9.333	94.434
1.2 parzialmente garantite	0	0	0	0	0	140.049	0	958	58.474	221.232
- di cui deteriorate	0	0	0	0	0	8.685	0	36	1.822	10.811
2 Esposizioni creditizie fuori bilancio garantite:										
2.1 totalmente garantite	0	0	0	0	0	17.252	0	806	95.828	126.650
- di cui deteriorate	0	0	0	0	0	1.832	0	227	5.419	7.731
2.2 parzialmente garantite	0	0	0	0	0	14.612	0	39	11.147	30.101
- di cui deteriorate	0	0	0	0	0	937	0	0	339	1.276

B. Distribuzione e concentrazione delle esposizioni creditizie**B.1 Consolidato prudenziale - Distribuzione settoriale delle esposizioni creditizie per cassa "fuori bilancio" verso clientela (valore di bilancio) - parte 1**

Esposizioni/Controparti	Amministrazioni pubbliche		Società finanziarie		Società finanziarie (di cui: imprese di assicurazione)	
	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive
A. Esposizione per cassa						
A.1 Sofferenze	0	0	414	530	0	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	0	0	0	0	0
A.2 Inadempienze probabili	0	0	53	47	0	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	0	0	0	0	0
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	0	0	1.329	63	0	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	0	1.325	62	0	0
A.4 Esposizioni non deteriorate	839.478	227	111.944	131	28.010	0
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	0	0	135	0	0	0
TOTALE A	839.478	227	113.740	770	28.010	0
B. Esposizioni "fuori bilancio"						
B.1 Esposizioni deteriorate	0	0	0	0	0	0
B.2 Esposizioni non deteriorate	1.832	0	88.854	2	5.046	0
TOTALE B	1.832	0	88.854	2	5.046	0
TOTALE (A+B) 31/12/2024	841.310	227	202.594	772	33.057	0
TOTALE (A+B) 31/12/2023	898.247	321	194.828	911	32.199	0

B.1 Consolidato prudenziale - Distribuzione settoriale delle esposizioni creditizie per cassa "fuori bilancio" verso clientela (valore di bilancio) - parte 2

Esposizioni/Controparti	Società non finanziarie		Famiglie		TOTALE	
	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive
A. Esposizione per cassa						
A.1 Sofferenze	30.089	43.800	10.818	7.767	41.321	52.098
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	2.054	440	0	0	2.054	440
A.2 Inadempienze probabili	59.142	31.837	20.699	7.735	79.895	39.619
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	30.256	19.217	12.609	5.236	42.864	24.453
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	12.958	2.041	2.968	510	17.255	2.614
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	182	24	2	0	1.509	86
A.4 Esposizioni non deteriorate	1.244.184	14.001	1.244.406	3.278	3.440.011	17.637
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	26.212	860	24.101	435	50.449	1.295
TOTALE A	1.346.374	91.679	1.278.891	19.290	3.578.482	111.967
B. Esposizioni "fuori bilancio"						
B.1 Esposizioni deteriorate	11.764	2.119	865	0	12.628	2.119
B.2 Esposizioni non deteriorate	744.820	263	89.902	11	925.409	276
TOTALE B	756.584	2.382	90.767	11	938.038	2.394
TOTALE (A+B) 31/12/2024	2.102.958	94.060	1.369.658	19.301	4.516.520	114.361
TOTALE (A+B) 31/12/2023	2.503.530	93.132	1.421.397	22.811	4.996.841	116.942

B.2 Consolidato prudenziale - Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso clientela (valore di bilancio)

Esposizione/Aree geografiche	ITALIA		ALTRI PAESI EUROPEI		AMERICA		ASIA		RESTO DEL MONDO	
	Esposizio ne netta	Rettifiche valore compless ive	Esposizio ne netta	Rettifiche valore compless ive	Esposizio ne netta	Rettifiche valore compless ive	Esposizio ne netta	Rettifiche valore compless ive	Esposizio ne netta	Rettifiche valore compless ive
A. Esposizioni per cassa										
A.1 Sofferenze	41.321	52.098	0	0	0	0	0	0	0	0
A.2 Inadempienze probabili	79.895	39.616	0	0	0	0	0	0	0	0
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	17.255	2.601	0	0	0	0	0	0	0	0
A.4 Esposizione non deteriorate	3.540.613	17.590	78.363	20	9.481	29	713	1	20.995	12
TOTALE (A)	3.679.084	111.904	78.363	20	9.481	29	713	1	20.995	12
B. Esposizioni "fuori bilancio"										
B.1 Esposizioni deteriorate	12.628	2.119	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2 Esposizioni non deteriorate	923.985	276	1.393	0	41	0	0	0	3	0
TOTALE (B)	936.614	2.394	1.393	0	41	0	0	0	3	0
TOTALE (A + B) 31/12/2024	4.615.698	114.298	79.756	20	9.522	29	713	1	20.997	12
TOTALE (A + B) 31/12/2023	4.932.056	117.028	57.373	134	1.327	0	732	1	14.975	12

Esposizione/Aree geografiche	TOTALE	
	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive
A. Esposizioni per cassa		
A.1 Sofferenze	41.321	52.098
A.2 Inadempienze probabili	79.895	39.616
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	17.255	2.601
A.4 Esposizione non deteriorate	3.650.165	17.652
TOTALE (A)	3.788.636	111.967
B. Esposizioni "fuori bilancio"		
B.1 Esposizioni deteriorate	12.628	2.119
B.2 Esposizioni non deteriorate	925.422	276
TOTALE (B)	938.050	2.394
TOTALE (A + B) 31/12/2024	4.726.687	114.361
TOTALE (A + B) 31/12/2023	5.006.463	117.175

Note

Le esposizioni creditizie per cassa presenti in tabella (3.807.206 mgl.) sono quelle valorizzate in bilancio al netto dei debbi esiti e con l'evidenza delle rettifiche di valore complessive.

In particolare sono riportate tutte le attività finanziarie nei confronti della clientela rivenienti dalle voci di bilancio "20 - Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico", "30 - Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva" e "40 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato b) crediti verso clientela".

Sono esclusi i titoli di capitale e le quote di O.I.C.R. per 56.838 mgl., e i titoli emessi da banche per 19.167 mgl..

B.3 Consolidato prudenziale - Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso banche (valore di bilancio)

Esposizione/Aree geografiche	ITALIA		ALTRI PAESI EUROPEI		AMERICA		ASIA		RESTO DEL MONDO	
	Esposizio ne netta	Rettifiche valore compless ive	Esposizio ne netta	Rettifiche valore compless ive	Esposizio ne netta	Rettifiche valore compless ive	Esposizio ne netta	Rettifiche valore compless ive	Esposizio ne netta	Rettifiche valore compless ive
A. Esposizioni per cassa										
A.1 Sofferenze	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.2 Inadempienze probabili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.4 Esposizione non deteriorate	199.770	12	77.653	25	2.018	0	20	0	6.785	0
TOTALE (A)	199.770	12	77.653	25	2.018	0	20	0	6.785	0
B. Esposizioni "fuori bilancio"										
B.1 Esposizioni deteriorate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2 Esposizioni non deteriorate	10.328	0	2.177	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE (B)	10.328	0	2.177	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE (A + B) 31/12/2024	210.098	12	79.830	25	2.018	0	20	0	6.785	0
TOTALE (A + B) 31/12/2023	374.468	202	60.357	25	2.408	0	178	0	12.292	0

B.4 Grandi rischi (secondo la normativa di vigilanza)

Voci/Valori	31/12/2024			31/12/2022		
	Numero	Valore di Bilancio	Valore Ponderato	Numero	Valore di Bilancio	Valore Ponderato
a. Grandi Esposizioni	12	1.550.922	229.643	13	1.832.271	297.207
b. Posizioni Ponderate nulle	3	1.200.285	0	3	1.473.406	0
Totale Grandi Esposizioni (A-B)	9	350.637	229.643	10	358.866	297.207

C. Operazioni di cartolarizzazione
 Informazioni di natura qualitativa

A partire da fine settembre 2023, Banca Cambiano è coinvolta in qualità di Originator, Servicer e Junior Noteholder nell'operazione di cartolarizzazione "Pontormo SME 2023" (l'"Operazione"), che si serve, quale società veicolo, della Pontormo SME 2023 s.r.l., società che ha come oggetto esclusivo la realizzazione di una o più operazioni di cartolarizzazione di crediti e che risulta iscritta al n. 48473.3 nell'elenco delle società veicolo tenuto da Banca d'Italia. Nel seguito verranno illustrate le finalità dell'operazione Pontormo SME 2023, le principali caratteristiche delle note emesse e una selezione di informazioni quantitative relative all'esercizio 2024.

Finalità e struttura dell'Operazione Pontormo SME 2023

L'obiettivo prefissato dalla Banca con l'avvio dell'Operazione è stato quello di trasformare una parte dell'attivo impiegato (finanziamenti concessi a PMI e assistiti dalla garanzia rilasciata dal Fondo Centrale di Garanzia) in una nota di tipo ABS (Classe A), che potesse contribuire, tramite sottoscrizione della stessa da parte di un investitore terzo, all'allungamento e alla stabilizzazione del passivo, con benefici in termini di indicatore NSFR. L'Operazione ha preso il via con la firma del contratto di cessione avvenuta in data 6 settembre 2023, attraverso il quale la Banca ha ceduto un portafoglio di finanziamenti che si caratterizzano come crediti individuabili in blocco ai sensi della Legge sulla Cartolarizzazione, classificati come "in bonis" in conformità alla vigente normativa di vigilanza e derivanti da contratti di finanziamento concessi a PMI e assistiti dalla garanzia rilasciata dal Fondo Centrale di Garanzia per le PMI. Di seguito si riportano alcuni dei principali criteri generali di eleggibilità dei crediti ceduti:

- I finanziamenti sono denominati in euro;
- I finanziamenti beneficiano di una garanzia dal Fondo Centrale di Garanzia PMI, istituito ai sensi dell'articolo 2, comma 100, lett. (a) della Legge n. 662 del 23 dicembre 1996;
- I finanziamenti sono erogati a debitori che, in conformità con i criteri di classificazione adottati dalla Banca d'Italia con circolare 140 dell'11 febbraio 1991 (così come in seguito modificata), sono ricompresi in una delle seguenti categorie SAE (settore di attività economica): codice SAE 614 (ad esclusione dei prestiti personali e mutui residenziali abitativi erogati a persone fisiche), codice SAE 615 (ad esclusione dei prestiti personali e mutui residenziali abitativi erogati a persone fisiche), codice SAE 430, codice SAE 432, codice SAE 450, codice SAE 480, codice SAE 481, codice SAE 482, codice SAE 490, codice SAE 491, codice SAE 492;
- I finanziamenti sono stati interamente erogati, non presentano rate scadute e non pagate, sono a tasso variabile e scadono fra fine agosto 2026 e fine agosto 2033;
- Nessun soggetto è dipendente e/o amministratore della Banca oppure è partecipato dalla Banca stessa.

La Banca ricopre il ruolo di Servicer del proprio portafoglio ceduto al veicolo.

Quale corrispettivo per l'acquisto dei crediti, la SPV ha corrisposto alla Banca un prezzo pari ad euro 122.376.127,21, corrispondente al debito residuo del portafoglio ceduto alla data di riferimento (31 agosto 2023). L'acquisto del portafoglio è stato finanziato dalla SPV mediante l'emissione in data 25 settembre 2023, ai sensi degli articoli 1 e 5 della Legge sulla Cartolarizzazione, delle seguenti classi di titoli:

- Senior (Titolo di classe "A"): euro 100.000.000
- Junior (Titolo di classe "J"): euro 24.627.000

Il titolo Senior è stato sottoscritto da Banco BPM S.p.A, mentre il titolo Junior, che finanzia non solo l'acquisto della parte di portafoglio non coperta dai proventi del titolo Senior ma anche la Cash Reserve, il Retention Amount e le spese al closing dell'operazione, è stato sottoscritto da Banca Cambiano.

Sottoscrittore	Isin	Classe	Nominale all'emissione	Ammontare outstanding al 31.12.2024	Ammontare outstanding post rimborso 27.01.2025
Banco BPM S.p.A	IT0005562597	Classe A	100.000.000	66.314.091	58.494.647
Banca Cambiano	IT0005562613	Classe J	24.627.000	24.627.000	24.627.000

I titoli sono tutti gestiti in regime di dematerializzazione presso Monte Titoli S.p.A e nessuno dei due è quotato né dotato di rating. Il titolo Senior produce interessi ad un tasso di interesse variabile parametrato all'Euribor a 3 mesi maggiorato di uno spread pari a 1,25%, mentre il titolo Junior, invece, non è dotato di cedola fissa e non riceverà alcun flusso fino al completo rimborso del titolo Senior. Detto in altro modo, fino a che il titolo Senior non è stato rimborsato completamente, tutti i flussi rinvenienti dal portafoglio che eccedono il pagamento delle spese e degli interessi sulla Classe A vengono utilizzati per rimborsare il capitale di quest'ultima. Tutti i pagamenti dell'operazione (spese, interessi e capitale) sono corrisposti trimestralmente (il 25 dei mesi di gennaio, aprile, luglio e ottobre).

Di seguito si riportano le caratteristiche dei titoli emessi:

Classe A

Valuta: Euro

Importo all'Emissione: 100.000.000

Tasso: Euribor 3M + spread 1,25% (floor a 0% sul tasso finito)

Cedola: trimestrale

Durata legale: luglio 2043

Rimborso: ammortamento legato ai recuperi sui crediti sottostanti

Rating al 31.12.2024: non retato

Quotazione: non quotato

ISIN: IT0005562597

Legge applicabile: legge italiana.

Sottoscrittore: Banco BPM S.p.A

Classe J

Valuta: Euro

Importo all'Emissione: 24.627.000

Tasso: rendimento addizionale (solo ad avvenuto rimborso del titolo senior)

Cedola: trimestrale (solo ad avvenuto rimborso del titolo senior)

Durata legale: luglio 2043

Rimborso: ammortamento legato ai recuperi sui crediti sottostanti (solo ad avvenuto rimborso del titolo senior)

Rating al 31.12.2024: non retato
 Quotazione: non quotato
 ISIN: IT0005562613
 Legge applicabile: legge italiana.
 Sottoscrittore: Banca Cambiano

I titoli Junior includono nel loro ammontare:

- una riserva di cassa ("Cash Reserve Amount") pari al 2% del nominale della Nota Senior emessa, ovvero pari ad euro 2.000.000. Non è previsto né un ammortamento della riserva di cassa né un possibile impiego della stessa, che rimane quindi nelle disponibilità del veicolo in forma liquida, contribuendo, lì dove necessario, all'ammontare dei fondi disponibili (e costituendo quindi una garanzia a favore del Senior Noteholder).
- la somma necessaria alla costituzione di una riserva spese ("Retention Amount") pari ad euro 20.000. Si tratta di un fondo spese a disposizione del veicolo predisposto dalla struttura per far fronte ai costi di gestione del veicolo stesso. Ad ogni regolamento trimestrale, sulla base dei costi sostenuti e documentati, tale conto/fondo spese verrà ricostituito fino a concorrere all'ammontare prestabilito di euro 20.000,00.
- le spese di strutturazione dell'Operazione (euro 230.570,46).

Alla data di closing dell'operazione, i flussi che hanno coinvolto Banca Cambiano sono stati:

- Flussi in entrata di euro 100.000.000 quale corrispettivo per la cessione del portafoglio all'SPV (il corrispettivo per la componente restante del portafoglio ceduto è stato compensato tramite la sottoscrizione della Nota Junior);
- Flusso in uscita di euro 2.250.872,79 per finanziare la costituzione della riserva di cassa (euro 2.000.000) e del fondo spese (euro 20.000) e per la copertura dei costi al closing (Euro 230.872,79, comprensivi di arrotondamenti).

Informazioni quantitative selezionate al 31/12/2024

Di seguito si riporta una selezione di alcune delle principali informazioni di natura quantitativa riguardanti l'operazione in esame. I valori, salvo dove diversamente specificato, sono in unità di euro e riferiti al 31 dicembre 2024.

Attività cartolarizzate

I crediti cartolarizzati a fine 2024 sono pari al prezzo di acquisto degli stessi al netto degli incassi effettuati dalla data di cessione al 31 dicembre 2024, delle somme da ricevere per incassi di competenza dell'esercizio, ma non ancora trasferiti dai Servicer ed incrementato degli interessi maturati e scaduti al 31 dicembre 2024.

	31/12/2024
Crediti cartolarizzati in bonis	82.773.731
Crediti per interessi scaduti non ancora incassati	65.077
Totale	82.838.808

La tabella successiva indica gli attivi cartolarizzati in essere alla data del 31 dicembre 2024, classificati in funzione della loro vita residua.

	Saldo al 31/12/2024	Incidenza %
Fino a 3 mesi	0,00	0,00%
Da 3 a 6 mesi	0,00	0,00%
Da 6 a 12 mesi	6.137	0,01%
Da 12 a 60 mesi	63.089.352	76,22%
Oltre 60 mesi	19.678.242	23,77%
Totale	82.773.731	100,00%

Si evidenzia infine, mediante suddivisione per categorie, il grado di frazionamento del portafoglio alla data del 31 dicembre 2024

	Numero posizioni	Saldo al 31/12/2024
Fino a 25.000	257	4.266.863
Da 25.000 a 75.000	385	17.136.488
Da 75.000 a 250.000	295	38.596.466
Oltre 250.000	54	22.773.914
Totale	991	82.773.731

Impiego delle disponibilità

Descrizione	31/12/2024
Liquidità presso BNY c/c n. 6988649780 (Expenses Acc.)	14.831
Liquidità presso BNY c/c n. 6988619780 (Cash Reserve Acc.)	2.011.510
Liquidità presso BNY c/c n. 6988639780 (Payment Acc.)	1.898
Liquidità presso BNY c/c n. 6988629780 (Collection Acc.)	8.598.849
Crediti verso Servicers per incassi da ricevere	12.137
Ratei attivi interessi su crediti cartolarizzati	406.479
Crediti per ritenute su interessi attivi bancari	117.077
Totale	11.162.780

Interessi su titoli emessi (competenza economica)

	31/12/2024
Interessi passivi su Titoli di Classe A	4.091.242
Additional return	1.753.186

Commissioni e provvigioni a carico dell'operazione

Durante l'esercizio 2024 le commissioni e provvigioni a carico dell'operazione sono composte dalle voci dettagliate nella seguente tabella:

Descrizione	31/12/2023
Commissioni di servicing (Banca Cambiano)	106.254
Compensi Computation Agent	25.135

Descrizione	31/12/2023
Compensi Sub Computation Agent	1.297
Compensi Back Up Servicer	15.518
Compensi Representative of the Noteholders	8.540
Compensi Account Bank, Cash Manager, Principal Paying Agent	9.000
Altre	52.999
Totale	218.743

Interessi generati dalle attività cartolarizzate

Il portafoglio totale dei mutui cartolarizzati ha maturato, con competenza 31 dicembre 2024, i seguenti importi di interessi:

	31/12/2024
Interessi su crediti cartolarizzati	5.675.797
Penali estinzioni anticipate	27.681
Altri ricavi	359.693
Totale	6.063.171

INDICAZIONE DEI CONTRATTI SOTTOSCRITTI

Al fine di realizzare l'Operazione di cartolarizzazione si è reso necessario sottoscrivere con varie controparti la seguente documentazione contrattuale:

- "Contratto di Cessione", in virtù del quale la Società ha acquistato da Banca Cambiano a titolo oneroso, in blocco e pro-soluto, il portafoglio crediti;
- "Contratto di Garanzia e Indennizzo", ai sensi del quale la Banca ha rilasciato talune dichiarazioni e garanzie, ha prestato certe manleve, ed ha assunto determinate obbligazioni di indennizzo in relazione ai Crediti ed alla loro cessione alla Società;
- "Contratto di Servicing", con cui la Società ha conferito a Banca Cambiano l'incarico di soggetto responsabile del servizio di amministrazione, gestione, riscossione, recupero ed incasso dei relativi Crediti (ivi compresi, per chiarezza, eventuali crediti in sofferenza);
- "Contratto di Servizi Amministrativi", con cui la Società ha conferito a KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A. l'incarico di Amministratore delle Attività Societarie;
- "Contratto di Servizi Amministrativi per la Stichting" (Stichting Corporate Services Agreement);
- "Contratto di Back-up Servicing", con cui la Società ha conferito a Zenith Service S.p.A. l'incarico di back-up servicer, ovvero l'incarico di agire quale sostituto del Servicer nel caso di revoca dell'incarico di Banca Cambiano quale Servicer ai sensi del Contratto di Servicing;
- "Cash Allocation, Management and Payment Agreement" tra la Società, Banca Cambiano, The Bank of New York Mellon SA/NV – Milan Branch, Zenith Service S.p.A., KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A. e ICS Crediti e Partecipazioni S.r.l.;
- "Intercreditor Agreement" tra, inter alios, la Società, Banca Cambiano, The Bank of New York Mellon SA/NV – Milan Branch, Zenith Service S.p.A., KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A. e ICS Crediti e Partecipazioni S.r.l.;
- "Senior Notes Subscription Agreement" tra la Società, KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A., Banca Cambiano, Banco BPM S.p.A. e Banca Akros S.p.A.;
- "Junior Notes Subscription Agreement" tra la Società, KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A. e Banca Cambiano;
- "Patto Parasociale" tra la Società, Stichting Ursa Major e ICS Crediti e Partecipazioni S.r.l.;
- "Contratto di Mandato" tra la Società e KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A.
- "Information Memorandum".

SOGGETTI COINVOLTI NELL'OPERAZIONE

I soggetti coinvolti a diverso titolo nell'operazione sono evidenziati nel prospetto che segue.

Emittente / Acquirente dei crediti

Pontormo SME 2023 Srl, una società a responsabilità limitata costituita ai sensi dell'articolo 3 della Legge 130/99, codice fiscale, partita IVA e Registro Imprese n. 17249061007, capitale sociale interamente versato pari ad € 10.000, iscritta nell'Elenco delle società veicolo di cartolarizzazione detenuto dalla Banca d'Italia ai sensi del Provvedimento del 7 giugno 2017 con n. 48473.3, la cui sede legale si trova a Roma, via Curtatone 3.

Originator / Servicer

Banca Cambiano 1884 S.p.A., una banca costituita in Italia come Società per azioni, iscritta al numero 5667 dell'Albo delle Banche tenuto dalla Banca d'Italia ai sensi dell'articolo 13 del Testo Unico Bancario, con sede in Viale Antonio Gramsci, 34 - 50132 Firenze ("Banca Cambiano").

Account Bank / Paying Agent

The Bank of New York Mellon SA/NV, Milan Branch, una società costituita ai sensi delle leggi del Belgio, operante attraverso la sua filiale con sede in Via Mike Bongiorno, 13, 20124, Milano, Italia, ("BNYM").

Corporate Services Provider / Representative of the Noteholders / Back-up Calculation Agent

KPMG Fides Servizi di Amministrazione SpA, una società per azioni costituita in Italia, iscritta al Registro delle Imprese di Milano, Italia, al n. 00731410155, con sede legale in Via Vittor Pisani 27, Milano (MI), Italia, operante attraverso la sua sede a Roma, in Via Curtatone, 3 ("KPMG").

Calculation Agent

ICS Crediti e Partecipazioni S.r.l., una società a responsabilità limitata, iscritta al Registro delle Imprese di Parma al n. 03746101207, con sede legale in Borgo della Salnitara 3, Parma, Italia, operante attraverso la sua sede operativa a Bologna, in Via G. Mezzofanti, 5 ("ICS").

Stichting Corporate Services Provider

M&G Trustee Company Limited, una società costituita ai sensi delle leggi di Inghilterra e Galles, con sede legale in 10 Fenchurch Avenue, London, EC3M 5AG.

Back-up Servicer

Zenith Service S.p.A, una società per azioni, iscritta al Registro delle Imprese di Milano – Monza – Brianza – Lodi al n. 02200990980, con sede legale in Corso Vittorio Emanuele II, 24/28, Milano, Italia e iscritto al n. 32590.2 degli Intermediari Finanziari ex art. 106 del Testo Unico Bancario ("Zenith").

Quotaholders

(i) Stichting Ursa Major, una fondazione di diritto olandese con sede a Locatellikade, 1, 1076 AZ, Amsterdam (Paesi Bassi), iscritta al Registro delle Imprese di Amsterdam al numero 865414038, e (ii) ICS.

Arranger

Banca Akros SpA, una banca costituita in Italia come società per azioni, con sede legale in Viale Eginardo 29, 20149 Milano, Italia, con capitale sociale interamente versato pari ad € 39.433.803, iscritta al Registro delle Imprese di Milano con il numero 03064920154 e al registro delle banche tenuto dalla Banca d'Italia con il numero 5328, partecipante al gruppo bancario "Banco BPM", soggetta all'attività di direzione e coordinamento ("attività di direzione e coordinamento"), di Banco BPM, autorizzata a svolgere attività in Italia ai sensi del Testo Unico Bancario ("Banca Akros").

Legal Advisor

(i) Orrick, Herrington & Sutcliffe e (ii) Chiomenti.

ALLOCAZIONE DEI FLUSSI RIVENIENTI DAL PORTAFOGLIO

Di seguito viene riportato schematicamente il prospetto riassuntivo dell'allocazione dei flussi di cassa rivenienti dai crediti ceduti. Si precisa come gli elementi descritti nell'ordine di pagamento riportato hanno natura scalare e di priorità, in quanto vengono soddisfatti solo se residuano fondi sufficienti dopo aver pagato l'elemento precedente:

- i. tutte le tasse e le spese necessarie al fine di preservare l'esistenza dell'Emittente;
- ii. l'importo necessario per garantire che il saldo a credito dell'Expenses Account alla Data di Pagamento sia pari al Retention Amount;
- iii. commissioni, spese e tutti gli altri importi dovuti e pagabili per le controparti dell'Operazione, incluse le commissioni da corrispondere al Servicer per la propria attività di gestione dei crediti cartolarizzati;
- iv. gli interessi dovuti e pagabili sulla Nota Senior di Classe A;
- v. l'importo necessario affinché il saldo del Cash Reserve Account sia uguale al Cash Reserve Amount;
- vi. solo in occasione della prima data di pagamento, l'importo dei ratei attivi da corrispondere all'Originator;
- vii. fino a che la Nota Senior non viene rimborsata completamente, i fondi rimanenti dopo il pagamento delle voci sopra riportate vengono totalmente utilizzati per rimborsare il capitale del Titolo Senior di Classe A;
- viii. Eventuali indennizzi dovuti e pagabili ad Arranger e Senior Noteholder;
- ix. Eventuali altri importi dovuti alle controparti dell'Operazione, nella misura in cui non sono stati pagati nei punti precedenti;
- x. Rimborso del capitale del Titolo Junior di Classe J;
- xi. Eventuale Additional Return sul Titolo Junior di Classe J.

Informazioni di natura quantitativa

C.1 Consolidato prudenziale - Esposizioni derivanti dalle principali operazioni di cartolarizzazione "proprie" ripartite per tipologia di attività cartolarizzate e per tipologia di esposizioni - parte 1

Tipologia attività cartolarizzate/Esposizioni	Esposizioni per cassa					
	Senior		Mezzanine		Junior	
	Valore di bilancio	Rettif./ripr. di valore	Valore di bilancio	Rettif./ripr. di valore	Valore di bilancio	Rettif./ripr. di valore
C. Non cancellate dal bilancio						
C.1 Finanziamenti	59.914	-628	0	0	22.250	-233

C.1 Consolidato Prudenziale - Esposizioni derivanti dalle principali operazioni di cartolarizzazione "proprie" ripartite per tipologia di attività cartolarizzate e per tipologia di esposizioni - parte 2

Tipologia attività cartolarizzate/Esposizioni	Garanzie rilasciate					
	Senior		Mezzanine		Junior	
	Esposiz. netta	Rettif./ripr. di valore	Esposiz. netta	Rettif./ripr. di valore	Esposiz. netta	Rettif./ripr. di valore
C. Non cancellate dal bilancio						
C.1 Finanziamenti	0	0	0	0	0	0

C.1 Consolidato Prudenziale - Esposizioni derivanti dalle principali operazioni di cartolarizzazione "proprie" ripartite per tipologia di attività cartolarizzate e per tipologia di esposizioni - parte 3

Tipologia attività cartolarizzate/Esposizioni	Linee di credito					
	Senior		Mezzanine		Junior	
	Esposiz. netta	Rettif./ripr. di valore	Esposiz. netta	Rettif./ripr. di valore	Esposiz. netta	Rettif./ripr. di valore
C. Non cancellate dal bilancio						
C.1 Finanziamenti	0	0	0	0	0	0

C.4 Consolidato Prudenziale - Società veicolo per la cartolarizzazione

Nome cartolarizzazione / Denominazione società veicolo	Sede legale	Consolidamento	Attività			Passività		
			Crediti	Titoli di debito	Altre			
PONTORMO SME 2023 SRL	Roma - Via Curtatone 3	NO	8.568	0	0	0	0	0

C.5 Attività di servicer - cartolarizzazione proprie: Incassi dei crediti cartolarizzati e rimborsi dei titoli emessi dalla società veicolo

Società veicolo	Attività cartolarizzate (dato di fine periodo)		Incassi crediti realizzati nell'anno		Quota percentuale dei titoli rimborsati (dato di fine periodo)					
	Deteriorate	In bonis	Deteriorate	In bonis	Senior		Mezzanine		Junior	
					Attività deteriorate	Attività in bonis	Attività deteriorate	Attività in bonis	Attività deteriorate	Attività in bonis
Pontormo Funding s.r.l.	0	0	0	341	0	0	0	0	0	0

INFORMATIVA SULLE OPERAZIONI DI AUTOCARTOLARIZZAZIONE – PONTORMO RMBS 2017

A partire da fine novembre 2017, Banca Cambiano è coinvolta in qualità di Originator, Servicer e Noteholder nell'operazione di cartolarizzazione "Pontormo RMBS 2017" ("Operazione"), che si serve, quale società veicolo, della Pontormo RMBS s.r.l., società che ha come oggetto esclusivo la realizzazione di una o più operazioni di cartolarizzazione di crediti e che risulta iscritta al n. 35038.9 nell'Elenco delle società veicolo di cartolarizzazione. Nel corso del secondo semestre del 2019 l'Operazione è stata oggetto di una ristrutturazione (la "Ristrutturazione"), che si è sostanziata, in sintesi, nella cessione di un secondo portafoglio crediti da parte di Banca Cambiano e nella contestuale emissione di due ulteriori titoli obbligazionari, un titolo senior e uno junior, di pari passo rispetto ai titoli dello stesso grado emessi in precedenza. Nel corso del mese di Ottobre 2024 l'Operazione è stato oggetto di un processo di "Unwinding Parziale", che si è concretizzato (i) nell'uscita dall'Operazione dell'altra Banca partecipante (Banca di Pisa e Fornacette Credito Cooperativo, "Banca di Pisa e Fornacette") tramite riacquisto del portafoglio di propria competenza e conseguente rimborso dei titoli da essa sottoscritti e (ii) in una review della struttura dell'Operazione, necessaria per recepire il passaggio da operazione "multi-originator" a operazione "mono originator". Nell'ambito dell'Unwinding Parziale, i cui costi sono stati interamente sostenuti da Banca di Pisa e Fornacette, le Agenzie di Rating (S&P e Fitch) hanno confermato il rating AA dei titoli sottoscritti da Banca Cambiano. Nel seguito verranno illustrate le finalità dell'operazione Pontormo RMBS 2017, le principali caratteristiche delle Note emesse, una selezione di informazioni quantitative relative all'esercizio 2024 e la descrizione del trattamento contabile nel bilancio della Banca.

Finalità e struttura dell'Operazione Pontormo RMBS 2017

L'obiettivo prefissato dalla Banca con l'avvio dell'Operazione è stato quello di trasformare una parte dell'attivo impiegato (i mutui ipotecari residenziali) in una nota di tipo ABS (Pontormo RMBS Classe A) da poter utilizzare in una serie di attività finalizzate alla ulteriore ottimizzazione delle eventuali esigenze di liquidità, in particolare:

- raccogliere liquidità a breve/medio termine attraverso operazioni con l'Eurosistema;
- raccogliere liquidità a medio termine con strutture Private REPOs (a 2-3 anni);
- perfezionare operazioni di rifinanziamento sul Mercato Intermobiliare Collateralizzato (New Mic);
- lì dove se ne presentasse l'opportunità di mercato, e coerentemente rispetto al costo medio ponderato di funding della banca, vendere sul mercato la nota ABS.

L'Operazione si è conclusa con l'ottenimento di uno strumento ABS (con sottostanti i mutui erogati dalla Banca) dotato di un elevato standing di credito: al momento dell'emissione, infatti, la Nota presentava un rating AA per S&P e AA- per FITCH, su livelli maggiori rispetto al rating del debito sovrano italiano (che nello stesso momento si attestava a Baa2 per Moody's, BBB per S&P e BBB per Fitch). Il 23 ottobre 2018 Fitch ha rivisto al rialzo il rating dei titoli di classe "A", che è passato da AA- (rating all'emissione) ad AA, il massimo rating ottenibile per operazioni di finanza strutturata italiane. In occasione della Ristrutturazione del 2019, entrambe le agenzie di rating hanno confermato il rating AA per la nota senior emessa nel 2017 ed assegnato il medesimo giudizio alla nuova nota Senior emessa nell'ambito della Ristrutturazione. A fine aprile 2020, a seguito del downgrade da parte di Fitch del rating Italia, l'agenzia ha abbassato a AA- il rating dei titoli senior in oggetto (la policy dell'agenzia prevede un rating massimo sulle operazioni di finanza strutturata pari a 6 notch in più rispetto al rating sovrano di riferimento, per cui il downgrade delle note è dovuto esclusivamente all'abbassamento del rating sovrano). A dicembre 2021 a seguito dell'upgrade del rating Italia, Fitch ha rivisto al rialzo il rating dei titoli senior in oggetto, riportandolo ad AA. Come anticipato, nell'ambito dell'Unwinding Parziale di ottobre 2024 entrambe le agenzie di rating hanno confermato il rating AA dei titoli sottoscritti da Banca Cambiano, che quindi continuano a conservare tutte le caratteristiche sopra descritte. L'operazione ha consentito di trasformare una parte dell'attivo della Banca, altrimenti non liquido (il portafoglio mutui ipotecari), in uno strumento finanziario (le due note senior) dotato di rating, trasparente, stanziabile presso la Banca Centrale e potenzialmente negoziabile.

L'operazione in esame nasce come operazione "multi-originator", originata da Banca Cambiano insieme a Banca di Pisa e Fornacette. Con un primo contratto di cessione stipulato in data 14 novembre 2017, ogni banca ha ceduto un portafoglio di mutui (distinto ed indipendente rispetto all'altro) che si caratterizzano come crediti individuabili in blocco ai sensi della Legge sulla Cartolarizzazione, classificati come "in bonis" in conformità alla vigente normativa di vigilanza e derivanti da contratti di mutuo fondiario ed ipotecario assistiti da ipoteche volontarie su beni immobili. Nell'ambito della Ristrutturazione, ciascuna banca ha poi ceduto, secondo le medesime modalità appena descritte, un secondo portafoglio di mutui, sempre distinto ed indipendente rispetto all'altro. Di seguito si riportano alcuni dei principali criteri generali di eleggibilità dei mutui ceduti, validi per entrambe le cessioni:

- I mutui sono denominati in euro;
- Mutui erogati a persone fisiche residenti in Italia che, in conformità con i criteri di classificazione adottati dalla Banca d'Italia con circolare 140 dell'11 febbraio 1991 (così come in seguito modificata), siano ricomprese in una delle seguenti categorie SAE (settore di attività economica): n. 600 ("famiglie consumatrici"); n. 614 ("artigiani") o n. 615 ("famiglie produttrici");
- Mutui garantiti da Ipoteca su uno o più Beni Immobili ubicati nel territorio italiano ed in relazione ai quali il Bene Immobile sul quale è costituita l'Ipoteca (ovvero, nel caso di costituzione di una o più Ipoteche su più Beni Immobili a garanzia dello stesso Mutuo, il Bene Immobile Prevalente) è un Bene Immobile residenziale ad uso abitativo;
- Nessun mutuatario è dipendente, amministratore, sindaco o direttore della Banca;
- Nessun mutuatario è una pubblica amministrazione o ente analogo, o una società direttamente o indirettamente controllata da una pubblica amministrazione, ovvero un ente religioso o ecclesiastico.

Le banche cedenti hanno ricoperto (e Banca Cambiano ricopre tuttora) il ruolo di Servicer dei propri portafogli ceduti al veicolo.

Quale corrispettivo per l'acquisto dei crediti, la SPV ha corrisposto alle banche cedenti un prezzo pari ad euro 695.618.219,29 nell'ambito della prima cessione e pari ad euro 447.699.408,76 in occasione della seconda cessione, corrispondenti alla somma complessiva dei prezzi di acquisto individuali dei crediti di volta in volta ceduti, come di seguito specificati:

- Prima cessione - Banca di Pisa e Fornacette: euro 232.893.077,48;

- **Prima cessione - Banca Cambiano: euro 462.725.141,81;**
- Seconda cessione - Banca di Pisa e Fornacette: euro 160.485.163,54;
- **Seconda cessione - Banca Cambiano: euro 287.214.245,22.**

L'acquisto del primo portafoglio è stato finanziato dalla SPV mediante l'emissione in data 27 novembre 2017, ai sensi degli articoli 1 e 5 della Legge sulla Cartolarizzazione, delle seguenti classi di titoli:

Senior – (Titoli di classe “A”)

- Euro 181.656.000 Classe A1-2017;
- **Euro 360.925.000 Classe A2-2017;**

Junior – (Titoli di classe “B”)

- Euro 54.137.000 Classe B1-2017;
- **Euro 107.562.000 Classe B2-2017.**

Analogamente, il secondo portafoglio crediti ceduto nell'ambito della Ristrutturazione è stato finanziato mediante l'emissione in data 6 Dicembre 2019 delle seguenti obbligazioni:

Senior – (Titoli di classe “A”)

- Euro 157.866.000 Classe A1-2019;
- **Euro 285.773.000 Classe A2-2019;**

Junior – (Titoli di classe “B”)

- Euro 3.380.000 Classe B1-2019;
- **Euro 1.330.000 Classe B2-2019.**

Sottoscrittore	Isin	Classe	Tranching Senior	Rating all'emissione	Rating al 31.12.2024	Nominale	Ammontare outstanding al 31.12.2024	Ammontare outstanding post rimborso 27.01.2025
Banca di Pisa e Fornacette	IT0005315210	Class A1 - 2017	84,00%	AA / AA-				
Banca di Pisa e Fornacette	IT0005391237	Class A1 - 2019	84,00%	AA / AA				
Banca Cambiano	IT0005315228	Class A2 - 2017	84,00%	AA / AA-	AA / AA	360.925.000	86.610.497	85.409.342
Banca Cambiano	IT0005391245	Class A2 - 2019	84,00%	AA / AA	AA / AA	285.773.000	108.442.555	106.938.406
		Class A Notes	84,00%			646.698.000	195.053.052	192.347.748
Banca di Pisa e Fornacette	IT0005315236	Class B1 - 2017	16,00%					
Banca di Pisa e Fornacette	IT0005391252	Class B1 - 2019	16,00%					
Banca Cambiano	IT0005315244	Class B2 - 2017	16,00%			107.562.000	107.562.000	107.562.000
Banca Cambiano	IT0005391260	Class B2 - 2019	16,00%			1.330.000	1.330.000	1.330.000
		Class B Notes	16,00%			108.892.000	108.892.000	108.892.000

I titoli di classe “A” sono stati quotati presso l'Irish Stock Exchange, mentre i titoli di classe “B” non sono né quotati né dotati di rating. I titoli Senior producono interessi ad un tasso di interesse variabile parametrato all'Euribor a mese (con floor allo 0% e cap pari al 3,50% per le note di Classe A1 e al 3,52% per le note di Classe A2) maggiorato di uno spread pari allo 0,45%; i titoli Junior, invece, non dotati di cedola fissa, ricevono i flussi diversi dal capitale e dovuti in base all'ordine di priorità per ogni periodo di riferimento. Gli interessi ed i proventi sui titoli sono corrisposti mensilmente il 25 di ogni mese.

I titoli sottoscritti dalla Banca Cambiano sono le classi A2 (senior) e B2 (junior). Di seguito si riportano le caratteristiche dei titoli in parola:

Class A2-2017

Valuta: Euro

Importo all'Emissione: 360.925.000

Tasso: Euribor 1M (floor a 0% e Cap 3,52%) + spread 0,45%

Cedola: mensile

Durata legale: maggio 2060

Rimborso: ammortamento legato ai recuperi sui crediti sottostanti

Rating al 31.12.2023: AA da parte di S&P, AA da parte di Fitch

Quotazione: Irish Stock Exchange

ISIN: IT0005315228

Legge applicabile: legge italiana.

Sottoscrittore: Banca Cambiano.

Class A2-2019

Valuta: Euro

Importo all'Emissione: 285.773.000

Tasso: Euribor 1M (floor a 0% w Cap 3,52%) + spread 0,45%

Cedola: mensile

Durata legale: maggio 2060

Rimborso: ammortamento legato ai recuperi sui crediti sottostanti

Rating al 31.12.2023: AA da parte di S&P, AA da parte di Fitch

Quotazione: Irish Stock Exchange

ISIN: IT0005391245

Legge applicabile: legge italiana.
Sottoscrittore: Banca Cambiano.

Class B2-2017
Valuta: Euro
Importo all'Emissione: 107.562.000
Tasso: N.D.
Cedola: mensile
Durata legale: maggio 2060
Rimborso: ammortamento legato ai recuperi sui crediti sottostanti
Rating: Unrated
Quotazione: Non quotati in un mercato regolamentato
ISIN: IT0005315244
Legge applicabile: legge italiana.
Sottoscrittore: Banca Cambiano.

Class B2-2019
Valuta: Euro
Importo all'Emissione: 1.330.000
Tasso: N.D.
Cedola: mensile
Durata legale: maggio 2060
Rimborso: ammortamento legato ai recuperi sui crediti sottostanti
Rating: Unrated
Quotazione: Non quotati in un mercato regolamentato
ISIN: IT0005391260
Legge applicabile: legge italiana.
Sottoscrittore: Banca Cambiano.
I titoli sono tutti gestiti in regime di dematerializzazione presso Monte Titoli S.p.A.

I titoli Junior includono nel loro ammontare:

- una riserva di cassa ("Cash Reserve Amount") pari all'1,50% del nominale delle Note Senior emesse al momento della Ristrutturazione, ovvero pari ad euro 7.688.433;
- la somma necessaria alla costituzione della riserva spese (Retention Amount) che al momento dell'emissione corrisponde ad una quota di euro 53.216 per Banca Cambiano;
- la spese di strutturazione dell'Operazione (euro 294.727,31 competenza pro quota per Banca Cambiano) e le spese per la Ristrutturazione (Euro 246.905,34 competenza pro quota per Banca Cambiano).

La riserva di cassa costituisce una garanzia a favore dei Senior noteholder (che in questo caso coincidono con gli originator, per cui implicitamente costituisce una garanzia anche a favore della Banca Cambiano che è detentrica delle classi "A2"). È inoltre previsto un ammortamento della riserva di cassa (soggetto all'ammontare dei fondi disponibili), che viene gradualmente restituita alla relativa banca sulla base dell'ammortamento delle rispettive Note Senior, fino al raggiungere di un livello minimo definito (0,8% del nominale delle Note Senior al momento della Ristrutturazione). Al momento non sono previste possibilità di impiego della riserva di cassa, che rimane quindi nelle disponibilità del veicolo in forma liquida, contribuendo, lì dove necessario, all'ammontare dei fondi disponibili.

La riserva di cassa costituisce una garanzia a favore dei Senior noteholder (che in questo caso coincidono con gli originator, per cui implicitamente costituisce una garanzia anche a favore della Banca Cambiano che è detentrica delle classi "A2"). È inoltre previsto un ammortamento della riserva di cassa (soggetto all'ammontare dei fondi disponibili), che viene gradualmente restituita alla relativa banca sulla base dell'ammortamento delle rispettive Note Senior, fino al raggiungere di un livello minimo definito (0,8% del nominale delle Note Senior al momento della Ristrutturazione). Al momento non sono previste possibilità di impiego della riserva di cassa, che rimane quindi nelle disponibilità del veicolo in forma liquida, contribuendo, lì dove necessario, all'ammontare dei fondi disponibili.

Cash Reserve Amount	Riserva all'emissione	Riserva outstanding al 31.12.2024
Banca Cambiano Cash Reserve Amount	7.688.433	4.144.473

Il Retention Amount è di fatto un fondo spese a disposizione del veicolo predisposto dalla struttura per far fronte ai costi di gestione del veicolo stesso. Ad ogni regolamento mensile, sulla base dei costi sostenuti e documentati, tale conto/fondo spese verrà ricostituito fino a concorrere all'ammontare prestabilito di euro 53.216. I titoli sono rimborsati in coincidenza delle date di pagamento degli interessi, in base ai recuperi dei crediti sottostanti, ai fondi disponibili ed all'ordine di priorità dei pagamenti (illustrato in calce). Il periodo interessi decorre da una data di pagamento (inclusa) fino alla data di pagamento successiva (esclusa), e gli interessi sono calcolati sulla base del numero effettivo dei giorni trascorsi diviso 360. I titoli di classe "A" hanno caratteristiche tali da poter essere utilizzati per operazioni di finanziamento con la Banca Centrale Europea.

Informazioni quantitative selezionate al 31/12/2024

Di seguito si riporta una selezione di alcune delle principali informazioni di natura quantitativa riguardanti l'operazione in esame. I valori, salvo dove diversamente specificato, sono in unità di euro e riferiti al 31 Dicembre 2024.

Attività cartolarizzate

I crediti auto cartolarizzati a fine 2024 sono pari al prezzo di acquisto degli stessi al netto degli incassi effettuati dalla data di cessione al 31 dicembre 2024, delle somme da ricevere per incassi di competenza dell'esercizio, ma non ancora trasferiti dai Servicer ed incrementato degli interessi maturati e scaduti al 31 dicembre 2024.

	31/12/2024
Crediti cartolarizzati in bonis	291.025.817
Crediti per interessi scaduti non ancora incassati	77.357

	31/12/2024
Totale	291.103.174

Le caratteristiche degli attivi ceduti dalla Banca Cambiano risultano essere:

	31/12/2024
Capitale Residuo	291.025.817
Numero dei Mutui	4.640
Vita media residua (anni)	13,45
Tasso medio ponderato	3,91%
Ammontare medio dei mutui	62.721,08
LTV corrente	64,89%

La tabella successiva indica gli attivi cartolarizzati in essere alla data del 31 Dicembre 2024, classificati in funzione della loro vita residua:

	Saldo al 31/12/2024	Incidenza %
Fino a 3 mesi	105.791	0,04%
Da 3 a 6 mesi	166.820	0,06%
Da 6 a 12 mesi	540.126	0,19%
Da 12 a 60 mesi	21.018.479	7,22%
Oltre 60 mesi	269.194.600	92,50%
Totale	291.025.817	100,00%

Si evidenzia infine, mediante suddivisione per categorie, il grado di frazionamento del portafoglio alla data del 31 dicembre 2024:

	Numero posizioni	Saldo al 31/12/2024
Fino a 25.000	1.213	16.194.752
Da 25.000 a 75.000	1.977	94.699.984
Da 75.000 a 250.000	1.399	161.467.174
Oltre 250.000	51	18.663.907
Totale	4.640	291.025.817

Impiego delle disponibilità

Descrizione	31/12/2024
Liquidità presso BNY c/c n. 6983879780 (Expenses Acc.)	62.720
Liquidità presso BNY c/c n. 6983899780 (Banca Cambiano Transitory CR Acc.)	678.814
Liquidità presso BNY c/c n. 6983919780 (BCC Pisa e Fornacette Transitory CR Acc.)	0
Liquidità presso BNY c/c n. 6983989780 (General Acc.)	2.868.636
Liquidità presso BNY c/c n. 6983999780 (Banca Cambiano Cash Reserve Acc.)	4.155.227
Liquidità presso BNY c/c n. 6984009780 (BCC Pisa e Fornacette Cash Reserve Acc.)	0
Liquidità presso BNY c/c n. 6983929780 (Payment Acc.)	5.955
Liquidità presso BNY c/c n. 6983939780 (Banca Cambiano Suspension Acc.)	179.177
Liquidità presso BNY c/c n. 6983949780 (BCC Pisa e Fornacette Suspension Acc.)	0
Crediti per risultato dell'operazione	2.272.598
Crediti verso Servicers per incassi da ricevere	47.305
Ratei attivi interessi su crediti cartolarizzati	2.521.702
Risconti attivi	32.158
Crediti per ritenute su interessi attivi bancari	356.760
Totale	13.181.052

Interessi su titoli emessi (competenza economica)

	31/12/2024
Interessi passivi su Titoli di Classe A	12.171.938
Interessi passivi su Titoli di Classe B	6.109.441

Commissioni e provvigioni a carico dell'operazione

Durante l'esercizio 2024 le commissioni e provvigioni a carico dell'operazione sono composte dalle voci dettagliate nella seguente tabella:

Descrizione	31/12/2024
Commissioni di servicing (Banca Pisa)	66.744
Commissioni di servicing (Banca Cambiano)	158.333
Compensi Computation Agent	22.683
Compensi Sub Computation Agent	1.533
Compensi Listing Agent	3.840
Compensi Representative of the Noteholders	10.725
Compensi Account Bank, Cash Manager, Principal Paying Agent	16.543
Altre	339.136
Totale	619.537

Interessi generati dalle attività cartolarizzate

Il portafoglio totale dei mutui auto cartolarizzati ha maturato, con competenza 31 Dicembre 2024, i seguenti importi di interessi:

	31/12/2024
Interessi su crediti cartolarizzati	17.979.217
Penali estinzioni anticipate	199.082
Altri ricavi	722.617
Totale	18.900.916

INDICAZIONE DEI CONTRATTI SOTTOSCRITTI

Al fine di realizzare l'Operazione di cartolarizzazione e la successiva Ristrutturazione, si è reso necessario sottoscrivere con varie controparti la seguente documentazione contrattuale:

- i. N. 4 "Contratti di Cessione" (due in sede di strutturazione dell'Operazione e due in sede di Ristrutturazione) in virtù dei quali la Società ha acquistato da Banca di Pisa e Fornacette e Banca Cambiano a titolo oneroso, in blocco e pro-soluto, i rispettivi portafogli crediti;
- ii. N. 2 "Contratti di Garanzia e Indennizzo" (uno in sede di strutturazione dell'Operazione ed uno in sede di Ristrutturazione) ai sensi dei quali ciascuna Banca Cedente ha rilasciato talune dichiarazioni e garanzie, ha prestato certe manleve, ed ha assunto determinate obbligazioni di indennizzo in relazione ai relativi Crediti ed alla loro cessione alla Società;
- iii. "Contratto di Servicing" (modificato e integrato in fase di Ristrutturazione dall' "Accordo di modifica del contratto di Servicing"), con cui la Società ha conferito a ciascuna Banca Cedente l'incarico di soggetto responsabile del servizio di amministrazione, gestione, riscossione, recupero ed incasso dei relativi Crediti (ivi compresi, per chiarezza, eventuali crediti in sofferenza);
- iv. "Contratto di Servizi Amministrativi", con cui la Società ha conferito a C.H. S.p.A. l'incarico di Amministratore delle Attività Societarie;
- v. "Contratto di Servizi Amministrativi per la Stichting" (Stichting Corporate Services Agreement);
- vi. "Contratto di Back-up Servicing", con cui la Società ha conferito ai back-up servicers l'incarico di agire quali sostituti del Servicer nel caso di revoca dell'incarico di Banca di Pisa e Fornacette o Banca Cambiano quale Servicer ai sensi del Contratto di Servicing;
- vii. "Cash Administration and Agency Agreement" tra, inter alios, la Società, le Banche Cedenti, The Bank of New York Mellon SA/NV – Milan Branch, Invest Banca S.p.A., KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A. e C.H. S.p.A.;
- viii. "Intercreditor Agreement" tra, inter alios, la Società, le Banche Cedenti, The Bank of New York Mellon SA/NV – Milan Branch, Invest Banca S.p.A., KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A. e C.H. S.p.A.;
- ix. "Notes Subscription Agreement" tra la Società, KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A., Banca di Pisa e Fornacette, Banca Cambiano e Banca Akros S.p.A.;
- x. "Quotaholder's Agreement" tra la Società, C.H. S.p.A., Stichting Muitenburg e KPMG Fides Servizi di Amministrazione S.p.A.;
- xi. N. 2 "Written Resolutions", tramite le quali i noteholder hanno approvato la Ristrutturazione dell'Operazione, autorizzando il RON e la Società a intraprendere le azioni necessarie al completamento della stessa;
- xii. "Amendment Agreement", firmato da tutte le parti coinvolte nell'Operazione, nel quale vengono effettuate le modifiche ai contratti precedentemente firmati necessarie a consentire la Ristrutturazione dell'Operazione.
- xiii. "Offering Circular" (comprensiva del regolamento dei Titoli).

Nell'ambito dell'Unwinding Parziale e del successivo adeguamento della struttura sono stati sottoscritti dalle varie controparti i seguenti contratti:

- i. "Written Resolution", tramite la quale i detentori dei titoli e il RON hanno approvato l'Unwinding Parziale e il successivo adeguamento della struttura;
- ii. "Contratto di Riacquisto", con il quale Banca di Pisa e Fornacette ha riacquisito il portafoglio di propria competenza;
- iii. "Termination Agreement", nel quale tutte le controparti hanno concordato i pagamenti da effettuare nell'ambito del rimborso anticipato dei titoli sottoscritti da Banca di Pisa e Fornacette, che rinuncia a tutti i propri ruoli all'interno dell'Operazione;
- iv. Un nuovo "Contratto di Back-up Servicing", con il quale la società Blue Factor S.p.A. è stata nominata Back-up Servicer dell'Operazione;
- v. Un nuovo "Contratto di Servizi Amministrativi", con il quale la Società ha conferito a KPMG Fides Servizi di Amministrazione l'incarico di Amministratore delle Attività Societarie (sostituendo C.H. S.p.A.);
- vi. "General Amendment Agreement", nel quale i vari contratti dell'Operazione sono stati modificati per recepire l'Unwinding Parziale e il successivo adeguamento della struttura. Al suo interno è presente anche la nomina di ICS Crediti e Partecipazioni S.r.l come nuovo Computation Agent (in sostituzione di C.H. S.p.A.).

SOGGETTI COINVOLTI NELL'OPERAZIONE

I soggetti coinvolti a diverso titolo nell'operazione sono evidenziati nel prospetto che segue.

Emittente/Acquirente dei crediti

Pontormo RMBS Srl, una società a responsabilità limitata costituita ai sensi dell'articolo 3 della Legge 130/99, codice fiscale, partita IVA e Registro Imprese n. 06272000487, capitale sociale interamente versato pari ad € 10.000, iscritta nell'Elenco delle società veicolo di cartolarizzazione detenuto dalla Banca d'Italia ai sensi del Provvedimento del 7 giugno 2017 con n. 35039.9, la cui sede legale si trova a Empoli (FI), via Cherubini 99.

Cedente / Servicer

Banca Cambiano 1884 S.p.A., una banca costituita in Italia come Società per azioni, iscritta all'Albo delle Banche tenuto dalla Banca d'Italia ai sensi dell'articolo 13 del Testo Unico Bancario al n. 5667, con sede in Viale Antonio Gramsci, 34 - 50132 Firenze ("Banca Cambiano").

Agent Bank / Transaction Bank / Paying Agent

The Bank of New York Mellon SA/NV, Milan branch, una società costituita ai sensi delle leggi del Belgio, operante attraverso la sua filiale con sede in Via Mike Bongiorno, 13, 20124, Milano, Italia, ("BNYM").

Operating Bank

Banca Cambiano 1884 S.p.A., una banca costituita in Italia come Società per azioni, iscritta all'Albo delle Banche tenuto dalla Banca d'Italia ai sensi dell'articolo 13 del Testo Unico Bancario al n. 5667, con sede in Viale Antonio Gramsci, 34 - 50132 Firenze ("Banca Cambiano").

Representative of the Noteholders / Corporate Services Provider / Stichting Corporate Services Provider / Back-up Computation Agent

KPMG Fides Servizi di Amministrazione SpA, una società per azioni costituita in Italia, iscritta al Registro delle Imprese di Milano, Italia, al n. 00731410155, con sede legale in Via Vittor Pisani 27, Milano (MI), Italia, operante attraverso la sua sede a Roma, in Via Eleonora Duse, 53 ("KPMG").

Computation Agent

ICS Crediti e Partecipazioni S.r.l, una società a responsabilità limitata, iscritta al Registro delle Imprese di Parma al n. 03746101207, con sede legale in Borgo della Salnitara 3, Parma, Italia, operante attraverso la sua sede operativa a Bologna, in Via G. Mezzofanti, 5 ("ICS").

Quotaholders

(i) Stichting Muitenburg, una fondazione di diritto olandese con sede a Hoogoorddreef 15, 1101BA, Amsterdam (Paesi Bassi), iscritta al Registro delle Imprese di Amsterdam al numero 55248780, e (ii) C.H. S.p.A.

Rating Agencies

Fitch Italia S.p.A. ("Fitch") e S&P Global Ratings Italy S.R.L. ("S&P").

Arranger

Banca Akros SpA, una banca costituita in Italia come società per azioni, con sede legale in Viale Eginardo 29, 20149 Milano, Italia, con capitale sociale interamente versato pari ad Euro 39.433.803, iscritta al Registro delle Imprese di Milano con il numero 03064920154 e al registro delle banche tenuto dalla Banca d'Italia con il numero 5328, partecipante al gruppo bancario "Banco BPM", soggetta all'attività di direzione e coordinamento ("attività di direzione e coordinamento"), di Banco BPM, autorizzata a svolgere attività in Italia ai sensi del Testo Unico Bancario ("Banca Akros").

Legal Advisor

Orrick, Herrington & Sutcliffe.

ALLOCAZIONE DEI FLUSSI RINVENIENTI DAL PORTAFOGLIO

Di seguito viene riportato schematicamente il prospetto riassuntivo dell'allocazione dei flussi di cassa rivenienti dai crediti ceduti. Gli elementi descritti nell'ordine di pagamento riportato hanno natura scalare e di priorità, in quanto vengono soddisfatti solo se residuano fondi sufficienti dopo aver pagato l'elemento precedente:

- tutte le tasse e le spese necessarie al fine di preservare l'esistenza dell'Emittente e tutti i costi e le tasse che devono essere pagate per mantenere il rating dei Titoli;
- commissioni, spese e tutti gli altri importi dovuti al Representative of the Noteholders;
- importo necessario per garantire che il saldo a credito dell'Expenses Account alla Data di Pagamento sia pari al Retention Amount;
- commissioni, spese e tutti gli altri importi dovuti e pagabili per il Back-up Computation Agent, la Agent Bank, la Transaction Bank, l'Operating Bank, il Computation Agent, il Paying Agent, il Corporate Services Provider, il Back-up Servicer e lo Stichting Corporate Services Provider.
- commissioni di Servicing dovute al Servicer;
- Gli interessi dovuti e pagabili sui Titoli di Classe A2;
- importo necessario per garantire che il saldo a credito del Cash Reserve Account alla Data di Pagamento sia pari al Target Cash Reserve Amount;
- Rimborso del capitale dovuto sui Titoli di Classe A2 alla Data di Pagamento;
- (i) Eventuali importi dovuti dal veicolo all'originator come restituzione di un'indennità pagata dall'originator al veicolo nell'ambito del contratto di garanzia ed indennizzo (ii) eventuali importi dovuti dal veicolo al servicer nell'ambito del contratto di servicing che non siano stati pagati nei punti precedenti
- Solo nella prima data di pagamento, per pagare all'Originator i ratei di interesse.
- Pagare (a) all'originator ogni importo dovuto con riferimento agli aggiustamenti del prezzo di acquisto in relazione ai crediti non elencati nel contratto di cessione ma che rispettavano i criteri elencati nello stesso e ogni ammontare dovuto dal veicolo ai sensi del contratto di garanzia ed indennizzo (diversi da quelli di cui al punto 9 sopra) e (b) al sottoscrittore della classe B o all'Originator ogni ammontare dovuto dal veicolo ai sensi del contratto di subscription.
- Ogni ammontare dovuto all'originator come restituzione del prezzo di assicurazione e delle relative spese anticipate dallo stesso in virtù del contratto di cessione.
- Gli interessi dovuti e pagabili sui Titoli di Classe B2.
- A partire dalla Data di Pagamento in cui i Titoli di Classe A saranno rimborsati interamente, il rimborso del capitale sui Titoli di Classe B2.
- Dopo la liquidazione completa e definitiva di tutti i pagamenti dovuti ai sensi dell'Ordine di priorità e il rimborso integrale di tutti i titoli, pagamento dell'eventuale surplus sui conti correnti del veicolo a favore di Banca Cambiano.

D. Operazioni di cessione

A. Attività finanziarie cedute e non cancellate integralmente

Informazioni di natura qualitativa e di natura quantitativa

D.1 Consolidato prudenziale - Attività finanziarie cedute rilevate per intero e passività finanziarie associate: valori di bilancio

Forme tecniche/Portafoglio	Attività finanziarie cedute rilevate per intero				Passività finanziarie associate		
	Valore di bilancio	di cui: oggetto di operazioni di cartolarizzazione	di cui: oggetto di contratti di vendita con patto di riacquisto	di cui deteriorate	Valore di bilancio	di cui: oggetto di operazioni di cartolarizzazione	di cui: oggetto di contratti di vendita con patto di riacquisto
A. Attività finanziarie detenute per la negoziazione				X			
1. Titoli di debito	0	0	0	X	0	0	0
2. Titoli di capitale	0	0	0	X	0	0	0
3. Finanziamenti	0	0	0	X	0	0	0
4. Derivati	0	0	0	X	0	0	0
B. Attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value							
1. Titoli di debito	0	0	0	0	0	0	0
2. Titoli di capitale	0	0	0	X	0	0	0
3. Finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0
C. Attività finanziarie designate al fair value							
1. Titoli di debito	0	0	0	0	0	0	0
2. Finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0
D. Attività finanziarie valutate al fair value con							

Forme tecniche/Portafoglio	Attività finanziarie cedute rilevate per intero				Passività finanziarie associate		
	Valore di bilancio	di cui: oggetto di operazioni di cartolarizzazione	di cui: oggetto di contratti di vendita con patto di riacquisto	di cui deteriorate	Valore di bilancio	di cui: oggetto di operazioni di cartolarizzazione	di cui: oggetto di contratti di vendita con patto di riacquisto
impatto sulla redditività complessiva							
1. Titoli di debito	97.060	0	97.060	0	97.045	0	97.045
2. Titoli di capitale	0	0	0	X	0	0	0
3. Finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0
C. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato							
1. Titoli di debito	35.275	0	35.275	0	31.879	0	31.879
2. Finanziamenti	82.164	82.164	0	2.056	66.849	66.849	0
Totale 31/12/2024	214.499	82.164	132.335	2.056	195.774	66.849	128.924
Totale 31/12/2023	339.101	112.499	226.602	40	316.981	101.413	215.568

D.3 Consolidato prudenziale - Operazioni di cessione con passività aventi rivalsa esclusivamente sulle attività cedute e non cancellate integralmente: fair value

Forme tecniche/Portafoglio	Rilevate per intero	Rilevate parzialmente	Totale	
			31/12/2024	31/12/2023
A. Attività finanziarie detenute per la negoziazione				
1. Titoli di debito	0	0	0	0
2. Titoli di capitale	0	0	0	0
3. Finanziamenti	0	0	0	0
4. Derivati	0	0	0	0
B. Attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value				
1. Titoli di debito	0	0	0	0
2. Titoli di capitale	0	0	0	0
3. Finanziamenti	0	0	0	0
C. Attività finanziarie designate al fair value				
1. Titoli di debito	0	0	0	0
2. Finanziamenti	0	0	0	0
D. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva				
1. Titoli di debito	97.060	0	97.060	176.561
2. Titoli di capitale	0	0	0	0
3. Finanziamenti	0	0	0	0
C. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato (fair value)				
1. Titoli di debito	35.275	0	35.275	48.508
2. Finanziamenti	82.164	0	82.164	112.499
Totale attività finanziarie	214.499	0	214.499	337.568
Totale passività finanziarie associate	195.774	0	195.774	X
Valore netto al 31/12/2024	18.726	0	18.726	X
Valore netto al 31/12/2023	141.795	0	X	20.587

Note

Con riferimento ai crediti verso clientela e ai debiti verso clientela il "fair value" utilizzato nella tabella è uguale al costo ammortizzato.

1.2 Rischio di mercato

1.2.1 Rischio di tasso di interesse e rischio di prezzo - portafoglio di negoziazione di vigilanza

Informazioni di natura qualitativa

Ai fini della compilazione della presente sezione si considerano esclusivamente gli strumenti finanziari (attivi e passivi) rientranti nel "portafoglio di negoziazione di vigilanza", come definito nella disciplina relativa alle segnalazioni di vigilanza sui rischi di mercato (cfr. Circolare n. 286 del 17 dicembre 2013 emanata dalla Banca d'Italia).

A. Aspetti generali

Nell'ambito del Gruppo l'unica azienda esposta al rischio di tasso di interesse e di prezzo sul portafoglio di negoziazione di vigilanza è la Banca Cambiano 1884 S.p.A.

La Banca svolge, in via principale, attività di negoziazione in proprio di strumenti finanziari esposti al rischio di tasso di interesse.

La strategia sottostante alla negoziazione in proprio risponde sia ad esigenze di tesoreria, sia all'obiettivo di massimizzare il profilo di rischio/rendimento degli investimenti di portafoglio in termini di rischio di tasso di interesse e rischio di credito della controparte.

L'attività di negoziazione riguarda prevalentemente l'operatività in titoli obbligazionari.

B. Processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di tasso di interesse e del rischio di prezzo

Il Regolamento "Area Finanza" stabilisce sia limiti operativi (in termini sia di consistenza del portafoglio che di composizione per tipologia dei titoli) sia di esposizione al rischio di tasso (in termini di durata finanziaria o "duration").

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 16.01.2020, ha approvato la Policy sul rischio di tasso, corredata di allegato metodologico, successivamente aggiornata nella seduta del 27.11.2024.

Informazioni di natura quantitativa

1. Portafoglio di negoziazione di vigilanza: distribuzione per durata residua (data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie per cassa e derivati finanziari - Tutte le valute

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata	Totale
1. Attività per cassa									
1.1 Titoli di debito									
- con opzione di rimborso anticipato	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- altri	0	7.226	5.452	1.808	65.316	5.545	697	0	86.043
1.2 Altre attività	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Passività per cassa									
2.1 P.C.T. passivi	128.924	0	0	0	0	0	0	0	128.924
2.2 Altre passività	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Derivati finanziari									
3.1 Con titolo sottostante									
- Opzioni									
+ posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Altri derivati									
+ posizioni lunghe	0	228.762	0	0	0	0	0	0	228.762
+ posizioni corte	0	228.543	0	0	0	0	0	0	228.543
3.2 Senza titolo sottostante									
- Opzioni									
+ posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Altri derivati									
+ posizioni lunghe	422	0	0	0	0	0	0	0	422
+ posizioni corte	420	0	0	0	0	0	0	0	420

1.2.1.2 Portafoglio di negoziazione di vigilanza: distribuzione delle esposizioni in titoli di capitale e indici azionari per i principali Paesi del mercato di quotazione

Tipologia operazione/Indice quotazione	Quotati			Non quotati
	Paese 1	Paese 2	Paese 3	
A. Titoli di capitale				
- posizioni lunghe	3.812	610	305	300
- posizioni corte	0	0	0	0
B. Compravendite non ancora regolate su titoli di capitale				
- posizioni lunghe	0	0	0	0
- posizioni corte	0	0	0	0
C. Altri derivati su titoli di capitale				
- posizioni lunghe	0	0	0	0
- posizioni corte	0	0	0	0
D. Derivati su indici azionari				
- posizioni lunghe	0	0	0	0
- posizioni corte	0	0	0	0

2.2 Rischio di tasso di interesse e rischio di prezzo - portafoglio bancario

Informazioni di natura qualitativa

A. Aspetti generali, procedure di gestione e metodi di misurazione del rischio di tasso di interesse e del rischio di prezzo

Il rischio di tasso di interesse si genera dallo squilibrio fra le scadenze (riprezzamento) delle poste attive e passive appartenenti al portafoglio bancario. Quest'ultimo è costituito da tutti gli strumenti finanziari, attivi e passivi, non inclusi nel portafoglio di negoziazione ai sensi della normativa di vigilanza.

L'Area Finanza ha la responsabilità diretta della gestione operativa del rischio tasso entro le indicazioni fornite dal Consiglio di Amministrazione.

Al superamento delle soglie approvate dal Consiglio, l'Area Finanza interviene tempestivamente, su indicazione del Direttore Generale, sentita la Funzione Risk Management, al fine di riportare l'esposizione al rischio di tasso all'interno delle soglie definite; in particolare:

- pone in essere le operazioni di micro-hedge e di macro-hedge per la copertura delle poste patrimoniali attive / passive di medio-lungo termine;
- collabora con il Risk Management ai fini della determinazione delle nuove strutture di indicizzazione dei tassi di interesse per i prodotti commerciali di raccolta / impiego, che sono poi comunicate alle Funzioni aziendali competenti;
- pone in essere le operazioni per la copertura delle poste patrimoniali attive / passive di breve termine, rendendo al Direttore Generale e al Risk Management una tempestiva informativa sulle azioni intraprese e sugli impatti che le stesse producono sulla mitigazione del rischio di tasso.

Il processo di controllo del rischio di tasso di interesse declina le modalità di monitoraggio dei limiti posti sugli indicatori di rischio ed il processo di *remediation* in caso di superamento degli stessi.

I controlli sul rispetto dei limiti di Gruppo avvengono con frequenza trimestrale e sono affidati alla Funzione di Risk Management, che produce specifica reportistica al fine di consentire la relativa divulgazione delle informazioni. In funzione del livello di gravità del superamento dei limiti si prevedono differenti azioni per la mitigazione del rischio di tasso di interesse:

- L'**early warning** è inteso come soglia di attenzione per cui non sono necessarie azioni correttive / di gestione del rischio;
- il **limite operativo** è inteso come limite di rischio il cui superamento prevede necessariamente azioni correttive / di gestione del rischio.

L'identificazione e la misurazione del rischio di tasso di interesse del portafoglio bancario (IRRBB) del Gruppo è conforme alla metodologia prevista negli Standard Tecnici EBA/RTS/2022/09, EBA/RTS/2022/10 e EBA/GL/2022/14 poi recepiti nella Circolare 285/2013, Parte Prima, Titolo III, Capitolo 1, Allegati C e C-bis con il 44° aggiornamento e successivi.

Il perimetro comprende tutte le attività, passività e voci fuori bilancio esterne al portafoglio di negoziazione, che sono sensibili alle variazioni dei tassi di interesse (escluse le attività dedotte dal capitale primario di classe 1, ad es. beni immobili o immateriali o esposizioni in strumenti di capitale esterne al portafoglio di negoziazione).

Gli impatti sull'IRRBB sono misurati utilizzando le prospettive del valore economico (EVE – Economic Value of Equity) e del margine di interesse (NII – Net Interest Income). La prima (EVE) analizza, in una logica di variazione del valore attuale, gli impatti dei sei shock prudenziali di tasso definiti dal Comitato di Basilea sul valore economico dell'equity con riferimento all'intera vita residua delle poste di bilancio. La seconda (NII) misura la redditività netta attesa in un orizzonte temporale di 12 mesi a seguito dei soli shock di tasso paralleli in ipotesi di bilancio costante (secondo cui le poste in scadenza nell'orizzonte temporale di riferimento sono sostituite con analoghi strumenti per importo e tipologia di tasso). Nell'ambito del profilo reddituale sono, inoltre, considerate le possibili evoluzioni del valore di mercato (MV) degli strumenti finanziari sensibili ai movimenti dei tassi di interesse, che producono impatti diretti a conto economico o sulla redditività complessiva.

Gli impatti, sia patrimoniali che sul margine d'interesse, sono calcolati con riferimento: i) ai livelli dei tassi di interesse osservati alla data di riferimento della segnalazione (c.d. scenario baseline); e ii) a diversi scenari di shock di tasso prudenziali definiti dall'Autorità di Vigilanza (6 shock per l'EVE e 2 per il NII). Gli scenari di stress previsti si basano su scenari regolamentari, secondo le linee guida emanate dall'Autorità Bancaria Europea nel 2018⁴:

- Parallel up - shock parallelo in aumento;
- Parallel down - shock parallelo in riduzione;
- Steepener - aumento dell'inclinazione della curva;
- Flattenner - riduzione dell'inclinazione della curva;
- Short rate shock up - aumento dei tassi a breve;
- Short rate shock down - riduzione dei tassi a breve.

Le differenze tra i valori stimati negli scenari di shock e i corrispondenti valori calcolati nello scenario baseline definiscono l'ammontare della sensitivity al variare dei tassi (Δ EVE, Δ NII e Δ MV). La sensitivity di maggiore entità per l'EVE e per il NII, sono denominate rispettivamente «EVE under worst scenario» e «NII under worst scenario» e costituiscono le metriche di riferimento per l'indicatore di attenzione regolamentare, vale a dire il c.d. Supervisory Outlier Test (SOT). Il SOT verifica se la variazione di valore corrispondente allo scenario più penalizzante siano o meno entro predefinite soglie di rilevanza pari al 15% per l'EVE e al 5% per il NII del Tier 1.

Ai fini del calcolo del rischio di tasso d'interesse assumono particolare rilevanza i c.d. modelli comportamentali di alcune poste di bilancio incluse nel perimetro di riferimento e rappresentate dai:

- **Conti correnti passivi senza scadenza determinata (Non-Maturity Deposits - NMDs):** per propria natura tali poste non hanno, dal punto di vista contrattuale, una scadenza determinata e dovrebbero quindi essere trattate, in assenza di modelli comportamentali, come passività a vista. Al fine di fornire una rappresentazione più aderente alla sostanza di tali rapporti, si rende necessario una modellizzazione al fine di distinguere la parte stabile (core), che potrà essere spalmata nelle fasce di scadenza fino ad un massimo di 5 anni, da quella non stabile (non core), che dovrà essere mantenuta a vista. La percentuale da utilizzare per identificare la componente core, per ogni controparte considerata, deve essere differenziata in base allo scenario di shock sui tassi di interesse ipotizzato, collocandosi nei valori inferiori dei rispettivi intervalli nel caso di shock al rialzo, e nei valori superiori nel caso di shock al ribasso. La componente core viene poi ripartita nelle fasce temporali successive a quella “a vista” in misura proporzionale al numero dei mesi in esse contenuti, ipotizzando una durata massima di 5 anni per le controparti retail transactional, di 4,5 anni per le controparti retail non transactional e di 4 anni per le controparti wholesale non financial. Il rimanente importo (c.d. “componente non core”) è allocato nella fascia a vista. La Banca si è dotata di un modello comportamentale delle poste a vista, conforme agli standard tecnici emanati dall'EBA (EBA/RTS/2022/09), in utilizzo a partire dalla data di riferimento del 30.09.2024.
- **Mutui a tasso fisso con rischio di rimborso anticipato (Prepayment Risk):** Le posizioni relative ai prestiti a tasso fisso verso controparti retail esposte al rischio di rimborso anticipato (prepayment), qualora materiali, possono essere rappresentate considerando un tasso di prepayment annuale compreso tra 4% e 6%, con distribuzione lineare degli importi prepagati, in funzione, per ogni fascia temporale, dell'importo e dell'ampiezza della fascia temporale. Il tasso di prepayment deve essere differenziato in base allo scenario di shock sui tassi di interesse ipotizzato, collocandosi nei valori inferiori nel caso di shock al rialzo e nei valori superiori nel caso di shock al ribasso.
- **Depositi a scadenza determinata con rischio di riscatto anticipato (Early Redemption):** Le posizioni relative ai depositi a termine a tasso fisso verso controparti retail esposte al rischio riscatto anticipato (early redemption), qualora materiali, possono essere rappresentate considerando un tasso di early redemption differenziato tra shock al rialzo e shock al ribasso, con allocazione della fascia “a vista” del corrispondente importo soggetto a riscatto anticipato. Nel caso di shock al rialzo, può essere utilizzato un tasso cumulato massimo di 8% crescente per fascia (1% dell'importo segnalato nelle fasce sino a 3 mesi, 3% sino a 6 mesi, 5% sino a 12 mesi, 8% oltre i 12 mesi); nel caso di shock al ribasso, può essere utilizzato un tasso pari a 1% (costante).

Attualmente, il modello di calcolo utilizzato dal Gruppo non tiene di conto né del Prepayment Risk né del rischio di Early Redemption. L'implementazione del modello rientra nel piano delle attività da svolgere con il supporto dell'outsourcer informatico nel 2025.

In aggiunta al rischio di tasso d'interesse nel portafoglio bancario (IRRBB) la Banca monitora con cadenza almeno annuale anche il rischio di differenziali creditizi sul portafoglio bancario (CSRBB, Credit Spread Risk in the Banking Book). Tale rischio è determinato dalle variazioni del prezzo di mercato per il rischio di credito, per la liquidità e per altre potenziali caratteristiche degli strumenti a rischio di credito, che non viene rilevato da un altro framework prudenziale esistente. Il CSRBB rileva il rischio di variazione del differenziale di uno strumento ipotizzando lo stesso livello di merito di credito ossia l'andamento del differenziale creditizio all'interno di un determinato intervallo di rating/PD.

Il CSRBB ha l'obiettivo di rilevare la combinazione di due elementi principali:

- le variazioni del differenziale creditizio di mercato o prezzo di mercato del rischio di credito, che rappresenta il premio per il rischio di credito richiesto dai partecipanti al mercato per un dato merito creditizio. Esso si differenzia dal credit spread idiosincratico, definito come il rischio di credito specifico della controparte, che tiene in considerazione sia il contesto di riferimento (quali il settore economico e l'area geografica) in cui opera la controparte, sia le caratteristiche specifiche dello strumento di credito (ad esempio, se si tratta di una obbligazione secured o unsecured).
- le variazioni del differenziale di liquidità del mercato, che rappresenta il premio di liquidità funzione della propensione del mercato per gli investimenti e della presenza di acquirenti e venditori disponibili. A tal proposito lo spread, analogamente al credit spread, è legato alla liquidità di diversi strumenti appartenenti ad una certa classe di rating piuttosto che ad uno specifico strumento.

Ai fini dell'individuazione del perimetro del CSRBB la Banca non esclude ex ante nessuno strumento del portafoglio bancario, comprese le attività, le passività, gli strumenti derivati e altre voci fuori bilancio come gli impegni di prestito, indipendentemente dal loro trattamento contabile. Sono stati ricompresi in via preliminare i titoli del portafoglio bancario che presentano una valutazione di mercato. Inoltre, anche altre poste del portafoglio bancario, pur non presentando un valore di mercato direttamente osservabile, possono essere considerate sensibili alle variazioni dei differenziali creditizi (ad esempio i finanziamenti ed i debiti verso clientela). Per tale ragione, vengono effettuate

⁴ Per la definizione degli scenari si rimanda alla documentazione “EBA/GL/2018/02 - EBA Guidelines on the management of interest rate risk arising from non-trading activities (Luglio 2018)”

delle distinte misurazioni facendo riferimento al solo portafoglio titoli ed alle complessive poste del portafoglio bancario considerato sensibile alla variazione dei differenziali creditizi. In tale ultima situazione vengono effettuate differenti ipotesi in merito alle modalità di computo delle poste del passivo a vista in termini di distribuzione nelle fasce di scadenza.

Gli impatti sul CSBB sono misurati utilizzando le prospettive del valore economico (EVE – Economic Value of Equity) e del margine di interesse (NII – Net Interest Income). Sulla base delle serie storiche dei differenziali creditizi sulle diverse tipologie identificate, vengono costruiti i seguenti differenti scenari sulla base dei quali vengono successivamente effettuate le misurazioni in termini di variazione del valore economico e del margine di interesse:

- a. 1° percentile delle serie storiche dei differenziali creditizi;
- b. 99° percentile delle serie storiche dei differenziali creditizi

Informazioni di natura quantitativa

1.2.2.1 Portafoglio bancario: distribuzione per durata residua (per data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie - Tutte le valute

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata	Totale
1. Attività per cassa									
1.1 Titoli di debito									
- con opzione di rimborso anticipato	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- altri	0	46.830	24.886	77.673	297.108	305.246	30.070	0	781.814
1.2 Finanziamenti a banche	116.062	32.212	0	0	0	0	0	0	148.275
1.3 Finanziamenti a clientela									
- c/c	19.186	1.717	4.015	2.995	6.657	10	0	0	34.581
- Altri finanziamenti									
- con opzione di rimborso anticipato	584	18.740	218	1	0	0	0	0	19.543
- altri	2.724.369	20.269	5.334	2.350	60.542	19.598	29.057	0	2.861.520
2. Passività per cassa									
2.1 Debiti verso clientela									
- c/c	2.682.303	59.169	4.350	81.745	673.220	81.549	0	0	3.582.335
- altri debiti									
- con opzione di rimborso anticipato	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- altri	24.106	195.774	0	0	0	0	0	0	219.880
2.2 Debiti verso banche									
- c/c	86.494	14.000	0	3.000	0	0	0	0	103.494
- altri debiti	7.607	0	0	0	0	0	0	0	7.607
2.3 Titoli di debito									
- con opzione di rimborso anticipato	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- altri	0	0	30.003	3.061	41.745	40.973	0	0	115.782
2.4 Altre passività									
- con opzione di rimborso anticipato	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- altri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Derivati finanziari									
3.1 Con titolo sottostante									
- Opzioni									
+ posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Altri derivati									
+ posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2 Senza titolo sottostante									
- Opzioni									
+ posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Altri derivati									
+ posizioni lunghe	0	1.299	0	0	0	0	0	0	1.299
+ posizioni corte	0	65.335	589	407	0	0	0	0	66.331
4. Altre operazioni fuori bilancio									

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata	Totale
+ posizioni lunghe	5.281	163	1.617	1.942	2.883	5.046	944	0	17.877
+ posizioni corte	17.877	0	0	0	0	0	0	0	17.877

Note

Le posizioni lunghe e corte negli altri derivati punto 3.2 sono espresse in valori nozionali.

1.2.3 Rischio di cambio**Informazioni di natura qualitativa****A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di cambio**

Il rischio di cambio rappresenta il rischio di subire perdite sulle operazioni in valuta, per effetto di avverse variazioni dei corsi delle divise estere.

Nell'ambito del Gruppo l'unica azienda esposta al rischio di cambio è la Banca Cambiano 1884 S.p.A.

Il Regolamento Finanza della Banca definisce il limite di posizione globale in cambi giornaliero. Obiettivo è avere posizioni giornaliere tendenzialmente bilanciate sempre nel rispetto dei limiti indicati nel Regolamento Finanza tempo per tempo vigente.

Con frequenza quotidiana la funzione Risk Management effettua i controlli di rispetto dei vincoli/limiti della posizione globale in cambi. La struttura organizzativa prevede che la gestione del rischio di cambio sia demandata all'Ufficio Estero per l'attività di servizio alla clientela e all'Ufficio Tesoreria Titoli per gli strumenti finanziari, mentre la misurazione dell'esposizione è attribuita all'Ufficio Risk Management.

In relazione a tale rischio, la normativa di vigilanza vigente prescrive l'obbligo all'osservanza di un requisito patrimoniale pari all'8% della "posizione netta aperta in cambi" solo se quest'ultima supera il 2% dei fondi propri.

La Banca è esposta al rischio di cambio in misura marginale: al 31/12/2024 la "posizione netta aperta in cambi" è contenuta entro il 2% dei fondi propri con conseguente esclusione dall'osservanza del requisito patrimoniale di cui sopra.

B. Attività di copertura del rischio di cambio

Il Gruppo non ha in essere operazioni di copertura del rischio cambio.

Informazioni di natura quantitativa**1.2.3.1 Distribuzione per valuta di denominazione delle attività, delle passività e dei derivati**

Voci	Valute					
	Dollaro USA	Sterlina inglese	Franco svizzero	Dollaro canadese	JPY giapponese	Altre valute
A. Attività finanziarie						
A.1 Titoli di debito	0	0	0	0	0	0
A.2 Titoli di capitale	0	0	0	0	0	0
A.3 Finanziamenti a banche	3.308	0	610	155	0	453
A.4 Finanziamenti a clientela	4.940	153	392	216	222	373
A.5 Altre attività finanziarie	100.886	0	1.816	0	0	0
B. Altre attività	339	25	81	82	17	2.475
C. Passività finanziarie						
C.1 Debiti verso banche	52.576	0	0	0	0	1
C.2 Debiti verso clientela	11.395	9.547	261	53	190	184
C.3 Titoli di debito	0	0	0	0	0	0
C.4 Altre Passività finanziarie	0	0	0	0	0	0
D. Altre passività	0	0	0	0	0	0
E. Derivati finanziari						
- Opzioni						
+ Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0
+ Posizioni corte	0	0	0	0	0	0
- Altri derivati						
+ Posizioni lunghe	7.075	9.124	0	0	0	0
+ Posizioni corte	49.208	0	2.030	251	0	96
Totale attività	116.548	9.301	2.899	453	239	3.301
Totale passività	113.180	9.547	2.292	304	190	281
Sbilancio (+/-)	3.368	-246	608	149	50	3.020

1.3 Gli strumenti derivati e le politiche di copertura**1.3.1 Gli strumenti derivati di negoziazione****A. Derivati finanziari****A.1 Derivati finanziari di negoziazione: valori nozionali di fine periodo**

Attività sottostanti / Tipologie derivati	Totale 31/12/2024				Totale 31/12/2023			
	Over the counter			Mercati organizza ti	Over the counter			Mercati organizza ti
	Contropar ti Centrali	Senza controparti centrali			Contropar ti Centrali	Senza controparti centrali		
		Con accordi di compensazion e	Senza accordi di compensazion e			Con accordi di compensazion e	Senza accordi di compensazion e	
1. Titoli di debito e tassi d interesse								
a) Opzioni	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Swap	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Forward	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Futures	0	0	0	0	0	0	0	0

Attività sottostanti / Tipologie derivati	Totale 31/12/2024				Totale 31/12/2023			
	Over the counter			Mercati organizzati	Over the counter			Mercati organizzati
	Controparti Centrali	Senza controparti centrali			Controparti Centrali	Senza controparti centrali		
		Con accordi di compensazione	Senza accordi di compensazione			Con accordi di compensazione	Senza accordi di compensazione	
e) Altri	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Titoli di capitale e indici azionari								
a) Opzioni	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Swap	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Forward	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Futures	0	0	0	0	0	0	0	0
e) Altri	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Valute e oro								
a) Opzioni	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Swap	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Forward	0	0	66.485	0	0	0	69.865	0
d) Futures	0	0	0	0	0	0	0	0
e) Altri	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Merci	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Altri sottostanti	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	66.485	0	0	0	69.865	0
Valori medi	0	0	68.175	0	0	20.000	53.133	0

A.2 Derivati finanziari di negoziazione: fair value lordo positivo e negativo – ripartizione per prodotti

Attività sottostanti / Tipologie derivati	Totale 31/12/2024				Totale 31/12/2023			
	Over the counter			Mercati organizzat i	Over the counter			Mercati organizzat i
	Contropart i Centrali	Senza controparti centrali			Contropart i Centrali	Senza controparti centrali		
		Con accordi di compensazion e	Senza accordi di compensazion e			Con accordi di compensazion e	Senza accordi di compensazion e	
1. Fair value positivo								
a) Opzioni	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Interest rate swap	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Cross currency swap	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Equity swap	0	0	0	0	0	0	0	0
e) Forward	0	0	422	0	0	0	618	0
f) Futures	0	0	0	0	0	0	0	0
g) Altri	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	422	0	0	0	618	0
2. Fair value negativo								
a) Opzioni	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Interest rate swap	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Cross currency swap	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Equity swap	0	0	0	0	0	0	0	0
e) Forward	0	0	420	0	0	0	442	0
f) Futures	0	0	0	0	0	0	0	0
g) Altri	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	420	0	0	0	442	0

A.3 Derivati finanziari di negoziazione OTC: valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti

Contratti non rientranti in accordi di compensazione	Controparti centrali	Banche	Altre società finanziarie	Altri soggetti
Contratti non rientranti in accordi di compensazione				
1) Titoli di debito e tassi d interesse				
- valore nozionale	X	0	0	0
- fair value positivo	X	0	0	0
- fair value negativo	X	0	0	0
2) Titoli di capitale e indici azionari				
- valore nozionale	X	0	0	0
- fair value positivo	X	0	0	0
- fair value negativo	X	0	0	0
3) Valute e oro				
- valore nozionale	X	58.799	0	7.686
- fair value positivo	X	277	0	145
- fair value negativo	X	365	0	56
4) Merci				
- valore nozionale	X	0	0	0
- fair value positivo	X	0	0	0
- fair value negativo	X	0	0	0
5) Altri				
- valore nozionale	X	0	0	0
- fair value positivo	X	0	0	0
- fair value negativo	X	0	0	0
Contratti rientranti in accordi di compensazione				

Contratti non rientranti in accordi di compensazione	Controparti centrali	Banche	Altre società finanziarie	Altri soggetti
1) Titoli di debito e tassi d interesse				
- valore nozionale	0	0	0	0
- fair value positivo	0	0	0	0
- fair value negativo	0	0	0	0
2) Titoli di capitale e indici azionari				
- valore nozionale	0	0	0	0
- fair value positivo	0	0	0	0
- fair value negativo	0	0	0	0
3) Valute e oro				
- valore nozionale	0	0	0	0
- fair value positivo	0	0	0	0
- fair value negativo	0	0	0	0
4) Merci				
- valore nozionale	0	0	0	0
- fair value positivo	0	0	0	0
- fair value negativo	0	0	0	0
5) Altri				
- valore nozionale	0	0	0	0
- fair value positivo	0	0	0	0
- fair value negativo	0	0	0	0

A.4 Vita residua dei derivati finanziari di negoziazione OTC: valori nozionali

Sottostanti/Vita residua	Fino a 1 anno	Oltre 1 anno e fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
A.1 Derivati finanziari su titoli di debito e tassi d interesse	0	0	0	0
A.2 Derivati finanziari su titoli di capitale e indici azionari	0	0	0	0
A.3 Derivati finanziari su tassi di cambio e oro	66.485	0	0	66.485
A.4 Derivati finanziari su merci	0	0	0	0
A.5 Altri derivati finanziari	0	0	0	0
Totale 31/12/2024	66.485	0	0	66.485
Totale 31/12/2023	69.865	0	0	69.865

1.3.2 Le coperture contabili**Informazioni di natura qualitativa**

Nell'ambito del Gruppo l'unica azienda che utilizza le coperture contabili è la capogruppo Banca Cambiano 1884 S.p.A.. Banca Cambiano, in sede di prima applicazione dell'IFRS 9, ha esercitato l'opzione prevista dal Principio di continuare ad applicare integralmente le regole dello IAS 39 per tutte le tipologie di coperture. Pertanto non trovano applicazione le previsioni dell'IFRS 9 in tema di copertura.

A. Attività di copertura del fair value

L'attività di copertura posta in essere dalla Banca è finalizzata ad immunizzare il portafoglio bancario dalle variazioni di fair value della raccolta e degli impieghi causate dai movimenti della curva dei tassi di interesse (rischio tasso). Al 31/12/2024 non sono in essere operazioni di copertura.

B. Attività di copertura dei flussi finanziari.

La Banca non ha operazioni di copertura dei flussi finanziari.

C. Attività di copertura di investimenti esteri

La Banca non ha operazioni di copertura di investimenti esteri.

D. Strumenti di copertura

Affinché un'operazione possa essere contabilizzata come "operazione di copertura" è necessario siano soddisfatte le seguenti condizioni: a) la relazione di copertura deve essere formalmente documentata; b) la copertura deve essere efficace nel momento in cui ha inizio e prospetticamente durante tutta la vita della stessa. L'efficacia viene verificata con specifiche rilevazioni e si ottiene quando le variazioni del fair value dello strumento finanziario di copertura neutralizzano quasi del tutto le variazioni del rischio sullo strumento coperto. Il range entro il quale una copertura è ritenuta altamente efficace è ricompreso tra 80% e il 125%. La valutazione dell'efficacia è effettuata ad ogni chiusura di bilancio o situazione infra-annuale (semestrale). Nel caso in cui il test di efficacia evidenzia una insufficiente relazione di copertura e si ritenga il disallineamento non transitorio, lo strumento derivato viene allocato nel portafoglio di negoziazione. Gli strumenti derivati di copertura sono contabilizzati secondo il principio della "data di contrattazione".

Al 31/12/2024 non sono in essere operazioni di copertura.

E. Elementi coperti

Al 31/12/2024 non sono in essere operazioni di copertura.

E.1 Titoli di debito dell'attivo

Al 31/12/2024 non sono in essere operazioni di copertura.

Informazioni di natura quantitativa**A. Derivati finanziari di copertura****D. Strumenti coperti****1.3.3 Altre informazioni sugli strumenti derivati di negoziazione e di copertura****A. Derivati finanziari e creditizi****A.1 Derivati finanziari e creditizi OTC: fair value netti per controparti**

Contratti non rientranti in accordi di compensazione	Controparti centrali	Banche	Altre società finanziarie	Altri soggetti
A. Derivati finanziari				

Contratti non rientranti in accordi di compensazione	Controparti centrali	Banche	Altre società finanziarie	Altri soggetti
1) Titoli di debito e tassi d interesse				
- valore nozionale	0	0	0	0
- fair value netto positivo	0	0	0	0
- fair value netto negativo	0	0	0	0
2) Titoli di capitale e indici azionari				
- valore nozionale	0	0	0	0
- fair value netto positivo	0	0	0	0
- fair value netto negativo	0	0	0	0
3) Valute e oro				
- valore nozionale	0	58.799	0	3.131
- fair value netto positivo	0	277	0	145
- fair value netto negativo	0	365	0	56
4) Mercati				
- valore nozionale	0	0	0	0
- fair value netto positivo	0	0	0	0
- fair value netto negativo	0	0	0	0
5) Altri				
- valore nozionale	0	0	0	0
- fair value netto positivo	0	0	0	0
- fair value netto negativo	0	0	0	0
B. Derivati creditizi				
1) Acquisto protezione				
- valore nozionale	0	0	0	0
- fair value netto positivo	0	0	0	0
- fair value netto negativo	0	0	0	0
2) Vendita protezione				
- valore nozionale	0	0	0	0
- fair value netto positivo	0	0	0	0
- fair value netto negativo	0	0	0	0

1.4 Rischio di liquidità

Informazioni di natura qualitativa

A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di liquidità

La gestione del rischio di liquidità è effettuata dalle singole società del Gruppo, nel rispetto delle linee di indirizzo stabilite nel Risk Appetite Framework, con l'obiettivo di verificare la capacità delle stesse società di far fronte in maniera efficiente ad eventuali fabbisogni di liquidità ed evitare di trovarsi in situazioni d'eccessiva e/o insufficiente disponibilità, con la conseguente necessità di investire e/o reperire fondi a tassi sfavorevoli rispetto a quelli di mercato. In linea con le best practices nazionali ed internazionali e con le indicazioni di Vigilanza, il modello adottato dalle società del Gruppo per la gestione ed il monitoraggio della liquidità operativa è basato sull'approccio del "MaturityMismatch", che presuppone la costruzione di una "maturity ladder" (scala temporale delle scadenze) e l'allocatione dei flussi certi e stimati sulle varie fasce temporali della stessa al fine di procedere al calcolo del GAP cumulato per ogni fascia di scadenza. Per la gestione e misurazione di questa tipologia di rischio si fa quindi riferimento a quanto presente nella Sezione 4 della parte E della Nota integrativa del Bilancio di Banca Cambiano 1884 S.p.a. e nella Sezione 3.4 della parte D della Nota Integrativa del Bilancio di Cambiano Leasing S.p.a.

Con riferimento alle operazioni di rifinanziamento TLTRO III, nel corso del 2024 la Banca ha provveduto ad effettuare il rimborso integrale per complessivi €535 mln così scadenziato:

- rimborso € 200 mln in data 27.03.2024 a titolo di rimborso integrale dell'asta con scadenza originaria 26.06.2024 (100 mln) e parziale dell'asta con scadenza originaria 25.09.2024 (100 mln);
- rimborso € 335 mln in data 25.09.2024 a titolo di rimborso integrale dell'asta con scadenza originaria 25.09.2024 (€ 220 mln residui) e dell'asta con scadenza originaria 18.12.2024 (€ 115 mln).

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 28 febbraio 2024, ha approvato l'aggiornamento del Contingency Funding Plan (REG 151).

Nella seduta del 28 marzo 2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'aggiornamento al Piano di Funding per gli esercizi 2025-2026.

Non sono pianificate operazioni straordinarie di reperimento della liquidità.

Informazioni di natura quantitativa

A.1 Distribuzione temporale per durata residua contrattuale delle attività e passività finanziarie - Tutte le valute

Voci/Scaglioni temporali	A vista	Da oltre 1 giorno a 7 giorni	Da oltre 7 giorni a 15 giorni	Da oltre 15 giorni a 1 mese	Da oltre 1 mese fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Durata indeterminata	Totali
Attività per cassa											
A.1 Titoli di Stato	1.115	0	0	0	33.280	20.223	20.096	363.950	399.400	0	838.064
A.2 Altri titoli di debito	0	9	7.256	712	128	3.877	1.871	12.740	3.200	0	29.793
A.3 Quote O.I.C.R.	36.966	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36.966
A.4 Finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Banche	46.064	0	0	0	32.104	0	0	0	0	0	78.168
- Clientela	411.959	2.542	4.596	25.643	122.756	124.418	223.336	818.526	1.156.545	52.363	2.942.684
Passività per cassa											
B.1 Depositi e conti correnti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Banche	86.370	0	0	0	14.000	0	3.000	0	0	0	103.370
- Clientela	2.409.278	1.100	1.586	1.812	361.928	4.297	81.153	658.028	78.710	0	3.597.890
B.2 Titoli di debito	0	0	0	0	0	60.562	787	51.998	2.434	0	115.782
B.3 Altre passività	9.482	128.924	0	0	0	0	0	0	66.849	0	205.256
Operazioni "fuori bilancio"											
C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	229.012	27.786	20.822	16.468	584	422	0	0	0	295.095
- Posizioni corte	0	251	27.905	20.732	16.448	589	407	0	0	0	66.331
C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Voci/Scaglioni temporali	A vista	Da oltre 1 giorno a 7 giorni	Da oltre 7 giorni a 15 giorni	Da oltre 15 giorni a 1 mese	Da oltre 1 mese fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Durata indeterminata	Totali
C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.4 Impegni irrevocabili a erogare fondi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	1.160	0	6	1	155	548	1.942	6.024	8.040	0	17.877
- Posizioni corte	17.877	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17.877
C.5 Garanzie finanziarie rilasciate	4.809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.809
C.6 Garanzie finanziarie ricevute	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.7 Derivati creditizi con scambio di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Elenco delle garanzie - Situazione presso l'Eurosistema al 31/12/2024

Isin	Titolo	Valore Nominale	Valore bilancio	Valutazione BCE	Scarto BCE	Portafoglio
0	CREDITI COLLATERALIZZATI C/O EUROSISTEMA	81.280	81.280	46.330	-34.951	HTC
0	CREDITI COLLATERALIZZATI C/O EUROSISTEMA	207.039	207.039	126.294	-80.745	HTC
	Totali	288.320	288.320	172.624	-115.696	
	Credit line			172.624		

1.5 Rischi operativi**Informazioni di natura qualitativa****A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio operativo**

Il rischio operativo è il rischio di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane e sistemi interni, oppure da eventi esogeni. Tale rischio è connesso all'esercizio dell'attività bancaria e/o finanziaria e può essere generato e risiedere, pertanto, in tutti i processi aziendali. In generale, le principali fonti di manifestazione del rischio operativo sono riconducibili alle frodi interne, alle frodi esterne, ai rapporti di impiego e sicurezza sul lavoro, agli obblighi professionali verso i clienti, ai danni da eventi esterni, alla disfunzione dei sistemi informatici e all'esecuzione, consegna e gestione dei processi.

Il Gruppo ha definito un insieme di processi organizzativi per il presidio e la gestione delle fattispecie di rischio operativo, nell'ambito dei quali si avvale di specifiche funzioni:

- l'Internal Audit, la cui attività è da un lato volta a controllare la regolarità dell'operatività e l'andamento dei rischi, dall'altro a valutare la funzionalità del complessivo sistema dei controlli interni;
- l'Organismo di Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001, la cui composizione e funzionamento sono disciplinati con specifico regolamento, nell'ambito del Modello di organizzazione, gestione e controllo adottato;
- il Risk Management, che risponde all'esigenza di rilevare e misurare i rischi tipici dell'impresa bancaria attraverso un costante monitoraggio di quelli assunti e di quelli potenzialmente generati dalle politiche di investimento, di impiego e di servizio;
- la Compliance, deputata al presidio ed al controllo del rispetto delle norme, fornendo un supporto nella prevenzione e gestione del rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative e/o di riportare perdite rilevanti conseguenti alla violazione di normativa esterna o interna.

Sempre a presidio dell'insorgenza di fattispecie di rischio operativo, sono stati predisposti e sono costantemente aggiornati:

- il "Piano di Continuità Operativa", volto a cautelare il Gruppo a fronte di eventi critici che possono inficiarne la piena operatività;
- la mappatura dei principali processi operativi (credito, finanza e sportello), con l'obiettivo di armonizzare i comportamenti degli operatori facilitando l'integrazione dei controlli.

Particolare attenzione è stata rivolta al tema del rischio informatico, per definizione ricompreso nel rischio operativo, procedendo nella fissazione di regole e processi di identificazione, censimento e contenimento di eventi originati, o che potrebbero originarsi, da malfunzionamenti di procedure e/o apparecchiature informatiche, quali ad esempio interruzioni nella rete, indisponibilità dell'internet banking, imprecisioni nelle applicazioni dedicate all'operatività di filiale.

Infine, nell'ambito delle azioni intraprese nella prospettiva di garantire la piena conformità alla nuova regolamentazione introdotta da Banca d'Italia attraverso la Circolare 285, rilevano le iniziative collegate al completamento delle attività di recepimento nei profili organizzativi e nelle disposizioni interne dei riferimenti di cui al Titolo IV – Governo societario, controlli interni, gestione dei rischi, capitoli 4 (sistemi informativi) e 4 (continuità operativa) della citata disciplina. In tale ambito il Gruppo, riconoscendo il valore della gestione del rischio informatico quale strumento a garanzia dell'efficacia ed efficienza delle misure di protezione del proprio sistema informativo, definisce, in stretto raccordo con le risultanze progettuali elaborate nel network Cabel ed in conformità con i principi e le disposizioni normative vigenti, una metodologia per l'analisi del rischio informatico e del relativo processo di gestione che si incardina nel più ampio sistema di gestione dei rischi del Gruppo. Il Gruppo ha adottato, per il calcolo del requisito patrimoniale a fronte del rischio operativo, il metodo dell'indicatore di base (BIA - Basic Indicator Approach), che prevede che il capitale a copertura di tale tipologia di rischio sia pari al 15% della media "dell'indicatore rilevante" degli ultimi tre esercizi, calcolato ai sensi degli articoli 315 e 316 del Regolamento CRR.

L'assorbimento patrimoniale consolidato per tale tipologia di rischio al 31 dicembre 2024 è di € 20.797.190.

Informazioni di natura quantitativa

Si espongono di seguito le evidenze relative all'ammontare delle perdite effettive verificatesi negli ultimi due esercizi classificate secondo le categorie previste dalle Disposizioni regolamentari. L'entità delle stesse, conseguentemente anche alle risultanze del risk assessment compiuto sulla specifica tipologia di rischio in esame, non configura aspetti di rilevanza; è comunque tenuta specifica evidenza degli eventi che hanno determinato perdite.

Tipologia di eventi di perdita	Definizione	2024	2023
Categorie dell'evento (Livello 1)			
1. Frode interna	Perdite dovute a frode, appropriazione indebita o violazioni di leggi, regolamenti o direttive aziendali - ad esclusione degli episodi di discriminazione o mancata applicazione di condizioni paritarie - che coinvolgano almeno una parte interna	0	0
2. Frode esterna	Perdite dovute a frode, appropriazione indebita o violazioni di leggi da parte di un terzo	6.896	14.060
3. Rapporto di impiego e sicurezza sul lavoro	Perdite derivanti da atti non conformi alle leggi o agli accordi in materia di impiego, salute e sicurezza sul lavoro, dal pagamento di risarcimenti a titolo di lesioni personali o da episodi di discriminazione o mancata applicazione di condizioni paritarie	0	0
4. Clientela, prodotti e prassi operative	Perdite derivanti da inadempienze, involontarie o per negligenza, relative a obblighi professionali verso clienti specifici (inclusi i requisiti di fiducia e di idoneità), ovvero dalla natura o dalla configurazione del prodotto	959.905	1.352.763
5. Danni ad attività materiali	Perdite dovute a smarrimenti o danni ad attività materiali rivenienti da catastrofi naturali o altri eventi	0	0
6. Interruzioni dell'operatività e disfunzioni dei sistemi informatici	Perdite dovute a interruzioni dell'operatività o a disfunzioni dei sistemi informatici	0	0
7. Esecuzione, consegna e gestione dei processi	Perdite dovute a carenze nel trattamento delle operazioni o nella gestione dei processi, nonché alle relazioni con controparti commerciali, venditori e fornitori	234.543	148.592
TOTALE		1.201.344	1.515.415

Rischi ESG

In questa fase iniziale di approccio all'analisi dei rischi ESG è stata dedicata maggior attenzione ai rischi climatici, in linea con le indicazioni delle autorità di vigilanza, in quanto questi rischi sono quelli che al momento presentano un livello meno embrionale negli approcci metodologici e nelle tecniche di analisi rispetto alle dimensioni *social* e *governance*. Pertanto, si è provveduto a scindere della mappa dei rischi i rischi climatici, distinti tra fisici e di transizione, rispetto agli altri rischi Social e di Governance, che rivestono una minore rilevanza e materialità.

In quest'ottica, dall'esercizio 2024, vengono condotte analisi trimestrali di esposizione al:

- rischio di Transizione dei crediti verso controparti non finanziarie, valutando la quota di impieghi verso aziende operanti in settori maggiormente esposti a tale fattore di rischio;
- rischio Fisico volta a stimare l'impatto ed il grado di esposizione ai rischi fisici degli immobili a garanzia delle esposizioni creditizie e,
- Solo per Banca Cambiano, rischio fisico delle società non finanziarie volta a stimare l'impatto ed il grado di esposizione ai rischi fisici degli immobili nei quali le società hanno la sede.

La stima del livello di esposizione relativa del portafoglio creditizio al rischio di transizione è stata svolta comparando la composizione settoriale delle esposizioni creditizie verso controparti corporate del Gruppo rispetto a quella del settore bancario italiano ed europeo, focalizzando l'attenzione su quei settori considerati come maggiormente esposti a tale fattore di rischio climatico, in modo da rilevare un'eventuale sovra/sottoesposizione del Gruppo rispetto al resto del sistema bancario.

Infatti, il rischio di transizione, in questa particolare fase storica, risulta molto legato ai probabili impatti che potranno avere, sulle aziende, le politiche ambientali dell'Unione Europea volte a ridurre le emissioni di gas serra (GHG – Green House Gas) per contenere gli effetti dei cambiamenti climatici.

Questo tipo di impatti si prestano molto ad essere analizzati, in prima approssimazione, a livello settoriale, in quanto aziende operanti nello stesso comparto tendono mediamente ad avere business model analoghi anche in termini di emissioni e quindi di potenziali impatti.

L'analisi, quindi, è stata volta a confrontare la composizione settoriale del portafoglio creditizio "corporate" del Gruppo rispetto a quella del settore bancario.

Di seguito si riporta la composizione degli impieghi sui settori economici considerati come quelli che risultano maggiormente esposti al rischio di transizione. Tali settori sono stati individuati tramite le indicazioni fornite dalle autorità di vigilanza, in particolare l'elenco dei settori per i quali l'EBA ha richiesto specifiche integrazioni alle banche nell'informativa di Pillar 3 in relazione al rischio di transizione⁵. I dati sulle esposizioni bancarie italiane ed europee sono stati presi dal database EBA, aggiornato a giugno 2024.

Cod. NACE	Settori esposti al rischio transizione	Europa	Italia	Banca Cambiano
B	B - Estrazione di minerali da cave e miniere	1,1%	0,7%	0,8%
D	D - Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	5,6%	4,0%	0,3%
E	E - Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	1,0%	1,3%	0,7%
H	H - Trasporto e magazzinaggio	5,5%	4,7%	2,8%
I	I - Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	2,5%	3,5%	7,3%
C	C - Attività manifatturiere	13,7%	27,5%	25,6%
G	G - Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	12,1%	17,1%	15,8%
L	L - Attività immobiliari	27,1%	12,8%	12,8%
F	F - Costruzioni	4,6%	7,4%	8,2%
A	A - Agricoltura, silvicoltura e pesca	4,0%	2,4%	7,6%
X	Altro (Classificati come non sensibili)	22,7%	18,6%	18,2%
Totale		100,0%	100,0%	100,0%

⁵ Cfr. EBA; Final draft implementing technical standards on prudential disclosures on ESG risks in accordance with Article 449a CRR; 24-1-2022.

Dall'analisi della composizione settoriale degli impieghi creditizi del Banca Cambiano si denota un livello di esposizione verso i settori maggiormente esposti al rischio di transizione sostanzialmente in linea con quello del settore bancario, gli unici comparti in cui si nota un peso leggermente superiore sono quelli dei servizi di alloggio e ristorazione e quello agricolo. Il Gruppo risulta poco esposto rispetto ai valori di sistema europei ed italiani verso il comparto energetico, il settore trasporto e magazzinaggio e il settore della fornitura di acqua, reti fognarie e gestione di rifiuti (lettere D, E, H), quali settori per caratteristiche fortemente soggetti alle dinamiche del rischio di transizione.

Per i rischi fisici si è analizzato i rischi frana, idrico e sismico, sia a livello di portafoglio NFC (basandoci sul comune in cui è situata la sede della società) che a livello di immobili a presidio delle esposizioni creditizie. Per quanto riguarda i rischi di frana e idrico si è fatto riferimento a quanto contenuto nel Rapporto ISPRA ambiente n. 356/2021 – “Dissesto idrogeologico in Italia: pericolosità e indicatori di rischi”, dove, sul tema del rischio frana, viene divisa la superficie comunale in 5 classi di pericolosità (AA – area di attenzione; P1 – pericolosità moderata; P2 – pericolosità media; P3 – pericolosità elevata; P4 – pericolosità molto elevata); mentre sul tema del rischio idrico, viene divisa la superficie comunale in 3 classi di pericolosità (HPH – pericolosità elevata; MPH – pericolosità media; LPH – pericolosità bassa).

Per quanto riguarda il rischio sismico si è fatto invece riferimento a quanto contenuto nella “Classificazione sismica 04/2023” prodotta e diffusa dalla Protezione Civile nel quale vengono divisi i comuni in 4 classi di pericolosità (1 – pericolosità molto elevata; 2 – pericolosità alta; 3 – pericolosità media; 4 – pericolosità bassa) alle quali abbiamo attribuito una percentuale di rischio crescente, dallo 0% per i comuni in area di pericolosità bassa al 100% per i comuni in area di pericolosità molto elevata.

Si riepilogano nelle seguenti tabelle gli esiti delle analisi sulle esposizioni della Banca al 31/12/2024:

Riferimenti per Informativa al pubblico

Nota: si segnala che l'Informativa al Pubblico (III Pilastro di Basilea) viene pubblicata sul sito internet della Capogruppo al seguente indirizzo: <https://www.bancacambiano.it/banca/informativa-al-pubblico/>

PARTE F - Informazioni sul patrimonio consolidato

Sezione 1 – Il Patrimonio Consolidato

A. Informazioni di natura qualitativa

La gestione del patrimonio è demandata al Consiglio di Amministrazione che in base alle politiche e alle scelte strategiche ne definisce le dimensioni ottimali. A fronte delle linee strategiche di sviluppo, la Banca adotta le misure necessarie al fine di mantenere adeguato il presidio patrimoniale attuale e prospettico, in considerazione della normativa Banca d'Italia pro-tempore vigente, dell'impianto regolamentare di Basilea 3, di cui si avvale per la definizione dei Fondi propri, nonché dei target richiesti dall'Organo di Vigilanza. Il Gruppo, dal 2019, si è dotata di un piano di Capital Management sottoposto a sistematico monitoraggio da parte della funzione Risk Management, il cui governo costituisce il presidio dell'adeguatezza patrimoniale attuale e prospettica. Almeno trimestralmente avviene la verifica del rispetto dei requisiti di vigilanza e all'occorrenza vengono svolte ulteriori specifiche analisi ai fini della valutazione preventiva dell'adeguatezza patrimoniale in vista di operazioni di carattere straordinario.

I requisiti patrimoniali esterni minimi obbligatori cui il Gruppo fa riferimento sono costituiti dai parametri minimi di cui all'articolo 92 CRR, dalle decisioni sul capitale emesse dalla Banca d'Italia a conclusione del periodico processo di revisione prudenziale SREP e dal requisito combinato di riserva di capitale (riserva di conservazione del capitale-CCoB- e riserva di capitale anticiclica -CCyB-) tempo per tempo vigenti

Ciò posto e avendo presente che la CCyB è fissata allo 0%, il Gruppo è tenuto al rispetto dei seguenti requisiti:

- Coefficiente di capitale primario di classe 1 o Cet1 ratio pari all' 8,00% composto dalle misure vincolanti Total SREP Capital Requirement 5,50% (di cui il 4,5% a norma art. 92 CRR) e dalla riserva di Conservazione del Capitale 2,5%)
- Coefficiente di capitale di classe 1 o Tier 1 ratio pari al 9,90%: composto dalle misure vincolanti Total SREP Capital Requirement 7,40% (di cui il 6% a norma art. 92 CRR) e dalla riserva di Conservazione del Capitale 2,5%;
- Coefficiente di capitale totale o Total Capital ratio pari al 12,30% composto dalle misure vincolanti Total SREP Capital Requirement 9,80% (di cui l' 8% a norma art. 92 CRR) e dalla riserva di Conservazione del Capitale 2,5%.

Per assicurare il rispetto delle misure vincolanti di cui sopra anche in condizioni di deterioramento del contesto economico e finanziario, la componente Target (Pillar 2 Guidance, P2G) individuata a fronte di una maggiore esposizione al rischio in condizioni di stress, ammonta a 1,25%.

In data 26/04/2024, Banca d'Italia, sulla base della facoltà riconosciuta alle autorità nazionali dall'art. 133 della direttiva UE /2019/878 (cd. CRD5), ha deciso di attivare una riserva di capitale a fronte del rischio sistemico (systemic risk buffer, SYRB) pari all'1,0 per cento delle esposizioni ponderate per il rischio di credito e di controparte verso i residenti in Italia. Il tasso obiettivo dell'1,0 per cento dovrà essere raggiunto gradualmente costituendo una riserva pari allo 0,5 per cento delle esposizioni rilevanti entro il 31 dicembre 2024 e il rimanente 0,5 per cento entro il 30 giugno 2025.

Al 31/12/2024 la nuova riserva SyRB ammonta a 7,4 mln e l'incidenza rispetto al totale RWA si attesta allo 0,4163%.

La consistenza dei fondi propri che al 31/12/2024 si attesta nella misura del 12,892% di CET1, del 14,253% di Tier1 e del 16,232% di Total Capital, risulta pienamente capiente su tutti e tre i livelli vincolanti di capitale e la copertura della Riserve CCoB e SyRB avviene con Capitale Primario di Classe 1.

I valori testè riportati sono stati calcolati avvalendosi del c.d Regime transitorio con riferimento a:

- Regolamento (UE) 2020/873 (cd. "Quick fix"): la banca nel 2020 ha optato per prorogare il periodo transitorio (art. 473 bis CRR) riformulando l'intervento sugli accantonamenti per perdite attese su crediti che rilevavano a partire dal 01/01/2020 in risposta all'emergenza Covid-1 e, con decorrenza 31/03/2021, ha applicato i filtri prudenziali (cd. 'approccio dinamico new'). Al 31/12/2024 la componente di Cet1 *add-back* è pari al 25% della differenza dell'incremento degli accantonamenti per perdite attese al netto dell'effetto fiscale su crediti in stage 1 e stage 2 rispetto all'accantonamento riferibili ai medesimi stage presenti al 01.01.2020, per un importo complessivo di 0,705 mln.
- Rwa: le attività ponderate per il rischio hanno subito un incremento connesso alla riduzione del valore ammissibile delle rettifiche di valore complessive sulle esposizioni rientranti nel perimetro di applicazione della disciplina dell'impairment (perimetro *approccio statico* e *approccio dinamico new*), in misura pari al 100% dell'importo stesso. La Banca, ha scelto di pertanto di utilizzare detto calcolo (ai sensi art. 473 bis, par. 7 bis) in luogo del 'fattore di graduazione' la cui modalità di calcolo è specificata all'art 473 bis, par. 7 lett. b) .
- Articolo 468 del Regolamento (UE) n.575/2013 (CDD) così come modificato dal regolamento (EU) 1623/2024 in vigore dal 9.07.2024: la Banca ha optato per il trattamento temporaneo di esclusione dal calcolo del CET1 di profitti e perdite non realizzati misurati al valore equo rilevato nelle altre componenti di conto economico

complessivo per le esposizioni verso le amministrazioni centrali ivi classificate. Al 31/12/2024 la componente di Cet1 add-back è pari al 100% dei profitti e perdite non realizzati, al netto dell'effetto fiscale, per un importo complessivo di 1,792 mln.

La consistenza dei fondi propri al 31/12/2024, cd "fully loaded", calcolata senza considerare il regime dinamico in essere fino al 2025 e l'esclusione dei profitti e perdite non realizzati al valore equo, rapportata al totale RWA calcolate senza l'incremento connesso alla riduzione di valore del regime di cui sopra, genera i seguenti *ratios* patrimoniali: 12,738% di CET1, 14,098% di Tier1 e 16,075% di Total Capital.

Il presidio dell'adeguatezza patrimoniale attuale e prospettica si sviluppa non solo con la misura e il monitoraggio del capitale regolamentare a fronte dei rischi di 'Primo Pilastro', ma anche attraverso la valutazione del capitale interno idoneo a fronteggiare ogni tipologia di rischio (cd, rischi di II Pilastro) nell'ambito del processo ICAAP -Internal Capital Adequacy Assessment Process che culmina nella redazione del documento annuale a livello di gruppo e ne costituisce il presupposto per la successiva revisione e valutazione prudenziale (SREP) di competenza dell'autorità di vigilanza.

Il patrimonio netto della banca, quale risorsa finanziaria in grado di assorbire le possibili perdite generate dall'esposizione ai rischi aziendali e pertanto sostanzialmente riconducibile alla definizione di 'Fondi Propri' di cui al Regolamento UE 575/2013, è determinato dalla somma del capitale sociale, della riserva sovrapprezzo azioni, delle riserve di utili, delle riserve da valutazione, degli strumenti di capitale e dell'utile di esercizio, per la quota da destinare a riserva, così come indicato nella Parte B della presente Sezione.

B. Informazioni di natura quantitativa

B.1 Patrimonio contabile consolidato: ripartizione per tipologia di impresa

Voci/Valori	Consolidato prudenziale	Imprese di assicurazione	Altre imprese	Elisioni e aggiustamenti da consolidamento	Totale
1. Capitale	279.282	0	0	-239.163	40.120
2. Sovraprezzi di emissione	1.206	0	0	-1	1.205
3. Riserve	197.350	0	0	-11.526	185.824
- di utili	197.350	0	0	-9.099	188.251
a) legale	168.530	0	0	-1.476	167.055
b) statutaria	35.919	0	0	-3.334	32.585
c) azioni proprie	0	0	0	0	0
d) altre	-7.100	0	0	-4.289	-11.389
- altre	0	0	0	-2.427	-2.427
4. Strumenti di capitale	40.000	0	0	0	40.000
5. (Azioni proprie)	0	0	0	0	0
6. Riserve da valutazione	9.772	0	0	105	9.876
- Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-396	0	0	0	-396
- Copertura di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0	0	0	0
- Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-2.151	0	0	0	-2.151
- Attività materiali	0	0	0	0	0
- Attività immateriali	0	0	0	0	0
- Copertura di investimenti esteri	0	0	0	0	0
- Copertura dei flussi finanziari	0	0	0	0	0
- Differenze di cambio	0	0	0	0	0
- Attività non correnti in via di dismissione	0	0	0	0	0
- Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)	0	0	0	0	0
- Utili (perdite) attuariali relativi a piani previdenziali a benefici definiti	-771	0	0	0	-771
- Quote delle riserve da valutazione relative alle partecipate valutate al patrimonio netto	2.253	0	0	105	2.358
- Leggi speciali di rivalutazione	10.836	0	0	0	10.836
7. Utile (perdita) d'esercizio	15.104	0	0	-1.741	13.363
Totale	542.714	0	0	-252.325	290.389

B.2 Riserve da valutazione delle attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: composizione

Attività/Valori	Consolidato prudenziale		Imprese di assicurazione		Altre imprese		Elisioni e aggiustamenti da consolidamento		Totale	
	Riserva positiva	Riserva negativa	Riserva positiva	Riserva negativa	Riserva positiva	Riserva negativa	Riserva positiva	Riserva negativa	Riserva positiva	Riserva negativa
1. Titoli di debito	0	2.151	0	0	0	0	0	0	0	2.151
2. Titoli di capitale	42	438	0	0	0	0	0	0	42	438
3. Finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale al 31/12/2024	42	2.589	0	0	0	0	0	0	42	2.589
Totale al 31/12/2023	28	8.209	0	0	0	0	0	0	28	8.209

B.3 Riserve da valutazione delle attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: variazioni annue

Voci	Titoli di debito	Titoli di capitale	Finanziamenti
1. Esistenze iniziali	-7.754	-428	0
2. Variazioni positive	5.830	135	0
2.1 Incrementi di fair value	4.535	135	0
2.2 Rettifiche di valore per rischio di credito	0	0	0
2.3 Rigiro a conto economico di riserve negative da realizzo	1.295	0	0
2.4 Trasferimenti ad altre componenti di patrimonio netto (titoli di capitale)	0	0	0
2.5 Altre variazioni	0	0	0
3. Variazioni negative	227	104	0
3.1 Riduzioni di fair value	75	104	0
3.2 Riprese di valore per rischio di credito	0	0	0
3.3 Rigiro a conto economico da riserve positive: da realizzo	152	X	0
3.4 Trasferimenti ad altre componenti di patrimonio netto (titoli di capitale)	0	0	0
3.5 Altre variazioni	0	0	0
4. Rimanenze finali	-2.151	-396	0

Sezione 2 – I Fondi Propri e i Coefficienti di Vigilanza

Come previsto dall'8° Aggiornamento della Circolare 262 "Il bilancio bancario: schemi e regole di compilazione", per ulteriori informazioni si fa rimando a quanto contenuto nell'informativa al pubblico ("Terzo Pilastro") fornita a livello consolidato dal Gruppo Cambiano.

PARTE G – Operazioni di aggregazione riguardanti imprese o rami d’azienda

Sezione 1 - Operazioni realizzate durante l’esercizio

Nell’esercizio 2024 non sono state poste in essere operazioni di aggregazione aziendale ai sensi del principio contabile, come definite dall’IFRS3.

Sezione 2 - Operazioni realizzate dopo la chiusura dell’esercizio

Dopo la chiusura dell’esercizio non si sono realizzate operazioni di aggregazione aziendale.

Sezione 3 - Rettifiche retrospettive

Non si segnalano rettifiche rilevate nell’esercizio corrente relative alle aggregazioni aziendali verificatesi in esercizi precedenti.

PARTE H – Operazioni con parti correlate

Introduzione

Al 31 dicembre 2024, l'Ente è Capogruppo del Gruppo composto da:

1. Ente Cambiano S.c.p.A. (Società controllante)
2. Banca Cambiano 1884 S.p.A.
3. Cambiano Leasing S.p.A.
4. Società Immobiliare 1884 S.r.l.

Le tipologie di parti correlate, così come definite dallo IAS 24, significative per la Capogruppo Ente Cambiano, comprendono quindi:

1. la controllante;
2. le società controllate e collegate;
3. i dirigenti con responsabilità strategica;
4. gli stretti familiari dei dirigenti con responsabilità strategica o le società controllate dagli (o collegate agli) stessi o dai (ai) loro stretti familiari.

Si forniscono di seguito le informazioni sui compensi dei dirigenti con responsabilità strategica e quelle sulle transazioni con parti correlate

1. Informazioni sui compensi dei dirigenti con responsabilità strategica

La definizione di dirigenti con responsabilità strategiche, secondo lo IAS 24, comprende quei soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività del Gruppo, inclusi gli amministratori della Banca.

Conformemente alle previsioni della Circolare di Banca d'Italia n. 262 del 22 dicembre 2005 (8° aggiornamento del 17 novembre 2022) sono inclusi fra i dirigenti con responsabilità strategica anche i membri del Collegio Sindacale.

Nella seguente tabella sono riportati i compensi maturati, nel 2024, nei confronti degli Amministratori, dei Sindaci e dei Dirigenti con responsabilità strategiche:

Voci	31/12/2024	31/12/2023	Variaz.	Variaz. %
a) Compensi agli amministratori	921	761	160	20,97%
b) Compensi ai sindaci	545	418	128	30,56%
c) Compensi ai dirigenti	1.457	1.423	34	2,40%
Totale	2.923	2.602	322	12,36%

2. Informazioni sulle transazioni con parti correlate

Per quanto riguarda le operazioni con i soggetti che esercitano funzioni di amministrazione, direzione e controllo del Gruppo trova applicazione l'art. 136 del D.Lgs. 385/1993 e l'art. 2391 del codice civile.

Più in generale, per le operazioni con parti correlate, così come definite dallo IAS 24, trovano anche applicazione le disposizioni di vigilanza prudenziale di cui al Titolo V, capitolo 5, della circolare della Banca d'Italia n. 263/2006 ("Attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati"), salvo alcune limitate casistiche dovute alla non perfetta coincidenza tra gli ambiti applicativi delle due normative.

Le operazioni con parti correlate sono regolarmente poste in essere a condizioni di mercato e comunque sulla base di valutazioni di convenienza economica e sempre nel rispetto della normativa vigente, dando adeguata motivazione delle ragioni e della convenienza per la conclusione delle stesse.

Tra i principali contratti infragruppo in corso di validità si segnalano, alla data di chiusura dell'esercizio:

- 1) la convenzione stipulata tra la Banca e la Controllante per lo svolgimento da parte della Banca delle attività di Amministrazione e Vigilanza;
- 2) i contratti relativi allo svolgimento da parte della Banca, in qualità di capogruppo del Gruppo Bancario, delle attività di antiriciclaggio, istruttoria e risk management per conto delle controllate;
- 3) i contratti di finanziamento:
 - a) finanziamento per elasticità di cassa connessa all'esigenza finanziaria della controllante di € 20 mln, concesso nella forma tecnica di apertura di credito in c/c, al tasso dell'1%;
 - b) finanziamento per elasticità di cassa connessa all'esigenza finanziaria della Cambiano Leasing di € 293 mln, concesso nella forma tecnica di apertura di credito in c/c, al tasso Euribor 3m + 1,30%
 - c) finanziamento per elasticità di cassa connessa all'esigenza finanziaria della Immobiliare 1884 srl di € 16,4 mln, concesso nella forma tecnica di apertura di credito in c/c, al tasso dell'2% e mutuo chirografario di € 694 mgl, al tasso del 4,75%.

PARTE M – Informativa sul leasing

Nella presente parte sono fornite le informazioni richieste dall'IFRS16 che non sono presenti nelle altre parti del bilancio, distinte tra locatario e locatore.

Sezione 1 - Locatario

Informazioni di natura qualitativa

Il Gruppo Cambiano ha in essere essenzialmente contratti di leasing immobiliare e contratti relativi ad autovetture. I contratti di leasing immobiliare includono nella grande maggioranza immobili destinati all'uso come uffici, filiali bancarie o postazioni ATM. I contratti, di norma, hanno durate superiori ai 12 mesi e presentano tipicamente opzioni di rinnovo ed estinzione esercitabili dal locatore e dal locatario secondo le regole di legge oppure specifiche previsioni contrattuali. Solitamente questi contratti non includono l'opzione di acquisto al termine del leasing oppure costi di ripristino significativi per le società. Sulla base delle caratteristiche dei contratti di locazione, nel caso di sottoscrizione di un nuovo contratto di affitto con una durata contrattuale definita (6 o 4 anni) e l'opzione di rinnovare tacitamente il contratto, la durata complessiva del leasing viene posta pari alla somma dei periodi considerati (6+6 o 4+4). Tale indicazione generale viene superata se vi sono elementi nuovi o situazioni specifiche all'interno del contratto.

I contratti di leasing di autovetture sono relativi al noleggio a lungo termine di auto aziendali. Tali contratti hanno durata triennale, con pagamenti mensili, senza opzione di rinnovo e non includono l'opzione di acquisto del bene. Nel caso di estinzione anticipata è possibile che sia prevista una penale.

Come già indicato nelle politiche contabili, il Gruppo si avvale delle esenzioni consentite dal principio IFRS 16 per i leasing a breve termine (i.e. durata inferiore o uguale ai 12 mesi) o i leasing di attività di modesto valore (i.e. valore inferiore o uguale ai 5.000 euro).

Informazioni di natura quantitativa

Nella Parte B – Attivo della Nota integrativa sono esposti rispettivamente le informazioni sui diritti d'uso acquisiti con il leasing (Tabella 9.1 – Attività materiali ad uso funzionale: composizione delle attività valutate al costo e Tabella 9.6 bis - Attività materiali ad uso funzionale – Diritti d'uso acquisiti con il leasing: variazioni annue) e nella Parte B – Passivo sono esposti i debiti per leasing (Tabella 1.2 - Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei debiti verso clientela e Tabella 1.6 – Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato: debiti per leasing). In particolare, i diritti d'uso acquisiti con il leasing ammontano a 5.943 migliaia, di cui 5.905 migliaia relativi a leasing immobiliari. I debiti per leasing ammontano a 6.676 migliaia. Si rimanda a tali sezioni per maggiori dettagli.

Nella Parte C della Nota integrativa sono contenute le informazioni sugli interessi passivi sui debiti per leasing e gli altri oneri connessi con i diritti d'uso acquisiti con il leasing. Si rimanda alle specifiche sezioni per maggiori dettagli.

Sezione 2 - Locatore

Informazioni di natura qualitativa

Il Gruppo effettua operazioni di leasing nel ruolo di locatore principalmente attraverso la società Cambiano Leasing, S.p.A. controllata da Banca Cambiano 1884 S.p.A.

L'operatività riguarda principalmente il leasing finanziario su beni immobiliari, industriali e commerciali. La società inoltre è presente sul mercato con prodotti di leasing aventi per oggetto beni strumentali e veicoli.

Nella Nota integrativa sono esposti i finanziamenti per leasing (Parte B, Attivo - Tabella 4.2 – Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei crediti verso clientela). Si rimanda a tali sezioni per maggiori dettagli.

Nella Parte C della Nota integrativa sono contenute le informazioni sugli interessi attivi sui finanziamenti per leasing e sugli altri proventi dei leasing finanziari e operativi. Si rimanda alle specifiche sezioni per maggiori dettagli.

2. Leasing finanziario

2.1 Classificazione per fasce temporali dei pagamenti da ricevere e riconciliazione con i finanziamenti per leasing iscritti nell'attivo

La tabella fornisce la suddivisione dei pagamenti da ricevere per fasce temporali, gli utili finanziari insiti nei pagamenti a scadere e la riconciliazione tra i pagamenti da ricevere e i finanziamenti per leasing, in conformità a quanto previsto dall'IFRS16.

I dati indicati nella tabella includono i pagamenti dei soli contratti di leasing attivi o a sofferenza, sono esclusi i valori relativi ai beni in corso di allestimento ed in attesa di attivazione.

In particolare, si precisa che i pagamenti da ricevere per leasing sono dati dalla somma di tutti i pagamenti richiesti o che possono essere richiesti al locatario nel corso della durata del leasing, esclusi i canoni potenziali di locazione.

Il valore residuo garantito corrisponde alla quota di riscatto insita nelle quote capitali a scadere per i quali è ragionevolmente certo l'esercizio del diritto d'opzione.

Per investimento lordo si intende la somma dei pagamenti minimi dovuti e di qualsiasi valore residuo non garantito spettante al locatore.

Fasce temporali	31/12/2024	31/12/2023
	Pagamenti da ricevere per il leasing	Pagamenti da ricevere per il leasing
Fino a 1 anno	71.412	79.503
Da oltre 1 anno fino a 2 anni	67.753	66.327
Da oltre 2 anni fino a 3 anni	52.697	56.421
Da oltre 3 anni fino a 4 anni	37.838	41.266
Da oltre 4 anni fino a 5 anni	24.916	26.394
Da oltre 5 anni	62.730	73.446
Totale pagamenti da ricevere per il leasing	317.346	343.357
RICONCILIAZIONE CON FINANZIAMENTI		
Utili finanziari non maturati (-)	30.654	41.301
Valore residuo non garantito (+)	0	0
Finanziamenti per leasing	286.692	302.057

Fasce temporali	Totale 2024			Totale 2023		
	Pagamenti da ricevere per il leasing		Totale pagamenti da ricevere per il leasing	Pagamenti da ricevere per il leasing		Totale pagamenti da ricevere per il leasing
	Esposizioni deteriorate	Esposizioni non deteriorate		Esposizioni deteriorate	Esposizioni non deteriorate	
Fino a 1 anno	10.907	60.506	71.412	11.018	68.485	79.503
Da oltre 1 anno fino a 2 anni	2.916	64.837	67.753	2.690	63.637	66.327
Da oltre 2 anni fino a 3 anni	2.361	50.337	52.697	2.050	54.371	56.421
Da oltre 3 anni fino a 4 anni	1.636	36.202	37.838	1.677	39.589	41.266
Da oltre 4 anni fino a 5 anni	1.568	23.349	24.916	1.196	25.198	26.394
Da oltre 5 anni	4.699	58.030	62.730	6.046	67.400	73.446
Totale pagamenti da ricevere per il leasing	24.086	293.260	317.346	24.677	318.680	343.357
RICONCILIAZIONE						
Utili finanziari non maturati (-)	1.527	29.127	30.654	2445,307	38855,482	41.301
Valore residuo non garantito (+)						
Finanziamenti per leasing	22.560	264.133	286.692	22.232	279.825	302.057

2.2 Altre informazioni

2.2.1 Classificazione finanziamenti per leasing per qualità e tipologia di bene locato

	Finanziamenti non deteriorati		Finanziamenti deteriorati	
	Totale (2024)	Totale (2024)	Totale (2023)	Totale (2023)
A. Beni immobili:	97.875	104.260	14.774	15.074
- Terreni				
- Fabbricati	97.875	104.260	14.774	15.074
B. Beni strumentali	82.558	97.751	4.319	3.912
C. Beni mobili	83.700	77.814	3.467	3.246
- Autoveicoli	76.676	69.856	3.467	3.196
- Aereonavale e ferroviario	7.024	7.958	0	50
- Altri				
D. Beni immateriali:				
- Marchi				
- Software				
- Altri				
Totale	264.133	279.825	22.560	22.232

3. Leasing operativo

2.1 Classificazione per fasce temporali dei pagamenti da ricevere

Fasce temporali	31/12/2024	31/12/2023
	Pagamenti da ricevere per il leasing	Pagamenti da ricevere per il leasing
Fino a 1 anno	0	0
Da oltre 1 anno fino a 2 anni	0	0

Fasce temporali	31/12/2024	31/12/2023
	Pagamenti da ricevere per il leasing	Pagamenti da ricevere per il leasing
Da oltre 2 anni fino a 3 anni	0	0
Da oltre 3 anni fino a 4 anni	0	0
Da oltre 4 anni fino a 5 anni	0	0
Da oltre 5 anni	0	0
Finanziamenti per leasing	0	0

Allegati al Bilancio Consolidato

Riconciliazione tra gli Schemi di Stato Patrimoniale e conto economico consolidati riclassificati e gli schemi di bilancio consolidati

Si riportano di seguito gli schemi di riconduzione utilizzati per la predisposizione della situazione patrimoniale ed economica consolidata in forma riclassificata.

Stato Patrimoniale

Voci dell'attivo		31/12/2024	31/12/2023
Cassa		15.249	15.519
10.	Cassa e disponibilità liquide	131.316	341.284
	meno: Crediti a vista verso banche	-116.067	-325.765
Attività finanziarie		931.133	994.693
	a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	98.293	103.754
20. a)	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	92.055	84.560
	più: Altre attività (crediti fiscali) detenuti per la negoziazione riclassificati da Altre Attività - Voce 130	6.238	19.194
20. b)	b) attività finanziarie designate al fair value	0	0
	c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	39.828	29.372
20. c)	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	138.182	100.696
	meno: Finanziamenti obbligatoriamente valutati al fair value	-98.354	-71.324
	d) Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	173.389	475.068
30.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	173.389	475.068
	e) Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	619.623	386.499
	- Banche	2.737	3.683
	più: Titoli di debito riclassificati da Crediti verso banche - voce 40 a	2.737	3.683
	- Clientela	616.886	382.816
	più: Titoli di debito riclassificati da Crediti verso clientela - voce 40 b	616.886	382.816
Finanziamenti		3.291.752	3.623.508
	a) crediti verso banche	264.342	405.359
40 a)	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato a) crediti verso banche	151.012	83.277
	meno: Titoli di debito	-2.737	-3.683
	più: Finanziamenti a banche riclassificati da Cassa e disponibilità liquide - Voce 10	116.067	325.765
	b) crediti verso clientela	2.844.330	3.068.189
40 b)	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato b) crediti verso clientela	3.461.216	3.451.005
	meno: Titoli di debito	-616.886	-382.816
	c) Finanziamenti obbligatoriamente valutati al fair value	98.354	71.324
	più: Finanziamenti a clientela riclassificati da altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value - Voce 20 c)	98.354	71.324
	d) Altre attività	84.726	78.636
	più: Finanziamenti per crediti fiscali al CA riclassificati da Altre Attività - Voce 130	84.726	78.636
Partecipazioni		14.002	13.611
70.	Partecipazioni	14.002	13.611
Attività materiali		104.800	99.472
90.	Attività materiali	104.800	99.472
Attività immateriali		5.090	4.932
100.	Attività immateriali	5.090	4.932
Attività fiscali		16.017	21.559
110.	Attività fiscali	16.017	21.559
Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione		0	0
120.	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0
Altre attività		52.638	81.531
130.	Altre attività	143.602	179.360
	meno: Altre attività (crediti fiscali) detenuti per la negoziazione	-6.238	-19.194
	meno: Finanziamenti per crediti fiscali al CA	-84.726	-78.636
TOTALE ATTIVITA'		4.430.681	4.854.824

Voci del passivo e del patrimonio netto		31/12/2024	31/12/2023
Debiti verso banche e controparti istituzionali		306.875	945.734
	a) debiti verso banche	111.102	641.072
10. a)	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato a) debiti verso banche	111.102	641.072
	b) debiti verso controparti istituzionali	195.774	304.662
	più: Debiti verso controparti istituzionali da debiti verso clientela - Voce 10 b)	195.774	304.662
Raccolta diretta		3.722.223	3.503.820
	a) debiti verso la clientela	3.606.441	3.331.399
10. b)	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato b) debiti verso clientela	3.802.215	3.636.061
	meno: Debiti verso controparti istituzionali	-195.774	-304.662

Voci del passivo e del patrimonio netto		31/12/2024	31/12/2023
b) titoli in circolazione		115.782	172.421
10. c) Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato c) titoli in circolazione		115.782	172.421
Passività finanziarie di negoziazione		420	442
20. Passività finanziarie di negoziazione		420	442
Passività fiscali		1.104	1.220
60. Passività fiscali		1.104	1.220
Passività associate ad attività in via di dismissione		0	0
70. Passività associate ad attività in via di dismissione		0	0
Altre passività		101.158	118.381
80. Altre passività		101.158	118.381
Fondi del passivo		8.511	11.110
90. Trattamento di fine rapporto del personale		3.342	3.255
100. Fondi per rischi e oneri:		5.169	7.855
TOTALE PASSIVITA'		4.140.292	4.580.707
Patrimonio netto		290.389	274.117
120. Riserve da valutazione		10.031	4.292
130. Azioni rimborsabili		0	0
140. Strumenti di capitale		34.202	34.170
150. Riserve		187.682	171.577
160. Sovrapprezzi di emissione		1.089	1.098
170. Capitale		2.975	3.053
180. Azioni proprie (-)		0	0
190. Patrimonio di pertinenza di terzi		43.325	41.010
200. Utile/Perdita d'esercizio		11.085	18.918
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		4.430.681	4.854.824

Conto economico

Voci Conto Economico		31/12/2024	31/12/2023
10.	Interessi attivi e proventi assimilati	180.080	167.220
20.	Interessi passivi e oneri assimilati	-95.486	-76.179
30.	Margine di interesse	84.594	91.041
70.	Dividendi e proventi simili	544	589
Margine finanziario		85.138	91.630
40.	Commissioni attive	36.142	36.502
50.	Commissioni passive	-5.958	-6.095
	più Recuperi di commissioni passive riclassificati da Altri proventi e oneri - Voce 230	331	644
Commissioni nette		30.515	31.050
	Risultato netto della Finanza:	7.619	11.168
80.	Risultato netto dell'attività di negoziazione	9.499	10.226
90.	Risultato netto dell'attività di copertura	0	0
100. a)	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	705	-3.972
	meno utili/perdite da cessione di crediti NPL	569	5.514
100. b)	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	965	666
100. c)	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di c) passività finanziarie	20	157
110. a)	a) attività e passività finanziarie designate al fair value	0	0
110. b)	b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	-4.278	-1.410
	meno risultato netto dei finanziamenti obbligatoriamente al fair value	137	-12
	Altri oneri/proventi di gestione netti	39	1.138
230.	Altri oneri/proventi di gestione	8.535	8.917
	meno Recuperi di commissioni passive	-331	-644
	meno Recuperi di spese per il personale	-266	-817
	meno Recuperi di altre spese amministrative	-7.899	-6.367
	meno Badwill	0	-1.291
	meno Spese per cause passive coperte utilizzando Fondi per rischi ed oneri	0	1.340
	Altri proventi operativi	38.173	43.357
Proventi operativi		123.311	134.987
	a) spese per il personale	-36.061	-33.952
190. a)	Spese amministrative a) spese per il personale	-36.327	-34.769
	- Recuperi di spese per il personale riclassificati dagli Altri proventi e oneri - Voce 200	266	817
	b) altre spese amministrative	-33.802	-34.565
190. b)	Spese amministrative b) altre spese amministrative	-45.672	-46.882
	- Recuperi di altre spese amministrative riclassificati dagli Altri proventi e oneri - Voce 200	7.899	6.367
	- Oneri relativi al sistema bancario (contributi ai Fondi DGS e FITD) riclassificati a voce propria	3.971	5.950
	Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali e immateriali	-7.194	-6.958
210.	Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-5.107	-4.980

Voci Conto Economico		31/12/2024	31/12/2023
220.	Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-2.552	-2.250
	meno Ammortamento attività immateriali rilevate in seguito alla PPA	465	272
	Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali	0	91
260	Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali	0	91
Oneri operativi		-77.057	-75.385
Risultato della gestione operativa		46.254	59.601
	Rettifiche di valore nette su finanziamenti a clientela	-27.496	-25.292
130. a)	Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-26.338	-19.808
	meno rettifiche/riprese di valore per rischio di credito su titoli di debito al costo ammortizzato	-57	-118
	più utili/perdite da cessione di crediti NPL riclassificati dalla voce 100 a)	-569	-5.514
	più risultato netto dei finanziamenti obbligatoriamente al fair value riclassificati dalla voce 110 b)	-137	12
140.	Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	-395	137
	Rettifiche di valore nette su titoli e altre attività finanziarie	284	344
130. b)	Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	227	225
	più rettifiche/riprese di valore per rischio di credito su titoli di debito e finanziamenti a banche al costo ammortizzato	57	118
	Accantonamenti netti ai fondi rischi ed oneri: garanzie e impegni	-291	-113
200. a)	Accantonamenti netti ai fondi rischi ed oneri: a) garanzie e impegni	-291	-113
Rettifiche di valore nette per rischio di credito		-27.503	-25.062
	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri: altri	1.801	-629
200. b)	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri b) altri accantonamenti netti	1.801	711
	meno Utilizzi Fondi rischi costituiti nei precedenti esercizi a copertura di Spese per cause passive riclassificati dagli Altri proventi e oneri - voce 200	0	-1.340
	Utili (Perdite) delle partecipazioni	391	-291
220.	Utili (Perdite) delle partecipazioni	391	-291
	Utili (Perdite) da cessione di investimenti	-234	89
250.	Utili (Perdite) da cessione di investimenti	-234	89
	Oneri relativi al sistema bancario (contributi ai Fondi DGS e FITD)	-3.971	-5.950
	più Oneri relativi al sistema bancario (contributi ai Fondi DGS e FITD) riclassificati dalle Spese amministrative b) altre spese amministrative - Voce 160 b)	-3.971	-5.950
Risultato lordo della gestione corrente		16.738	27.758
	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-2.909	-6.328
270.	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-2.909	-6.328
Risultato netto della gestione corrente		13.829	21.429
	PPA	0	1.291
	Impairment avviamento / Ammortamento attività immateriali	-465	-272
240.	Rettifiche di valore dell'avviamento	0	0
	meno Ammortamento attività immateriali rilevate in seguito alla PPA	-465	-272
	Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte	0	-70
290.	Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte	0	-70
Utile (Perdita) d'esercizio		13.363	22.651
340.	Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	2.278	3.462
Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della capogruppo		11.085	19.189

Informativa al pubblico stato per stato

Il 4° aggiornamento della Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013, al Titolo III, Capitolo 2, recepisce nell'ordinamento italiano la disciplina dell'informativa al pubblico Stato per Stato, introdotta con l'art. 89 della direttiva 2013/36/UE del parlamento Europeo e del consiglio (CRD IV).

In linea con tale disposizione, la Capogruppo è tenuta a pubblicare annualmente in allegato al bilancio o sul proprio sito web una serie di informazioni quali-quantitative.

In ragione di ciò si rende necessario pubblicare le informazioni contraddistinte dalle lettere a), b), e c) dell'allegato A della Parte Prima, Titolo III, Capitolo 2, con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2024.

In particolare:

1. Denominazione della Società e natura attività svolta
2. Fatturato
3. Numero dei dipendenti su base equivalente a tempo pieno
4. Utile o perdita prima delle imposte
5. Imposte sull'utile o sulla perdita
6. Contributi pubblici ricevuti

1. Denominazione delle Società e natura delle attività

La presente informativa è riferita al Gruppo, operante in Italia e che si compone delle seguenti società:

- **Ente Cambiano S.c.p.A.** – Capogruppo – con Sede Legale in Piazza Giovanni XXXIII n.6 – 50051 Castelfiorentino (FI); Capitale Sociale euro 2.982.276 interamente versato; Codice Fiscale e Iscrizione al Registro delle Imprese di Firenze 00657440483; P.IVA 00657440483;
- **Banca Cambiano 1884 S.p.A.** – controllata – che svolge attività bancaria; con Sede Legale e Direzione Generale in Viale Antonio Gramsci n.34 - 50132 Firenze; Capitale Sociale euro 252.799.999,60 interamente versato; Codice Fiscale e Iscrizione al Registro delle Imprese di Firenze 002599341209; P.IVA 002599341209; aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi;
- **Cambiano Leasing S.p.A.** – controllata - che svolge attività di leasing; con Sede Legale e Direzione Generale in Piazza Garibaldi n.3 - 50053 Empoli (FI); Capitale Sociale euro 10.000.000 interamente versato; Codice Fiscale e Iscrizione al Registro delle Imprese 01085070496; Partita IVA 04487530489; iscritta all'Albo Unico ex art. 106 TUB;
- **Immobiliare 1884 S.r.l.** - controllata - che svolge attività immobiliare; con Sede Legale in Viale Antonio Gramsci n.34 - 50132 Firenze; Capitale sociale euro 13.500.000 interamente versato; Codice Fiscale 06780730484; Partita IVA 06780730484.

2. Fatturato

Il 4° aggiornamento della Circolare 285/2013 sopra citato individua quale fatturato il “margine di intermediazione” riportato alla voce 120 del Conto economico.

Società	Margine di intermediazione (in migliaia di euro)
Ente Cambiano S.c.p.a.	1.259
Banca Cambiano 1884 S.p.A.	117.233
Cambiano Leasing S.p.A.	5.190
Immobiliare 1884 S.r.l.	-131
Rettifiche di consolidamento	-1.317
Totale Gruppo	122.234

3. Numero dei dipendenti su base equivalente a tempo pieno

In questa sezione è riportato il rapporto tra monte ore lavorato complessivamente nel 2024 da tutti i dipendenti del Gruppo, esclusi gli straordinari e il totale annuo previsto contrattualmente per un dipendente assunto tempo pieno.

Per il 2024 il numero dei dipendenti così calcolato è pari a 422,35.

4. Utile o perdita prima delle imposte

Per “Utile o perdita prima delle imposte” è da intendersi la somma delle voci 290 e 320 (quest'ultima al lordo delle imposte) del Conto Economico consolidato.

Per il 2024 l'utile è pari a 16.273 migliaia di euro.

5. Imposte sull'Utile o sulla perdita

Per “Imposte sull'Utile o sulla Perdita” sono da intendersi la somma delle imposte di cui alla voce 300 del conto economico consolidato di cui alla Circolare Banca d'Italia 262 e delle imposte relative ai Gruppi di attività in via di dismissione.

Per il 2024 ammontano a -2.909 migliaia di euro.

6. Contributi pubblici ricevuti

Nella voce contributi pubblici ricevuti sono indicati i contributi ricevuti direttamente dalle Amministrazioni Pubbliche. Tale voce non include le operazioni poste in essere dalle banche centrali per finalità di stabilità finanziaria e operazioni che rientrano negli schemi in materia di aiuti di Stato approvati dalla Commissione Europea. Il Gruppo Bancario Cambiano nel corso dell'esercizio 2024 ha ricevuto contributi dal Segretariato regionale del MIBACT per € 153 migliaia per le opere di restauro dell'immobile dove è situata la Sede legale della Capogruppo e contributi pubblici per effettuare corsi di formazione del personale per € 200 migliaia.

Oneri per revisione legale - comma 1, n. 16-bis, art. 2427 c.c.

In ottemperanza a quanto previsto dall'Art. 2427, 1° comma, n. 16-bis del codice civile si riepilogano di seguito i corrispettivi contrattualmente stabiliti per l'esercizio 2021 con la Società di Revisione per l'incarico di revisione legale dei conti e i corrispettivi di competenza corrisposti per la prestazione degli altri servizi di verifica resi alla Società.

Tipologia di servizi	Soggetto che ha prestato il servizio: società di revisione / revisore legale	Ammontare totale corrispettivi (in euro)
A) Revisione legale	Deloitte & Touche s.p.a.	121.722
B) Servizi di attestazione	Deloitte & Touche s.p.a.	11.239
C) Servizi di consulenza fiscale		0
D) Altri servizi	Deloitte & Touche s.p.a.	36.113
Totale corrispettivi		169.074

Relazione sulla Revisione contabile del Bilancio consolidato

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Ai Soci dell'Ente Cambiano S.c.p.A.

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Cambiano (il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal prospetto della redditività complessiva, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa che include le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 43 del D.Lgs. n. 136/15.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto all'Ente Cambiano S.c.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 43 del D.Lgs. n. 136/15 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Ente Cambiano S.c.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.

- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- Abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori dell'Ente Cambiano S.c.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Cambiano al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

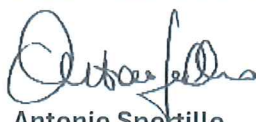
- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Cambiano al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D. Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Antonio Sportillo
Socio

Firenze, 23 aprile 2025

ENTE CAMBIANO S.C.P.A. - BILANCIO DELL'IMPRESA

Relazione sulla gestione

Rinvio ad altre parti del bilancio

La presente Relazione al bilancio dell'Ente comprende il solo commento sull'andamento della gestione dell'Ente Cambiano ed i relativi indicatori. Per tutte le altre informazioni richieste da disposizioni di Legge e normative, si rinvia a quanto esposto – nel contesto della trattazione degli specifici argomenti – nella Nota integrativa del presente bilancio individuale o nel bilancio consolidato.

In particolare, si rinvia alla Nota integrativa del presente bilancio dell'Ente per maggiori approfondimenti per quanto attiene:

- alle informazioni sui rischi finanziari ed operativi, che sono illustrate nella Parte E;
- alle informazioni sul patrimonio, riportate nella Parte F;
- alle informazioni relative all'operatività e ai rapporti della Società nei confronti di parti correlate, che sono riportate nella Parte H.

Si rinvia, invece, al bilancio consolidato per quanto attiene alle informazioni su:

- lo sviluppo strategico dell'esercizio e i principali rischi ed incertezze, in quanto valgono le medesime considerazioni esposte nella Relazione sulla gestione che accompagna il bilancio consolidato;
- l'andamento dell'intermediazione creditizia e finanziaria, perseguita per il tramite delle società direttamente e indirettamente controllate;
- la gestione e il controllo dei rischi e l'adeguatezza patrimoniale, sui quali ci si è soffermati nella Relazione sulla gestione al bilancio consolidato.

Signori Soci,

quello che si chiude è stato un anno di intensa attività che ha visto per l'Ente Cambiano e per la Città di Castelfiorentino l'avvio dell'operatività del "Centro Cultura Cambio".

Il progetto del Centro Cambio è la rappresentazione emblematica di come sia funzionale la ripartizione delle attività svolte da diversi soggetti: se da un lato l'originaria attività bancaria viene ora svolta dalla partecipata Banca Cambiano 1884 S.p.A., dall'altro l'Ente Cambiano può dedicarsi all'attività di formazione e promozione di attività a favore dei soci e delle comunità di storico insediamento, anche per il tramite di altre strutture quali la neonata Fondazione Cambiano ETS e per il tramite di convenzioni stipulate con la Banca.

Principali eventi ed attività

Si indicano di seguito le principali attività svolte nell'anno 2024.

Progetto "CENTRO CULTURALE CAMBIO"

Il progetto CAMBIO ha la finalità di realizzare nella città di Castelfiorentino uno spazio dove l'arte, la cultura e l'innovazione siano fattori di crescita e di integrazione sociale ed economica, nel rispetto dei principi di ESG, che coinvolga il territorio di pertinenza in un discorso di inclusione e solidarietà.

L'Ente Cambiano, da sempre, incarna la propria identità nella profonda conoscenza del territorio e delle persone, mettendo al centro le loro esigenze. Peraltro, le esperienze di questi anni hanno suggerito, nel rispetto delle finalità statutarie dell'Ente, di costituire una Fondazione che focalizzi la sua attività sugli interessi superiori delle comunità di appartenenza, riservando all'attività operativa dell'Ente quelle iniziative più specificamente rivolte alla compagine sociale che è sostenuta sotto il profilo della mutualità e dell'assistenza finanziaria. In particolare, alla Fondazione Cambiano ETS, costituita nel mese di dicembre, sono state delegate

le attività tese a perseguire finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale espressamente finalizzate agli scopi previsti dal Codice del Terzo Settore, con l'intento prioritario di promuovere la valorizzazione delle persone, del territorio e delle comunità ricalcando nell'attuale contesto sociale i valori di mutualità originari tramite la specifica struttura della Fondazione rispondente alle normative innovative del settore. A tale struttura potranno partecipare soggetti terzi con contribuzioni che consentano il perseguimento delle finalità istituzionali e nel contempo benefici fiscali per i soggetti contributori.

Lo scorso 14 giugno è stato inaugurato il Centro Culturale Cambio con una ampia partecipazione di soci e cittadinanza. L'attività iniziale è stata l'allestimento di una mostra temporanea, fino al 6 gennaio 2025, delle opere di Banksy e della mostra permanente delle opere di Banca Cambiano il cui patrimonio artistico, valutato circa 8,5 milioni di euro, è costituito da un complesso di opere certamente meritevoli di fruizione pubblica così da diffondere la cultura artistica, nonché per il completo avvio per i fruitori delle diverse attività di CAMBIO. Il secondo piano del Centro Culturale Cambio è destinato infatti in modo permanente alla mostra di una selezione delle circa mille opere d'arte appartenenti a Banca Cambiano 1884. Questa prestigiosa collezione, presentata al pubblico per la prima volta, è accessibile attraverso un percorso attentamente studiato per fornire la migliore esperienza immersiva e valorizzare ogni singola opera, per offrire ai visitatori un'esperienza culturale unica. Tale patrimonio, che sarà gradualmente esposto nella nuova struttura di Cambio, consentirà un importante leva di sviluppo culturale in favore delle comunità di appartenenza e rappresenterà un reale strumento qualitativo di promozione di immagine della Banca, attraverso il quale si potranno rafforzare ed ampliare rapporti di relazione con le comunità sociali ed offrire alla clientela della Banca un elemento di valorizzazione culturale. In funzione di ciò le relazioni tra la Banca e l'Ente Cambiano e la neonata Fondazione Cambiano ETS, in piena condivisione ESG senza obiettivi di lucro, saranno rivolte a due specifiche attività: i) la prima, quella di amministrare e valorizzare il patrimonio artistico della Banca - curandone la custodia, la gestione e la valorizzazione delle opere e degli autori; ii) la seconda, di abbinare a tale attività uno specifico mandato di promozione dell'immagine della stessa Banca che costituirà un elemento distintivo nelle attività di comunicazione e promozionali rivolto alla clientela più sensibile agli aspetti culturali specialmente regionali, nonché alla clientela potenziale che potrà individuare in tali iniziative profili di qualità nella sua relazione con la Banca.

Tale strutturazione porta a compimento il sistema valoriale di Banca Cambiano che si basa su principi radicati profondamente nella storia del credito cooperativo italiano. Le sue origini come Cassa Rurale e Artigiana di Cambiano di Castelfiorentino introdussero un nuovo modello di gestione del credito, basato su mutualità, senso di comunità e una visione imprenditoriale lungimirante. Il percorso di evoluzione e crescita svolto negli anni, unito alle modifiche normative intercorse, l'hanno portata nel 2016 alla creazione di due entità distinte ma strettamente interconnesse: Banca Cambiano 1884 S.p.A ed Ente Cambiano S.c.p.A. Entrambe fortemente radicate nella comunità, si impegnano a essere un punto di riferimento stabile e accessibile per le realtà locali, mantenendo un dialogo continuo e personalizzato con ogni cliente. Mentre Banca Cambiano sostiene lo sviluppo del tessuto economico locale, Ente Cambiano investe attivamente nella crescita culturale, sociale e artistica del territorio, riconoscendone l'importanza come fattore chiave per il benessere collettivo. Attraverso iniziative mirate, promuove l'arte e la cultura locale, dimostrando il proprio radicamento e impegno verso la comunità.

Dall'inaugurazione del 14 giugno scorso il Centro ha avuto oltre settemilacinquecento visitatori ed è stato oggetto di interesse da parte di istituzioni, di cittadini di Castelfiorentino e del territorio di storica elezione, di viaggiatori stranieri e di persone appassionati di arte.

Un progetto di riqualificazione urbana che vuole essere una vera scintilla di cambiamento per la città di Castelfiorentino. Come detto, qui trova la perfetta collocazione il prezioso patrimonio artistico acquisito nel tempo da Banca Cambiano ed Ente Cambiano, in un contesto di maggiore fruibilità e valorizzazione. Un'eredità artistica e culturale messa a disposizione delle nuove generazioni. CAMBIO si propone come un punto di riferimento innovativo per la promozione, produzione e diffusione di attività culturali, offrendo uno spazio di aggregazione per la comunità. Pensato come un centro vivo e aperto, CAMBIO è il luogo in cui esplorare, apprendere e partecipare a una vasta gamma di esperienze culturali, che spaziano da mostre

interattive a residenze artistiche, da laboratori didattici inclusivi a progetti di arte pubblica e partecipata. Le attività proposte includono rassegne di arti performative, conferenze, seminari, festival e presentazioni di libri, creando una piattaforma per l'incontro e lo scambio di idee. Non è solo un luogo di conservazione e valorizzazione delle opere d'arte, ma un fulcro dinamico di stimoli intellettuali, destinato a coinvolgere la comunità locale e non, in modo continuo e partecipativo. CAMBIO guarda al futuro con una visione inclusiva, offrendo l'opportunità di formare cittadini consapevoli e attivamente impegnati nella vita comunitaria. I visitatori stessi diventano promotori di esperienze condivise, partecipando alla creazione di nuove iniziative. Questo spazio già collabora con realtà consolidate come il Teatro del Popolo e il Museo Benozzo Gozzoli, ma punta a espandere il proprio raggio d'azione oltre i confini locali, per diventare un centro culturale di respiro internazionale.

Progetto “FONDAZIONE CAMBIANO ETS”

Lo scorso 19 dicembre l'Ente Cambiano ha costituito la “Fondazione Cambiano ETS” che ha ottenuto l'iscrizione nel Registro Unico Nazionale Enti Terzo Settore e la personalità giuridica a decorrere dal 15 gennaio 2025.

La Fondazione Cambiano ETS sarà anche lo strumento per attuare tutte le iniziative connesse con il Centro Culturale Cambio.

La Fondazione nasce con l'obiettivo di valorizzare le persone, il territorio e le comunità, mettendo al centro i tre pilastri fondamentali che da sempre guidano la nostra missione: persone, ambiente e comunità. Siamo convinti che ogni territorio racchiuda un potenziale unico ed è per questo che la Fondazione si impegna a promuovere lo sviluppo sostenibile attraverso progetti innovativi e collaborazioni significative, che creino valore nel lungo termine. Investiamo in iniziative che tutelano l'ambiente, promuovono l'inclusione sociale e rafforzano il tessuto economico e culturale locale, con lo scopo di costruire comunità più coese e capaci di guardare al futuro con creatività e competenza.

La costituzione della Fondazione è fatta in coerenza con l'evoluzione della normativa del terzo settore, D.lgs. 117 del 2017 (c.d. Riforma del terzo settore), nonché dell'evoluzione delle attività dell'Ente con l'apertura del CAMBIO Centro Culturale che ha posto l'esigenza di creare uno strumento giuridico adeguato ed efficiente, formalmente separato e distinto da Ente Cambiano, quale è rappresentato da una Fondazione ETS con personalità giuridica, per il perseguimento degli obiettivi ESG, sopra delineati, e per la gestione delle iniziative in corso e allo studio, nel pieno rispetto della normativa di riferimento e fruendo dei legittimi vantaggi ivi previsti. Come noto, infatti, CAMBIO nasce nel 2024 in Castelfiorentino grazie all'iniziativa di Ente Cambiano, come luogo di dialogo e scoperta aperto a tutti. Spazio inclusivo ed espositivo, che riqualifica parti importanti del tessuto cittadino, quale l'ex cinema Puccini. In considerazione di quanto sopra, CAMBIO, pur nella sua complessità e rilevanza, svolge un'attività riconducibile a quella di un ente non commerciale, caratterizzata dal fatto di non avere quale oggetto esclusivo o principale lo svolgimento di un'attività finalizzata alla produzione di reddito di impresa (art. 73 lett. c) del TUIR), come nel caso di Ente Cambiano. La disciplina fiscale applicabile agli enti commerciali è contenuta negli articoli 143-154 del TUIR, ma è stata profondamente impattata dalla Riforma del terzo settore. Detto corpus normativo, recentemente reso operativo, reca delle rilevanti caratteristiche ed opportunità e può essere applicato ai soggetti (enti) che svolgono attività senza scopo di lucro, che perseguono finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento di un'attività di interesse generale. Costituiscono attività di interesse generale, fra le altre elencate dal D. Lgs 117, anche l'organizzazione e la gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale. Per gli enti che assumono la qualifica di Enti del Terzo settore, possedendone i relativi requisiti, sono previsti dei regimi fiscali agevolati sia per gli enti che per i loro sostenitori e/o contributori. Al fine di implementare la realizzazione delle attività ESG dell'Ente e gestire l'attività del Centro Culturale, rendendo il tutto più efficiente e compatibile con la normativa fiscale e gli istituti di riferimento, si è presentata pertanto l'opportunità di addivenire alla costituzione di uno strumento giuridico ad esso finalizzato, in grado di valorizzare le varie iniziative in una visione di lungo periodo a vantaggio della comunità di riferimento, cogliendo i vantaggi e le finalità che ne discendono, ovvero la creazione di una Fondazione con personalità



giuridica, da iscrivere al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, che persegua nel modo più appropriato le finalità ESG alla base degli elementi valoriali costitutivi dell'Ente. Ente Cambiano ha assunto la qualifica di soggetto fondatore della Fondazione, garantendo l'apporto del relativo fondo di dotazione e riservandosi la nomina dei vari organi della Fondazione. Contestualmente la Fondazione ha assunto la gestione del complesso immobiliare, ex Cinema Puccini in Castelfiorentino, attraverso la stipula di un accordo di valorizzazione/concessione e del CAMBIO Centro Culturale, ivi incluse le attività ad esso connesse, accordo subordinato al perseguimento di iniziative culturali e di inclusioni sociali meritevoli di tutela. Tra le attività connesse, al terzo piano del Centro culturale, c'è anche il ristorante CORALE, una visione che unisce la tradizione del territorio con una cucina moderna e sostenibile, perfettamente integrata nel contesto culturale locale. Questo ristorante, connesso e aperto alla città, non solo offre ai visitatori

un'esperienza gastronomica unica, ma diventa anche un'opportunità per scoprire il territorio, gli spazi espositivi e le attività che vi si svolgono, incarnando i valori di comunità e sostenibilità. Inoltre la Fondazione ha previsto un accordo quadro con Banca Cambiano finalizzato alla valorizzazione delle opere d'arte facenti parte del patrimonio della Banca stessa, che preveda in particolare la messa a disposizione spazi dedicati, destinati ad essere utilizzati per la collezione permanente delle opere d'arte, nonché per la fornitura di servizi specialistici volti a promuovere, conservare e valorizzare detto patrimonio, nonché ad erogare servizi di formazione e culturali sempre volti a far conoscere e diffondere le opere d'arte della collezione. La Fondazione, in forza dell'accordo di valorizzazione sottoscritto con Banca Cambiano e degli accordi di sub locazione degli spazi, avrà la possibilità di realizzare molteplici tipologie di attività artistiche, culturali e sociali accreditabili presso le competenti Istituzioni quali ad esempio la Regione Toscana e il Ministero della Cultura. Questo possibile importante accreditamento, oltre ad accrescere la "reputazione" delle attività svolte, permette di ottenere contribuzioni aggiuntive per incrementare la realizzazione e produzione di servizi ad alto contenuto relazionale e culturale, cercando di produrre externalità positive per la comunità in un luogo di coesione sociale, inclusione lavorativa e formazione, perseguendo al contempo le finalità proprie della regolamentazione europea ESG.

Le tre direttrici di azione strategica sono rappresentate da:

1) **Persone:** le persone sono il cuore pulsante della Fondazione, così come di Ente Cambiano. La Fondazione si impegna ad ascoltare i bisogni della comunità, a sostenere progetti sociali e a investire nel futuro di tutti, creando relazioni autentiche e durature che favoriscono il benessere collettivo. L'obiettivo principale è investire nelle nuove generazioni e nelle persone, valorizzando il potenziale intellettuale, creativo e relazionale. Attraverso questo impegno, la Fondazione promuove lo sviluppo di competenze e abilità

personali, supportando chiunque voglia affrontare le sfide del presente e contribuire a costruire un futuro solido e condiviso.

2) **Ambiente:** il territorio è da sempre il valore centrale su cui Ente Cambiano basa la propria missione. Da questo territorio la Fondazione trae forza e risorse, che restituisce sostenendo la crescita locale, le persone e le imprese, innescando un circolo virtuoso capace di alimentare e rafforzare la comunità sociale ed economica. La Fondazione si impegna nella salvaguardia dell'ambiente e nella promozione di buone pratiche, incoraggiando comportamenti responsabili e consapevoli nella vita quotidiana.

3) **Comunità:** la Fondazione si impegna a rafforzare la coesione e la cooperazione all'interno della comunità, promuovendo la partecipazione attiva e garantendo pari opportunità per tutti. Il suo obiettivo è quello di sostenere lo sviluppo di comunità accoglienti e inclusive, capaci di valorizzare la diversità di esperienze e competenze. Attraverso l'integrazione di questi diversi contributi, la Fondazione mira a migliorare la capacità collettiva di rispondere ai bisogni sociali, creando un ambiente solidale e attento alle esigenze di ciascun individuo.

Gli obiettivi trasversali della Fondazione sono:

i) **Formazione:** la Fondazione investe in attività di formazione con l'obiettivo concreto di offrire spazi e supporto a progetti educativi e di crescita professionale. L'obiettivo è di creare canali di collaborazione attivi con scuole e istituti locali per ospitare corsi, seminari e laboratori che rafforzino le competenze delle nuove generazioni e delle persone più vulnerabili, contribuendo così allo sviluppo sostenibile e alla crescita del territorio.

ii) **Condivisone:** la Fondazione si impegna concretamente a sostenere il territorio ospitando attività formative, promuovendo iniziative culturali e collaborando con scuole e istituzioni locali. L'obiettivo è creare spazi di condivisione, dove persone e comunità possano crescere insieme, scambiando idee e competenze. Con uno spirito collaborativo, la Fondazione punta a migliorare il benessere collettivo e lo sviluppo sostenibile.

iii) **Inclusione:** la Fondazione si impegna a realizzare attività inclusive attraverso la creazione di spazi dedicati all'aggregazione e alla formazione per tutte le fasce d'età. Promuove progetti in collaborazione con scuole e associazioni locali, favorendo l'inclusione di persone svantaggiate e l'integrazione delle diversità. Sostiene iniziative culturali e sociali che rafforzano il senso di comunità e partecipazione attiva.

iv) **Cultura:** la Fondazione realizzerà attività culturali mirate, valorizzando la collezione d'arte di Banca e Ente Cambiano attraverso mostre ed eventi espositivi dedicati al patrimonio artistico locale. L'area espositiva sarà uno spazio dinamico per mostre e progetti culturali, mentre eventi artistici o letterari e incontri con autori contribuiranno a diffondere la cultura e a coinvolgere attivamente la comunità.

Revisione Annuale 2024– Ex Art. 2 D.LGS. 220/2002

Con lettera del 5 settembre è stata disposta la revisione ordinaria annuale 2024, ai sensi dell'art. 2 D.Lgs. 220/2002 da parte dell'Associazione Generale delle Cooperative Italiane alla quale la società aderisce e alla cui revisione cooperativa è sottoposta. L'attività di revisione si è svolta nel periodo dal 14/10/24 al 04/12/24. L'attività di revisione si è conclusa positivamente con la permanenza dei requisiti di mutualità prevalente. L'AGCI Nazionale rilascerà attestato di revisione con la certificazione della permanenza dei requisiti di mutualità prevalente in capo all'Ente Cambiano Scpa.

Sostituzione di Sindaco Effettivo

In data 9 dicembre 2024 il Sindaco Effettivo Dott. Silvano Lepri ha rassegnato le dimissioni per motivi personali. Il Consiglio ed il Collegio ringraziano e rinnovano in questa sede gli apprezzamenti per l'attività svolta in molti anni da parte del Dott. Lepri prima nella Bcc e successivamente nell'Ente Cambiano.

Ai sensi dell'art. 2401 c.c. è subentrato nella carica il Sindaco Supplente più anziano nella persona della Prof.ssa Angela Orlandi. Nella prossima assemblea dei soci verrà ricostituito l'intero Collegio anche per scadenza del mandato triennale.

Principali dati economico-patrimoniali

Di seguito si riportano i dati sintetici dell'ottavo esercizio di attività come Ente Cambiano, sì da fornire immediati riferimenti sull'andamento della gestione.

		31/12/2024	31/12/2023
DATI SINTETICI ED INDICI ECONOMICI			
DATI	Proventi della gestione netti	2.545.451	1.976.559
	di cui da dividendi da Banca Cambiano 1884 S.p.A.	1.413.804	1.120.567
	di cui da fitti attivi su attività materiali	849.299	829.214
	di cui proventi per altri servizi (Gruppo Cambiano)	0	20.000
	di cui proventi per attività Centro Culturale Cambio	245.722	0
	Oneri della gestione netti	-2.902.401	-2.565.879
	di cui spese per il personale	-256.178	-229.767
	Risultato netto di esercizio	-198.830	225.000
INDICI	Cost / Income	-114,02%	-129,82%
	Costo del debito	0,83%	0,84%
	Rendimento lordo delle attività materiali	4,35%	6,11%
	Rendimento potenziale delle partecipazioni	5,51%	8,68%
	Dividendo su totale partecipazioni	0,42%	0,65%
	ROE	-0,09%	0,10%

DATI SINTETICI ED INDICI PATRIMONIALI			
DATI	Totale attività	237.954.133	231.476.446
	Partecipazioni	217.429.036	217.227.452
	di cui Banca Cambiano 1884 S.p.A.	217.429.036	217.227.452
	Quota di utile delle partecipazioni di propria spettanza distribuito	914.099	1.413.364
	Quota di utile delle partecipazioni di propria spettanza non distribuito	11.060.906	17.443.822
	Quota di utile delle partecipazioni di terzi distribuito	154.965	241.141
	Quota di utile delle partecipazioni di terzi non distribuito	1.875.130	2.976.174
	Attività materiali	19.507.708	13.575.749
	di cui Immobili principalmente locati a Banca Cambiano 1884 S.p.A.	6.146.053	6.299.577
	Crediti vs banche (Banca Cambiano 1884 S.p.A.)	0	0
	Indebitamento finanziario	18.569.619	11.539.631
	di cui debiti vs Banca Cambiano 1884 S.p.A.	18.569.619	11.539.631
	Patrimonio netto civilistico	218.991.944	219.316.498
INDICI	Partecipazioni su totale attività	91,37%	93,84%
	Immobilizzazioni materiali su totale attività	8,20%	5,86%
	Attivo immobilizzato su totale attività	99,57%	99,71%
	Indice di indebitamento finanziario	7,80%	4,99%
	Mezzi propri su totale attività	92,03%	94,75%



		31/12/2024	31/12/2023
DATI STRUTTURALI			
DATI	Dipendenti (numero puntuale)	1	1
	di cui Dirigenti	0	0
	di cui Quadri direttivi	0	0
	di cui Restante personale dipendente	1	1

Per ulteriori dettagli sui principali dati delle società, direttamente e indirettamente, controllate si fa rinvio al Bilancio Consolidato 2024.

Attività dell'esercizio

Mission e assetto organizzativo

L'Ente Cambiano è una società cooperativa a mutualità prevalente, iscritta al n. A161000 dell'Albo delle cooperative a mutualità prevalente, nella sezione "altre cooperative".

In linea con il percorso che ha dato origine alla Società nell'ambito della Riforma del credito cooperativo (D.L. n. 18/2016 e s.m.) e con le modificazioni intervenute ad agosto 2020 nell'assetto del Gruppo Bancario, l'Ente focalizza la propria mission sulle attività mutualistiche a favore della compagine sociale, nel rispetto dello spirito delle disposizioni sulla way-out e di controllante "civilistica" della Banca Cambiano 1884 S.p.A. di cui detiene un'interessenza pari al 85,50%.

Pertanto, in coerenza con la mission ed i vincoli normativi esistenti (legge istitutiva sulla way out), il modello di economicità dell'Ente è incentrato su:

- le attività che il d.l. n. 18/2016 attribuisce all'Ente per assicurare ai Soci servizi funzionali al mantenimento del rapporto con la Banca Cambiano 1884;
- la promozione, gestione, organizzazione e realizzazione, alle migliori condizioni di mercato, per i propri soci e per terzi, di piani per la formazione professionale prevalentemente in materia bancaria, finanziaria ed assicurativa, anche mediante congressi, convegni, seminari, corsi di formazione professionale, percorsi di avviamento e crescita manageriale ed ogni altra iniziativa o attività a contenuto formativo o culturale, sia in aula che a distanza;
- la gestione del patrimonio immobiliare di proprietà, in buona parte locato alla Banca Cambiano 1884 in forza di regolari contratti di affitto.

Per il perseguimento dei propri scopi istituzionali, l'Ente si è dotata di un assetto organizzativo snello, incentrato su:

- Organi di Amministrazione e Controllo, rappresentati dal Consiglio di Amministrazione e dal Collegio Sindacale, in coerenza con il modello tradizionale;
- Consigliere Delegato, che svolge anche funzioni di Direttore Generale ai sensi dell'art. 34 del presente Statuto;
- attività e mansioni svolte dagli organi o con contratti di collaborazione, esternalizzazione e consulenza relativi a: i) *Amministrazione e Gestione Patrimonio*; ii) finalità precipue della cooperativa a mutualità prevalente aventi obiettivi di mantenimento e valorizzazione del sistema valoriale e delle finalità mutualistiche nell'ambito della *Gestione interventi mutualistici*.

Le attività amministrativo-contabili, di gestione degli interventi mutualistici e di gestione del patrimonio, di supporto ai sistemi informativi sono affidate in *outsourcing* alla controllata Banca Cambiano sulla base di un apposito accordo di servizio.

La Società si avvale, in *full outsourcing* e sulla base di specifici accordi, dei servizi prestati dalla Cabel Industry per i sistemi informativi.

Informazioni sulle ragioni delle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione dei nuovi soci ai sensi dell'art. 2528 del Codice Civile

Al 31 dicembre 2024, i soci dell'Ente si attestano a n. 2.681, per complessive n. 9.7436 azioni in circolazione del valore nominale di euro 306 cadauna.

La compagine sociale è articolata in n. 2.171 persone fisiche e n. 510 altri soggetti (tra cui Società produttive, Amministrazioni pubbliche ed Enti). Per la maggior parte i soci risiedono o svolgono la propria attività nella zona di storica competenza della ex Banca di Credito Cooperativo di Cambiano e, prevalentemente, nei comuni nei quali la controllata Banca Cambiano 1884 S.p.A. è presente con le proprie filiali. Nella compagine sociale non sono presenti categorie speciali di soci previste dall'art. 7 dello Statuto.

Comune	Persone fisiche	Enti / Società	Totale
CASTELFIORENTINO	684	60	744
EMPOLI	266	57	323
CERTALDO	249	48	297
SAN GIMIGNANO	113	28	141
GAMBASSI TERME	117	15	132
POGGIBONSI	94	34	128
BARBERINO TAVARNELLE	83	27	110
FIRENZE	46	37	83
MONTESPERTOLI	60	11	71
MONTAIONE	55	10	65
MONTELUPO FIORENTINO	52	13	65
SAN MINIATO	41	17	58
VINCI	44	14	58
Altri	267	139	406
TOTALE	2.171	510	2.681

Si precisa, ai sensi dell'art. 2528, quinto comma del Codice Civile, che nell'anno sono pervenute n. 41 richieste di ammissione, tutte accolte, e n. 77 richieste di recesso, come meglio dettagliato nella Tabella *infra* e nella Parte B della Nota Integrativa.

	VALORE NOMINALE	N° AZIONI	N° SOCI
SOCI AL 31/12/2023	3.060.000	10.000	2.717
INCREMENTO PER:	72.216	236	41
NUOVE POSIZIONI	32.436	106	41
VARIAZIONE	39.780	130	
DIMINUIZIONE PER:	-149.940	-490	-77
ESTINZIONI	-97.614	-319	-77
VARIAZIONE	-52.326	-171	
SOCI AL 31/12/2024	2.982.276	9.746	2.681

Nel rispetto del dettato statutario, i criteri di ammissione alla compagine sociale sono e rimarranno improntati al rispetto da parte dei soci candidati dei requisiti di moralità e rettitudine che non contrastino con il buon nome e lo spirito della forma cooperativa dell'Ente.

Per quanto attiene all'operatività in azioni proprie ed alle relative movimentazioni dell'esercizio, si rinvia all'informativa fornita nel paragrafo 12.3 del Passivo della Nota Integrativa.



Criteri seguiti per il perseguimento dello scopo mutualistico e iniziative a favore dei Soci

I soci sono i primi portatori di interesse della Società; per questo, le attività di collegamento intraprese con la base sociale e con le comunità locali di riferimento sono state costanti e hanno contribuito, in varia misura, allo sviluppo dei territori di radicamento storico e al rafforzamento del collegamento funzionale tra i Soci e la controllata Banca Cambiano 1884 S.p.A.

L'attenzione nei confronti della compagine sociale si è esplicitata sia in *ambito bancario* attraverso l'offerta, per il tramite della Banca Cambiano, di prodotti/servizi a condizioni agevolate, sia in quello dei *servizi mutualistici complementari*, di natura formativa, ricreativa e comunicazionale.

Numerosi sono stati i contributi indirizzati alla promozione e al sostegno di diverse attività nel territorio, indirizzando le risorse assegnate verso le organizzazioni della società civile – volontariato, associazioni, enti morali, culturali e no profit – nonché nella valorizzazione delle risorse e delle culture locali.

Complessivamente, l'impegno economico per il perseguimento degli scopi mutualistici è stato pari a circa Euro 350 mila, relativi a contributi erogati nell'anno ad Associazioni Culturali, Onlus, Associazioni di Volontariato, Enti assistenziali laici ed ecclesiastici per lo svolgimento di attività socio-culturali; vi rientrano, tra gli altri, i contributi a favore della Fondazione Teatro del Popolo di Castelfiorentino (FI), dell'Associazione "Gruppo Storico Castelvecchio" di San Gimignano (SI), nonché quelli erogati a sostegno del territorio, in modo particolare della Valdelsa. Molti altri interventi di sostegno al territorio sono stati effettuati direttamente dalla controllata Banca Cambiano con iniziative pubblicitarie e sponsorizzazioni.

Nell'esercizio in corso, come già detto, le finalità mutualistiche sono state perseguite anche mediante l'apertura del Centro Culturale Cambio, avvenuta in data 14/06/2024, e la costituzione in qualità di socio fondatore di Cambiano Centro Culturale E.T.S. avvenuta il 19 dicembre 2024.

A quanto sopra, si aggiungono:

- la stipula della convenzione con la Banca Cambiano per il riconoscimento di agevolazioni economiche in favore dei Soci dell'Ente che intendano usufruire di determinati servizi offerti Banca, nella forma di minori spese di istruttoria su mutui ipotecari e prestiti personali, nonché di facilitazioni nell'utilizzo dell'*home banking*;
- i prodotti assicurativi-*welfare* proposti ai soci a condizioni di particolare favore, acquistabili presso tutte le filiali della Banca Cambiano;
- le convenzioni stipulate con centri di diagnostica per esami di laboratorio e strumentali, per le quali è riservato un particolare sconto a favore dei soci.
- I contributi a favore di soci dell'Ente e clienti della Banca Cambiano 1884 SpA a riduzione del costo dei viaggi socio-culturali.

Con riferimento ai viaggi socio-culturali nel corso del 2024 si sono svolte le seguenti iniziative: 1) Londra, dal 29 aprile al 2 maggio; 2) Crociera nel Mediterraneo, dal 21 al 28 giugno; 3) Tour dell'Andalusia, dal 25 al 31 agosto; 4) Mantova, 6 ottobre; 5) Giappone, dal 12 al 22 novembre; 6) trenino del Bernina, dal 6 al 9 dicembre.

Analisi voci patrimoniali ed economiche

Partecipazioni

Le partecipazioni detenute dall'Ente Cambiano ricomprendono esclusivamente l'interessenza del 85,50% direttamente detenuta in Banca Cambiano 1884 S.p.A., acquisita ad esito dell'operazione di *way out*.

Al 31 dicembre 2024, la Controllata ha realizzato un utile di esercizio pari ad euro 14,005 milioni, di cui per euro 0,9 milioni è prevista la distribuzione all'Ente Cambiano nel 2025.

Attività materiali ed immateriali

Le attività materiali dell'Ente Cambiano ricomprendono gli immobili ad uso funzionale, di particolare rilevanza storica e strategica per l'Ente e per le società controllate direttamente ed indirettamente.

I valori di detti cespiti al 31 dicembre 2024 sono riportati nella tabella a seguire, confrontati con quelli registrati al medesimo periodo dell'esercizio precedente.

ATTIVITÀ MATERIALI E IMMATERIALI			
	31/12/2024	31/12/2023	Variaz.
Terreni	3.700	3.669	31
di cui Castelfiorentino, piazza Giovanni XXIII n. 6	2.000	2.000	0
di cui Certaldo, viale Matteotti n. 29/33	1.574	1.574	0
di cui Castelfiorentino, via Dante n. 2/a	0	0	0
di cui Castelfiorentino, via Piave n. 25	0	0	0
di cui Castelfiorentino ex cinema Puccini	126	95	31
di cui Vinci - Via Mercatale	0	0	0
Fabbricati	13.255	9.230	4.026
di cui Castelfiorentino, piazza Giovanni XXIII n. 6	177	236	-59
di cui Certaldo, viale Matteotti n. 29/33	460	519	-59
di cui Castelfiorentino, via Dante n. 2/a	245	254	-10
di cui Castelfiorentino, via Piave n. 25	1.690	1.716	-26
di cui Castelfiorentino ex cinema Puccini	9.665	6.504	3.161
di cui Vinci - Via Mercatale	1.018	0	1.018
Altre attività materiali	2.552	677	1.875
Totale attività materiali	19.508	13.576	5.932
Avviamento	0	0	0
Altre attività immateriali	0	4	-4
Totale attività immateriali	0	4	-4

Incidenza delle attività materiali sul totale attivo	8,20%	5,86%
Incidenza delle attività immateriali sul totale attivo	0,00%	0,00%

Il differenziale tra il valore dei fabbricati al 31 dicembre 2024 e il 31 dicembre 2023 (pari a euro 5.932 migliaia) è da ascrivere all'acquisto di un immobile da utilizzare come magazzino per la conservazione di parte del patrimonio artistico della Banca e dell'Ente e al completamento di una parte consistente degli interventi di ristrutturazione e valorizzazione (euro 5.036 migliaia di cui Euro 3.161 migliaia per interventi sull'immobile e Euro 1.875 migliaia per impianti e attrezzature) compiuti sull'ex "cinema Puccini", acquistato nel mese di ottobre 2019 e adibito nel corso dell'esercizio a "Centro culturale Cambio". Il valore si è ridotto per effetto degli ammortamenti dell'esercizio (euro 277 migliaia).

Debiti verso banche

I debiti verso banche si attestano a circa euro 18,6 milioni, con un incremento di Euro 7 milioni rispetto al precedente esercizio, e sono interamente riferiti all'utilizzo della linea di credito accordata dalla Banca - per complessivi euro 20 milioni - per esigenze di cassa dell'Ente.

Patrimonio netto contabile

Al 31 dicembre 2024, il Patrimonio netto contabile della Società si attesta ad euro 219 milioni, sostanzialmente in linea con il dato registrato nel 2023 (- euro 325 migliaia). La riduzione del patrimonio netto è da attribuire alla diminuzione delle voci "Capitale" (euro - 78 migliaia), "Sovraprezzi di emissione" (euro -10 migliaia) e dalla "Perdita d'esercizio" (pari a Euro -199 migliaia). Tali effetti sono parzialmente compensati dalla variazione positiva della voce "Riserve" dovuta agli utili registrati nel precedente esercizio (Euro 187 migliaia).

COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO CIVILISTICO			
	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Capitale	2.982	3.060	-78
Sovrapprezzi di emissione	402	413	-10
Riserve	204.970	204.783	187
(Azioni proprie)	0	0	0
Riserve da valutazione	10.836	10.836	0
Utile (Perdita) d'esercizio	-199	225	-424
Totale patrimonio netto civilistico	218.992	219.316	-325

Il gruppo di cui l'Ente Cambiano è capogruppo, è tenuto al rispetto degli obblighi sanciti dal CRR sulla base della situazione consolidata. Per l'informativa di dettaglio inerente i requisiti patrimoniali di vigilanza cui il Gruppo è soggetto, si rinvia alla più ampia informativa inclusa nella relazione al bilancio consolidato del Gruppo Cambiano al 31 dicembre 2024.

La composizione del perimetro di consolidamento prudenziale ai fini delle disposizioni del Regolamento CRR rimane invariata e perdura comunque l'obbligo di rispettare i requisiti stabiliti da tale regolamento sulla base della situazione consolidata di Ente Cambiano. Tale previsione regolamentare comporta indubbi appesantimenti sugli indici patrimoniali e obiettive difficoltà nel procedere ad un congruo rafforzamento patrimoniale. Peraltro è auspicata e prevista una opportuna revisione normativa. In tal senso nel giugno 2024 è stata approvata la modifica alla Direttiva CRD VI in tema di requisiti di capitale ai fini prudenziali e si addiverrà al computo e alla rappresentazione della concreta struttura patrimoniale del Gruppo Bancario con i conseguenti coefficienti di vigilanza, senza l'effetto di diluizione del patrimonio dovuto alla presenza dell'Ente. Per tenere conto delle specificità di taluni gruppi bancari, con le modifiche alla Direttiva viene introdotto nel dettato normativo un nuovo paragrafo 4-bis, ai sensi del quale l'Autorità di Vigilanza su base consolidata consentirà che le società di partecipazione finanziaria esentate dalla legittimazione all'esercizio di capogruppo bancaria, come nel nostro caso è l'Ente Cambiano, siano escluse dal perimetro di consolidamento di un gruppo bancario a fronte di specifiche condizioni, nel dettaglio: l'esclusione dal perimetro di consolidamento è riconosciuta laddove (i) non sia pregiudicata l'efficacia della vigilanza sulla banca, (ii) la società di partecipazione finanziaria non detiene esposizioni in strumenti di capitale diverse dall'esposizione in strumenti di capitale nella banca e (iii) la società di partecipazione finanziaria non fa ricorso in maniera sostanziale alla leva finanziaria. Il recepimento nella legislazione nazionale delle norme della Direttiva dovrà avvenire al massimo entro il 10 gennaio 2026. L'applicazione della nuova impostazione di segnalazioni patrimoniali al Gruppo Bancario Cambiano determinerà la produzione di flussi di vigilanza pienamente rispondenti alla struttura patrimoniale e sostanziale delle società, registrando peraltro un significativo miglioramento degli indici patrimoniali, consentendo inoltre all'Ente Cambiano di concentrarsi nello svolgimento della propria attività di sostegno al territorio senza ridondanti e onerose attività segnaletiche.

Proventi e oneri della gestione

Nell'esercizio in commento i proventi di gestione, al netto della quota derivante dal recupero di spese amministrative sostenute per i viaggi socio-culturali, evidenziano un incremento di Euro 569 migliaia (+29%) rispetto al dato rilevato al 31 dicembre 2023.

Tale incremento è da attribuire all'aumento dei dividendi percepiti dalla Banca (+ Euro 293 migliaia), dei fitti attivi relativi agli immobili di proprietà locati principalmente alla stessa Banca Cambiano (+ Euro 20 migliaia); e dei proventi residuali (Euro 29 migliaia) oltre che ai proventi derivanti dalle attività svolte dal Centro Culturale aperto nel corso dell'esercizio.

La tabella seguente evidenzia il saldo delle voci 70 (Dividendi e proventi simili pari ad euro 1.413,8 migliaia) e 200 (Altri proventi di Gestione pari ad euro 1.538,7 migliaia); il complessivo importo, al netto del recupero delle spese amministrative per euro 406 migliaia, si attesta ad euro 2.545,5 migliaia e corrisponde al Valore

della produzione determinato ai sensi del combinato disposto dell'art 2513 e dell'art 2425 del codice civile, ai fini della determinazione della quota di operatività effettuata con i soci.

PROVENTI DELLA GESTIONE				
	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Var. %
Ricavi per attività di Direzione e Coordinamento del Gruppo Cambiano	0	0	0	-
Dividendi da partecipazioni	1.413.804	1.120.567	293.237	26%
Proventi per servizi diversi a società del Gruppo	0	20.000	-20.000	-100%
Fitti attivi da patrimonio immobiliare dell'Ente	849.299	829.214	20.085	2%
Proventi per attività Centro culturale Cambio	245.722	0	245.722	-
<i>di cui: proventi da società del Gruppo</i>	<i>220.000</i>	<i>0</i>	<i>220.000</i>	<i>-</i>
Altre attività residuali	36.626	6.778	29.848	440%
Totale proventi di gestione netti	2.545.451	1.976.559	568.892	29%

Nella tabella seguente si riporta, ai sensi dell'art. 2513 del codice civile, il dettaglio delle voci di ricavo, determinate ai sensi dell'art. 2425 c. 1 punto A.1, e la percentuale delle stesse effettuate con soci (96,12%).

A) Valore della produzione		
	31/12/2024	31/12/2023
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.095.021	849.214
a) Fitti attivi da patrimonio immobiliare dell'Ente	849.299	829.214
b) Altri servizi verso società del Gruppo	0	20.000
c) Proventi per attività Centro culturale Cambio	245.722	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio.	1.450.430	1.127.345
Totale.	2.545.451	1.976.559
di cui: Ricavi verso soci	2.446.738	1.943.316
% Ricavi verso soci	96,12%	98,32%

I costi di gestione si attestano ad euro 2,9 milioni con un incremento nel periodo di 337 migliaia. Le spese per il personale e quelle amministrative, rispettivamente pari ad euro 256 migliaia ed euro 1.852 al netto dei recuperi di spese, registrano un incremento complessivo di Euro 513 migliaia (32,15%). Tale incremento è da attribuire prevalentemente ai costi connessi con l'allestimento e la gestione del Centro Culturale Cambio (Euro 559 migliaia) aperto nel corso dell'esercizio, all'incremento delle spese per beneficenza (Euro +65 migliaia) e delle spese diverse (Euro +94 migliaia); gli incrementi sono stati solo parzialmente compensati dalla diminuzione delle imposte indirette (Euro -238 migliaia) derivante dalla riduzione della quota di Iva sugli acquisti non detratta in ragione della variazione del coefficiente di pro-rata.

L'andamento dei costi di gestione è da attribuire anche al versamento di un Fondo di Dotazione di Euro 100 migliaia effettuato dall'Ente in qualità di socio fondatore della costituenda Fondazione Cambiano E.T.S. oltre che all'incremento degli ammortamenti (+ Euro 96 migliaia) e degli interessi passivi (+ Euro 57 migliaia) relativi all'utilizzo della linea credito accordata dalla Banca.

Gli incrementi sopra descritti sono stati parzialmente compensati dalla riduzione della voce accantonamenti netti ai Fondi per rischi legali (-Euro 431 migliaia rispetto allo scorso esercizio).

COSTI DELLA GESTIONE				
	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Var. %
Spese per il personale (A) - Voce 160 a)	-256.178	-229.767	-26.411	11,49%
di cui Personale dipendente	-47.489	-30.528	-16.961	55,56%
di cui Amministratori e Sindaci	-208.689	-199.239	-9.450	4,74%
di cui Altro personale in attività	0	0	0	-
di cui Personale dipendente di terzi distaccati presso la società	0	0	0	-
Altre spese amministrative (B) - Voce 160 b)	-2.258.277	-1.634.769	-623.509	38,14%
di cui Pubblicità e rappresentanza	-608.323	-443.956	-164.367	37,02%
di cui Assistenza tecnica, manutenzione ed elaborazione dati	-50.223	-49.171	-1.052	2,14%
di cui Spese per servizi	-132.042	-174.256	42.213	-24,22%
di cui Viaggi e trasporti	-34.296	-15.168	-19.127	126,10%
di cui Imposte indirette e tasse	-290.316	-528.799	238.482	-45,10%
di cui Assicurazioni e vigilanza	-31.883	-29.839	-2.044	6,85%
di cui Spese di Beneficenza	-349.550	-284.370	-65.181	22,92%
di cui Altre spese diverse	-202.893	-109.209	-93.684	85,78%
di cui Attività centro culturale	-558.751	0	-558.751	100,00%
Totale oneri di gestione lordi (A + B) - Voce 160	-2.514.455	-1.864.536	-649.919	34,86%
di cui Recupero spese amministrative (C) - parte voce 200	406.033	269.036	136.997	50,92%
Totale oneri di gestione lordi al netto dei recuperi di spese amministrative (A + B + C) - Voce 160 - parte voce 200	-2.108.422	-1.595.500	-512.923	32,15%
Totale altri oneri di gestione (D) - Voce 200	-101.781	0	-101.781	-
di cui Altri oneri di gestione	-101.781	0	-101.781	-
Totale accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri (E) - Voce 170	0	-431.142	431.142	-
di cui altri accantonamenti	0	-431.142	431.142	100,00%
Totale oneri di gestione netti (A + B + C + D + E) - Voci 160 netta + 170 + voce 200 (oneri)	-2.210.203	-2.026.642	-81.780	9,06%
Interessi passivi e commissioni passive (F) - Voci 20 + 50	-154.454	-97.659	-56.795	58,16%
Ammortamenti (G) - Voci 180 + 190	-537.744	-441.578	-96.166	21,78%
Totale costi di gestione netti (A + B + C + D + E + F + G) - Voci 20 + 50 + 160 + 170 + 200 oneri)	-2.902.401	-2.565.879	-336.522	13,12%

Altre informazioni

Attività di ricerca e sviluppo

L'attività di ricerca e sviluppo è svolta direttamente ed esclusivamente dalla controllata Banca Cambiano che si avvale anche della collaborazione di altri soggetti a cominciare dall'outsourcer informatico Cabel Industry. Specifiche informazioni in merito sono riportate nell'ambito dell'informativa della relazione sulla gestione del bilancio consolidato del Gruppo Cambiano. L'Ente non svolge specifica attività di ricerca e sviluppo.

Altre informazioni sul Gruppo e le società partecipate

L'Ente controlla, senza esercitarne la direzione e coordinamento, le società rientranti nel perimetro del Gruppo Bancario Cambiano, ovvero la Banca Cambiano 1884 S.p.A. e le sue controllate (Cambiano Leasing S.p.A. e Immobiliare 1884 S.r.l.)

Prevedibile evoluzione della gestione e informazioni sulla continuità aziendale

A livello globale continuano le incertezze e i rischi dovuti essenzialmente alle evoluzioni della situazione geopolitica e agli effetti che avranno le misure di restrizione sul commercio internazionale. L'instabilità del quadro politico può avere conseguenze dirette sull'andamento dell'economia, si pensi all'invasione

dell'Ucraina da parte della Russia, soprattutto per gli effetti che ne sono derivati sullo scenario energetico dei Paesi europei. Oppure può modificare in maniera radicale le politiche economiche; in questo senso l'esempio più eclatante è probabilmente quello della Brexit. In un mondo che si fa più incerto, le imprese sono sollecitate a guardare con attenzione crescente ai problemi che possono derivare dal quadro politico. Fra i temi che hanno attirato l'attenzione negli ultimi mesi, vi è quello delle barriere tariffarie. Soprattutto le imprese multinazionali possono ritrovarsi nella condizione di adottare politiche di rilocalizzazione delle unità produttive a seguito dei cambiamenti nelle convenienze relative. Naturalmente, sino a quando le politiche che saranno seguite dalla nuova amministrazione americana non saranno chiare, è possibile che investimenti già programmati possano subire delle battute d'arresto.

Il tavolo di coordinamento congiunto fra Banca d'Italia, Consob e Isvap in materia di applicazione degli IAS/IFRS, con il documento n. 2 del 06.02.2009 "Informazioni da fornire nelle relazioni finanziarie sulla continuità aziendale, sui rischi finanziari, sulle verifiche per riduzione di valore delle attività e sulle incertezze nell'utilizzo di stime", nonché con il successivo documento n. 4 del 4 marzo 2010, ha richiesto agli Amministratori di svolgere valutazioni particolarmente accurate in merito alla sussistenza del presupposto della continuità aziendale. In proposito, i paragrafi 25-26 del principio contabile IAS 1 stabiliscono che: "Nella fase di preparazione del bilancio, la direzione aziendale deve effettuare una valutazione della capacità dell'entità di continuare a operare come un'entità in funzionamento. Il bilancio deve essere redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività a meno che la direzione aziendale non intenda liquidare l'entità o interrompere l'attività, o non abbia alternative realistiche a ciò".

A tal riguardo, il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha effettuato la valutazione della capacità del Gruppo Cambiano e dell'Ente Cambiano a continuare l'operatività come entità in funzionamento; tale valutazione è connessa direttamente all'analoga valutazione operata a livello del Gruppo Bancario Cambiano e della sua Capogruppo, in considerazione della rilevanza della Banca Cambiano 1884 S.p.A. nella valutazione della capacità del Gruppo stesso di produrre flussi di redditività positivi e di mantenere livelli di patrimonializzazione adeguati anche alla luce della predisposizione del nuovo Piano Industriale 2025-2029.

Nell'effettuare le necessarie valutazioni e tenuto conto degli effetti prevedibili relativi all'andamento dei tassi di interesse nei mercati di riferimento del Gruppo Cambiano, oltre alle possibili e determinanti ricadute derivanti dal proseguimento del conflitto russo-ucraino e dell'evoluzione del conflitto israelo-palestinese, pur considerati i rischi e le incertezze connessi all'attuale contesto macroeconomico, sulla base delle migliori informazioni disponibili alla data di predisposizione del presente Bilancio, gli Amministratori hanno la ragionevole aspettativa che il Gruppo e le sue componenti possano proseguire la loro esistenza operativa in un futuro prevedibile e, conseguentemente, hanno predisposto il bilancio nel presupposto della continuità aziendale.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

SREP - Requisiti patrimoniali

Il 20 febbraio 2025 l'Organo di Vigilanza ha definito il Provvedimento contenente la nuova decisione sul capitale in vigore dalla Segnalazioni di Vigilanza riferite al 31 marzo 2025.

I nuovi requisiti previsti per il consolidato prudenziale che include Ente Cambiano indicati dalla Banca d'Italia sono:

- coefficiente di capitale primario di classe 1 (CET 1 ratio): 10,05%, composto da un OCR CET1 ratio pari a 8,30% e da una Componente Target (Pillar 2 Guidance, P2G), a fronte di una maggiore esposizione al rischio in condizioni di stress, pari a 1,75%;
- coefficiente di capitale di classe 1 (Tier 1 ratio): 11,95%, composto da un OCR T1 ratio pari a 10,20% e da una Componente Target, a fronte di una maggiore esposizione al rischio in condizioni di stress, pari a 1,75%;

- coefficiente di capitale totale (Total Capital ratio): 14,55%, composto da un OCR TC ratio pari a 12,80% e da una Componente Target, a fronte di una maggiore esposizione al rischio in condizioni di stress, pari a 1,75%.

Nuove attività per la Fondazione Cambiano e Ristorante Corale

Nel primo trimestre 2025 è stata attivata il progetto dell'operazione avente ad oggetto il trasferimento di azienda da parte della partecipata Corale alla Fondazione Cambiano. L'Ente, aveva sostenuto, insieme ad alcuni soci privati, la società Corale, con la funzione di gestire attività ristorative all'interno degli spazi destinati al CAMBIO Centro Culturale, per accrescerne la attrattività e rispondere ai bisogni dei visitatori. L'assunzione da parte della Fondazione delle attività del Centro Culturale e l'implementazione delle stesse da parte della Fondazione stessa, hanno indotto a ricondurre direttamente fra tali attività, in quanto strumentali, i servizi di ristorazione, i quali favoriranno le occasioni di frequentazione degli spazi museali, alcuni permanenti, allestiti dalla Fondazione, e quindi la conoscenza della Fondazione stessa e dei suoi scopi.

Oltre all'assunzione diretta dell'attività di ristorazione, la Fondazione Cambiano procederà all'elaborazione di nuove attività nei nuovi spazi che saranno disponibili entro il primo semestre 2025 quali: la ricostruzione di uno studio fotografico con relativa attività didattica in tema di fotografia, svolta in collaborazione con le Università di Milano, Firenze e Roma; l'allestimento di spazi per la Società Storica della Valdelsa, per l'esposizione di strumenti musicali antichi da banda, per la realizzazione di una libreria che effettui corsi di scrittura creativa, corsi di poesia, di disegno, laboratori per bambini e famiglie ecc.

Istanza di rimborso relativa alla c.d. imposta di way-out: Sentenza della Corte di Giustizia dell'Unione Europea

Con riferimento all'istanza di rimborso relativa alla c.d. imposta di way-out dove in data 22 febbraio 2024 la Corte di Giustizia UE ha pubblicato il provvedimento relativo all'Istanza dichiarando l'istanza "irricevibile", pur confermando che il tipo di operazione posto alla loro attenzione ricade nell'ambito di applicazione della Direttiva n. 2008/7/CE del Consiglio che, con alcune eccezioni, sancisce il divieto di assoggettare le società di capitali a qualsiasi forma di imposta indiretta sui conferimenti. Allo stato attuale la questione è incardinata presso la Corte Suprema di Cassazione e se ne prevede la discussione entro il 2025.

Attività sociali e culturali

Con riferimento alle attività sociali e culturali si evidenzia il proseguimento delle iniziative promozionali e mutualistiche da proporre ai soci dell'Ente e ai clienti delle società del Gruppo per l'anno 2025 nel contesto dell'attività che l'Ente Cambiano Scpa svolgerà per favorire la diffusione di principi di mutualità cooperativa anche ai sensi dell'art.4, c.1, lett. i) n. 3 del proprio statuto sociale e per consolidare i rapporti con la clientela della Banca e delle altre società del Gruppo e ampliare le quote di mercato delle stesse. In particolare sono programmate le gite: Amsterdam, dal 15 al 18 maggio; Canada, dal 24 agosto al 3 settembre; Soggiorno mare Isola d'Elba, dal 28 giugno al 5 luglio; Ferrara, 5 ottobre; Marocco, dal 11 al 18 ottobre; Soggiorno termale, dal 6 al 9 dicembre 2025.

Le operazioni con parti correlate

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, come definite dallo IAS 24, sono riportate nella "Parte H - Operazioni con parti correlate" della Nota integrativa, cui si fa rinvio. Si evidenzia che non sono state compiute operazioni con soggetti collegati, di maggiore rilevanza ai sensi della normativa di riferimento e dei criteri adottati nell'ambito delle politiche assunte, sulle quali gli Amministratori Indipendenti e/o il Collegio Sindacale abbiano reso parere negativo o formulato rilievi.



Proposta all'Assemblea dei Soci

Il Consiglio di Amministrazione, sulla base di quanto esposto, propone quindi all'Assemblea l'approvazione del bilancio di esercizio 2024 accompagnato alla presente Relazione sulla gestione e dagli altri documenti ad esso allegati.

In merito alla destinazione del risultato dell'esercizio, si propone di coprire la perdita netta di bilancio di € 198.830 mediante utilizzo della riserva straordinaria. La modesta perdita dell'esercizio è ampiamente sostenibile a fronte della consistente dotazione patrimoniale prodotta nella storia prima della BCC e poi dell'Ente Cambiano. Il patrimonio economico-contabile è solo in parte rappresentativo del rilevante potenziale ed effettivo intervento sociale sul territorio da parte dell'Ente.

Considerazioni finali

Signori Soci,

desideriamo concludere rivolgendo un sincero ringraziamento a Voi Soci che avete sostenuto l'azione dell'Ente Cambiano con la vostra fiducia e partecipando alle iniziative intraprese.

Un ringraziamento particolare va a tutti coloro che con la loro dedizione e professionalità hanno contribuito alle attività poste in essere in questo esercizio. In particolare, al Consigliere Delegato, alla struttura e al personale della Banca Cambiano 1884, nostro principale elemento patrimoniale che permette di svolgere le attività sul territorio. Infine un ringraziamento alla professionalità e competenza del Collegio Sindacale.

Al termine del nostro mandato triennale vogliamo rimarcare quanto attuato con il Centro Culturale Cambio e la Fondazione Cambiano: tale progetto di riqualificazione urbana rappresenta un elemento di grande valore per il territorio e vuole essere una vera scintilla di cambiamento per la città di Castelfiorentino.

Tutto ciò è possibile grazie al sostegno di Banca Cambiano ed al patrimonio costruito nei decenni che è da impiegare e da tramandare alle prossime generazioni.

Castelfiorentino (Fi), 31 marzo 2025

Il Consiglio di Amministrazione



SCHEMI DI BILANCIO DELL'IMPRESA

Stato Patrimoniale

	Voci dell'attivo	31/12/2024	31/12/2023
10.	Cassa e disponibilità liquide	2.929	-
20.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	-	-
	<i>a) attività finanziarie detenute per la negoziazione</i>	-	-
	<i>b) attività finanziarie designate al fair value</i>	-	-
	<i>c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value</i>	-	-
30.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	208.528	108.528
40.	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-	-
	<i>a) crediti verso banche</i>	-	-
	<i>b) crediti verso clientela</i>	-	-
50.	Derivati di copertura	-	-
60.	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	-	-
70.	Partecipazioni	217.429.036	217.227.452
80.	Attività materiali	19.507.708	13.575.749
90.	Attività immateriali	-	4.019
	<i>di cui:</i>		
	<i>- avviamento</i>	-	-
100.	Attività fiscali	303.038	527.901
	<i>a) correnti</i>	182.647	182.764
	<i>b) anticipate</i>	120.391	345.137
110.	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	-	-
120.	Altre attività	502.894	32.797
	Totale dell'attivo	237.954.133	231.476.446



	Voci del passivo e del patrimonio netto	31/12/2024	31/12/2023
10.	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	18.569.619	11.539.631
	<i>a) debiti verso banche</i>	18.569.619	11.539.631
	<i>b) debiti verso la clientela</i>	-	-
	<i>c) titoli in circolazione</i>	-	-
20.	Passività finanziarie di negoziazione	-	-
30.	Passività finanziarie designate al fair value	-	-
40.	Derivati di copertura	-	-
50.	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	-	-
60.	Passività fiscali	-	-
	<i>a) correnti</i>	-	-
	<i>b) differite</i>	-	-
70.	Passività associate ad attività in via di dismissione	-	-
80.	Altre passività	281.462	189.176
90.	Trattamento di fine rapporto del personale	-	-
100.	Fondi per rischi e oneri:	111.109	431.142
	<i>a) impegni e garanzie rilasciate</i>	-	-
	<i>b) quiescenza e obblighi simili</i>	-	-
	<i>c) altri fondi per rischi e oneri</i>	111.109	431.142
110.	Riserve da valutazione	10.835.907	10.835.907
120.	Azioni rimborsabili	-	-
130.	Strumenti di capitale	-	-
140.	Riserve	204.970.217	204.782.874
150.	Sovrapprezzi di emissione	402.374	412.717
160.	Capitale	2.982.276	3.060.000
170.	Azioni proprie (-)	-	-
180.	Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)	-198.830	225.000
	Totale del passivo e del patrimonio netto	237.954.133	231.476.446

Conto Economico

	Voci di Conto Economico	31/12/2024	31/12/2023
10.	Interessi attivi e proventi assimilati	-	-
	<i>di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo</i>	-	-
20.	Interessi passivi e oneri assimilati	-154.242	-97.391
30.	Margine di interesse	-154.242	-97.391
40.	Commissioni attive	-	-
50.	Commissioni passive	-212	-268
60.	Commissioni nette	-212	-268
70.	Dividendi e proventi simili	1.413.804	1.120.567
80.	Risultato netto dell'attività di negoziazione	-	-
90.	Risultato netto dell'attività di copertura	-	-
100.	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	-	-
	<i>a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato</i>	-	-
	<i>b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva</i>	-	-
	<i>c) passività finanziarie</i>	-	-
110.	Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	-	-
	<i>a) attività e passività finanziarie designate al fair value</i>	-	-
	<i>b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value</i>	-	-
120.	Margine di intermediazione	1.259.350	1.022.908
130.	Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di:	-	-
	<i>a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato</i>	-	-
	<i>b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva</i>	-	-
140.	Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	-	-
150.	Risultato netto della gestione finanziaria	1.259.350	1.022.908
160.	Spese amministrative:	-2.514.455	-1.864.536
	<i>a) spese per il personale</i>	-256.178	-229.767
	<i>b) altre spese amministrative</i>	-2.258.277	-1.634.769
170.	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	-	-431.142
	<i>a) impegni e garanzie rilasciate</i>	-	-
	<i>b) altri accantonamenti netti</i>	-	-431.142
180.	Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-533.725	-436.170
190.	Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-4.019	-5.408
200.	Altri oneri/proventi di gestione	1.435.898	1.125.028
210.	Costi operativi	-1.616.301	-1.612.228
220.	Utili (Perdite) delle partecipazioni	-	-
230.	Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali	-	-
240.	Rettifiche di valore dell'avviamento	-	-

	Voci di Conto Economico	31/12/2024	31/12/2023
250.	Utili (Perdite) da cessione di investimenti	-	-
260.	Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	-356.950	-589.320
270.	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	158.120	814.320
280.	Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	-198.830	225.000
290.	Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte	-	-
300.	Utile (Perdita) d'esercizio	-198.830	225.000



Prospetto della Redditività Complessiva

	Voci	31/12/2024	31/12/2023
10	Utile (perdita) d'esercizio	-198.830	225.000
	Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico		
20	Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-	-
30	Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)	-	-
40	Copertura di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-	-
50	Attività materiali	-	-
60	Attività immateriali	-	-
70	Piani a benefici definiti	-	-
80	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	-	-
90	Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	-	-
	Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico		
100	Copertura di investimenti esteri	-	-
110	Differenze di cambio	-	-
120	Copertura di flussi finanziari	-	-
130	Strumenti di copertura (elementi non designati)	-	-
140	Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-	-
150	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	-	-
160	Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	-	-
170	Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte	-	-
180	Redditività complessiva (voce 10+170)	-198.830	225.000



Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

31/12/2024	Esistenze al 31/12/2023	Modifica saldi apertura	Esistenze al 01/01/2024	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio									
				Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di riserve	Operazioni sul patrimonio netto						Redditività complessiva esercizio 31/12/2024	Patrimonio netto al 31/12/2024	
							Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione straord. dividendi	Variazione strumenti di capitale	Derivati su proprie azioni	Stock options			
Capitale:															
a) azioni ordinarie	3.060.000		3.060.000				-77.724								2.982.276
b) altre azioni	0														0
Sovraprezzi di emissione															
	412.717	0,00	412.717	0,00		0,00	-10.343								402.374
Riserve:															
a) di utili	204.782.874	0	204.782.874	187.343			0	0	0				0		204.970.217
b) altre	0														0
Riserve da valutazione															
	10.835.907		10.835.907	0		0							0		10.835.907
Strumenti di capitale															
	0														0
Azioni proprie															
	0														0
Utile (Perdita) di esercizio															
	225.000	0	225.000	-187.343	-37.657								-198.830		-198.830
Patrimonio netto															
	219.316.498	0	219.316.498	0	-37.657	0	-88.067	0	0	0	0	0	-198.830		218.991.944

31/12/2023	Esistenze al 31/12/2022	Modifica saldi apertura	Esistenze al 01/01/2023	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio								
				Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di riserve	Operazioni sul patrimonio netto						Redditività complessiva esercizio 31/12/2023	Patrimonio netto al 31/12/2023
							Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione straord. dividendi	Variazione strumenti di capitale	Derivati su proprie azioni	Stock options		
Capitale:														
a) azioni ordinarie	3.115.386		3.115.386				-55.386							3.060.000
b) altre azioni	0													0
Sovraprezzi di emissione														
	423.591		423.591				-10.874							412.717,05
Riserve:														
a) di utili	204.350.012		204.350.012	432.862										204.782.874
b) altre	0													0
Riserve da valutazione														
	10.835.907		10.835.907	0		0							0	10.835.907
Strumenti di capitale														
	0													0
Azioni proprie														
	0													0
Utile (Perdita) di esercizio														
	480.000		480.000	-432.862	-47.138								225.000	225.000
Patrimonio netto														
	219.204.896	0	219.204.896	0	-47.138	0	-66.260	0	0	0	0	0	225.000	219.316.498

Rendiconto Finanziario**Metodo indiretto****Metodo indiretto**

A. ATTIVITA' OPERATIVA	Importi 31/12/2024	Importi 31/12/2023
1 Gestione	180.794	283.400
- Risultato d'esercizio (+/-)	-198.830	225.000
- Plus/minus su attività finanziarie detenute per la negoziazione e sulle altre attività/passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico (+/-)	0	0
- Plus/minus su attività di copertura (+/-)	0	0
- Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito (+/-)	0	0
- Rettifiche/riprese di valore nette su immobilizzazioni materiali e immateriali (+/-)	537.744	441.578
- Accantonamenti netti a fondi rischi ed oneri ed altri costi/ricavi (+/-)	0	431.142
- Imposte, tasse e crediti non liquidati (+)	-158.120	-814.320
- Rettifiche/riprese di valore nette dei gruppi di attività in via di dismissione al netto dell'effetto fiscale (+/-)	0	0
- Altri aggiustamenti (+/-)	0	0
2 Liquidità generata/assorbita dalle attività finanziarie	-1.759.037	-326.858
- Attività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0
- Attività finanziarie designate al fair value	0	0
- Altre attività obbligatoriamente valutate al fair value	0	0
- Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-100.000	0
- Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	0	0
- Altre attività	-1.659.037	-326.858
3 Liquidità generata/assorbita dalle passività finanziarie	6.960.361	2.461.555
- Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	7.029.988	1.705.947
- Passività finanziarie di negoziazione	0	0
- Passività finanziarie designate al fair value	0	0
- Altre passività	-69.627	755.608
Liquidità netta generata/assorbita dall'attività operativa	5.382.117	2.418.097
B. ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
1 Liquidità generata da	1.413.804	1.120.567
- Vendite di partecipazioni	0	0
- Dividendi incassati su partecipazioni	1.413.804	1.120.567
- Vendite attività materiali	0	0
- Vendite attività immateriali	0	0
- Vendite di rami d'azienda	0	0
2 Liquidità assorbita da	-6.667.268	-3.436.140
- Acquisti di partecipazioni	-201.584	-390.478
- Acquisti di attività materiali	-6.465.684	-3.045.662
- Acquisti di attività immateriali		
- Acquisti di rami d'azienda	0	0
Liquidità netta generata/assorbita dall'attività d'investimento	-5.253.464	-2.315.573
C. ATTIVITA' DI PROVVISTA		
- Emissioni/acquisti di azioni proprie	-88.067	-55.386
- Emissioni/acquisti di strumenti di capitale	0	0
- Distribuzione dividendi e altre finalità	-37.657	-47.138
Liquidità netta generata/assorbita dall'attività di provvista	-125.724	-102.524
LIQUIDITA' NETTA GENERATA/ASSORBITA NELL'ESERCIZIO	2.929	0
RICONCILIAZIONE		
VOCI DI BILANCIO	Importi 31/12/2024	Importi 31/12/2023
Cassa e disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	0	0
Liquidità totale netta generata/assorbita nell'esercizio	2.929	0
Cassa e disponibilità liquide: effetto della variazione dei cambi	0	0
Cassa e disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio	2.929	0

LEGENDA:

(+) generata

(-) assorbita

Nota integrativa dell'impresa

PARTE A - Politiche contabili

A.1 – Parte generale

Sezione 1 – Dichiarazione di conformità ai Principi Contabili Internazionali

Il bilancio di Ente Cambiano S.c.p.A. (da ora in seguito anche e solo “ENTE”) è redatto in conformità ai principi contabili IAS/IFRS emanati dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e alle relative interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretation Committee* (IFRIC) omologati dalla Commissione Europea ed in vigore al 31 dicembre 2023, recepiti dal nostro ordinamento dal D. Lgs. n. 38/2005 che ha esercitato l'opzione prevista dal Regolamento CE n. 1606/2002 in materia di principi contabili internazionali.

Il Bilancio al 31 dicembre 2024 è stato predisposto sulla base delle istruzioni emanate dalla Banca d'Italia, nell'esercizio dei poteri stabiliti dall'art. 43 del D.Lgs. n. 136/2015, con il Provvedimento del 22 dicembre 2005 con cui è stata emanata la Circolare n. 262/05 “Il bilancio bancario: schemi e regole di compilazione”, aggiornata all'8° aggiornamento del 17/11/2022. Queste Istruzioni stabiliscono in modo vincolante gli schemi di bilancio e le relative modalità di compilazione, nonché il contenuto della Nota Integrativa.

Il Bilancio è costituito dai prospetti dello Stato Patrimoniale, Conto Economico, Redditività Complessiva, Rendiconto Finanziario, Variazione del Patrimonio Netto, Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sull'andamento della gestione. I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono redatti in unità di euro, gli altri prospetti e le tabelle di nota integrativa in migliaia di euro. I principi contabili adottati per la predisposizione del Bilancio 2024, con riferimento alle fasi di classificazione, iscrizione, valutazione e cancellazione delle diverse poste dell'attivo e del passivo, così come per le modalità di riconoscimento dei ricavi e dei costi, sono rimasti invariati rispetto al Bilancio 2023 ad eccezione delle modifiche effettuate a seguito dell'entrata in vigore, a partire dal 1° gennaio 2024, dei nuovi principi di seguito dettagliati.

Titolo documento	Data di pubblicazione	Entrata in vigore
In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “ Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current ” ed in data 31 ottobre 2022 ha pubblicato un emendamento denominato “ Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Non-Current Liabilities with Covenants ”. I documenti hanno l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Inoltre, le modifiche migliorano altresì le informazioni che un'entità deve fornire quando il suo diritto di differire l'estinzione di una passività per almeno dodici mesi è soggetto al rispetto di determinati parametri (i.e. covenants).	23/01/2020 31/10/2022	01/01/2024
“ Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback ”. Il documento richiede al venditore-lessee di valutare la passività per il lease riveniente da una transazione di sale & leaseback in modo da non rilevare un provento o una perdita che si riferiscano al diritto d'uso trattenuto).	22/09/2022	01/01/2024
“ Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements ”. Il documento richiede ad un'entità di fornire informazioni aggiuntive sugli accordi di reverse factoring che permettano agli utilizzatori del bilancio di valutare in che modo gli accordi finanziari con i fornitori possano influenzare le passività e i flussi finanziari dell'entità e di comprendere l'effetto di tali accordi sull'esposizione dell'entità al rischio di liquidità.	25/05/2023	01/01/2024
In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (“Rate Regulation Activities”) secondo i precedenti principi contabili adottati. Non essendo la Banca un first-time adopter, tale principio non risulta applicabile.	30/01/2024	

Rispetto ai Regolamenti indicati, a seguito delle modifiche entrate in vigore dal 1° gennaio 2024, l'Ente non ha individuato impatti significativi sull'Informativa finanziaria al 31 dicembre 2024.

Nella tabella che segue sono riportati i nuovi principi contabili internazionali, o le modifiche di principi già in vigore, la cui applicazione obbligatoria decorre dal 1° gennaio 2025 o data successiva, che non sono stati adottati in via anticipata.

Titolo documento	Data di pubblicazione	Entrata in vigore
In data 15 agosto 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “ Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability ”. Il documento richiede ad un'entità di applicare una metodologia da applicare in maniera coerente al fine di verificare se una valuta può essere convertita in un'altra e, quando ciò non è possibile, come determinare il tasso di cambio da utilizzare e l'informativa da fornire in nota integrativa. La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2025, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio dell'Ente dall'adozione di tale emendamento.	15/08/2023	01/01/2025

L'Ente non si è avvalso della facoltà di applicazione anticipata del Regolamenti in vigore dal 1° gennaio 2025 in quanto non si ritiene che tali modifiche comportino impatti significativi sulla situazione patrimoniale ed economica.

Alla data di approvazione del presente bilancio, infine, non risulta ancora concluso il processo di omologazione da parte degli organi competenti dell'Unione Europea necessario per l'adozione degli emendamenti seguenti:

Titolo documento	Data di pubblicazione	Entrata in vigore
In data 30 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato il documento “Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7”. Il documento chiarisce alcuni aspetti problematici emersi dalla post-implementation review dell'IFRS 9, tra cui il trattamento contabile delle attività finanziarie i cui rendimenti variano al raggiungimento di obiettivi ESG (i.e. green bonds). In particolare, le modifiche hanno l'obiettivo di: • Chiarire la classificazione delle attività finanziarie con rendimenti variabili e legati ad obiettivi ambientali, sociali e di governance aziendale (ESG) ed i criteri da utilizzare per l'assessment del SPPI test; • determinare che la data di regolamento delle passività tramite sistemi di pagamento elettronici è quella in cui la passività risulta estinta. Tuttavia, è consentito ad un'entità di adottare una politica contabile per consentire di eliminare contabilmente una passività finanziaria prima di consegnare liquidità alla data di regolamento in presenza di determinate condizioni specifiche. Con queste modifiche, lo IASB ha inoltre introdotto ulteriori requisiti di informativa riguardo in particolare ad investimenti in strumenti di capitale designati a FVOCI. Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio della Banca dall'adozione di tale emendamento.	30/05/2024	01/01/2026
In data 18 luglio 2024 lo IASB ha pubblicato un documento denominato “Annual Improvements Volume 11”. Il documento include chiarimenti, semplificazioni, correzioni e cambiamenti volti a migliorare la coerenza di diversi IFRS Accounting Standards. I principi modificati sono: • IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards; • IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures e le relative linee guida sull'implementazione dell'IFRS 7; • IFRS 9 Financial Instruments; • IFRS 10 Consolidated Financial Statements; e • IAS 7 Statement of Cash Flows. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio della Banca dall'adozione di tale emendamento.	18/07/2024	01/01/2026
In data 18 dicembre 2024 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendment to IFRS 9 and IFRS 7”. Il documento ha l'obiettivo di supportare le entità nel rendicontare gli effetti finanziari dei contratti di acquisto di elettricità prodotta da fonti rinnovabili (spesso strutturati come <i>Power Purchase Agreements</i>). Sulla base di tali contratti, la quantità di elettricità generata ed acquistata può variare in base a fattori incontrollabili quali le condizioni meteorologiche. Lo IASB ha apportato emendamenti mirati ai principi IFRS 9 e IFRS 7. Gli emendamenti includono: • un chiarimento riguardo all'applicazione dei requisiti di “own use” a questa tipologia di contratti; • dei criteri per consentire la contabilizzazione di tali contratti come strumenti di copertura; e, • dei nuovi requisiti di informativa per consentire agli utilizzatori del bilancio di comprendere l'effetto di questi contratti sulle performance finanziarie e sui flussi di cassa di un'entità. La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio della Banca dall'adozione di tale emendamento.	18/12/2024	01/01/2026
In data 9 aprile 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements che sostituirà il principio IAS 1 <i>Presentation of Financial Statements</i>. Il nuovo principio si pone l'obiettivo di migliorare la presentazione degli schemi di bilancio, con particolare riferimento allo schema del conto economico. In particolare, il nuovo principio richiede di: • classificare i ricavi e i costi in tre nuove categorie (sezione operativa, sezione investimento e sezione finanziaria), oltre alle categorie imposte e attività cessate già presenti nello schema di conto economico; • Presentare due nuovi sub-totali, il risultato operativo e il risultato prima degli interessi e tasse (i.e. EBIT). Il nuovo principio inoltre: • richiede maggiori informazioni sugli indicatori di performance definiti dal management; • introduce nuovi criteri per l'aggregazione e la disaggregazione delle informazioni; e, • introduce alcune modifiche allo schema del rendiconto finanziario, tra cui la richiesta di utilizzare il risultato operativo come punto di partenza per la presentazione del rendiconto finanziario predisposto con il metodo indiretto e l'eliminazione di alcune opzioni di classificazione di alcune voci attualmente esistenti (come ad esempio interessi pagati, interessi incassati, dividendi pagati e dividendi incassati). Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio dell'Ente dall'adozione di tale emendamento.	09/04/2024	01/01/2027
In data 9 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures. Il nuovo principio introduce alcune semplificazioni con riferimento all'informativa richiesta dagli IFRS Accounting Standard nel bilancio di esercizio di una società controllata, che rispetta i seguenti requisiti: • non ha emesso strumenti di capitale o di debito quotati su un mercato regolamentato e non è in procinto di emetterli; • la propria società controllante predispone un bilancio consolidato in conformità con i principi IFRS.	09/05/2024	01/01/2027

Titolo documento	Data di pubblicazione	Entrata in vigore
Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio dell'Ente dall'adozione di tale emendamento.		
In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (“ <i>Rate Regulation Activities</i> ”) secondo i precedenti principi contabili adottati. Non essendo la Società un <i>first-time adopter</i> , tale principio non risulta applicabile. Gli Amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio dell'Ente dall'adozione di tale emendamento.	30/01/2024	

Si stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione degli emendamenti sopra riportati.

Sezione 2 – Principi generali di redazione

Nella predisposizione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi generali di redazione dettati dallo IAS 1:

- Continuità aziendale – Il bilancio è stato predisposto nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale;
- Contabilizzazione per competenza – Costi e ricavi sono rilevati in base alla maturazione economica e secondo il criterio di correlazione;
- Coerenza di presentazione del bilancio – La presentazione e la classificazione delle voci vengono mantenute da un esercizio all'altro allo scopo di garantire la comparabilità delle informazioni a meno di variazioni richieste da un Principio Contabile Internazionale, o da una sua interpretazione, oppure anche solo per far sì che un'altra presentazione o classificazione sia ritenuta più appropriata in termini di rilevanza e affidabilità nella rappresentazione delle informazioni;
- Divieto di compensazione – Attività, passività, costi e ricavi non vengono compensati tra loro se non richiesto da un Principio Contabile Internazionale o da una interpretazione oppure sia espressamente previsto dagli schemi di bilancio per le banche;
- Rilevanza e aggregazione – Ogni classe rilevante di voci simili viene esposta distintamente in bilancio. Le voci di natura o destinazione dissimile vengono presentate distintamente a meno che siano irrilevanti; Gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico sono costituiti da voci (contrassegnate da numeri arabi), da sottovoci (contrassegnate da lettere) e da ulteriori dettagli informativi (i “di cui” delle voci e delle sottovoci). Le voci, le sottovoci e i relativi dettagli informativi costituiscono conti del bilancio. Gli schemi sono conformi a quelli definiti dalla Banca d'Italia nella Circolare n. 262 del 22 dicembre 2005 e successivi aggiornamenti. Ai suddetti schemi possono essere aggiunte nuove voci se il loro contenuto non è riconducibile ad alcuna delle voci già previste dagli schemi e solo se si tratta di importi di rilievo. Le sottovoci previste dagli schemi possono essere raggruppate quando ricorre una delle due seguenti condizioni:
 - a) l'importo delle sottovoci sia irrilevante;
 - b) il raggruppamento favorisce la chiarezza del bilancio; in questo caso la nota integrativa contiene distintamente le sottovoci oggetto di raggruppamento.
- Nello stato patrimoniale, nel conto economico e nel prospetto della redditività complessiva non sono indicati i conti che non presentano importi né per l'esercizio al quale si riferisce il bilancio né per quello precedente;
- *prevalenza della sostanza sulla forma*: le operazioni e gli altri eventi sono rilevati e rappresentati in conformità alla loro sostanza e realtà economica e non solamente secondo la loro forma legale;
- *informazioni comparative*: per ogni conto dello stato patrimoniale e del conto economico viene fornita l'informazione comparativa relativa all'esercizio precedente, a meno che un principio contabile o una interpretazione non consentano o prevedano diversamente. Vengono incluse anche delle informazioni di commento e descrittive quando ciò favorisce una migliore comprensione del bilancio di riferimento. I dati relativi all'esercizio precedente possono essere opportunamente adattati, ove necessario, al fine di garantire la comparabilità delle informazioni relative all'esercizio in corso. L'eventuale non comparabilità, l'adattamento o l'impossibilità di quest'ultimo sono segnalati e commentati nella nota integrativa;
- Periodicità dell'informativa: l'informativa deve essere redatta almeno annualmente; se un'entità cambia la data di chiusura del proprio esercizio deve indicare la ragione per cui varia la durata dell'esercizio e il fatto che i dati non siano comparabili.

La Nota integrativa è suddivisa in parti. Ogni parte della nota è articolata in sezioni, ciascuna delle quali illustra un singolo aspetto della gestione.

Dichiarazione di continuità aziendale

Il tavolo di coordinamento congiunto fra Banca d'Italia, Consob e Isvap in materia di applicazione degli IAS/IFRS, con il documento n. 2 del 06.02.2009 “Informazioni da fornire nelle relazioni finanziarie sulla continuità aziendale, sui rischi finanziari, sulle verifiche per riduzione di valore delle attività e sulle incertezze nell'utilizzo di stime”, nonché con il successivo documento n. 4 del 4 marzo 2010, ha richiesto agli Amministratori di svolgere valutazioni particolarmente accurate in merito alla sussistenza del presupposto della continuità aziendale. In proposito, i paragrafi 25-26 del principio contabile IAS 1 stabiliscono che: “Nella fase di preparazione del bilancio, la direzione aziendale deve effettuare una valutazione della capacità dell'entità di continuare a operare come un'entità in funzionamento. Il bilancio deve essere redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività a meno che la direzione aziendale non intenda liquidare l'entità o interromperne l'attività, o non abbia alternative realistiche a ciò”.

A tal riguardo, il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha effettuato la valutazione della capacità del Gruppo Cambiano e dell'Ente a continuare l'operatività come entità in funzionamento; tale valutazione è connessa direttamente all'analoga valutazione operata a livello del Gruppo Bancario Cambiano e della sua Capogruppo, in considerazione della rilevanza della Banca Cambiano 1884 S.p.A. nella valutazione della capacità del Gruppo stesso di produrre flussi di redditività positivi e di mantenere livelli di patrimonializzazione adeguati.

Con lettera Prot. N° 0383383/25 del 20.02.2025, l'Organo di Vigilanza ha comunicato la conclusione del periodico processo di revisione prudenziale (Supervisory Review and Evaluation Process, SREP) condotto sul Gruppo Bancario Cambiano avviato con lettera n. 2505325 del 23.12.2024 ai sensi dell'articolo 67-ter, comma 1, lettera d), del decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385 (TUB). Il processo di revisione prudenziale ha introdotto requisiti patrimoniali aggiuntivi che devono essere rispettati a decorrere da marzo 2025. La situazione patrimoniale vigente evidenzia tuttavia che il Gruppo e la Banca dispongono di livelli patrimoniali già adeguati a soddisfare i parametri di capitale definiti nella citata Comunicazione.

Sulla base delle migliori informazioni disponibili alla data di predisposizione del presente Bilancio, gli Amministratori hanno la ragionevole aspettativa che la Banca continuerà la sua esistenza operativa in un futuro prevedibile e, conseguentemente, hanno predisposto il bilancio nel presupposto della continuità aziendale. Per quanto attiene le prospettive di natura economico-finanziaria del Gruppo Cambiano, ed in

particolare della Banca Cambiano 1884 S.p.A., che costituisce la Capogruppo ed il principale asset del Gruppo Bancario Cambiano, nel prevedibile futuro si rimanda all'informazioni fornite nel paragrafo "Prevedibile evoluzione della gestione e informazioni sulla continuità aziendale".

Sulla base delle migliori informazioni disponibili alla data di predisposizione del presente Bilancio, gli Amministratori hanno la ragionevole aspettativa che la Banca continuerà la sua esistenza operativa in un futuro prevedibile e, conseguentemente, hanno predisposto il bilancio nel presupposto della continuità aziendale.

Sezione 3 – Eventi successivi alla data di riferimento del bilancio

Successivamente alla redazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, non si sono verificati fatti di particolare rilievo tali da indurre ad una modifica dei dati approvati, una rettifica delle risultanze conseguite o fornire una integrazione di informativa. Per maggiori dettagli sugli eventi occorsi dopo il 31 dicembre 2024 si veda apposita sezione prevista nell'ambito della relazione sulla gestione degli Amministratori.

Sezione 4 – Altri aspetti

Il Bilancio è sottoposto a revisione contabile da parte della società Deloitte & Touche S.p.A.

Utilizzo di stime e assunzioni nella predisposizione del bilancio

La redazione del Bilancio richiede anche il ricorso a stime e ad assunzioni che possono determinare significativi effetti sui valori iscritti nello stato patrimoniale e nel conto economico, nonché sull'informativa relativa alle attività e passività potenziali riportate in bilancio.

L'elaborazione di tali stime implica l'utilizzo delle informazioni disponibili e l'adozione di valutazioni soggettive, fondate anche sull'esperienza storica, utilizzata ai fini della formulazione di assunzioni ragionevoli per la rilevazione dei fatti di gestione. Per loro natura le stime e le assunzioni utilizzate possono variare di periodo in periodo; non può quindi escludersi che negli esercizi successivi gli attuali valori iscritti in bilancio potranno differire anche in maniera significativa a seguito del mutamento delle valutazioni soggettive utilizzate.

Le principali fattispecie per le quali è maggiormente richiesto l'impiego di valutazioni soggettive da parte dell'Ente sono:

- la determinazione del fair value degli strumenti finanziari da utilizzare ai fini dell'informativa di bilancio;
- la valutazione della congruità del valore degli avviamenti e delle altre attività immateriali;
- la quantificazione dei fondi del personale e dei fondi per rischi e oneri;
- le stime e le assunzioni sulla recuperabilità della fiscalità differita attiva.

La descrizione delle politiche contabili applicate sui principali aggregati di bilancio fornisce i dettagli informativi necessari all'individuazione delle principali assunzioni e valutazioni soggettive utilizzate nella redazione del bilancio d'esercizio.

Per le ulteriori informazioni di dettaglio inerenti la composizione e i relativi valori di iscrizione delle poste interessate dalle stime in argomento si fa, invece, rinvio alle specifiche sezioni di nota integrativa.

Opzione per il regime del consolidato fiscale nazionale

A partire dall'esercizio 2017 l'Ente ha esercitato l'opzione per il regime del "consolidato fiscale nazionale", disciplinato dagli artt. 117-129 del TUIR e introdotto dal D.Lgs. n. 344/2003 e successive modifiche. Esso consiste in un regime opzionale, vincolante per tre anni, in virtù del quale le società aderenti subordinate trasferiscono, ai soli effetti fiscali, il proprio risultato economico alla controllante, in capo alla quale è determinato un unico reddito imponibile o un'unica perdita fiscale.

Gli effetti del consolidato fiscale trovano manifestazione nella voce "Altre attività - crediti verso Società del Gruppo per consolidato fiscale" come contropartita contabile della voce "Passività fiscali correnti" per gli accantonamenti IRES effettuati dalle consolidate al lordo delle ritenute e degli acconti versati.

La voce "Altre passività - debiti verso Società del Gruppo per consolidato fiscale" rappresenta la contropartita contabile della voce "Attività fiscali correnti" per gli acconti IRES versati e ritenute subite dalle società rientranti nel consolidato fiscale che hanno trasferito tali importi alla consolidante.

A.2 – Parte relativa alle principali voci di bilancio

1. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico

Attualmente l'Ente non detiene nel suo portafoglio "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico", voce 20 dello Stato Patrimoniale Attivo.

2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva (FVOCI)

Criteri di classificazione

La presente categoria comprende i titoli di debito e finanziamenti che soddisfano due requisiti: sono posseduti secondo un modello di business "Held to Collect and Sell" e le loro caratteristiche contrattuali prevedono flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse, permettendo di superare il cosiddetto "SPPI test". Affinché un'attività finanziaria possa essere classificata in questa categoria o nella categoria delle attività finanziarie al costo ammortizzato (si veda il punto successivo), oltre alla soddisfazione del business model per la quale essa è stata acquistata è necessario che i termini contrattuali dell'attività stessa prevedano, a determinate date, flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire (Solely Payment of Principal and Interest – "SPPI").

Il test SPPI deve essere effettuato al momento dell'iscrizione dell'attività nel bilancio mentre, successivamente alla rilevazione iniziale e finché l'attività è rilevata in bilancio, la stessa non è più oggetto di nuove valutazioni ai fini del test SPPI. Sono inoltre inclusi in tale voce anche quegli strumenti di capitale non detenuti per finalità di negoziazione per i quali, al momento della rilevazione iniziale, è stata esercitata l'opzione per la designazione al fair value con impatto sulla redditività complessiva.

Per maggiori informazioni sui criteri di classificazione degli strumenti finanziari si rinvia al successivo capitolo "I criteri di classificazione delle attività finanziarie".

Criteri di iscrizione

Le attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva sono iscritte nello stato patrimoniale al loro fair value, che di norma corrisponde al corrispettivo pagato. Gli eventuali costi/proventi di transazione di diretta imputazione, sostenuti in via anticipata e che non rappresentano recuperi di spesa vengono capitalizzati sul valore iniziale.

Criteri di valutazione

Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività classificate al fair value con impatto sulla redditività complessiva continuano ad essere valutate al fair value. Per i titoli di capitale inclusi in questa categoria, non quotati in un mercato attivo, il criterio del costo è utilizzato quale stima del fair value soltanto in via residuale e limitatamente a poche circostanze.

Criteri di cancellazione

Le attività finanziarie vengono cancellate quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivati dalle attività stesse o quando l'attività finanziaria viene ceduta trasferendo sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Relativamente ai titoli di debito, gli utili/perdite sono rilevati a riserve di patrimonio netto sino a che l'attività finanziaria non viene cancellata, salvo per quanto riguarda gli effetti dell'impairment e dell'eventuale effetto cambio che sono rilevati a conto economico.

Al momento della dismissione, l'utile o la perdita cumulati vengono riversati a conto economico nella voce di conto economico "Utili/perdite da cessione o riacquisto". Le perdite di valore sono registrate nella voce di conto economico "Rettifiche /riprese di valore nette per rischio di credito". Gli aumenti di valore dovuti al passaggio del tempo sono iscritti nel conto economico come interessi attivi.

Gli strumenti di capitale per i quali è stata esercitata l'opzione per la classificazione nella presente categoria sono valutati al fair value (o in via residuale al costo ritenuto come migliore espressione del fair value) e gli importi rilevati in contropartita del patrimonio netto non saranno trasferiti a conto economico, neanche nel caso di cessione degli stessi. Come previsto dall'IFRS 9, la sola componente connessa a tali strumenti che è oggetto di rilevazione a conto economico è rappresentata dai relativi dividendi.

3. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato

Attualmente l'Ente non detiene nel suo portafoglio "Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato", voce 40 dello Stato Patrimoniale Attivo.

4. Derivati di copertura

Attualmente l'Ente non detiene nel suo portafoglio "Derivati di copertura", voce 50 dello Stato Patrimoniale Attivo e voce 40 dello Stato Patrimoniale Passivo.

5. Partecipazioni

Criteri di classificazione

Nella voce partecipazioni sono allocate le azioni per le quali si verifica una situazione di controllo, controllo congiunto, o influenza notevole. Si presume che ci sia il controllo quando sono possedute direttamente o indirettamente più del 50% dei diritti di voto esercitabili in assemblea. Si esercita influenza notevole quando il partecipante possiede direttamente o indirettamente una quota pari o superiore al 20% dei diritti di voto. L'influenza notevole si può determinare anche in presenza di una interessenza minore del 20%, quando si determinano le seguenti circostanze:

- a) la rappresentanza nel consiglio di amministrazione;
- b) la partecipazione nel processo decisionale con riferimento alla determinazione dei dividendi;
- c) il verificarsi di rilevanti operazioni tra la partecipante e la partecipata. Si ha controllo congiunto quando i diritti di voto e il controllo della partecipata è condiviso con altri soggetti.

Criteri di iscrizione

La voce comprende le partecipazioni detenute in società controllate, controllate in modo congiunto o in società sottoposte ad influenza notevole, tali partecipazioni all'atto della rilevazione iniziale sono iscritte al costo di acquisto, integrato dei costi direttamente attribuibili.

Criteri di valutazione

I principi IAS 27, IAS 28 e IFRS 11 prevedono che nel Bilancio dell'impresa le controllate, le società sottoposte a controllo congiunto e le collegate siano valutate al costo, soluzione per la quale la Banca ha optato, oppure al fair value, in conformità all'IFRS 9 o con il metodo del patrimonio netto.

Se esistono evidenze che il valore di una partecipazione possa aver subito una riduzione, si procede alla stima del valore recuperabile della partecipazione stessa, tenendo conto del valore attuale dei flussi finanziari futuri che la partecipazione potrà generare, incluso il valore di dismissione finale dell'investimento.

Se il valore di recupero risulta inferiore al valore contabile, la relativa differenza è imputata a Conto economico nella voce "Utili(Perdite) delle partecipazioni".

Qualora i motivi della perdita di valore siano rimossi a seguito di un evento verificatosi successivamente alla rilevazione della riduzione di valore, sono effettuate riprese di valore con imputazione a Conto economico, che non possono eccedere l'ammontare delle perdite da impairment precedentemente registrate.

La quota di pertinenza della partecipante di eventuali perdite della partecipata, eccedente il valore di iscrizione della partecipazione, è rilevata in un apposito fondo nella misura in cui la partecipante è impegnata ad adempiere a obbligazioni legali o implicite della partecipata, o comunque, a coprirne le perdite.

Criteri di cancellazione

Le attività finanziarie vengono cancellate quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivati dalle attività stesse o quando l'attività finanziaria viene ceduta trasferendo tutti i rischi e i benefici ad essa connessi.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

I dividendi sono rilevati all'interno della voce "Dividendi e proventi simili", nel momento in cui sorge il diritto a riceverne il pagamento.

Eventuali rettifiche/riprese di valore connesse con il deterioramento delle partecipazioni, nonché utili o perdite derivanti dalla cessione di partecipazioni sono rilevati nella voce "Utili (Perdite) delle partecipazioni".

6. Attività materiali

Criteri di iscrizione

Le attività materiali, strumentali e non, sono iscritte inizialmente ad un valore pari al costo comprensivo di tutti i costi direttamente connessi alla messa in funzione del bene ed alle imposte e tasse di acquisto non recuperabili. Tale valore è successivamente incrementato delle spese sostenute da cui ci si aspetta di godere dei benefici futuri. I costi di manutenzione ordinaria effettuata sull'attività sono rilevati a conto economico nel momento in cui si verificano.

Criteri di valutazione

Dopo la rilevazione iniziale, le attività materiali sono iscritte in bilancio al costo al netto degli ammortamenti cumulati e di eventuali perdite di valore accumulate.

Le attività materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base della loro vita utile, adottando come criterio di ammortamento il metodo a quote costanti.

Non sono soggetti ad ammortamento:

- i terreni, siano essi stati acquisiti singolarmente o incorporati nel valore dei fabbricati, in quanto considerati a vita utile indefinita. Nel caso in cui il loro valore sia incorporato nel valore del fabbricato, sono considerati beni separabili dall'edificio; la suddivisione tra il valore del terreno e il valore del fabbricato avviene sulla base di perizia di periti indipendenti per i soli immobili detenuti "cielo-terra";
 - le opere d'arte, la cui vita utile non può essere stimata ed essendo il relativo valore generalmente destinato ad aumentare nel tempo.
- Il processo di ammortamento inizia quando il bene è disponibile per l'uso.

Criteri di cancellazione

L'attività materiale è eliminata dal bilancio al momento della dismissione o quando la stessa è permanentemente ritirata dall'uso e dalla sua dismissione non sono attesi benefici economici futuri.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

L'ammortamento sistematico è contabilizzato al conto economico alla voce "Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali". Nel primo esercizio l'ammortamento è rilevato proporzionalmente al periodo di effettiva disponibilità all'uso del bene. Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dallo smobilizzo o dalla dismissione delle attività materiali sono determinate come differenza tra il corrispettivo netto di cessione e il valore contabile del bene, esse sono rilevate nel conto economico alla stessa data in cui sono eliminate dalla contabilità. Nella voce di conto economico "Utili (Perdite) da cessione di investimenti" sono oggetto di rilevazione il saldo, positivo o negativo, tra gli utili e le perdite da realizzo di investimenti materiali.

7. Attività immateriali**Criteri di classificazione**

La voce accoglie quelle attività non monetarie prive di consistenza fisica possedute per essere utilizzate in un periodo pluriennale o indefinito, che soddisfano le seguenti caratteristiche:

- identificabilità;
- l'azienda ne detiene il controllo;
- è probabile che i benefici economici futuri attesi attribuibili all'attività affluiranno all'azienda;
- il costo dell'attività può essere valutato attendibilmente.

In assenza di una delle suddette caratteristiche, la spesa per acquisire o generare la stessa internamente è rilevata come costo nell'esercizio in cui è stata sostenuta. Le attività immateriali includono, in particolare, il software applicativo ad utilizzazione pluriennale, e altre attività identificabili che trovano origine in diritti legali o contrattuali. Le spese su beni di terzi (filiali in affitto) sono state contabilizzate alla voce 120 dell'attivo "Altre attività", il relativo ammortamento è stato proporzionato alla durata dei contratti di locazione. Nell'ambito di una operazione di aggregazione aziendale il principio IFRS3 stabilisce che alla data di acquisizione del controllo, l'acquirente deve classificare o designare le attività immateriali acquisite. Quanto alla definizione degli elementi intangibili, il principio identifica gli elementi immateriali acquistati in un'aggregazione aziendale nelle attività non monetarie identificabili prive di consistenza fisica. L'avviamento è rappresentato dalla differenza positiva tra il costo di acquisto ed il fair value delle attività e delle passività acquisite nell'ambito di operazione di aggregazione aziendale.

Criteri di iscrizione

Le attività immateriali sono iscritte al costo, rettificato per eventuali oneri accessori, sostenuti per predisporre l'utilizzo dell'attività. Nell'ambito di una operazione di aggregazione l'acquirente deve classificare o designare le attività immateriali acquisite ed iscriverle al loro fair value. L'avviamento, rilevato tra le attività alla data dell'acquisizione, è inizialmente valutato al costo. Con periodicità annuale, o comunque ogni volta che vi sia evidenza di perdita di valore, viene effettuato un test di verifica dell'adeguatezza del valore dell'avviamento in conformità alle previsioni dello IAS n. 36. L'ammontare dell'eventuale riduzione di valore è determinato sulla base della differenza tra il valore di iscrizione dell'avviamento ed il suo valore di recupero, se inferiore. Detto valore di recupero è pari al maggiore tra il fair value dell'unità generatrice di flussi finanziari, al netto degli eventuali costi di vendita, ed il relativo valore d'uso. Le conseguenti rettifiche di valore vengono rilevate a conto economico alla voce "Rettifiche di valore avviamento". Una perdita per riduzione di valore rilevata per l'avviamento non può essere eliminata in un esercizio successivo.

Criteri di valutazione

Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali a vita "definita" sono iscritte al costo, al netto dell'ammontare complessivo degli ammortamenti e delle perdite di valore cumulate. Il processo di ammortamento inizia quando il bene è disponibile per l'uso, ovvero quando si trova nel luogo e nelle condizioni adatte per poter operare nel modo stabilito e cessa nel momento in cui l'attività è eliminata contabilmente. L'ammortamento è effettuato a quote costanti, di modo da riflettere l'utilizzo pluriennale dei beni in base alla vita utile stimata. Ad ogni chiusura di bilancio, in presenza di evidenze di perdite di valore, si procede alla stima del valore di recupero dell'attività. L'ammontare della perdita, rilevato a conto economico, è pari alla differenza tra il valore contabile dell'attività ed il suo valore recuperabile.

Criteri di cancellazione

L'attività immateriale viene eliminata dallo Stato patrimoniale nel momento in cui viene dismessa o non è più in grado di fornire benefici economici futuri.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Sia gli ammortamenti che eventuali rettifiche/riprese di valore per deterioramento di attività immateriali diverse dagli avviamenti vengono rilevati a conto economico nella voce "Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali". Le rettifiche di valore degli avviamenti sono iscritte nella voce "Rettifiche di valore dell'avviamento". Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dallo smobilizzo o dalla dismissione di un'attività immateriale sono determinate come differenza tra il corrispettivo netto di cessione e il valore contabile del bene ed iscritte al conto economico. Nella voce "Utili (Perdite) da cessione di investimenti", formano oggetto di rilevazione il saldo, positivo o negativo, tra gli utili e le perdite da realizzo d'investimenti.

8. Fiscalità corrente e differita

L'Ente calcola le imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate, sulla base delle aliquote vigenti e le stesse vengono rilevate a conto economico ad eccezione di quelle relative a voci addebitate o accreditate direttamente a patrimonio netto. L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato secondo una previsione dell'onere fiscale corrente, di quello anticipato e di quello differito.

Le imposte anticipate e le imposte differite sono determinate secondo le differenze temporanee, senza limiti temporali tra il valore attribuito ad una attività o ad una passività, sulla base di criteri civilistici, ed i corrispondenti valori assunti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte in bilancio nella misura in cui esiste la probabilità del loro recupero, valutata sulla base della capacità della società, tenuto conto dell'effetto dell'esercizio dell'opzione relativa al consolidato fiscale, di generare con continuità redditi imponibili positivi. Le passività per imposte differite vengono iscritte in bilancio in quanto la consistenza delle riserve disponibili già assoggettate a tassazione consente ragionevolmente di ritenere che non saranno effettuate operazioni di iniziativa che ne comportino la tassazione. Le imposte anticipate e quelle differite sono contabilizzate a livello patrimoniale a saldi aperti e senza compensazioni rispettivamente nella voce "Attività fiscali" e nella voce "Passività fiscali". Le attività e le passività iscritte per imposte anticipate e differite vengono sistematicamente valutate per tenere conto di eventuali modifiche intervenute nelle norme o nelle aliquote.

9. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione e Passività associate ad attività in via di dismissione

Attualmente l'Ente non presenta alcuna "Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione", voce 110 dello Stato Patrimoniale attivo e "Passività associate ad attività in via di dismissione", voce 70 dello Stato Patrimoniale Passivo.

10. Altre attività

Le altre attività accolgono essenzialmente partite in attesa di sistemazione e poste non riconducibili ad altre voci dello stato patrimoniale, tra cui si ricordano i crediti derivanti da forniture di beni e servizi non finanziari, le partite fiscali diverse da quelle rilevate a voce propria, e i ratei e risconti attivi diversi da quelli che vanno capitalizzati sulle relative attività finanziarie.

11. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato

Criteri di classificazione

La voce accoglie i debiti verso banche, le operazioni di pronti contro termine con obbligo di riacquisto a termine e la raccolta effettuata attraverso certificati di deposito, titoli obbligazionari ed altri strumenti di raccolta in circolazione, al netto degli eventuali riacquisti. Sono inoltre inclusi i debiti iscritti dall'impresa in qualità di locatario nell'ambito di operazioni di leasing finanziario.

Criteri di iscrizione

La prima iscrizione di tali passività finanziarie avviene all'atto della ricezione delle somme raccolte o della emissione dei titoli di debito. La prima iscrizione è effettuata sulla base del fair value delle passività, solitamente pari all'ammontare incassato od al prezzo di emissione, aumentato degli eventuali costi/proventi aggiuntivi direttamente attribuibili alla singola operazione di provvista o di emissione e non rimborsati dalla controparte creditrice. Sono esclusi i costi interni di carattere amministrativo. Il fair value delle passività finanziarie eventualmente emesse a condizioni inferiori a quelle di mercato, relativamente ai titoli quotati, è oggetto di apposita stima e la differenza rispetto al valore di mercato è imputata direttamente a conto economico. In relazione ai debiti per leasing, all'inizio della decorrenza del leasing, la Banca valuta la passività finanziaria sulla base del valore attuale dei pagamenti futuri dovuti per il leasing. I pagamenti sono attualizzati utilizzando il tasso di interesse implicito del leasing.

Criteri di valutazione

Dopo la rilevazione iniziale, le passività finanziarie vengono valutate al costo ammortizzato col metodo del tasso di interesse effettivo. Fanno eccezione le passività a breve termine, ove il fattore temporale risulti trascurabile, che rimangono iscritte per il valore incassato ed i cui costi eventualmente imputati sono attribuiti a conto economico in modo lineare lungo la durata contrattuale della passività.

Criteri di cancellazione

In presenza di riacquisto di titoli precedentemente emessi. La differenza tra valore contabile della passività e l'ammontare pagato per acquistarla viene registrata a conto economico. Il ricollocamento sul mercato di titoli propri successivamente al loro riacquisto è considerato come una nuova emissione con iscrizione al nuovo prezzo di collocamento, senza alcun effetto a conto economico.

Criteri di rilevazione delle componenti reddituali

Le componenti negative di reddito rappresentate dagli interessi passivi sono iscritte, per competenza, nelle voci di conto economico relative agli interessi. L'eventuale differenza tra il valore di riacquisto dei titoli di propria emissione ed il corrispondente valore contabile della passività viene iscritto a conto economico nella voce "Utili/perdite da cessione o riacquisto".

12. Passività finanziarie di negoziazione

Attualmente l'Ente non presenta alcuna "Passività finanziarie di negoziazione", voce 20 dello Stato Patrimoniale passivo.

13. Fondi per rischi ed oneri

Criteri di classificazione

I principi contabili internazionali, con particolare riferimento allo IAS 37, consentono l'effettuazione di accantonamenti in bilancio solo con riferimento a obbligazioni in essere per le quali l'impresa ritiene probabile un impiego di risorse economiche ed è in grado di effettuare una stima attendibile.

I fondi per rischi e oneri sono suddivisi in:

- Fondi per rischi ed oneri a fronte di impegni e garanzie rilasciate. In tale sottovoce sono classificati i fondi accantonati a fronte di impegni a erogare fondi e garanzie rilasciate che rientrano nel perimetro di applicazione delle regole sull'impairment ai sensi dell'IFRS 9. Per tali fattispecie sono adottate le medesime modalità di allocazione tra i diversi stadi di rischio creditizio e di calcolo della perdita attesa già esposte con riferimento alle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato;
- Fondi di quiescenza e obblighi simili. Tali fondi sono costituiti in attuazione di accordi aziendali e sono identificati come "piani a benefici definiti". La passività relativa a tali piani è determinata sulla base di ipotesi attuariali applicando il metodo della "Proiezione Unitaria del Credito". Gli utili e le perdite attuariali, derivanti dalle variazioni nel valore attuale dell'obbligazione dovuti a modifiche nelle ipotesi attuariali sono rilevati nel prospetto della redditività complessiva;
- Altri fondi per rischi e oneri. Gli altri fondi per rischi ed oneri sono rappresentati dagli altri accantonamenti relativi ad obbligazioni legali o connessi a rapporti di lavoro oppure a contenziosi, anche fiscali. L'accantonamento è rilevato in contabilità se e solo se vi è un'obbligazione in corso (legale o implicita) quale risultato di un evento passato ed è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse atte a produrre benefici economici e può essere effettuata una stima attendibile dell'importo derivante dall'adempimento dell'obbligazione. L'importo rilevato come accantonamento rappresenta la migliore stima della spesa richiesta per adempiere all'obbligazione esistente alla data di riferimento del bilancio e riflette rischi ed incertezze che inevitabilmente caratterizzano una pluralità di fatti e circostanze. L'importo dell'accantonamento è rappresentato dal valore attuale delle spese che si suppone saranno necessarie per estinguere l'obbligazione laddove l'effetto del valore attuale è un aspetto rilevante. I fatti futuri che possono condizionare l'ammontare richiesto per estinguere l'obbligazione sono tenuti in considerazione solo se vi è sufficiente evidenza oggettiva che gli stessi si verificheranno.

Alla data del presente bilancio la voce accoglie il fondo costituito a fronte di controversie legali.

ALTRE INFORMAZIONI

Azioni proprie

Le eventuali azioni proprie detenute sono portate in riduzione del patrimonio netto. Analogamente, il costo originario delle stesse e gli utili o le perdite derivanti dalla loro successiva vendita sono rilevati come movimenti del patrimonio netto.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti, che riguardano oneri e proventi di competenza dell'esercizio maturati su attività e passività, vengono ricondotti a rettifica delle attività e passività a cui si riferiscono. In assenza di rapporti cui ricondurli, saranno rappresentati tra le "Altre attività" o "Altre passività".

Spese per migliorie su beni di terzi

I costi di ristrutturazione di immobili non di proprietà vengono capitalizzati in considerazione del fatto che per la durata del contratto di affitto la società utilizzatrice ha il controllo dei beni e può trarre da essi benefici economici futuri. I suddetti costi, classificati tra le "Altre attività", vengono ammortizzati per un periodo non superiore alla durata del contratto di affitto.

Conto Economico

I ricavi sono valutati al fair value del corrispettivo ricevuto o spettante e sono riconosciuti quando ricevuti i benefici futuri e tali benefici possono essere quantificabili in modo attendibile.

I costi sono iscritti contabilmente nel momento in cui sono sostenuti. I costi che non possono essere associati ai ricavi sono rilevati immediatamente nel conto economico. In particolare:

- i costi ed i ricavi, direttamente riconducibili agli strumenti finanziari valutati a costo ammortizzato e determinabili sin dall'origine indipendentemente dal momento in cui vengono liquidati, affluiscono a conto economico mediante applicazione del tasso di interesse effettivo;
- i dividendi sono rilevati a conto economico nel momento in cui vengono incassati;
- i ricavi derivanti dall'intermediazione di strumenti finanziari di negoziazione, determinati dalla differenza tra il prezzo della transazione ed il fair value dello strumento, vengono riconosciuti al conto economico in sede di rilevazione dell'operazione se il fair value è determinabile con riferimento a parametri o transazioni recenti osservabili sullo stesso mercato nel quale lo strumento è negoziato;
- le altre commissioni sono rilevate secondo il principio della competenza economica.

I costi direttamente riconducibili agli strumenti finanziari valutati a costo ammortizzato e determinabili sin dall'origine, indipendentemente dal momento in cui vengono liquidati, affluiscono a conto economico mediante applicazione del tasso di interesse effettivo per la definizione del quale si rinvia al paragrafo "Crediti e Finanziamenti".

Le perdite di valore sono iscritte a conto economico nell'esercizio in cui sono rilevate. Gli interessi di mora, eventualmente previsti in via contrattuale, sono contabilizzati a conto economico solo al momento del loro effettivo incasso. Le perdite di valore sono iscritte a conto economico nell'esercizio in cui sono rilevate.

I criteri di classificazione delle attività finanziarie

La classificazione delle attività finanziarie nelle tre categorie previste dal principio dipende da due criteri di classificazione: il modello di business con cui sono gestiti gli strumenti finanziari (o Business Model) e le caratteristiche contrattuali dei flussi finanziari delle attività finanziarie (o SPPI Test). Dal combinato disposto dei due criteri sopra menzionati discende la classificazione delle attività finanziarie, secondo quanto di seguito evidenziato:

- Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: attività che superano l'SPPI test e rientrano nel business model HTC;
- Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva (FVOCI): attività che superano l'SPPI test e rientrano nel business model HTCS;
- Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico (FVTPL): è una categoria residuale, in cui rientrano gli strumenti finanziari che non sono classificabili nelle categorie precedenti in base a quanto emerso dal business model test o dal test sulle caratteristiche dei flussi contrattuali (SPPI test non superato).

Affinché un'attività finanziaria possa essere classificata al costo ammortizzato o a FVOCI, oltre all'analisi relativa al business model, è necessario che i termini contrattuali dell'attività stessa prevedano, a determinate date, flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire (solely payment of principal and interest – "SPPI"). Tale analisi deve essere effettuata, in particolare, per i finanziamenti e i titoli di debito. Il test SPPI deve essere effettuato su ogni singolo strumento finanziario, al momento dell'iscrizione nel bilancio. Successivamente alla rilevazione iniziale, e finché è rilevata in bilancio, l'attività non è più oggetto di nuove valutazioni ai fini del test SPPI. Qualora si proceda alla cancellazione (derecognition contabile) di uno strumento finanziario e all'iscrizione di una nuova attività finanziaria occorre procedere all'effettuazione del test SPPI sul nuovo asset.

Ai fini dell'applicazione del test SPPI, l'IFRS 9 fornisce le definizioni di:

- Capitale: è il fair value dell'attività finanziaria all'atto della rilevazione iniziale. Tale valore può modificarsi durante la vita dello strumento finanziario, per esempio per effetto dei rimborsi di parte del capitale;
- Interesse: è il corrispettivo per il valore temporale del denaro (time value of money) e per il rischio di credito associato al capitale in essere in un particolare periodo di tempo. Può anche includere la remunerazione per altri rischi e costi di base associati all'attività creditizia e un margine di profitto.

Nel valutare se i flussi contrattuali di un'attività finanziaria possono essere definiti come SPPI, l'IFRS 9 fa riferimento al concetto generale di "contratto base di concessione del credito" (basic lending arrangement), che è indipendente dalla forma legale dell'attività. Quando le clausole contrattuali introducono l'esposizione a rischi o volatilità dei flussi finanziari contrattuali non coerente con la definizione di basic lending arrangement, come ad esempio l'esposizione a variazione dei prezzi di azioni o di merci, i flussi contrattuali non soddisfano la definizione di SPPI. L'applicazione del criterio di classificazione basato sui flussi di cassa contrattuali richiede talvolta un giudizio soggettivo e, pertanto, la definizione di policy interne di applicazione.

Nei casi in cui il valore temporale del denaro sia modificato ("*modified time value of money*") – ad esempio, quando il tasso di interesse dell'attività finanziaria è rideterminato periodicamente, ma la frequenza della rideterminazione o la frequenza del pagamento delle cedole non rispecchiano la natura del tasso di interesse (ad esempio il tasso di interesse è rivisto mensilmente sulla base di un tasso a un anno) oppure quando il tasso d'interesse è rideterminato periodicamente sulla base di una media di particolari tassi di breve o medio-lungo termine, l'impresa deve valutare, sia utilizzando elementi quantitativi che qualitativi, se i flussi contrattuali rispondano ancora alla definizione di SPPI (c.d. *benchmark cash flows test*). Qualora dal test emerga che i flussi di cassa contrattuali (non attualizzati) risultano "significativamente differenti" rispetto ai flussi di cassa (anch'essi non attualizzati) di uno strumento benchmark (ovvero senza l'elemento di time value modificato) i flussi di cassa contrattuali non possono essere considerati come rispondenti alla definizione di SPPI. Ai fini dell'effettuazione del test SPPI, per l'operatività in titoli di debito il Gruppo Cambiano si avvale dei servizi forniti da info-provider esterni. Tale scelta, da un lato, permette agli operatori di front office che operano in titoli di avere un esito immediato per lo svolgimento del test, consentendo uno snellimento delle pratiche in sede di acquisto, dall'altro, consente di avvalersi di impostazioni di mercato condivise da molteplici operatori e società di revisione. Viceversa, per l'effettuazione del test SPPI nell'ambito dei processi di concessione del credito si è sviluppato un tool proprietario basato su una metodologia sviluppata internamente per alberi decisionali.

Business model

Per quanto riguarda il business model, l'IFRS 9 individua tre fattispecie in relazione alla modalità con cui sono gestiti i flussi di cassa e le vendite delle attività finanziarie:

- "Hold to Collect" (HTC): si tratta di un modello di business il cui obiettivo si realizza attraverso l'incasso dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie incluse nei portafogli ad esso associati. L'inserimento di un portafoglio di attività finanziarie in tale business model non comporta necessariamente l'impossibilità di vendere gli strumenti anche se è necessario considerare la frequenza, l'entità del valore, le ragioni delle vendite e le aspettative riguardo alle vendite future;
- "Hold to Collect and Sell" (HTCS): è un modello di business misto, il cui obiettivo viene raggiunto attraverso l'incasso dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie in portafoglio e anche attraverso un'attività di vendita che è parte integrante della strategia. Entrambe le attività (flussi contrattuali e vendita) sono indispensabili per il raggiungimento dell'obiettivo del modello di business. Pertanto, le vendite sono più frequenti e significative rispetto ad un business model HTC e sono parte integrante delle strategie perseguite;
- "Others/Trading": si tratta di una categoria residuale che comprende sia le attività finanziarie detenute con finalità di trading sia le attività finanziarie gestite con un modello di business non riconducibile alle categorie precedenti (HTC e HTCS). In generale tale classificazione si applica ad un portafoglio di attività finanziarie la cui gestione e performance sono valutate sulla base del fair value.

Modalità di determinazione del costo ammortizzato

Il costo ammortizzato di una attività o passività finanziaria è il valore a cui è stata misurata alla iscrizione iniziale, al netto dei rimborsi di capitale, accresciuto o diminuito dell'ammortamento complessivo, determinato in applicazione del metodo dell'interesse effettivo, delle differenze tra valore iniziale e quello a scadenza ed al netto di qualsiasi perdita di valore. Il tasso di interesse effettivo è il tasso che eguaglia il valore attuale di una attività o passività finanziaria al flusso contrattuale dei pagamenti futuri o ricevuti sino alla scadenza o alla successiva data di rideterminazione del tasso.

Per gli strumenti a tasso fisso o a tasso fisso per periodi temporali, i flussi di cassa futuri vengono determinati in base al tasso di interesse noto durante la vita dello strumento.

Per le attività o passività finanziarie a tasso variabile, la determinazione dei flussi di cassa futuri è effettuata sulla base dell'ultimo tasso noto. Ad ogni data di revisione del prezzo, si procede al ricalcolo del piano di ammortamento e del tasso di rendimento effettivo su tutta la vita utile dello strumento finanziario, vale a dire sino alla data di scadenza. Il costo ammortizzato è applicato per i crediti, le attività finanziarie detenute sino a scadenza, quelle disponibili per la vendita, per i debiti ed i titoli in circolazione.

Le attività e passività finanziarie negoziate a condizioni di mercato sono inizialmente rilevate al loro fair value, che normalmente corrisponde all'ammontare pagato od erogato comprensivo dei costi di transazione e delle commissioni direttamente imputabili. Sono considerati costi di transazione i costi ed i proventi marginali interni attribuibili al momento di rilevazione iniziale dello strumento e non recuperabili sulla clientela. Tali componenti accessorie, che devono essere riconducibili alla singola attività o passività, incidono sul rendimento effettivo e rendono il tasso di interesse effettivo diverso dal tasso di interesse contrattuale.

A.3 – Informativa sui trasferimenti tra portafogli di attività finanziarie**A.3.1. Attività finanziarie riclassificate: cambiamento di modello di business, valore di bilancio e interessi attivi**

L'Ente non ha operato, nel corso dell'esercizio, nessun cambiamento di modello di business.

A.3.2. Attività finanziarie riclassificate: cambiamento di modello di business, fair value ed effetti sulla redditività

L'Ente non ha operato, nel corso dell'esercizio, nessun cambiamento di modello di business.

A.3.3. Attività finanziarie riclassificate: cambiamento di modello di business e tasso di interesse effettivo

L'Ente non ha operato, nel corso dell'esercizio, nessun cambiamento di modello di business.

A.4 - Informativa sul fair value

L'IFRS 13 prevede che le attività e passività valutate al fair value su base ricorrente siano quelle per le quali i principi contabili IAS/IFRS richiedono o permettono la valutazione a fair value in bilancio. Le attività e passività valutate al fair value su base non ricorrente s'intendono invece quelle per le quali i principi IAS/IFRS richiedono o permettono la valutazione a fair value in bilancio in particolari circostanze. Al fine di migliorare la trasparenza informativa in bilancio relativa alla misurazione del fair value lo IASB ha introdotto la cosiddetta gerarchia del fair value.

A.4.1 Livelli di fair value 2 e 3: tecniche di valutazione e input utilizzati

L'Ente detiene nel proprio portafoglio solo azioni non qualificabili di controllo, di collegamento o di controllo congiunto (c.d. partecipazioni di minoranza) di modesto importo, che sono collocabili nel fair value 3.

A.4.2 Processi e sensibilità delle valutazioni

Sono classificati convenzionalmente al livello 3 della gerarchia del Fair Value, le "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva" riferite a titoli di capitale "valutati al costo" relativi ad interessenze azionarie, per le quali il fair value non risulta determinabile in modo attendibile o verificabile.

A.4.3 Gerarchia del fair value

La gerarchia del fair value, in base a quanto stabilito dall'IFRS 13, deve essere applicata a tutti gli strumenti finanziari per i quali la valutazione al fair value è rilevata nello stato patrimoniale. A tal riguardo per tali strumenti viene attribuita massima priorità ai prezzi ufficiali disponibili su mercati attivi e priorità più bassa all'utilizzo di input non osservabili, in quanto maggiormente discrezionali. Il fair value, conseguentemente, viene determinato attraverso l'utilizzo di prezzi acquisiti dai mercati finanziari, nel caso di strumenti quotati su mercati attivi, o mediante l'utilizzo, per gli altri strumenti finanziari, di tecniche di valutazione aventi l'obiettivo di stimare il fair value. I livelli utilizzati per le classificazioni riportate nel seguito delle presenti note illustrative sono i seguenti:

- **"Livello 1"**: il fair value degli strumenti finanziari è determinato in base a prezzi di quotazione osservabili su mercati attivi (non rettificati) ai quali si può accedere alla data di valutazione;
- **"Livello 2"**: il fair value degli strumenti finanziari è determinato in base a input quotati osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività, utilizzando anche di tecniche di valutazione;
- **"Livello 3"**: il fair value degli strumenti finanziari è determinato in base a input non osservabili per l'attività o per la passività, utilizzando anche di tecniche di valutazione.

Un prezzo quotato in un mercato attivo fornisce la prova più attendibile del fair value e, quando disponibile, deve essere utilizzato senza alcuna rettifica per valutare il fair value. In assenza di prezzi quotati in mercati attivi gli strumenti finanziari devono essere classificati nei livelli 2 o 3. La classificazione nel Livello 2 piuttosto che nel Livello 3 è determinata in base all'osservabilità sui mercati degli input significativi utilizzati ai fini della determinazione del fair value.

A.4.4 Altre informazioni

Non si rilevano altre informazioni.

A.4.5 Gerarchia del fair Value**A.4.5.1 Attività e passività valutate al fair value su base ricorrente: ripartizione per livelli di fair value.**

Attività/Passività finanziarie misurate al fair value	31/12/2024			31/12/2023		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
1. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	0	0	0	0	0	0
a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0	0	0	0	0
b) attività finanziarie designate al fair value	0	0	0	0	0	0
c) attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	0	0	0	0	0	0
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0	209	0	0	109
3. Derivati di copertura	0	0	0	0	0	0
4. Attività materiali	0	0	0	0	0	0
5. Attività immateriali	0	0	0	0	0	0

Attività/Passività finanziarie misurate al fair value	31/12/2024			31/12/2023		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
Totale	0	0	209	0	0	109
1. Passività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0	0	0	0	0
2. Passività finanziarie valutate al fair value	0	0	0	0	0	0
3. Derivati di copertura	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	0	0

Legenda:

Livello 1 = Fair value di uno strumento finanziario quotato in un mercato attivo;

Livello 2 = Fair value misurato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri osservabili sul mercato, diversi dalle quotazioni dello strumento finanziario;

Livello 3 = Fair value calcolato sulla base di tecniche di valutazione che prendono a riferimento parametri non osservabili sul mercato.

A.4.5.2 Variazioni annue delle attività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3)

	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico				Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	Derivati di copertura	Attività materiali	Attività immateriali
	Totale	di cui: a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	di cui: b) attività finanziarie designate al fair value	di cui: c) attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value				
1. Esistenze iniziali	0	0	0	0	109	0	0	0
2. Aumenti	0	0	0	0	0	0	0	0
2.1. Acquisti	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2. Profitti imputati a:	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2.1. Conto Economico	0	0	0	0	0	0	0	0
- di cui plusvalenze	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2.2. Patrimonio netto	X	X	X	X	0	0	0	0
2.3. Trasferimenti da altri livelli	0	0	0	0	0	0	0	0
2.4. Altre variazioni in aumento	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Diminuzioni	0	0	0	0	0	0	0	0
3.1. Vendite	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2. Rimborsi	0	0	0	0	0	0	0	0
3.3. Perdite imputate a:	0	0	0	0	0	0	0	0
3.3.1. Conto Economico	0	0	0	0	0	0	0	0
- di cui minusvalenze	0	0	0	0	0	0	0	0
3.3.2. Patrimonio netto	X	X	X	X	0	0	0	0
3.4. Trasferimento ad altri livelli	0	0	0	0	0	0	0	0
3.5. Altre variazioni in diminuzione	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Rimanenze finali	0	0	0	0	209	0	0	0

A.4.5.3 Variazioni annue delle passività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3)

Attualmente l'Ente non ha passività valutate al fair value su base ricorrente (livello 3).

A.4.5.4 Attività e passività non valutate al fair value o valutate al fair value su base non ricorrente: ripartizione per livelli di fair value

Le passività finanziarie al costo ammortizzato presenti nella tabella sono rappresentate dal conto corrente intrattenuto dall'Ente Cambiano con la controllata Banca Cambiano 1884 S.p.A..

Voci	31/12/2024				31/12/2023			
	VB	L1	L2	L3	VB	L1	L2	L3
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Attività materiali detenute a scopo di investimento	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	18.570	0	0	18.570	11.540	0	0	11.540
2. Passività associate ad attività in via di dismissione	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	18.570	0	0	18.570	11.540	0	0	11.540

Legenda:

VB = Valore di bilancio - L1 = Livello 1 - L2 = Livello 2 - L3 = Livello 3

A.5 - Informativa sul cosiddetto "day one profit/loss"

L'Ente non presenta operazioni per le quali, all'atto dell'iscrizione iniziale degli strumenti finanziari non quotati in mercati attivi, sia stata rilevata tale componente relativa al cosiddetto "day one profit/loss".

Conseguentemente, non viene fornita l'informativa prevista dal principio IFRS 7, par. 28.



PARTE B – Informazioni sullo stato patrimoniale

ATTIVO

Sezione 1 – Cassa e Disponibilità liquide – Voce 10

1.1 Cassa e disponibilità liquide: composizione

Voci	31/12/2024	31/12/2023
a) Cassa	3	0
b) Depositi liberi verso Banche Centrali	0	0
Totale	3	0

Sezione 3 – Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva – Voce 30

3.1 Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: composizione merceologica

Voci/valori	Totale 31/12/2024			Totale 31/12/2023		
	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Livello 1	Livello 2	Livello 3
1. Titoli di debito	0	0	0	0	0	0
1.1 Titoli strutturati	0	0	0	0	0	0
1.2 Altri titoli di debito	0	0	0	0	0	0
2. Titoli di capitale	0	0	209	0	0	109
3. Finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	209	0	0	109

3.2 Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: composizione per debitori/emittenti

Voci/valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023	Variaz.	Variaz. %
1. Titoli di debito	0	0	0	
a) Banche Centrali	0	0	0	
b) Amministrazioni pubbliche	0	0	0	
c) Banche	0	0	0	0,00%
d) Altre società finanziarie	0	0	0	
di cui: imprese di assicurazione	0	0	0	
e) Società non finanziarie	0	0	0	
2. Titoli di capitale	209	109	100	92,14%
a) Banche	31	31	0	0,00%
b) Altri emittenti:	178	78	100	128,96%
- altre società finanziarie	1	1	0	0,00%
di cui: imprese di assicurazione	0	0	0	
- società non finanziarie	100	0	100	0,00%
- altri	77	77	0	0,00%
3. Finanziamenti	0	0	0	
a) Banche Centrali	0	0	0	
b) Amministrazioni pubbliche	0	0	0	
c) Banche	0	0	0	
d) Altre società finanziarie	0	0	0	
di cui: imprese di assicurazione	0	0	0	
e) Società non finanziarie	0	0	0	
f) Famiglie	0	0	0	
Totale	209	109	100	92,14%

Il rigo "2 Titoli di capitale - altri" ricomprende le azioni detenute nella Cooperativa Sociale Il Piccolo Principe s.c.r.l. per Euro 36 mgL e nella Cooperativa Sociale Sintesi s.c.r.l. per Euro 41 mgL.

Sezione 7 – Le partecipazioni – Voce 70

7.1 Partecipazioni in società controllate, controllate in modo congiunto o sottoposte ad influenza notevole: informazioni sui rapporti partecipativi

Denominazioni	Sede legale	Sede operativa	Quota di partecipazione %	Disponibilità voti %
A. Imprese controllate in via esclusiva				
1. Banca Cambiano 1884 s.p.a.	Firenze	Castelfiorentino	85,43%	85,43%
B. Imprese controllate in modo congiunto				
C. Imprese sottoposte ad influenza notevole				

7.2 Partecipazioni significative: valore di bilancio, fair value e dividendi percepiti

Denominazioni	Valore di bilancio	Fair value	Dividendi percepiti
A. Imprese controllate in via esclusiva	217.429	217.429	1.414
1. Banca Cambiano 1884 s.p.a.	217.429	217.429	1.414
B. Imprese controllate in modo congiunto	0	0	0
C. Imprese sottoposte ad influenza notevole	0	0	0

Denominazioni	Valore di bilancio	Fair value	Dividendi percepiti
Totali	217.429	217.429	1.414

Il fair value delle partecipazioni in società controllate in via esclusiva corrisponde al valore di bilancio in quanto nessuna di tali società è quotata.

7.3 Partecipazioni significative: informazioni contabili

Denominazioni	Cassa e disponibilità liquide	Attività finanziarie	Attività non finanziarie	Passività finanziarie	Passività non finanziarie	Ricavi totali	Margine di interesse
A. Imprese controllate in via esclusiva	131.136	4.027.332	225.699	3.997.754	101.350	229.179	79.175
1. Banca Cambiano 1884 s.p.a.	131.136	4.027.332	225.699	3.997.754	101.350	229.179	79.175
B. Imprese controllate in modo congiunto	0	0	0	0	0	0	0
C. Imprese sottoposte ad influenza notevole	0	0	0	0	0	0	0
Totali	131.136	4.027.332	225.699	3.997.754	101.350	229.179	79.175

Denominazioni	Rett. e ripre. di valore su attività materiali e immat.	Utile (perdita) dell'operatività corrente al lordo delle imposte	Utile (perdita) dell'operatività corrente al netto delle imposte	Utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte	Utile (perdita) d'esercizio (1)	Altre componenti reddituali al netto delle imposte (2)	Redditività complessiva (3) = (1) + (2)
A. Imprese controllate in via esclusiva	7.640	16.360	14.005	0	14.005	0	14.005
1. Banca Cambiano 1884 s.p.a.	7.640	16.360	14.005	0	14.005	0	14.005
B. Imprese controllate in modo congiunto	0	0	0	0	0	0	0
C. Imprese sottoposte ad influenza notevole	0	0	0	0	0	0	0
Totali	7.640	16.360	14.005	0	14.005	0	14.005

Il valore di bilancio è stato determinato secondo lo schema seguente:

Denominazioni	Valore di bilancio al 31/12/2023	Acquisti / Vendite	Dividendi percepiti	Valore di bilancio al 31/12/2023	Quota parte di patrimonio netto al 31/12/2024
1. Banca Cambiano 1884 s.p.a.	217.227	202	0	217.429	243.741
Totali	217.227	202	0	217.429	243.741

La partecipata è iscritta al costo, inferiore rispetto al valore determinato in base alla quota di patrimonio netto detenuta al 31/12/2024 pari a circa euro 243.741 migliaia.

7.5 Partecipazioni: variazioni annue

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
A. Esistenze iniziali	217.227	216.837
B. Aumenti		
B.1 Acquisti	202	390
B.2 Riprese di valore	0	0
B.3 Rivalutazioni	0	0
B.4 Altre variazioni	0	0
C. Diminuzioni		
C.1 Vendite	0	0
C.2 Rettifiche di valore	0	0
C.3 Altre variazioni	0	0
D. Rimanenze finali	217.429	217.227
E. Rivalutazioni totali	0	0
F. Rettifiche totali	0	0

7.7 Partecipazioni: impegni riferiti a partecipazioni in società sottoposte ad influenza notevole

Non sussistono impegni che possono generare passività potenziali derivanti da eventuali responsabilità solidali.

7.8 Partecipazioni: restrizioni

Non sono presenti restrizioni significative riferite alle partecipazioni in società sottoposte ad influenza notevole.

Sezione 8 - Attività materiali - Voce 80**8.1 Attività materiali: composizione delle attività valutate al costo**

Attività/valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Attività di proprietà	19.508	13.576
a) terreni	3.700	3.669
b) fabbricati	13.255	9.230
c) mobili	770	325
d) impianti elettronici	21	0
e) altre	1.762	352
2. Attività acquistate in leasing finanziario	0	0
a) terreni	0	0
b) fabbricati	0	0
c) mobili	0	0
d) impianti elettronici	0	0
e) altre	0	0
Totale	19.508	13.576
di cui: ottenute tramite l'escussione di garanzie ricevute	0	0

Tutte le attività materiali della Società sono valutate al costo, nella riga "terreni" è evidenziato il valore dei terreni oggetto di separazione rispetto al valore degli edifici. Gli importi sono rappresentati al netto dei fondi rettificativi.

8.6 Attività materiali ad uso funzionale: variazioni annue

Voci	Terreni	Fabbricati	Mobili	Impianti elettronici	Altre	Totale 31/12/2024
A. Esistenze iniziali lorde	3.669	20.797	344	0	544	25.355
A.1 Riduzioni di valore totali nette	0	11.567	19	0	192	11.779
A.2 Esistenze iniziali nette	3.669	9.230	325	0	352	13.576
B. Aumenti:	31	4.302	500	22	1.609	6.466
B.1 Acquisti	31	1.087	500	22	1.609	3.250
B.2 Spese per migliorie capitalizzate	0	3.215	0	0	0	3.215
B.3 Riprese di valore	0	0	0	0	0	0
B.4 Variazioni positive di fair value imputate a:	0	0	0	0	0	0
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
B.5 Differenze positive di cambio	0	0	0	0	0	0
B.6 Trasferimenti da immobili detenuti a scopo di investimento	0	0	0	0	0	0
B.7 Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
C. Diminuzioni:	0	277	55	2	200	534
C.1 Vendite	0	0	0	0	0	0
C.2 Ammortamenti	0	277	55	2	200	534
C.3 Rettifiche di valore da deterioramento imputate a:	0	0	0	0	0	0
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
C.4 Variazioni negative di fair value imputate a:	0	0	0	0	0	0
a) patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
b) conto economico	0	0	0	0	0	0
C.5 Differenze negative di cambio	0	0	0	0	0	0
C.6 Trasferimenti a:	0	0	0	0	0	0
a) attività materiali detenute a scopo di investimento	0	0	0	0	0	0
b) attività in via di dismissione	0	0	0	0	0	0
C.7 Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
D. Rimanenze finali nette	3.700	13.255	770	21	1.762	19.508
D.1 Riduzioni di valore totali nette	0	11.844	75	2	392	12.313
D.2 Rimanenze finali lorde	3.700	25.099	844	22	2.154	31.820
E. Valutazione al costo	0	0	0	0	0	0

Gli ammortamenti sono stati calcolati in funzione della vita utile dei cespiti, e così di seguito specificati:

Tipologia	Aliquota
- Terreni	0,00%
- Fabbricati	3,00%
- Opere d'arte	0,00%
- Mobili ed arredi vari	12,00%
- Impianti, macchine ed attrezzature tecniche	15,00%
- Autovetture	20,00%

Sezione 9 - Attività immateriali - Voce 90**9.1 Attività immateriali: composizione per tipologia di attività**

Attività/valori	Totale 31/12/2024		Totale 31/12/2023	
	Durata definita	Durata indefinita	Durata definita	Durata indefinita
A.1 Avviamento	0	0	0	0
A.2 Altre attività immateriali			0	0
di cui : Software	0		4	0
A.2.1 Attività valutate al costo:	0	0	4	0
a) Attività immateriali generate internamente	0	0	0	0
b) Altre attività	0	0	4	0
A.2.2 Attività valutate al fair value:	0	0	0	0
a) Attività immateriali generate internamente	0	0	0	0
b) Altre attività	0	0	0	0
Totale	0	0	4	0

La voce A.2.1 è rappresentata da spese per l'acquisto di software aziendale.

Le attività immateriali della Società sono valutate al costo.

9.2 Attività immateriali: variazioni annue

Voci	Avviamento	Altre attività immateriali: generate internamente		Altre attività immateriali: altre		Totale 31/12/2024
		a durata definita	a durata indefinita	a durata definita	a durata indefinita	
A. Esistenze iniziali lorde	0	0	0	27	0	27
A.1 Riduzioni di valore totali nette	0	0	0	23	0	23
A.2 Esistenze iniziali nette	0	0	0	4	0	4
B. Aumenti	0	0	0	0	0	0
B.1 Acquisti	0	0	0	0	0	0
B.2 Incrementi di attività immateriali interne	0	0	0	0	0	0
B.3 Riprese di valore	0	0	0	0	0	0
B.4 Variazioni positive di fair value	0	0	0	0	0	0
- a patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
- a conto economico	0	0	0	0	0	0
B.5 Differenze di cambio positive	0	0	0	0	0	0
B.6 Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
C. Diminuzioni	0	0	0	4	0	4
C.1 Vendite	0	0	0	0	0	0
C.2 Rettifiche di valore	0	0	0	4	0	4
- Ammortamenti	0	0	0	4	0	4
- Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
+ patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
+ conto economico	0	0	0	0	0	0
C.3 Variazioni negative di fair value	0	0	0	0	0	0
- a patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
- a conto economico	0	0	0	0	0	0
C.4 Trasferimenti alle attività non correnti in via di dismissione	0	0	0	0	0	0
C.5 Differenze di cambio negative	0	0	0	0	0	0
C.6 Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
D. Rimanenze finali nette	0	0	0	0	0	0
D.1 Rettifiche di valore totali nette	0	0	0	27	0	27
E. Rimanenze finali lorde	0	0	0	27	0	27
F. Valutazione al costo	0	0	0	0	0	0

Sezione 10 - Le attività e le passività fiscali - Voce 100 dell'attivo e Voce 60 del passivo**10.1 Attività per imposte anticipate: composizione**

In conformità alla disciplina prevista dal principio contabile IAS 12 l'Ente Cambiano S.c.p.A. ha rilevato imposte anticipate previa verifica della probabilità di recupero delle stesse. Ai fini dell'espressione del suddetto giudizio si è tenuto conto delle disposizioni fiscali vigenti e degli effetti risultanti dall'opzione del "consolidato fiscale nazionale" effettuata a decorrere dal 1° gennaio 2017.

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Costi pluriennali	0	0
2. Oneri relativi al personale	0	0
3. Crediti	0	0
4. Spese di rappresentanza	0	0
5. Strumenti finanziari (Titoli HTCS)	0	0
6. Perdite fiscali	0	237
7. Avviamento	0	0
8. Altre	120	108
Totale	120	345

Note

Tra le attività per imposte anticipate, nella riga "Altre", è riportata la fiscalità attività calcolata sulla differenza tra il valore IAS e il valore "fiscale" degli immobili di proprietà.

10.3 Variazioni delle imposte anticipate (in contropartita del conto economico)

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Importo iniziale	345	97
2. Aumenti	13	249
2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio	13	249
a) relative a precedenti esercizi	0	0
b) dovute al mutamento di criteri contabili	0	0
c) riprese di valore	0	0
d) altre	13	249
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali	0	0
2.3 Altri aumenti	0	0
3. Diminuzioni	237	0
3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio	0	0
a) rigiri	0	0
b) svalutazioni per sopravvenuta irrecuperabilità	0	0
c) mutamento di criteri contabili	0	0
d) altre	0	0
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali	0	0
3.3 Altre diminuzioni	237	0
a) trasformazione in crediti d'imposta di cui alla legge n. 214/2011	0	0
b) altre	237	0
4. Importo finale	120	345

Note

La tabella riassume tutta la fiscalità anticipata che verrà assorbita negli esercizi successivi in contropartita del conto economico.

10.7 Altre informazioni - Attività per imposte correnti - Composizione

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Acconti versati al fisco	0	4
2. Crediti di imposta quota capitale	183	178
3. Crediti di imposta quota interessi	0	0
4. Altre ritenute	0	0
Totale	183	183

Note

Le attività per imposte correnti al 31 dicembre 2024, sono state trattate a "saldi chiusi" nello schema di bilancio e a "saldi aperti" nella tabella sopra riportata.

La voce Crediti di imposta quota capitale risulta composta come segue:

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Credito imposta Ires	1	1
2. Credito imposta Irap	182	178
3. Credito imposta per ritenute su interessi passivi	0	0
4. Credito imposta IVA	0	0
5. Altri crediti	0	0
Totale	183	178

10.7 Altre informazioni - Passività per imposte correnti - Composizione

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Fondo imposte Ires	0	0
2. Fondo imposte Irap	0	0
3. Fondo imposte bollo	0	0
4. Fondo imposte - imposta sostitutiva L. 244/2007	0	0
5. Fondo imposte - altre	0	0
Totale	0	0

Sezione 12 - Altre attività - Voce 120**12.1 Altre attività: composizione**

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
01. Debitori diversi	488	0
02. Spese in attesa di fatturazione	0	0
03. Partite attive varie	3	22
04. Ratei e risconti attivi	12	11
Totale	503	33

PASSIVO**Sezione 1 - Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato - Voce 10****1.1 Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione merceologica dei debiti verso banche**

Tipologia operazioni/Valori	Totale 31/12/2024				Totale 31/12/2023			
	Valore di bilancio	Fair value			Valore di bilancio	Fair value		
		Livello 1	Livello 2	Livello 3		Livello 1	Livello 2	Livello 3
1. Debiti verso banche centrali	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Debiti verso banche	18.570	0	0	18.570	11.540	0	0	11.540
2.1 Conti correnti e depositi a vista	18.570	0	0	18.570	11.540	0	0	11.540
2.2 Depositi a scadenza	0	0	0	0	0	0	0	0
2.3 Finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0
2.3.1 Pronti contro termine passivi	0	0	0	0	0	0	0	0
2.3.2 Altri	0	0	0	0	0	0	0	0
2.4 Debiti per impegni riacquisto propri strumenti patrimoniali	0	0	0	0	0	0	0	0
2.5 Debiti per leasing	0	0	0	0	0	0	0	0
2.6 Altri debiti	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	18.570	0	0	18.570	11.540	0	0	11.540

Note

I debiti verso banche sono riferiti interamente alla linea di credito accordata da Banca Cambiano 1884 S.p.A.

Sezione 8 - Altre passività - Voce 80**8.1 Altre passività: composizione**

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
01. Partite fiscali varie	70	67
02. Fornitori	16	49
03. Partite in lavorazione e creditori diversi	193	71
04. Ratei e risconti passivi	3	3
Totale	281	189

Sezione 10 - Fondi per rischi e oneri - Voce 100**10.1 Fondi per rischi e oneri: composizione**

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Fondi per rischio di credito relativo a impegni e garanzie finanziarie rilasciate	0	0
2. Fondi su altri impegni e altre garanzie rilasciate	0	0
3. Fondi di quiescenza aziendali	0	0
4. Altri fondi per rischi ed oneri	111	431
4.1 controversie legali	111	431
4.2 oneri per il personale	0	0
4.3 altri	0	0
Totale	111	431

Note: Il fondo per controversie legali accoglie gli accantonamenti effettuati a fronte di due contenziosi di natura tributaria in essere al 31/12/2024, tuttora in corso di giudizio.

10.2 Fondi per rischi e oneri: variazioni annue

Voci	Fondi su altri impegni e altre garanzie rilasciate	Fondi di quiescenza	Altri fondi	Totale 31/12/2024
A. Esistenze iniziali	0	0	431	431
B. Aumenti	0	0	0	0
B.1 Accantonamento dell'esercizio	0	0	0	0
B.2 Variazioni dovute al passare del tempo	0	0	0	0
B.3 Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto	0	0	0	0
B.4 Altre variazioni	0	0	0	0
C. Diminuzioni	0	0	320	320
C.1 Utilizzo nell'esercizio	0	0	320	320
C.2 Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto	0	0	0	0
C.3 Altre variazioni	0	0	0	0
D. Rimanenze finali	0	0	111	111

La riduzione del Fondo per cause legali è relativa al pagamento della controversia per la quale è stato presentato ricorso nel corso dell'esercizio.

Sezione 12 - Patrimonio dell'impresa - Voci 110, 130, 140, 150, 160, 170, e 180**12.2 Capitale - Numero azioni: variazioni annue**

Voci/Tipologie	Ordinarie	Altre
A. Azioni esistenti all'inizio dell'esercizio	10.000	0
- interamente liberate	10.000	0
- non interamente liberate	0	0

Voci/Tipologie	Ordinarie	Altre
A.1 Azioni proprie (-)	0	0
A.2 Azioni in circolazione: esistenze iniziali	10.000	0
B. Aumenti	236	0
B.1 Nuove emissioni	106	0
- a pagamento:	106	0
- operazioni di aggregazioni di imprese	0	0
- conversione di obbligazioni	0	0
- esercizio di warrant	0	0
- altre	106	0
- a titolo gratuito:	0	0
- a favore dei dipendenti	0	0
- a favore degli amministratori	0	0
- altre	0	0
B.2 Vendita di azioni proprie	0	0
B.3 Altre variazioni	130	0
C. Diminuzioni	490	0
C.1 Annullamento	319	0
C.2 Acquisto di azioni proprie	0	0
C.3 Operazioni di cessione di imprese	0	0
C.4 Altre variazioni	171	0
D. Azioni in circolazioni: rimanenze finali	9.746	0
D.1 Azioni proprie (+)	0	0
D.2 Azioni esistenti alla fine dell'esercizio	9.746	0
- interamente liberate	9.746	0
- non interamente liberate	0	0

12.3 Capitale: altre informazioni - variazioni annue

Voci	Importi	Numero azioni	Numero soci
A. Esistenze iniziali	3.060	10.000	2.717
B. Aumenti	72	236	41
B.1 Acquisto azioni - Nuovi soci	32	106	41
B.2 Da altre variazioni	40	130	0
C. Diminuzioni	150	490	77
C.1 Vendite - Soci estinti	98	319	77
C.2 Da altre variazioni	52	171	0
D. Rimanenze finali	2.982	9.746	2.681

12.4 Riserve di utili: altre informazioni - composizione del patrimonio dell'impresa

Voci	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Capitale	2.982	3.060
2. Sovrapprezzi di emissione	402	413
3. Riserve	204.970	204.783
3.1 Riserva ordinaria/straordinaria	173.998	173.814
3.2 Riserva statutaria	30.972	30.972
3.3 Riserve - First Time Adoption IAS/IFRS	0	0
3.4 Riserve - Way Out	0	0
4. (Azioni proprie)	0	0
5. Riserve da valutazione	10.836	10.836
5.1 Attività finanziarie di negoziazione	0	0
5.2 Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0
5.3 Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	0	0
5.4 Attività materiali	0	0
5.5 Attività immateriali	0	0
5.6 Copertura di investimenti esteri	0	0
5.7 Copertura dei flussi finanziari	0	0
5.8 Differenze di cambio	0	0
5.9 Attività non correnti in via di dismissione	0	0
5.10 Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	0	0
5.11 Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	0	0
5.12 Leggi speciali di rivalutazione	10.836	10.836
6. Strumenti di capitale	0	0
7. Utile (Perdita) d'esercizio	-199	225
Totale	218.992	219.316

Note

La voce 3.1 Riserva ordinaria/straordinaria include la riserva in sospensione di imposta emersa in seguito al riallineamento del valore fiscale al valore civilistico di alcuni immobili effettuato in applicazione del DL 104/2020 (C.D. Decreto Agosto).

12.6 Altre informazioni - Prospetto riguardante l'origine, l'utilizzabilità e distribuibilità delle voci di patrimonio netto (art. 2427, comma 1 n. 7 bis, c.c.)

Ai sensi dell'art. 2427, comma 7-bis, del codice civile, si riporta di seguito la tabella contenente la composizione del Patrimonio netto, secondo l'origine ed il grado di disponibilità e distribuibilità delle diverse poste:

Voci	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate negli ultimi tre esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	2.982	B - C	2.982	0	0
Riserva da sovrapprezzo azioni	402	B - C	402	0	0
Riserve da valutazione:					
- riserva di rivalutazione ex L. 576/75	12	A - B - C	12	0	0
- riserva di rivalutazione ex L. 72/83	695	A - B - C	695	0	0
- riserva di rivalutazione ex L. 413/91	273	A - B - C	273	0	0
- riserva titoli HTCS	-	B	0	0	0
- riserva attuariale	-	B	0	0	0
- riserva da partecipazioni	-	B	0	0	0
Riserve di utili:					
- riserva/legale/statutaria indivisibile	204.974	B	204.974	0	0
- riserva da transizione ai principi contabili internazionale	9.855	B	9.855	0	0
- riserva da compravendita titoli	- 4	B - C	0	0	0
Totale	219.191		219.194		
Quota non distribuibile	218.210		218.214		
Residua quota distribuibile	981		981		

Legenda:

A = per aumento di capitale - B = per copertura di perdite - C = per distribuzione ai soci

PARTE C - Informazioni sul Conto Economico**Sezione 1 - Gli interessi - Voci 10 e 20****1.1 Interessi passivi e oneri assimilati: composizione**

Voci/Forme tecniche	Debiti	Titoli	Altre operazioni	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023	Variaz.	Variaz. %
1. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-154	0	0	-154	-97	-57	58,37%
1.1 Debiti verso banche centrali	0	X	X	0	0	0	
1.2 Debiti verso banche	-154	X	X	-154	-97	-57	58,37%
1.3 Debiti verso clientela	0	X	X	0	0	0	
1.4 Titoli in circolazione	X	0	X	0	0	0	
2. Passività finanziarie di negoziazione	0	0	0	0	0	0	
3. Passività finanziarie designate al fair value	0	0	0	0	0	0	
4. Altre passività e fondi	X	X	0	0	0	0	
5. Derivati di copertura	X	X	0	0	0	0	
6. Attività finanziarie	X	X	X	0	0	0	
Totale	-154	0	0	-154	-97	-57	58,37%
di cui: interessi passivi relativi ai debiti per leasing	0	0	0	0	0	0	

Sezione 2 - Le commissioni - Voce 40 e 50**2.1 Commissioni attive: composizione**

La società, data l'attività svolta, non presenta tale tipologia di ricavi.

2.3 Commissioni passive: composizione

La società, data l'attività svolta, non presenta tale tipologia di costi.

Sezione 3 - Dividendi e proventi simili - Voce 70**3.1 Dividendi e proventi simili: composizione**

Voci/Proventi	Totale 31/12/2024		Totale 31/12/2023	
	Dividendi	Proventi simili	Dividendi	Proventi simili
A. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0	0	0
B. Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	0	0	0	0
C. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0	0	0
D. Partecipazioni	1.414	0	1.121	0
Totale	1.414	0	1.121	0

Sezione 10 - Le spese amministrative - Voce 160**10.1 Spese per il personale: composizione**

Tipologia di spesa/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1) Personale dipendente	-47	-17
a) salari e stipendi	-35	-13
b) oneri sociali	-10	-4
c) indennità di fine rapporto	0	0
d) spese previdenziali	0	0
e) accantonamento al trattamento di fine rapporto del personale	-2	0
f) accantonamento al fondo trattamento di quiescenza e obblighi simili:	0	0
- a contribuzione definita	0	0
- a benefici definiti	0	0
g) versamenti ai fondi di previdenza complementari esterni	0	0
- a contribuzione definita	0	0
- a benefici definiti	0	0
h) costi derivanti da accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali	0	0
i) altri benefici a favore dei dipendenti	0	0
2) Altro personale in attività	0	-13
3) Amministratori e sindaci	-209	-199
4) Personale collocato a riposo	0	0
5) Recupero di spese per dipendenti distaccati presso altre aziende	0	0
6) Rimborsi di spese per dipendenti di terzi distaccati presso la società	0	0
Totale	-256	-230

10.2 Numero medio dei dipendenti per categoria

Descrizione	Valori 31/12/2024	Valori 31/12/2023
Personale dipendente	1	0
a) Dirigenti	0	0
b) Quadri direttivi	0	0
c) Restante personale dipendente	1	0



Descrizione	Valori 31/12/2024	Valori 31/12/2023
Altro personale	0	1
Totale	1	1

Numero puntuale dei dipendenti per categoria

Descrizione	Valori 31/12/2024	Valori 31/12/2023
Personale dipendente	1	1
a) Dirigenti	0	0
b) Quadri direttivi	0	0
c) Restante personale dipendente	1	1
Altro personale	0	0
Totale	1	1

10.5 Altre spese amministrative: composizione

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023	Variaz.	Variaz. %
1. Assicurazioni e vigilanza	-111	-30	-81	270,65%
2. Pubblicità e rappresentanza	-310	-144	-166	115,18%
3. Manutenzione, riparazione, trasformazione mobili ed immobili	-28	-14	-14	96,27%
4. Telex, telefoniche e postali	-7	-1	-7	0,00%
5. Costi per elaborazione dati	0	0	0	-
6. Stampati e cancelleria	-2	-2	0	3,11%
7. Compensi a professionisti esterni	-168	-174	6	-3,53%
8. Assistenza tecnica e manutenzione prodotti software	-35	-35	0	0,82%
9. Informazioni e visure	0	0	0	-
10. Beneficenza imputata al conto economico	-350	-284	-65	22,92%
11. Viaggi e spese di trasporto	-7	-9	2	-23,03%
12. Imposte indirette e tasse	-290	-529	238	-45,10%
13. Altri costi diversi	-951	-413	-538	130,14%
Totale	-2.258	-1.635	-624	38,14%

Note

La riduzione della voce "Imposte indirette e tasse" deriva principalmente dalla diminuzione della quota di Iva sugli acquisti non detratta in ragione della variazione del coefficiente di pro-rata, applicato al complessivo ammontare dell'Iva sugli acquisti dell'esercizio.

Nella voce "Altri costi diversi" sono incluse le spese per i servizi amministrativi forniti dalla partecipata per euro 30 migliaia e le spese per i viaggi socio-culturali il cui recupero – pari a Euro 406 migliaia – è contabilizzato nella voce "Altri oneri/proventi di gestione".

L'incremento della voce, al netto delle riduzioni sopra descritte, include i costi connessi con la gestione del Centro Culturale aperto nel corso del 2024 per complessivi Euro 559 migliaia ripartiti nelle varie sottovoci come esposto nella tabella sottostante:

Altre spese amministrative - Centro culturale Cambio

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Assicurazioni e vigilanza	-79	0
2. Pubblicità e rappresentanza	-141	0
3. Manutenzione, riparazione, trasformazione mobili ed immobili	-13	0
4. Telex, telefoniche e postali	-7	0
7. Compensi a professionisti esterni	-36	0
13. Altri costi diversi	-283	0
Totale	-559	0

Sezione 11 Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri - Voce 170**11.3 Accantonamenti netti agli altri fondi per rischi e oneri: composizione**

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Accantonamenti su contenziosi in essere	0	-431
2. Accantonamenti per interessi passivi su Ires anno di imposta 2009	0	0
3. Accantonamenti altri	0	0
4. Riprese su accantonamenti su contenziosi in essere	0	0
Totale	0	-431

Sezione 12 - Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali - Voce 180**12.1 Rettifiche di valore nette su attività materiali: composizione**

Attività/Componente reddituale	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a+b-c)
A. Attività materiali				
1. Ad uso funzionale	-534	0	0	-534
- Di proprietà	-534	0	0	-534
- Diritti d'uso acquisiti con il leasing	0	0	0	0
2. Detenute a scopo di investimento	0	0	0	0

Attività/Componente reddituale	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a+b-c)
- Di proprietà	0	0	0	0
- Diritti d'uso acquisiti con il leasing	0	0	0	0
3. Rimanenze	X	0	0	0
Totale	-534	0	0	-534

Sezione 13 - Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali - Voce 190**13.1 Rettifiche di valore nette su attività immateriali: composizione**

Attività/Componente reddituale	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a+b-c)
A. Attività immateriali				
A.1 Di proprietà	-4	0	0	-4
- Generate internamente dall'azienda	0	0	0	0
- Altre	-4	0	0	-4
A.2 Diritti d'uso acquisiti con il leasing	0	0	0	0
Totale	-4	0	0	-4

Sezione 14 - Gli altri oneri e proventi di gestione - Voce 200**14.1 Altri oneri di gestione: composizione**

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Sopravvenienze ed insussistenze passive	0	0
2. Interventi a favore di Fondi di garanzia	0	0
3. Ammortamenti su beni di terzi	0	0
4. Altri oneri	-102	0
Totale	-102	0

Nella voce "Altri oneri" è incluso il Fondo di dotazione versato da Ente Cambiano in sede di costituzione della Fondazione Cambiano E.T.S. in qualità di socio fondatore per Euro 100 migliaia.

14.2 Altri proventi di gestione: composizione

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Recuperi di spesa	434	276
4. Sopravvenienze ed insussistenze attive	8	0
5. Altri proventi	1.095	849
Totale	1.538	1.125

Note:

Nella voce "Recuperi di spese" sono allocati i recuperi delle spese sostenute per i viaggi socio-culturali organizzati dall'Ente per Euro 406 mgl.

Nella riga "Altri proventi" sono ricompresi:

Voci/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
Fitti attivi	849	829
Proventi per servizi diversi (Gruppo Cambiano)	0	20
Proventi per attività Centro culturale Cambio	246	0
<i>di cui: proventi da società del Gruppo</i>	220	0
Totale	1.095	849

Note

I Proventi per fitti attivi sono relativi agli affitti degli immobili destinati alla Banca Cambiano 1884 S.p.A. ed utilizzati dalla stessa come filiali.
I Proventi relativi alle attività svolte dal Centro Culturale sono relativi ai servizi di gestione e valorizzazione del patrimonio artistico della controllata Banca Cambiano 1884 S.p.A. e alle altre iniziative organizzate nell'ambito del Centro Culturale.

Sezione 19 - Le imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente - Voce 270**19.1 Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente: composizione**

Componenti reddituali/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
1. Imposte correnti (-)	0	0
2. Variazione delle imposte correnti dei precedenti esercizi (+/-)	-10	8
3. Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio (+)	0	0
3 bis. Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio per crediti d'imposta di cui alla L. n. 214/2011 (+)	0	0
4. Variazione delle imposte anticipate (+/-)	168	806
5. Variazione delle imposte differite (+/-)	0	0
6. Imposte di competenza dell'esercizio (-) (-1+/-2+3+3 bis+/-4+/-5)	158	814

Note

Le imposte correnti sono state rilevate in base alla legislazione fiscale vigente.

Riepilogo delle imposte sul reddito di competenza dell'esercizio, per tipologia di imposta

Componenti reddituali/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
- Ires	0	0
- Irap	0	0
- Altre imposte	158	814

Componenti reddituali/Valori	Totale 31/12/2024	Totale 31/12/2023
Totale	158	814

19.2 Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale effettivo di bilancio

Voci/Valori	Ires	Aliquota	Irap	Aliquota
(A) Utile (Perdita) dall'operatività corrente al lordo delle imposte	-357		-357	
(B) Imposte sul reddito - Onere teorico	-98	27,50%	-20	5,57%
Variazioni in diminuzione della base impositiva	1.680	27,50%	1.027	5,57%
Variazioni in aumento della base impositiva	453	27,50%	966	5,57%
Imponibile	-1.584		-418	
Imposte sul reddito - Onere fiscale effettivo	0	27,50%	0	5,57%
Fiscalità anticipata/differita	156	27,50%	2	5,57%
Totale imposte	156		2	
Imposta complessiva	158			
Aliquota effettiva	-44,30%			

PARTE D - Redditività complessiva

	Voci	31/12/2024	31/12/2023
10	Utile (Perdita) d'esercizio	-199	225
	Altre componenti reddituali senza rigiro a conto economico		
20	Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva:	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) trasferimento ad altre componenti di patrimonio netto	0	0
30	Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) trasferimento ad altre componenti di patrimonio netto	0	0
40	Copertura di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0
	a) variazioni di fair value (strumento coperto)	0	0
	b) variazioni di fair value (strumento di copertura)	0	0
50	Attività materiali	0	0
60	Attività immateriali	0	0
70	Piani a benefici definiti	0	0
80	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0
90	Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	0	0
100	Imposte sul reddito relative alle altre componenti reddituali senza rigiro a conto economico	0	0
	Altre componenti reddituali con rigiro a conto economico		
110	Copertura di investimenti esteri:	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico	0	0
	c) altre variazioni	0	0
120	Differenze di cambio:	0	0
	a) variazioni di valore	0	0
	b) rigiro a conto economico	0	0
	c) altre variazioni	0	0
130	Copertura dei flussi finanziari:	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico	0	0
	c) altre variazioni	0	0
	di cui: risultato delle posizioni nette	0	0
140	Strumenti di copertura (elementi non designati)	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico:	0	0
	c) altre variazioni	0	0
150	Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutati al fair value con impatto sulla redditività complessiva:	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico:	0	0
	- rettifiche da deterioramento	0	0
	- utili/perdite da realizzo	0	0
	c) altre variazioni	0	0
160	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione:	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico	0	0
	c) altre variazioni	0	0
170	Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	0	0
	a) variazioni di fair value	0	0
	b) rigiro a conto economico:	0	0
	- rettifiche da deterioramento	0	0
	- utili/perdite da realizzo	0	0
	c) altre variazioni	0	0
180	Imposte sul reddito relative alle altre componenti reddituali con rigiro a conto economico	0	0
190	Totale altre componenti reddituali	0	0
200	Redditività complessiva (Voce 10 + 190)	-199	225



PARTE E - Informazioni sui rischi e sulle relative politiche di copertura

Premessa

L'Ente, come indicato in relazione sulla gestione, è una società cooperativa a mutualità prevalente e come tale svolge iniziative di carattere sociale e culturale a favore della compagine sociale con l'obiettivo di fornire sostegno allo sviluppo economico, sociale ed ambientale del territorio di riferimento.

La Società svolge le proprie attività secondo criteri di sana e prudente gestione e in considerazione della tipologia di attività svolta e degli elementi che costituiscono il proprio bilancio, la stessa non risulta esposta alle principali tipologie di rischio.

Sezione 1 - Rischio di credito

L'Ente non svolge attività connesse con l'erogazione del credito; non risulta pertanto esposta a tale tipologia di rischio.

Sezione 2 - Rischi di mercato

Il rischio è considerato irrilevante perché la Società non svolge attività di negoziazione per conto proprio.

2.1.1 Rischio di tasso d'interesse

Informazioni di natura qualitativa

Aspetti generali

Ai fini della compilazione della presente sezione si devono considerare esclusivamente gli strumenti finanziari (attivi e passivi) rientranti nel "portafoglio di negoziazione", come definito nella disciplina di vigilanza sui rischi di mercato. La Società non effettua negoziazione di ordini in conto proprio; pertanto nessuno strumento finanziario rientra nel portafoglio di negoziazione.

2.2 Rischio di tasso di interesse e rischio di prezzo - portafoglio bancario

Il rischio di tasso di interesse si genera dallo squilibrio fra le scadenze (riprezzamento) delle poste attive e passive appartenenti al portafoglio bancario. Quest'ultimo è costituito da tutti gli strumenti finanziari, attivi e passivi, non inclusi nel portafoglio di negoziazione ai sensi della normativa di vigilanza.

Con riferimento all'Ente Cambiano tale tipologia di rischio interessa unicamente il conto corrente passivo utilizzato per elasticità di cassa ed acceso con la controllante Banca Cambiano.

L'attività di controllo viene svolta direttamente dal Consigliere Delegato che informa periodicamente della situazione il Consiglio di Amministrazione.

2.2.1 Portafoglio bancario: distribuzione per durata residua (per data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie - Tutte le valute

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata	Totale
1. Attività per cassa									
1.1 Titoli di debito									
- con opzione di rimborso anticipato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- altri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2 Finanziamenti a banche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3 Finanziamenti a clientela									
- c/c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri finanziamenti									
- con opzione di rimborso anticipato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- altri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Passività per cassa									
2.1 Debiti verso clientela									
- c/c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- altri debiti									
- con opzione di rimborso anticipato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- altri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 Debiti verso banche									
- c/c	18.570	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.570
- altri debiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 Titoli di debito									
- con opzione di rimborso anticipato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- altri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4 Altre passività									
- con opzione di rimborso anticipato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- altre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Derivati finanziari									
3.1 Con titolo sottostante									
- Opzioni									
+ posizioni lunghe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ posizioni corte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri derivati									
+ posizioni lunghe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ posizioni corte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2 Senza titolo sottostante									
- Opzioni									
+ posizioni lunghe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ posizioni corte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri derivati									

Tipologia/Durata residua	A vista	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Da oltre 5 anni fino a 10 anni	Oltre 10 anni	Durata indeterminata	Totale
+ posizioni lunghe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ posizioni corte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Altre operazioni fuori bilancio									
+ posizioni lunghe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ posizioni corte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.3 Rischio di cambio

Informazioni di natura qualitativa

A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di cambio

Il rischio di cambio rappresenta il rischio di subire perdite sulle operazioni in valuta, per effetto di avverse variazioni dei corsi delle divise estere. La Società non detiene operazioni di tale tipologia.

Sezione 3 - Gli strumenti derivati e le politiche di copertura

3.1 Gli strumenti derivati di negoziazione

La Società non ha in essere operazioni in derivati.

Sezione 4 - Rischio di liquidità

A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è il rischio che la Società non sia in grado di adempiere ai propri impegni di pagamento alla loro scadenza o debba farvi fronte incorrendo in perdite economiche.

Tutti gli intermediari finanziari sono esposti proporzionalmente al rischio di liquidità - ossia al rischio di non essere in grado di fare fronte ai propri impegni di pagamento per l'incapacità sia di reperire fondi sul mercato (funding liquidity risk) sia di smobilizzare i propri attivi (market liquidity risk) - a causa del fenomeno della trasformazione delle scadenze.

L'ENTE considerata la tipologia di attività svolta non risulta esposta a tale tipologia di rischio.

A.1 Distribuzione temporale per durata residua contrattuale delle attività e passività finanziarie - Tutte le valute

Voci/Scaglioni temporali	A vista	Da oltre 1 giorno a 7 giorni	Da oltre 7 giorni a 15 giorni	Da oltre 15 giorni a 1 mese	Da oltre 1 mese fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Durata indeterminata	Totali
Attività per cassa											
A.1 Titoli di Stato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.2 Altri titoli di debito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.3 Quote O.I.C.R.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.4 Finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Banche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Clientela	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Passività per cassa											
B.1 Depositi e conti correnti	18.570	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18.570
- Banche	18.570	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18.570
- Clientela	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2 Titoli di debito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.3 Altre passività	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operazioni "fuori bilancio"											
C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.4 Impegni irrevocabili a erogare fondi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.5 Garanzie finanziarie rilasciate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.6 Garanzie finanziarie ricevute	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.7 Derivati creditizi con scambio di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni lunghe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Posizioni corte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Sezione 5 – Rischi Operativi

Informazioni di natura qualitativa

A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio operativo

Il rischio operativo è il rischio di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane e sistemi interni, oppure da eventi esogeni.

L'Ente non è sottoposto, con riferimento all'attività mutualistica, a tale tipologia di rischio. In considerazione della variazione dell'assetto del Gruppo Bancario Cambiano, che ha visto il passaggio della funzione di capogruppo del Gruppo Bancario, a far tempo dal mese di luglio 2020, dall'Ente alla Banca, l'ente non deve più svolgere attività di monitoraggio del rischio operativo con riferimento alla controllata Banca Cambiano 1884 S.p.A e alle altre società del Gruppo Bancario.

PARTE F - Informativa sul patrimonio

Sezione 1 - Il patrimonio dell'impresa

B. Informazioni di natura quantitativa

Al 31 dicembre 2024, il Patrimonio netto contabile della Società si attesta ad euro 219,0 milioni, con una riduzione rispetto al dato registrato nel 2023 di Euro 325 migliaia. Sulla dinamica del patrimonio netto ha inciso positivamente l'incremento delle riserve (Euro 187 migliaia). L'incremento registrato è stato compensato dalla variazione negativa delle voci "Capitale" (-Euro 78 migliaia), "Sovraprezzi di emissione" (-Euro 10 migliaia) e "Perdita d'esercizio" (-Euro 198 migliaia a fronte di un utile registrato al 31/12/2023 pari a Euro 225 migliaia). L'Ente ha da sempre considerato l'ampliamento della compagine sociale e l'autofinanziamento la leva principale per conseguire incrementi del Patrimonio e, grazie sostanzialmente all'accantonamento degli utili l'ente ha raggiunto l'attuale solidità patrimoniale, nonostante il versamento di circa 54 milioni di Euro in sede di way-out.

B.1 Patrimonio dell'impresa: composizione

Voci\Valori	Importo 31/12/2024	Importo 31/12/2023
1. Capitale	2.982	3.060
2. Sovraprezzi di emissione	402	413
3. Riserve	204.970	204.787
- di utili	204.970	204.787
a) legale	162.250	162.182
b) statutaria	30.972	30.972
c) azioni proprie	0	0
d) altre	11.749	11.632
- altre	0	0
4. Strumenti di capitale	0	0
5. (Azioni proprie)	0	0
6. Riserve da valutazione	10.832	10.832
- Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-4	-4
- Copertura di titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0
- Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	0	0
- Attività materiali	0	0
- Attività immateriali	0	0
- Copertura di investimenti esteri	0	0
- Copertura dei flussi finanziari	0	0
- Differenze di cambio	0	0
- Attività non correnti in via di dismissione	0	0
- Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)	0	0
- Utili (perdite) attuariali relativi a piani previdenziali a benefici definiti	0	0
- Quote delle riserve da valutazione relative alle partecipate valutate al patrimonio netto	0	0
- Leggi speciali di rivalutazione	10.836	10.836
7. Utile (perdita) d'esercizio	-199	225
Totale	218.992	219.316

L'Ente non è assoggettato a normativa di vigilanza a livello individuale quindi la presente sezione non risulta compilata.

Come già precisato nella relazione degli amministratori, la Banca d'Italia ha confermato che "la normativa dettata dall'art. 19 del CRR (Capital Requirements Regulation n. 575/2013) consente l'esclusione dal consolidamento prudenziale delle "società controllate" dalla società di partecipazione finanziaria e non anche della "società di partecipazione finanziaria controllante". Pertanto, in assenza delle condizioni di esclusione previste dalla normativa, l'Ente Cambiano è tenuto al rispetto degli obblighi sanciti dal CRR sulla base della situazione consolidata."

La composizione del gruppo bancario rimane pertanto invariata e fermo restando che in base alle disposizioni del Regolamento CRR perdurerà comunque l'obbligo di rispettare i requisiti stabiliti da tale regolamento sulla base della situazione patrimoniale risultante dal bilancio consolidato di Ente Cambiano cui si rinvia per ulteriori dettagli.

PARTE H - Operazioni con parti correlate

Al 31 dicembre 2024, l'Ente Cambiano è la Società controllante della Banca Cambiano 1884 S.p.A., capogruppo del Gruppo Bancario Cambiano, composto da:

- Banca Cambiano 1884 S.p.A. (Capogruppo);
- Cambiano Leasing S.p.A.;
- Immobiliare 1884 S.r.l.

Le tipologie di parti correlate, così come definite dallo IAS 24, significative per l'Ente, comprendono:

- le società controllate e collegate;
- i dirigenti con responsabilità strategica;
- gli stretti familiari dei dirigenti con responsabilità strategica o le società controllate dagli (o collegate agli) stessi o dai (ai) loro stretti familiari.

Si forniscono di seguito le informazioni sui compensi dei dirigenti con responsabilità strategica e quelle sulle transazioni con parti correlate.

1. Informazioni sui compensi dei dirigenti con responsabilità strategica (emolumenti lordi)

La definizione di dirigenti con responsabilità strategiche, secondo lo IAS 24, comprende quei soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della Società, inclusi gli amministratori della Società stessa.

Conformemente alle previsioni della Circolare di Banca d'Italia n. 262 del 22 dicembre 2005 (8° aggiornamento del 17 novembre 2022) sono inclusi fra i dirigenti con responsabilità strategica anche i membri del Collegio Sindacale.

Nella seguente tabella sono riportati i compensi maturati, nel 2024 nei confronti degli Amministratori, dei Sindaci e dei Dirigenti con responsabilità strategiche:

Voci	31/12/2024	31/12/2023	Variaz.	Variaz. %
a) Compensi agli amministratori	133	126	7	5,56%
b) Compensi ai sindaci	76	74	2	2,70%
c) Compensi ai dirigenti	0	0	0	-
Totale	209	199	9	4,52%

Si evidenzia che per i componenti del Consiglio di Amministrazione, incluso il Consigliere Delegato, e del Collegio Sindacale non sono previsti benefici a lungo termine, benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro, indennità per la cessazione del rapporto di lavoro ovvero pagamenti in azioni.

2. Informazioni sulle transazioni con parti correlate

Nel prospetto che segue sono indicate le attività, le passività e le garanzie e gli impegni in essere al 31 dicembre 2023, distintamente per le diverse tipologie di parti correlate ai sensi dello IAS 24.

Voci di bilancio	Capogruppo	Controllate	Amministratori	Sindaci	Dirigenti con responsabilità strategica	Altre parti correlate	Totale	% su voce di bilancio
Crediti verso banche	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Crediti verso clientela	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Altre attività	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Totale attività	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Debiti verso banche	0	18.570	0	0	0	0	18.570	100,00%
Debiti verso clientela	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Passività finanziarie detenute per la negoziazione	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Totale passività	0	18.570	0	0	0	0	18.570	100,00%

Per quanto riguarda le operazioni con i soggetti che esercitano funzioni di amministrazione, direzione e controllo dell'Ente trova applicazione l'art. 136 del D.Lgs. 385/1993 e l'art. 2391 del codice civile.

Più in generale, per le operazioni con parti correlate, così come definite dallo IAS 24, trovano anche applicazione le disposizioni di vigilanza prudenziale di cui al Titolo V, capitolo 5, della circolare della Banca d'Italia n. 263/2006 ("Attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati"), salvo alcune limitate casistiche dovute alla non perfetta coincidenza tra gli ambiti applicativi delle due normative.

Le operazioni con parti correlate sono regolarmente poste in essere a condizioni di mercato e comunque sulla base di valutazioni di convenienza economica e sempre nel rispetto della normativa vigente, dando adeguata motivazione delle ragioni e della convenienza per la conclusione delle stesse.

Alla data di chiusura dell'esercizio, sono in essere tra la Società e la controllata Banca Cambiano 1884 S.p.A., i seguenti rapporti:

- contratto stipulato tra la Società e la controllata Banca Cambiano relativo all'adesione al consolidato fiscale;
- convenzione di servizio per l'assistenza e il supporto fornito dalla controllata Banca Cambiano nelle attività di tipo amministrativo e segnaletico;
- finanziamento per elasticità di cassa ricevuto dalla Banca Cambiano 1884, per euro 20 milioni, per esigenze di cassa, concesso nella forma tecnica di apertura di credito in c/c, utilizzato per Euro 18,6 milioni, a condizioni di mercato.

Allegati al bilancio

A) Schemi di Bilancio della controllata Banca Cambiano 1884 S.p.A.

(il Bilancio è pubblicato e disponibile anche sul sito www.bancacambiano.it)

STATO PATRIMONIALE

	Voci dell'attivo	31/12/2024	31/12/2023
10	Cassa e disponibilità liquide	131.135.687	341.067.025
20	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	227.461.821	182.144.705
	a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	92.055.268	84.559.909
	b) attività finanziarie designate al fair value	0	0
	c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	135.406.553	97.584.796
30	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	173.169.533	474.948.630
40	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	3.578.085.675	3.501.780.880
	a) crediti verso banche	151.011.737	83.277.363
	b) crediti verso clientela	3.427.073.938	3.418.503.517
50	Derivati di copertura	0	0
60	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	0	0
70	Partecipazioni	48.614.756	48.172.380
80	Attività materiali	64.099.781	62.376.039
90	Attività immateriali	5.090.188	4.851.911
	di cui avviamento	0	0
100	Attività fiscali	14.845.178	19.315.994
	a) correnti	2.797.832	2.282.950
	b) anticipate	12.047.346	17.033.045
110	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	0	0
120	Altre attività	141.663.440	174.677.751
	Totale dell'attivo	4.384.166.059	4.809.335.315

	Voci del passivo e del patrimonio netto	31/12/2024	31/12/2023
10	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	3.997.333.947	4.418.593.180
	a) debiti verso banche	71.857.590	605.353.663
	b) debiti verso clientela	3.809.694.117	3.640.818.643
	c) titoli in circolazione	115.782.241	172.420.874
20	Passività finanziarie di negoziazione	420.426	442.452
30	Passività finanziarie designate al fair value	0	0
40	Derivati di copertura	0	0
50	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	0	0
60	Passività fiscali	31.414	65.698
	a) correnti	0	35.676
	b) differite	31.414	30.023
70	Passività associate ad attività in via di dismissione	0	0
80	Altre passività	93.243.231	110.563.035
90	Trattamento di fine rapporto del personale	3.131.171	3.026.475
100	Fondi per rischi e oneri:	4.943.895	7.340.373
	a) impegni e garanzie rilasciate	2.384.966	2.099.204
	b) quiescenza e obblighi simili	0	0
	c) altri fondi per rischi e oneri	2.558.929	5.241.170
110	Riserve da valutazione	-1.064.212	-7.782.837



	Voci del passivo e del patrimonio netto	31/12/2024	31/12/2023
120	Azioni rimborsabili	0	0
130	Strumenti di capitale	40.000.000	40.000.000
140	Riserve	-21.482.152	-38.590.801
150	Sovrapprezzi di emissione	803.240	803.240
160	Capitale	252.800.000	252.800.000
170	Azioni proprie (-)	0	0
180	Utile	14.005.100	22.074.500
	Totale del passivo e del patrimonio netto	4.384.166.059	4.809.335.315

CONTO ECONOMICO

	Voci	31/12/2024	31/12/2023
10	Interessi attivi e proventi assimilati	173.288.390	159.814.865
	di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo	163.206.983	154.962.457
20	Interessi passivi e oneri assimilati	-94.113.764	-74.791.225
30	Margine di interesse	79.174.625	85.023.640
40	Commissioni attive	36.523.991	36.961.510
50	Commissioni passive	-5.921.550	-6.065.509
60	Commissioni nette	30.602.441	30.896.000
70	Dividendi e proventi simili	544.072	588.393
80	Risultato netto dell'attività di negoziazione	9.499.451	10.226.097
90	Risultato netto dell'attività di copertura	0	0
100	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	1.690.507	-3.150.048
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	704.886	-3.972.436
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	965.228	665.761
	c) passività finanziarie	20.393	156.627
110	Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico:	-4.278.092	-1.410.282
	a) attività e passività finanziarie designate al fair value	0	0
	b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	-4.278.092	-1.410.282
120	Margine di intermediazione	117.233.005	122.173.800
130	Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di:	-25.405.676	-18.079.713
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-25.632.487	-18.304.832
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	226.811	225.118
140	Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	-394.520	137.168
150	Risultato netto della gestione finanziaria	91.432.809	104.231.254
160	Spese amministrative:	-77.150.270	-77.386.204
	a) spese per il personale	-34.848.305	-33.415.113
	b) altre spese amministrative	-42.301.964	-43.971.091
170	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	1.540.034	1.055.649
	a) impegni e garanzie rilasciate	-285.762	-122.120
	b) altri accantonamenti netti	1.825.796	1.177.769
180	Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	-5.168.006	-5.251.244
190	Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	-2.471.708	-2.169.027
200	Altri oneri/proventi di gestione	7.969.158	8.273.485
210	Costi operativi	-75.280.791	-75.477.341
220	Utili (Perdite) delle partecipazioni	442.376	-324.464
230	Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali	0	0
240	Rettifiche di valore dell'avviamento	0	0
250	Utili (Perdite) da cessione di investimenti	-233.934	88.585

	Voci	31/12/2024	31/12/2023
260	Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	16.360.460	28.518.035
270	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	-2.355.360	-6.373.608
280	Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	14.005.100	22.144.427
290	Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte	0	-69.927
300	Utile (Perdita) d'esercizio	14.005.100	22.074.500

B) Elenco analitico proprietà immobiliari comprensivo delle rivalutazioni effettuate al 31 dicembre 2024 – Legge 19/03/1983 n. 72 art. 10

Descrizione	Costo storico	Riv. L. 413/91	Riv. Da FTA las 01/01/2005	Totale Immobili al 31/12/2024	di cui valore del terreno al 31/12/2024	di cui valore del fabbricato al 31/12/2024	Fondo amm.to al 31/12/2024	Valore di bilancio al 31/12/2024
Castelfiorentino P.za Giovanni XXIII, 6	5.554.651	179.686	3.749.134	9.483.471	2.000.000	7.483.471	7.306.096	2.177.375
Certaldo Viale Matteotti, 29/33	3.719.495	31.824	1.999.995	5.751.314	1.574.000	4.177.314	3.717.172	2.034.143
Castelfiorentino Via Dante 2/a	581.025	0	62.634	643.659	0	643.659	398.853	244.806
Castelfiorentino Via Piave, 25	2.020.046	0	0	2.020.046	0	2.020.046	330.317	1.689.729
Castelfiorentino Ex-Cinema Puccini	9.870.676	0	0	9.870.676	126.213	9.744.463	79.456	9.791.220
Vinci - Via Mercatale	1.030.496	0	0	1.030.496	0	1.030.496	12.311	1.018.185
Totale	22.776.388	211.511	5.811.763	28.799.662	3.700.213	25.099.449	11.844.204	16.955.458

C) Oneri per revisione legale - comma 1, n. 16-bis, art. 2427 c.c.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2427, 1° comma, n. 16-bis del codice civile si riepilogano di seguito i corrispettivi contrattualmente stabiliti per l'esercizio 2024 con la Società di Revisione per l'incarico di revisione legale dei conti e i corrispettivi di competenza corrisposti per la prestazione degli altri servizi di verifica resi all'Ente.
Gli importi sono al netto dell'IVA e delle spese.

Tipologia di servizi	Soggetto che ha prestato il servizio: società di revisione / revisore legale	Ammontare totale corrispettivi (in euro)
A) Revisione legale	Deloitte & Touche S.p.A.	14.918
B) Servizi di attestazione	Deloitte & Touche S.p.A.	5.000
C) Servizi di consulenza fiscale		0
D) Altri servizi	Deloitte & Touche S.p.A.	16.783
Totale corrispettivi		36.701



Relazione del Collegio Sindacale

Relazione del collegio sindacale all'assemblea dei soci sul Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 redatta ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

Ai Soci della Società

ENTE CAMBIANO S.C.P.A.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio di ENTE CAMBIANO S.C.P.A. al 31.12.2024, redatto in conformità alle norme che ne disciplinano la redazione, che evidenzia una perdita d'esercizio di euro 198.830. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dagli amministratori, durante le riunioni svolte informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato informazioni con i sindaci delle società controllate e non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci *ex art. 2408 c.c.* o *ex art. 2409 c.c.*

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Avuto riguardo all'attività svolta e rimandando a quando descritto nella Relazione sulla Gestione, il Collegio Sindacale ritiene di dare atto, in particolare, delle seguenti circostanze aziendali o societarie occorse nell'esercizio all'Ente Cambiano ed alle società controllate senza esercitarne la direzione e il coordinamento, rientranti nel perimetro del Gruppo Bancario Cambiano:

- 1) in data 24 febbraio 2025 sono iniziati gli ordinari accertamenti ispettivi di Banca d'Italia che interessano anche l'Ente Cambiano quale società finanziaria controllante il Gruppo Bancario Cambiano e pertanto compreso nel perimetro delle segnalazioni di vigilanza;
- 2) in data 20 febbraio 2025 è stato ricevuto dall'Organo di Vigilanza il Provvedimento contenente la nuova decisione sul capitale in vigore dalla successiva segnalazione di Vigilanza per il Gruppo Bancario.

La Banca d'Italia si aspetta che il Gruppo Cambiano mantenga nel continuo i seguenti livelli di capitale:

- coefficiente di capitale primario di classe 1 (*CET 1 ratio*): 10,05%, composto da un OCR CET1 ratio pari a 8,30% e da una Componente Target (Pillar 2 Guidance, P2G), a fronte di una maggiore esposizione al rischio in condizioni di stress, pari a 1,75%;
 - coefficiente di capitale di classe 1 (*Tier 1 ratio*): 11,95%, composto da un OCR T1 ratio pari a 10,20% e da una Componente Target, a fronte di una maggiore esposizione al rischio in condizioni di stress, pari a 1,75%;
 - coefficiente di capitale totale (*Total Capital ratio*): 14,55%, composto da un OCR TC ratio pari a 12,80% e da una Componente Target, a fronte di una maggiore esposizione al rischio in condizioni di stress, pari a 1,75%;
- 3) in data 29 gennaio 2025, il Consiglio di Amministrazione della Banca ha approvato in via definitiva il Piano industriale per il quinquennio 2025-2029;
 - 4) in data 19 giugno 2024 è stata pubblicata la modifica alla Direttiva CRD VI che introduce importanti cambiamenti in materia di vigilanza prudenziale e requisiti patrimoniali per le banche. Una delle principali novità riguarda l'esclusione delle holding dal perimetro di consolidamento rilevante, con l'obiettivo di migliorare il trattamento degli interessi di minoranza (paragrafo 4, articolo 21bis della CRD VI). Per conformarsi alla Direttiva gli Stati membri dovranno adottare e pubblicare entro il 10 gennaio 2026 le disposizioni legislative, regolamentari e amministrative necessarie. Con il recepimento della Direttiva si addiverrà al computo e alla rappresentazione della concreta struttura patrimoniale del Gruppo con i conseguenti coefficienti di vigilanza. Per tenere conto delle specificità di taluni gruppi bancari, con le modifiche alla Direttiva viene introdotto nel dettato normativo un nuovo paragrafo 4 bis, ai sensi del quale l'Autorità di Vigilanza su base consolidata potrà consentire che le società di partecipazione finanziaria esentate dalla legittimazione all'esercizio di capogruppo bancaria, come nel nostro caso è l'Ente Cambiano, siano escluse dal perimetro di consolidamento di un gruppo bancario a fronte di specifiche condizioni. Nel dettaglio, l'esclusione dal perimetro di consolidamento è riconosciuta, previa richiesta autorizzativa, laddove: (i) non sia pregiudicata l'efficacia della vigilanza sulla banca, (ii) la società di partecipazione finanziaria non detenga esposizioni in strumenti di capitale diverse dall'esposizione in strumenti di capitale nella banca e (iii) la società di partecipazione finanziaria non faccia ricorso in maniera sostanziale alla leva finanziaria. L'applicazione della nuova impostazione delle segnalazioni patrimoniali esclusivamente al Gruppo Bancario Cambiano determinerà la rappresentazione di flussi di vigilanza pienamente rispondenti alla struttura patrimoniale aziendale registrando prevedibili effetti positivi.

Ai sensi dell'art. 2545 del Codice Civile di seguito riportiamo i criteri seguiti dagli Amministratori nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico, in particolare si dà atto che nell'esercizio 2024, Ente Cambiano ha svolto le seguenti attività, come previsto dall'art. 4 dello Statuto:

- iniziative di educazione finanziaria e informazione sui temi del risparmio;
- il mantenimento della convenzione con la Banca Cambiano per il riconoscimento di agevolazioni economiche in favore dei Soci dell'Ente che intendano usufruire di determinati servizi offerti dalla Banca;
- i prodotti assicurativi-welfare proposti ai soci a condizioni di particolare favore, acquistabili presso tutte le filiali della Banca;
- le convenzioni stipulate con centri di diagnostica per esami di laboratorio e strumentali, per le quali è riservato un particolare sconto a favore dei soci;
- i contributi a favore di soci dell'Ente e clienti della Banca Cambiano 1884 SpA a riduzione del costo dei viaggi socio-culturali.

Nel corso del 2024 è da rimarcare l'apertura del Centro Culturale Cambio che potrà realizzare nella città di Castelfiorentino uno spazio dove l'arte, la cultura e l'innovazione siano fattori di crescita e di integrazione sociale ed economica, nel rispetto dei principi di ESG, che coinvolga il territorio di pertinenza in un discorso di inclusione e solidarietà.

Il 19 dicembre 2024 è stata costituita la "Fondazione Cambiano ETS" per la gestione operativa della struttura museale e per il perseguimento di altre attività. La Fondazione ha attenuto l'iscrizione nel Registro Unico Nazionale Enti Terzo Settore e la personalità giuridica a decorrere dal 15 gennaio 2025.

Ai sensi dell'art.2528 del Codice Civile, constatiamo la conformità dei criteri seguiti dagli Amministratori nell'accoglimento dei nuovi Soci.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo verificato che gli amministratori abbiano dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Non essendo demandata al Collegio Sindacale la revisione legale del Bilancio, il Collegio ha vigilato sull'impostazione generale del progetto di bilancio, sulla sua composizione, sulla sua struttura, sulla valutazione delle attività aziendali nonché sulla relazione sulla gestione, in conformità delle disposizioni di legge, di quelle delle Autorità di Vigilanza e dei principi contabili internazionali IAS/IFRS. Il Collegio sindacale ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il progetto di bilancio è stato sottoposto al controllo della società Deloitte & Touche S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti, che ha emesso in data 23 aprile 2025, ai sensi degli articoli 14 del d.lgs. n. 39/2010, il proprio giudizio professionale sull'attendibilità del bilancio in oggetto senza rilievi ed eccezioni.

Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2024 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

Il progetto di bilancio è stato redatto, in applicazione del d.lgs. n. 38/2005, sotto l'aspetto sostanziale, secondo le Istruzioni di Vigilanza contenute nella Circolare della Banca d'Italia n. 262 del 22 dicembre 2005 e con applicazione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB), omologati dall'Unione Europea, ed in vigore alla data di chiusura del bilancio, nonché delle connesse interpretazioni (SIC/IFRIC). I richiamati principi contabili sono analiticamente esposti nella parte A.1, sezione 2, della Nota Integrativa. La predetta documentazione tiene in debita considerazione quanto previsto nel Documento congiunto di Banca d'Italia, Consob e Isvap n. 4 del 3 marzo 2010, avente ad oggetto le informazioni da fornire nelle relazioni finanziarie sulle verifiche per riduzione di valore delle attività (impairment test), sulle clausole contrattuali dei debiti finanziari, sulle ristrutturazioni dei debiti e sulla "gerarchia del fair value".

Il progetto di bilancio d'esercizio, così come è stato redatto, è rispondente ai fatti e alle informazioni che risultano note all'Organo Amministrativo alla data della sua approvazione. La Relazione sull'andamento della gestione contiene le informazioni previste dalla vigente disciplina e completa, con chiarezza, il contenuto del bilancio d'esercizio.

Relativamente al bilancio consolidato abbiamo riscontrato la corretta predisposizione del medesimo in relazione ai principi contabili applicabili nella fattispecie, alla definizione dell'area di consolidamento e all'osservanza della normativa di riferimento. Nel fare ciò, abbiamo anche potuto apprezzare la funzionalità dei sottostanti sistemi di alimentazione dei dati e di controllo operativo.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

In conclusione, con riferimento al bilancio dell'esercizio 2024 regolarmente messo a disposizione nei termini



prescritti, il Collegio Sindacale esprime il proprio consenso sul medesimo.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di copertura della perdita d'esercizio formulata dagli amministratori nella relazione sulla gestione.

* * *

In chiusura della Relazione ringraziamo il dott. Silvano Lepri, che nel dicembre scorso ha lasciato per motivi personali il ruolo di Sindaco Effettivo, svolto per tanti anni con saggezza e competenza.

A termine del nostro mandato triennale desideriamo infine ringraziare Voi soci per la fiducia accordataci e il consiglio di amministrazione nonché, in particolare, la struttura operativa per la collaborazione prestata con competenza e professionalità.

Castelfiorentino (Fi), 23 aprile 2025

Il Collegio Sindacale

Prof. Stefano Sanna, Presidente

Prof.ssa Angela Orlandi, Sindaco Effettivo

Prof.ssa Rita Ripamonti, Sindaco Effettivo

Relazione sulla Revisione contabile del Bilancio di esercizio

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Ai Soci dell'Ente Cambiano S.c.p.A.

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'Ente Cambiano S.c.p.A. (la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal prospetto della redditività complessiva, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa che include le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 43 del D.Lgs. n. 136/15.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 43 del D.Lgs. n. 136/15 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.

- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis), ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori dell'Ente Cambiano S.c.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione dell'Ente Cambiano S.c.p.A. al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

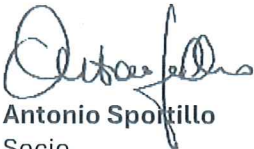
- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio dell'Ente Cambiano S.c.p.A. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D. Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Antonio Sportillo
Socio

Firenze, 23 aprile 2025



ENTE CAMBIANO SOCIETÀ COOPERATIVA PER AZIONI

Sede legale: Piazza Giovanni XXIII, 6 50051 Castelfiorentino (Fi)

Iscritta al registro delle imprese di Firenze al n.00657440483

Codice fiscale e partita IVA n.00657440483

Iscritta all'Albo delle Cooperative a mutualità prevalente al n.A161000